



2025
**FAALİYET
RAPORU**

İÇİNDEKİLER

Polisan Holding Genel Görünümü

- 04 Polisan Holding Hakkında
- 06 Genel Bakış
- 08 Polisan Holding Faaliyet Alanları
- 10 Polisan Holding Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıkları
- 11 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz
- 12 Dönüm Noktaları

Yönetimden

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 16 Polisan Holding Yönetim Kurulu
- 18 Polisan Holding Üst Yönetimi

Faaliyetlerimiz

- 20 2025 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
- 26 Liman İşletmeleri
- 36 Kimya Aktiviteleri
- 46 Gayrimenkul
- 50 İnsan Kaynakları
- 56 Dijital Dönüşüm
- 58 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
- 62 Sürdürülebilirlik
- 78 Sosyal Sorumluluk
- 82 Ödüller

Kurumsal Yönetim

- 84 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 85 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 91 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 100 Yatırımcı İlişkileri
- 101 Genel Kurul Toplantıları
- 103 Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
- 104 Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 105 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 107 Diğer Bilgiler
- 110 2025 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi
- 110 Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler
- 111 Bağımsızlık Beyanları
- 113 Kurumsal Künye
- 114 Kâr Dağıtım Politikası
- 115 Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı
- 116 Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Sorumluluk Beyanı
- 117 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 118 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 121 2025 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim



“Her Őey hayal etmekle baŐlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o işi gerçekteŐirebilirsiniz.” vizyonu ile Polisan’ın temellerini atan ve Türk sanayisinin duayen isimleri arasına adını altın harflerle yazdıran Kurucumuz, Çınarımız, Değerli Byęmz Sayın Necmettin Bitlis’i rahmet, hasret ve saygı ile anıyoruz.

Necmettin Bitlis
1928-2017



Bitlis ailesinin köklü değerleri üzerine kurulan ve nesiller boyunca aynı anlayışla yol alan Polisan Holding olarak; liman işletmeciliği, kimya ve yapı kimyasalları alanlarında yerli üretimin etkin gücü olarak faaliyet gösteriyoruz. İmza attığımız ilklerle, yüksek üretim kapasitemizle, %100 yerli ve milli sermayemizle ülkemiz ekonomisine değer katıyoruz.

“İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma” vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerimizin merkezine alıyor; iklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarımız ve inovatif çözümlerimizle sektörümüze örnek oluyoruz. Köklü tecrübemizi çeviklik ve yenilikçilikle birleştirerek faaliyet gösterdiğimiz alanlarda dönüşüme öncülük ediyoruz.

60 yılı aşan yolculuğumuzda topluma, çevreye ve paydaşlarımıza değer katma sorumluluğuyla hareket ediyor; daha iyi bir gelecek için kararlılıkla çalışıyoruz.

POLİSAN HOLDİNG HAKKINDA

TÜRKİYE'NİN KİMYASINDA POLİSAN İMZASI

Türkiye'nin köklü grup şirketlerinden Polisan Holding'in temelleri 1956 yılında Bitlis Ailesi'nin Şark Mensucat Fabrikasını kurarak tekstil işi yapmasıyla atılmıştır. Girişimci yönüyle kurduğu hayalleri gerçekleştirmeyi hedefleyen Necmettin Bitlis'in Kağıthane'deki fabrikanın yanındaki araziyi almasıyla Türkiye'nin önemli ihtiyaçlarından birine cevap vermek üzere 1964 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş. kurulmuş, 1967 yılında Polisan Kimya olarak üretime devam etmiştir. Sektörün önünü açan ve birçok ilke imza atan Polisan Kimya Holding'in ilk iştirakidir.

Artan talebe cevap verebilmek ve ham maddeye ulaşımı kolaylaştırmak için üretim tesisini Kağıthane'den Dilovası'na taşıma kararı alan Polisan Holding Kurucusu Necmettin Bitlis'in, sonrasında liman işletmeciliği alanında da yatırım eksikliğini öngörmesiyle kuru yük ile dökme sıvı depolama ve elleçleme iş koluna da giriş yapılmış ve 1971 yılında Kocaeli Körfez Bölgesi'nde liman işletmeciliği iştiraki olan Poliport kurulmuştur. Holding, 1985 yılında da boya iş koluna yatırım yaparak faaliyet alanlarını genişletmiştir.

2000 yılında üst yapılanmaya giden Polisan Holding; iştiraklerine finans, hukuk, insan kaynakları ve pazarlama gibi alanlarda merkezi koordinasyon ve stratejik yönetim desteği sağlamaktadır.

İnsana ve fikre değer veren, doğaya saygılı ve Türkiye'ye daha fazla katkı sunma hedefiyle sürekli inovasyona yatırım yapan Polisan Holding, 2023 yılında yönetim süreçlerini tamamen profesyonel kadrolara devrederek kurumsal yönetim ilkelerinin daha etkili şekilde uygulanmasını sağlamıştır.

60 yıldır faaliyetleriyle etkin olduğu sektörlere yön veren Polisan Holding bünyesinde faaliyet gösteren grup şirketleri arasında; Polisan Kimya, Poliport Kimya ve Polisan Yapıkim bulunmaktadır.

Genel Merkezi İstanbul Küçükyalı'da bulunan Polisan Holding'in Türkiye'deki tüm iştiraklerine bağlı üretim ve operasyon tesisleri Kocaeli Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde, Adana ve Samsun'da yer almaktadır.





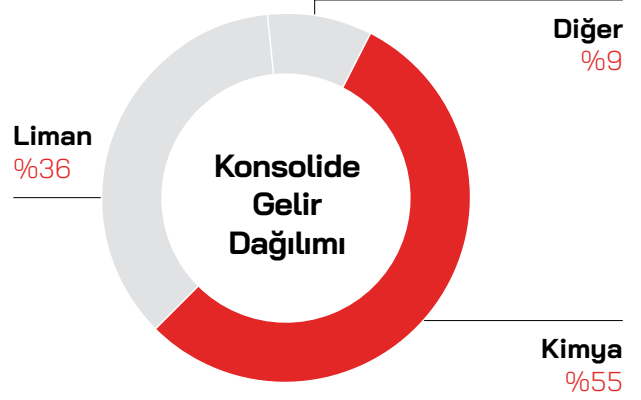
Polisan Holding; liman işletmeciliği, kimya ve yapı kimyasalları sektörlerindeki güçlü varlığı ve sahip olduğu geniş gayrimenkul portföyü ile Türkiye sanayisinin en köklü kuruluşlarından biridir. 2025 yılında boya iştiraklerinin kısmi bölünme yoluyla bünyesinden ayrılmasıyla odak alanlarını netleştiren Holding, kaynaklarını daha verimli ve stratejik alanlara yönlendirmiştir. Bu kapsamda, Dilovası bölgesindeki teknoloji ve kapasite yatırımlarına hız kesmeden devam ederken; tüm operasyonlarının merkezine sürdürülebilirlik ve çevresel etki yönetimini yerleştirmektedir. Geleceği yenilikçi çözümlerle inşa etme vizyonu ile hareket eden ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Polisan Holding ile ilgili detaylı bilgiye www.polisanholding.com adresinden ulaşılabilir.

GENEL BAKIŞ

2025 KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR**

Konsolide Gelirler (milyon TL)	
2024	7.095
2025	6.402

KONSOLİDE GELİR DAĞILIMI (*)



(*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkların ve iş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları 1 Ocak-31.12.2025 Konsolide Finansal rapor, dipnot 2.4'te belirtilmektedir.

(**) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

Milyon TL	2024	2025	Yıllık Değişim
Gelirler	7.095	6.402	-%10
Brüt Kâr	2.008	1.375	-%32
Faaliyet Giderleri	1.018	993	-%2
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)⁽¹⁾	1.575	1.060	-%33
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-75	15	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar ⁽²⁾	-682	-357	-%48
Esas Faaliyet Kârı	234	40	-%83
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	114	-220	-
Finansman Geliri/(Gideri), net	-163	-480	%195
Parasal Kayıp	-195	-18	-%91
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	-10	-678	-
Vergi Geliri/Gideri	-413	-211	-%49
Sürdürülen faaliyetlerden Dönem Kârı/(Zararı)	-422	-889	%111
Durdurulan faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı) ⁽³⁾	-407	-554	%36
Dönem Kârı/(Zararı)	-829	-1.443	%74
Brüt Kâr Marjı	%28,30	%21,48	-6,8 p.p.
FAVÖK Marjı	%22,20	%16,56	-5,6 p.p.
Net Kâr Marjı	-%11,68	-%22,55	-7,9 p.p.

⁽¹⁾ FAVÖK, Brüt Kâr'dan faaliyet giderlerinin düşülmesi ve amortismanın eklenmesiyle hesaplanmıştır.

⁽²⁾ Kısmi bölünme sonrası 1 Ocak-10 Eylül 2025 tarihleri arasındaki kar zarar paylarını içermektedir.

⁽³⁾ 18.06.2025 tarihinde şirket Yönetim Kurulu; Polisan Hellas'ın üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu nedenle, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihli Polisan Holding konsolide gelir tablosunda Polisan Hellas'ın tüm faaliyet sonuçları "durdurulan faaliyetler" altına sınıflanmıştır.

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

Milyon TL	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.455	2.724
Duran Varlıklar	22.010	15.340
Toplam Varlıklar	25.465	18.065
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.735	2.937
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.528	1.564
Özkaynaklar	20.202	13.564
Toplam Kaynaklar	25.465	18.065
Net Finansal Borç	1.559	1.808
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.076	1.615
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	149	475
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	666	283
Rasyolar		
Cari Oran	0,92	0,93
Asit Test Oranı	0,76	0,82
Nakit Oran	0,18	0,10
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,99	1,71
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%21	%25
Borç/Özkaynak	%26	%33

SİNERJİ VE VERİMLİLİKLE ŞEKİLLENEN OPERASYONEL YAPI



Limancılık Faaliyetleri

Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
(Poliport)

- **Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi:** 2,5 milyon ton
- **Dökme sıvı depolama kapasitesi:** 272.727 m³
- **Kuru yük elleçleme kapasitesi:** 5 milyon ton
- **Açık ve kapalı olmak üzere toplam depolama alanı:** 55 bin m²



Kimya Faaliyetleri

Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
(Polisan Kimya)

- **Formaldehit ve reçineler 2025 yılı üretim kapasitesi:** 150.000 ton/yıl
- **ADBLUE 2025 yılı kapasite:** 50.000 ton/yıl

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.
(Polisan Yapıkim)

Faaliyet Gösterilen İş Kolları:

- Beton Kimyasal Katkıları
- Çimento Kimyasal Katkıları
- Yeraltı Kimyasalları

Üretim Kapasitesi:

- **140.000** ton/yıl (**50.000** ton Dilovası, **45.000** ton Adana, **45.000** ton Samsun)

POLİSAN HOLDİNG ORTAKLIK YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLARI*

SERMAYEDE DOĞRUDAN %5 VEYA DAHA FAZLA PAYA VEYA OY HAKKINA SAHİP GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mehmet Emin Bitlis	172.354.216	22,72
Ahmet Ertuğrul Bitlis	172.354.455	22,72
Ayşe Melike Bitlis Bush	69.316.769	9,14
Fatma Nilgün Kasrat	63.768.769	8,41
Ahmet Faik Bitlis	59.368.769	7,83
Diğer	221.337.022	29,18
Toplam	758.500.000	100,00

* 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %21,63'lük hisse payı Borsa İstanbul A.Ş.'de fiili dolaşımdadır.

Polisan Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarına ait pay sahipliği oranları altta yer almaktadır:

Ortaklığın Ünvanı	Faaliyet Alanı	Grup Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kimya Sanayii A.Ş.	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	%100	%100
Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Liman, depolama ve antrepo hizmetleri	%100	%100
Polisan Hellas S.A.*	PET, geri dönüştürülmüş pet, granül ve preform şişe üretim ve satışı	%100	%100
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.	Yapı kimyasalları üretimi ve satışı	%100	%100

* Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nin paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ



MİSYONUMUZ

Bize heyecan katan değerlerimiz

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, daima yaşam için iyi olandan yanayız. Yaptığımız her şeyin özünde insana değer ve sevgi, adalet, samimiyet ve biz bilinci yer alır.

Amacımız

Bulduğumuz sektörlerde yenilikçiliği, müşteri odaklılığı ve sürdürülebilirliği sahiplenen bir topluluk şirketi olmak için çaba harcarız. Amacımız değer artışı sağlamak ve en iyi performans sağlayan hizmet ve ürünleri sunmaktır.



VİZYONUMUZ

Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var.

İnsanlık için daha iyi bir geleceği bugünden tasarlarırken, var olduğumuz her alanda en iyisini sunarız. Bunu başarmak için yapılmayana, yapılamayana yapma arzusu ve yenilikçilik tutkusuyla çalışır, hayatın her gününe fark katarız. Paydaşlarımızın sadece beklentilerini karşılamakla yetinmez, beklentilerin ötesine ulaşmayı amaçlarız. Bu vizyondan ödün vermeden ve bilimden güç alarak istisnasız her konuda liderliği hedefleriz.



STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

- Güçlenen insan kaynağı
- Çevresel, sosyal ve etkin yönetim vizyonunu odağına alan operasyonel süreçler
- Dijitalleşme ile artan verimlilik
- İnovasyon ile derinleşen katma değerli ürün portföyü
- Seçici yatırımlar ve temettü ile dengelenen sermaye dağılımı
- Finansal disiplin ile artan kârlılık ve güçlü nakit pozisyonu
- İhracat ile desteklenen kârlı gelir büyümesi

DÖNÜM NOKTALARI

SANAYİDE 60 YIL: İLKLERİN ÖNCÜSÜ

Şark
Mensucat
fabrikası
kuruldu.

Türkiye'deki
ilk emülsiyon
reçinesi
üretildi.

Türkiye'deki
ilk formaldehit
üretildi.

Poliport
kuruldu.

Polisan Boya
kuruldu.

1956

1964

1968

1971

1985

2018

2019

2020

2021

2022

Yeni boya
tesisi
üretime
başladı.

"Geleceğin
Polisanı"
Dönüşüm
Programı
başladı.

Polisan Kansai
Boya Ar-Ge
merkezi yatırımı
başladı.

Polisan Kimya
yeni reçine
tesisi yatırımı
başladı.

- Polisan Yapıkim kısmi bölünme yoluyla Polisan Kimya'dan ayrıldı.
- Poliport ve Polisan Yapı birleşti.
- Polisan yeni reçine tesisi yatırımı tamamlandı.

Polisan Holding kuruldu.

Z Ofis Projesi tamamlandı.

Pendik Projesi imzalandı.

Kansai Paint ile %50 JV kuruldu.

Polisan Holding, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katıldı.

2000

2014

2015

2016

2017

2023

2024

2025

- Polisan Holding şirket yönetiminde "Temsilciler Kurulu" dönemi başladı.
- Polisan Kansai Boya solvent bazlı yeni üretim tesisi tamamlandı.
- Poloport 2. tank çiftliği yenileme ve modernizasyon yatırımı tamamlandı.

- Polisan Yapıkim Polimer yatırımı tamamlandı.
- Poloport 8. tank çiftliği yenileme ve modernizasyon yatırımı başarıyla tamamlandı.

- Poloport Geçici Depolama Alanı yatırımının tamamlanmasıyla toplam alan 8.600 m²'den 16.600 m²'ye çıktı.
- Kısmi bölünme süreci kapsamında, Polisan Holding'in Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya'daki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeliyle yeni kurulan Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması suretiyle gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi tamamlandı.

KÜRESEL RİSKLERİ YÖNETEN ÇEVİK VE AKILLI YAPILANMA

6,4
milyar TL

2025 yılında elde
edilen konsolide
gelir

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız dönemde dünya ekonomisi ve küresel iş ortamı önemli bir değişim sürecinden geçti. Uzun yıllardır geçerli kabul edilen varsayımların hızla değiştiği, belirsizliklerin arttığı bu süreçte; Polisan Holding olarak stratejik önceliklerimizi gözden geçirdik, risklerimizi yeniden tanımladık ve odak alanlarımızı netleştirdik.

Değişen küresel koşullar karşısında, kısa vadeli dalgalanmalardan ziyade uzun vadeli dayanıklılığa, çevikliğe ve sürdürülebilir değer yaratımına odaklanan bir yönetim yaklaşımıyla hareket ettik.

Jeopolitik rekabetin yeniden sertleştiği, büyük ekonomilerin ticaret politikalarını stratejik bir araç olarak kullandığı bu süreçte; küreselleşme yerini daha parçalı, daha korumacı ve daha kırılğan bir ekonomik düzene bırakıyor.

ABD'nin ticaret tarifeleri üzerinden verdiği mesajlar, Avrupa Birliği'nin sanayi politikalarını yeniden tanımlama arayışı ve artan düzenleyici bariyerler, ham madde piyasalarında kalıcı bir belirsizlik yaratıyor. Bu gelişmeler, özellikle kimya ve lojistik gibi küresel tedarik zincirlerine doğrudan bağlı sektörlerde daralma, konsolidasyon ve yeniden yapılanma süreçlerini hızlandırıyor.

Avrupa'da güvenlik mimarisinin yeniden tartışıldığı, NATO harcamalarının hızla arttığı ve on yıllar sonra ilk kez topyekün bir savaş ihtimalinin açık biçimde konuşulduğu bir ortamda; ekonomik kararlar ile siyasi riskler arasındaki bağ her zamankinden daha görünür hale gelmiş durumda. Enerji fiyatları, arz güvenliği ve jeopolitik kırılğanlıklar artık yalnızca makroekonomik göstergeler değil, aynı zamanda şirketlerin stratejik ajandalarının da vazgeçilmez başlıkları arasında yer alıyor.

YAPAY ZEKÂ: TEKNOLOJİK DEVRİMDEN ÖTE TEMEL BİR DÖNÜŞÜM

Dijitalleşme ve yapay zekâ, iş yapış biçimlerini kalıcı olarak dönüştüren temel unsurlar arasında yer alıyor. Polisan Holding olarak yapay zekâyı yalnızca bir teknoloji başlığı olarak değil; finansal analizden tedarik zinciri yönetimine, operasyonel süreçlerden raporlama

ve iç kontrol mekanizmalarına kadar uzanan geniş bir kullanım alanında, karar kalitesini artıran ve kurumsal çevikliği destekleyen bir araç olarak ele alıyoruz.

Yapay zekâ dahil tüm teknolojileri; insanın yerine geçecek bir unsur olarak değil; insanı destekleyen, uzmanlığı güçlendiren ve kurumsal aklı daha çevik, verimli ve esnek hale getiren bir yapı içinde konumluyoruz.

EKONOMİK ÖNGÖRÜ: TÜRKİYE'DE DENGELİ BÜYÜME VE RASYONEL KARAR ZEMİNİ

OECD'nin öngörülleri, küresel büyümenin sınırlı ama istikrarlı bir seyir izleyeceğine işaret ederken; Türkiye ekonomisinin de sıkı para ve maliye politikalarının etkisiyle daha dengeli bir yapıya doğru ilerlediğini gösteriyor. Önümüzdeki dönemde öngörülebilirliğin artması, iş dünyası açısından rasyonel karar alma zemininin güçlenmesine katkı sağlayacak. Bu sürecin kalıcılığı ise güçlü kurumsal yönetim, mali disiplin ve uzun vadeli bakış açısıyla mümkün olacak.

KURUMSAL ÇEVİKLİK: MARMARA HOLDİNG İLE ODAKLANMIŞ YAPILANMA

Belirsizliklerin arttığı böyle bir dönemde, Polisan Holding olarak stratejik odağın ve çevikliğin değerini daha net görüyoruz. Bu anlayışla hayata geçirdiğimiz yeniden yapılanma süreci kapsamında, baya faaliyetlerimizi Marmara Holding çatısı altında konumlandırarak daha odaklı, daha çevik ve karar alma hızı yüksek bir yapı oluşturduk. Bu adımın, her bir iş kolumuzun kendi dinamikleriyle güçlenmesine ve uzun vadeli değer yaratımının daha sağlıklı biçimde sürdürülmesine katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Yurt dışı faaliyetlerimizde rasyonel ve şeffaf bir yaklaşımla hareket ettik. Polisan Hellas'ta, talep daralması ve ekonomik koşullar nedeniyle üretim faaliyetlerini durdurma kararı aldık. Bu süreçte finansal riskleri sınırlamayı, mali yapıyı güçlendirmeyi ve Holding kârlılığı üzerindeki baskıyı azaltmayı önceliklendirdik. Bu çerçevede, Polisan Hellas'taki paylarımızın devrine yönelik yürütülen görüşmeler 22 Ocak 2026 tarihinde sonuçlanmış ve pay devri işlemi tamamlanmıştır. Söz konusu işlem, Polisan Holding'in bilanço yapısını destekleyen ve stratejik odağımızla uyumlu bir adım olarak hayata geçirilmiştir.

Fiziki alanların daha verimli kullanımı, geliştirilmesi ve yeniden yapılandırılması yoluyla, Poliport ve Kimya Grubu arasında daha güçlü bir sinerji yaratmayı hedefliyoruz.

Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı



Kocaeli Dilovası Kampüsümüzde yürüttüğümüz çalışmalar da bu yaklaşımın somut bir yansıması. Fiziki alanların daha verimli kullanımı, geliştirilmesi ve yeniden yapılandırılması yoluyla, Poliport ve Kimya Grubu arasında daha güçlü bir sinerji yaratmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda gerçekleştirilen reorganizasyon çalışmalarıyla âtil yapıların kaldırılması ve alanların yeni yatırımlara uygun hale getirilmesi yönünde önemli bir ilerleme kaydettik; Poliport'a tahsis edilen Geçici Depolama Alanı, operasyonel verimliliğe doğrudan katkı sağlayan somut bir adım olarak öne çıktı.

Bu dönemde, stratejik odağımızı koruyarak sürdürdüğümüz liman ve kimya faaliyetlerimizin katkısıyla 2025 yılında 6,4 milyar TL konsolide gelir ve 1,060 milyon TL FAVÖK elde ettik. Bu sonuçlar, mali disiplini öncileyen yaklaşımımızın ve zorlu koşullara rağmen odağımızı koruyarak ilerlememizin bir yansıması oldu.

SÜREÇLERİMİZİN MERKEZİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YER ALIYOR

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, çevresel performansın ötesinde, kurum kültürümüzü ve iş yapış biçimimizi de şekillendiriyor. Uzun vadeli düşünme, sorumluluk alma ve emanet bilinci, yalnızca doğaya değil, çalışma arkadaşlarımıza ve birlikte ürettiğimiz değere bakımımızda da belirleyici rol oynuyor. Bu çerçevede sürdürülebilirliği; çevresel etkilerimizin yönetimi, çalışanlarımız ve toplum üzerindeki sosyal sorumluluklarımız, güçlü yönetim yapımız ve dijital güvenlik dahil olmak üzere değer zincirimizin tamamında uzun vadeli değer yaratmayı esas alan bütüncül bir yaklaşım olarak ele alıyoruz.

Bu anlayış doğrultusunda, 2019–2024 yılları arasında Polisan Holding ve grup şirketlerinde emisyon yoğunluğumuzu %13, mutlak emisyonlarımızı ise %28 azaltarak iklim değişikliğiyle mücadelede somut sonuçlar elde ettik. Bilim Temelli Hedefler Girişimi yaklaşımlarından yararlanarak oluşturduğumuz yol haritasıyla emisyon azaltım hedeflerimizi izlenebilir hale getirirken; yenilenebilir enerji kullanımı ile enerji ve su verimliliği çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. CDP İklim Değişikliği ve Su Programları'nda koruduğumuz "B" notu da bu yaklaşımın dış paydaşlar nezdindeki karşılığını ortaya koyuyor.

GRI standartlarına uygun ve TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlarımızla, bu yaklaşımı şeffaf biçimde paylaşıyoruz. Dijitalleşmenin hızlandığı bir dönemde siber güvenlik ve veri gizliliğini de kurumsal dayanıklılığın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

İNSAN VE KURUMSALLIK: ORTAK AKILLA SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

Biz hâlâ organik zekânın yanındayız. Dünyadaki dijital ve yapay zekâ dönüşümü de dahil her dönüşümün merkezinde insan olduğuna inanıyoruz. Belirsizlik ile mücadele etmenin de en etkili yolunun ortak bir aklın ve uzmanlıkların yatay olarak paylaşıldığı bir ortamın getirdiği kurumsallık ile dünyayı teslim aldığımızdan daha iyi, eşitlikçi ve sürdürülebilir bir yer haline getirmek arzusu olduğunu düşünüyoruz.

En iyi işlerin, mutlu ve bağlı ekiplerin ellerinden çıktığı anlayışıyla, insan kaynakları çalışmalarımızı odağında çalışan deneyimi yer alıyor. Bu kapsamda hayata geçirdiğimiz projelerle layık görüldüğümüz "Happy Place to Work" ödülü

bizi oldukça gururlandırdı. Polisan Akademisi ve genç yeteneklere yönelik programlarımızla öğrenen, paylaşılan ve gelişen kurum kültürümüzü kararlılıkla sürdürüyoruz.

GELECEK YATIRIMI: POLİSAN AKADEMİ VE KURUMSAL YÖNETİM BAŞARISI

Genç yeteneklere yatırım yapmayı, akademiyle iş birliklerini güçlendirmeyi ve sürekli öğrenme kültürünü desteklemeyi uzun vadeli başarımızın temel unsurları arasında görüyoruz. İnsan odaklı yaklaşımımızın, kurumsal sürdürülebilirliğimizi güçlendirdiğine inanıyoruz. Polisan Akademisi'ni bu yüzden kurumumuzun geleceği için çok hayati bir noktada görüyoruz.

Kurumsal yönetim alanında attığımız adımların bir göstergesi olarak bu yıl ilk kez aldığımız Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışımızın önemli bir yansıması olarak değerlendiriyoruz.

Polisan Holding'e güvenen tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulu adına teşekkürlerimizi sunuyorum.

Kurucumuz merhum Necmettin Bitlis tarafından temelleri atılan ve geçtiğimiz yıl 60. kuruluş yılını geride bırakan Polisan Holding olarak, 21'inci yılın ikinci çeyreğinde de yolculuğumuza Bitlis Ailesi'nden gelen sağlam kurucu değerlerimiz, güçlü insan kaynağımız ve uzun vadeli bakış açımızla kararlılıkla devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU



Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı



Esra Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ali Tuğrul Alpacar
Yönetim Kurulu Üyesi



Burçin Müftü
Yönetim Kurulu Üyesi



Hamit Sedat Eratalar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Onur Kipri
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı

Tayfun Bayazıt, 1957 yılında Diyarbakır'da doğdu. S. Illinois Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi'nden Finans ve Uluslararası İlişkiler dallarında yüksek lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başlamıştır. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na atandıktan sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlenmiştir. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in, Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir. 2006'da yapılan Genel Kurul'da Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönmüş ve 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Bayazıt, Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmak için ayrılmıştır. Bayazıt, halen halka açık şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yanı sıra Marsh McLennan Grubu, Türkiye, Aura Portföy ve Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarını da yürütmektedir. Bayazıt, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği'ne ilaveten sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Tayfun Bayazıt, ayrıca Polisan Kimya ve Polisan Yapı Kimi Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini de yürütmektedir.

Esra Yazıcı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Esra Yazıcı 1968 yılında İstanbul'da doğdu. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi vermesinin dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermekte ve aynı zamanda Dimes Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Marmara Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Yazıcı, 2018-2023 tarihleri arasında Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Yazıcı, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Ali Tuğrul Alpacar

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Tuğrul Alpacar, 1968 yılında İstanbul'da doğdu. 1986 yılında Robert Kolej ve 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında ABD'deki University of Massachusetts'de İşletme yüksek lisansını (MBA) tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında JPMorgan Chase'de Yatırım Bankacılığı bölümünde başlamıştır. 1999 yılından itibaren hem JPMorgan Chase Türkiye Yatırım Bankacılığı eş başkanı hem de Romanya Ülke Yöneticisi olarak faaliyette bulunmuştur. 2002 yılında UniCredit CAIB Türkiye Ofisi'ni kurmuş ve Türkiye Operasyonları Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2007-2011 tarihleri arasında Bank of America Merrill Lynch, Türkiye Yatırım Bankacılığı Grup Başkanlığı'nı yapmıştır. 2011 yılında ulusal/global alanda önde gelen şirketlere, özel sermaye gruplarına ve finansal kurumlara danışmanlık hizmetleri vermek üzere Alpacar Associates'ı kurmuştur. Şirket birleşme ve satın almaları, halka arz, proje finansman danışmanlığı, Eurobond ihracı, sendikasyona tabi orta vadeli borçlanma, özel sermaye plasmanları ve yapılandırılmış türev ürünlerini de içeren çok sayıda projeyi yönetmiştir. 2015-2017 yılları arasında Erdemir Grubu'nda Erdemir ve İsdemir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Alpacar, 2017-2021 yılları arasında da Aydem Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ali Tuğrul Alpacar, 10 Eylül 2025 tarihinden itibaren Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır.

Ali Tuğrul Alpacar, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Alpacar, 28 Nisan 2025 tarihinde Polisan Holding Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, aynı zamanda Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ESG) politikalarının uygulanmasından da sorumludur.

Burçin Müftü

Yönetim Kurulu Üyesi

Burçin Müftü, 1984 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 2007 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 2008 yılında Londra'da JPMorgan Chase & Co.'da Analist olarak başlayan Burçin Müftü, 2009-2019 yılları arasında ÜNLÜ & Co.'da Kurumsal Finansman bölümünde Analistlikten Direktörlük seviyesine kadar uzanan çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2019-2021 yılları arasında Doğan Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapan Müftü, bu dönemde grup yatırım stratejisinin şekillendirilmesi, portföy genişlemesi amaçlı yatırım ve büyüme kararlarında yatırım komitesi ve yönetim kuruluna katkı sağlamıştır. 2021-2025 yılları arasında ÜNLÜ & Co.'da Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev alan Müftü, Kasım 2025 itibarıyla Alpacar Associates'te Direktör olarak görev yapmaya başlamış olup, birleşme ve satın alma, halka arz ve yapılandırılmış finansman işlemlerine yönelik danışmanlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Müftü, 2012 yılından bu yana CFA Charterholder'dır. 30.01.2026 tarihinden itibaren Polisan Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hamit Sedat Eratalar

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Bolu'da doğan H. Sedat Eratalar, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve meslek hayatına Maliye Bakanlığı'nda başlamış; üç yıl sonra maliye müfettişi ünvanını alarak katma değer vergisi ve kamu iktisadi teşebbüsleri konularında çalışmalarda bulunmuştur. 1981 yılında Arthur Andersen Ltd. Şti. Vergi bölümünde müdür olarak göreve başlamış, 1988 yılında Arthur Andersen & Co.'nun uluslararası ortağı olmuş, 1990 yılının sonuna doğru kurulan ve Arthur Andersen vergi ofisi olan Erdikler-Eratalar YMM A.Ş.'nin ise kurucu ortağı olmuştur. 1997-2001 yılları arasında Arthur Andersen'in Türkiye, Romanya ve Bulgaristan ofislerinin Vergi bölümü başkanlığını yapmış, Şirket'in çeşitli yurt içi ve yurt dışı eğitim programlarına katılarak yine yerel ve uluslararası konferanslarda da yer almıştır. Şirket'te bankacılık, üretim, yapı, turizm ve ticaret konularında faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalara vergi danışmanlığı konusunda hizmetler veren H. Sedat Eratalar Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'yi kurarak yerli ve yabancı firmalara çeşitli başlıklar altında yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. Birleşme ve devralmalara ilişkin vergi, yönetim ve finansal danışmanlık bunlardan bazılarıdır. 2012 yılında Eratalar yeniden yapılanarak, yeni adresine faaliyetine yeni bir boyut kazandırmış ve şirket ünvanı değişmiştir. Eratalar, 10 Eylül 2025 tarihinden itibaren Marmara Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sedat Eratalar, 26 Nisan 2024 tarihinden bu yana Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Eratalar, 28 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından Polisan Holding Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na yeniden atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, aynı zamanda Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ESG) politikalarının uygulanmasından da sorumludur.

Onur Kipri

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, Tarsus Amerikan Koleji eğitimi sonrası 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Onur Kipri, iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Satış Koordinatör Yardımcısı olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş&Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında Akkim Kimya bünyesine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılan Kipri, bu görevini Temmuz 2025'e kadar sürdürmüştür. 10 Eylül 2025 tarihinden itibaren Marmara Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Onur Kipri, 26 Nisan 2024 tarihinden bu yana Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kipri, 28 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından Risklerin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi üyesi olarak yeniden atanmıştır. Kipri, evli ve 2 çocuk babasıdır.

* Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Dinçerler'den boşalan tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeliğinde, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak kalan süreyi tamamlamak üzere Burçin Müftü atanmıştır.

POLİSAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ*



Tolga Üzümcü
CFO



Cumhuri Aksoy
Grup Bilgi Teknolojileri Direktörü



Mete Öztürk
Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma
Direktörü

* Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir.

* Polisan Holding A.Ş. Grup İnsan Kaynakları Direktörü Mahmut Temiz, 04.03.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Tolga Üzümcü

CFO

Tolga Üzümcü 1982 yılında İstanbul'da doğdu. 2004 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004-2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Programı'na seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde görev almıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve üç yıl boyunca Mali İşler Başkanı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketinde CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu Üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zürih ve Almanya şirketlerinin Managing Director görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihinden itibaren Polisan Holding'de CFO olarak görev yapmaktadır. Tolga Üzümcü aynı zamanda, Polisan Kansai Boya, Polisan Yapıkim, Polisan Kimya, Poliport Kimya ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Cumhur Aksoy

Bilgi Teknolojileri Direktörü

Cumhur Aksoy, 1972 yılında İzmir'de doğdu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cumhur Aksoy, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens Business Services şirketinde Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde İş Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cumhur Aksoy, 2011-2014 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2015 yılında SabancıDX'de Profesyonel Hizmetler Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cumhur Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihinden bu yana Polisan Holding'de IT Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Mete Öztürk

Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü

Mete Öztürk, 1974 yılında Aydın'da doğdu. 1996 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mete Öztürk, profesyonel kariyerine aynı yıl Günel İnşaat A.Ş.'de Saha Mühendisi olarak başlamıştır. 1998 yılında Ekşioğulları İnşaat A.Ş.'de Şantiye Şefi, Proje Müdürü ve Teknik Müdür olarak görev almıştır. Öztürk, ProPlan Proje Yönetimi A.Ş.'de Teknik Ofis Müdürü, Esin Yapı A.Ş.'de Teknik Ofis Müdürü ve Mirmes İnşaat ve Endüstri Tes. San. Tic. Ltd. Şti.'de Şirket Müdürü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. İnşaat sektöründeki tecrübelerinin yanı sıra, üç yıl boyunca İGA Havalimanı İnşaatı Ortaklığı'nda Üstyapılar Teknik Ofis Grup Müdürü ve iki yıl boyunca Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü olarak çalışmıştır. 2020-2023 yıllarında Kalyon Holding A.Ş.'de yaklaşık üç yıl boyunca Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü olarak görev yapmıştır. Mete Öztürk, 1 Ağustos 2023 tarihinde Polisan Holding A.Ş.'de Proje ve Satınalma Direktörü olarak göreve başlamıştır. Öztürk, aynı zamanda Polisan Holding Grup şirketleri olan Polisan Kimya ve Polisan Yapıkimyasalları şirketlerinde Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

2025 YILI FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖRÜNÜMÜ

POLİSAN HOLDİNG ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

Milyon TL	2024	2025	Yıllık Değişim
Gelirler	7.095	6.402	-%10
Brüt Kâr	2.008	1.375	-%32
Faaliyet Giderleri	1.018	993	-%2
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (FAVÖK)⁽¹⁾	1.575	1.060	-%33
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-75	15	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından paylar ⁽²⁾	-682	-357	-%48
Esas Faaliyet Kârı	234	40	-%83
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	114	-220	-
Finansman Geliri/(Gideri), net	-163	-480	%195
Parasal Kayıp	-195	-18	-%91
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	-10	-678	-
Vergi Geliri/Gideri	-413	-211	-%49
Sürdürülen faaliyetlerden Dönem Kârı/(Zararı)	-422	-889	%111
Durdurulan faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı) ⁽³⁾	-407	-554	%36
Dönem Kârı/(Zararı)	-829	-1.443	%74
Brüt Kâr Marjı	%28,30	%21,48	-6,8 p.p.
FAVÖK Marjı	%22,20	%16,56	-5,6 p.p.
Net Kâr Marjı	-%11,68	-%22,55	-7,9 p.p.

⁽¹⁾ FAVÖK, Brüt Kâr'dan faaliyet giderlerinin düşülmesi ve amortismanın eklenmesiyle hesaplanmıştır.

⁽²⁾ Kısmi bölünme sonrası 1 Ocak-10 Eylül 2025 tarihleri arasındaki kar zarar paylarını içermektedir.

⁽³⁾ 18.06.2025 tarihinde şirket Yönetim Kurulu; Polisan Hellas'ın üretim faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu nedenle, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihli Polisan Holding konsolide gelir tablosunda Polisan Hellas'ın tüm faaliyet sonuçları "durdurulan faaliyetler" altına sınıflanmıştır.

Konsolide Gelir Tablosu:

Konsolide Gelirler: Polisan Holding'in 2025 yılı konsolide gelirleri 6,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Gelirlerde bir önceki yıla göre yaşanan gerilemede kimya segmentindeki daralma belirleyici olurken, liman faaliyetlerinden elde edilen gelirler önceki yıl seviyesini korumuştur. Kimya segmentinde gelirler yıllık bazda %17,6 oranında gerilemiştir.

Gelirlerdeki düşüşte, enflasyon ile döviz kuru arasındaki makasın açılması nedeniyle döviz bazlı gelirlerin TL karşılığının sınırlı kalması ve 2024 yılında enflasyon

muhasebesi kapsamında oluşan yüksek baz etkisi belirleyici olmuştur. Ayrıca kimya sektöründe yurt içi ve Avrupa pazarlarında zayıf talebe paralel olarak hammadde ve mamul satış fiyatlarının ABD doları bazında düşük seyretmesi ile yapı kimyasalları tarafında inşaat sektöründeki dalgalı talep görünümü gelirleri sınırlamıştır.

o **Limancılık Faaliyetleri:** Döviz kurlarındaki artışın enflasyonun gerisinde kalması, gelirlerinin önemli bölümü döviz bazlı olan Poliport'un TL bazlı gelirleri üzerinde baskı oluşturmuştur. Buna rağmen liman faaliyetlerinden elde edilen gelirler bir önceki yıl seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kuru yük terminalinde 2025 yılında elleçlenen yük miktarı bir önceki yıla göre %0,6 azalarak 1,5 milyon ton olmuştur. Sıvı yük terminalinde satış hacmi %2 artarak 3,03 milyon m³ seviyesine ulaşmıştır. Antrepo tarafında ise 565 bin ton yük elleçlenmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre %12 gerileme kaydedilmiştir. Bununla birlikte antrepo ve GDA sahalarında daha nitelikli ürünlere odaklanılması sayesinde birim gelirlerde artış sağlanmıştır.

o **Kimya Faaliyetleri:** Kimya segmentinde faaliyet gösteren Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim'in performansı üzerinde 2025 yılında yurt içi ve Avrupa pazarlarında zayıf seyreden talep ile düşük piyasa fiyatları etkili olmuş ve segment gelirleri yıllık bazda %17,6 gerilemiştir. Segment gelirlerinin önemli ölçüde döviz bazlı olması nedeniyle, döviz kurundaki artışın enflasyonun gerisinde kalması da TL bazlı gelirler üzerinde baskı oluşturmuştur.

Buna karşın kimya satış hacimlerindeki gerileme sınırlı kalmıştır. Polisan Kimya'nın satış hacmi ihracat pazarlarındaki durgunluk ve yurt içindeki daralma etkisiyle düşüş sergilemiştir. Yapı kimyasalları tarafında ise yılın ilk çeyreğinde olumsuz hava koşulları nedeniyle inşaat faaliyetlerinin yavaşlaması ve yılın geri kalanında özellikle Marmara ile Ege bölgelerinde talebin beklenen ölçüde toparlanmaması sonucunda Polisan Yapıkim'in satış hacminde daralma gerçekleşmiştir.

Brüt Kâr: Satış gelirlerindeki gerilemeye ek olarak, özellikle liman ve kimya segmentlerinde TL cinsinden olan personel, taşeron ve bakım giderlerinin enflasyonist baskı nedeniyle artması sonucunda Brüt Kâr 1.375 milyon TL'ye gerilemiştir. Bunun yanında, ikinci ve sekizinci tank çiftliği yatırımlarının aktifleştirilmesi ile enflasyon endekslenmesi sonucunda söz konusu yatırımlara ilişkin amortisman giderlerindeki artış da brüt kârdaki düşüşte etkili olmuştur.

FAVÖK: Faaliyet giderleri önceki yılın aynı dönemine paralel seviyede gerçekleşmiş olup, operasyonel maliyet disiplini korunmuştur. Ancak brüt kârdaki düşüşün etkisiyle Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) 1.060 milyon TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK marjı %16,6 seviyesine gerilemiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler: Esas faaliyetlerden net diğer gelirler, 2025 yılında 15 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2024: 75 milyon TL net gider). Bu değişimde; 2024 yılında kur farkı giderlerinin düşük olması ve 2025 yılında elde edilen sigorta tazminat gelirleri etkili olmuştur.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zarar payları: Polisan Holding'in Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya'daki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli kapsamında yeni kurulan Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınmasına ilişkin işlem 10 Eylül 2025 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır. Tescil tarihi itibarıyla söz konusu iştirakler kısmi bölünme yoluyla kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiş olup, 2025 yılının son çeyreğinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin herhangi bir kâr/zarar etkisi kaydedilmemiştir.

Kısmi bölünme yoluyla devredilen iştiraklerin bölünme tarihi itibarıyla net zararı 357 milyon TL olup, geçen yıl kaydedilen 682 milyon TL zarara kıyasla azalış göstermiştir. Boya segmentinde iç piyasadaki talep daralması, yüksek enflasyon nedeniyle artan faaliyet giderleri ve yüksek finansman maliyetleri 2025 yılındaki zararın temel nedenleri olmuştur.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler/ (giderler): Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri arasında yer alan Pendik arazisi ile Z Ofis ve mağazaların 2025 yılı değer artışı, enflasyon muhasebesi kapsamında 31 Aralık 2025 satın alma gücüne taşınmış 2024 yılı değerlerine kıyasla sınırlı kalmıştır. Bu nedenle, Yatırım Faaliyetlerinden Net Giderler 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla 334 milyon TL azalarak 220 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Geliri/(Gideri): 2025 yılında konsolide net finansman giderleri bir önceki yıla göre 317 milyon TL artarak 480 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışta, Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim'in artan işletme sermayesi ihtiyacı ve düşen operasyonel karlılığının etkisi ile artan finansal borçları etkili olmuştur. Aynı dönemde, Polisan Holding, Polisan Hellas'a toplam 27 milyon Euro tutarında sermaye artışı gerçekleştirmiş ve Polisan Hellas'ın Euro cinsinden kredilerini yeniden yapılandırmıştır. Söz konusu yeniden yapılandırmanın finansmanı kapsamında Polisan Holding tarafından Avro ve ABD doları cinsinden krediler kullanılmıştır. Avro

krediler, 2024 yılında Polisan Hellas'ta kur farkı gideri yaratmazken, kredilerin 2025 yılında yeniden yapılandırılarak Holding'e taşınması Holding'in fonksiyonel para biriminin TL olmasından dolayı kur farkı giderlerinin artmasına neden olmuştur.

Net Kâr/Zarar: Operasyonel kârlılıktaki daralma, artan finansman maliyetleri ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan kaydedilen zararların payı net dönem sonucunu olumsuz etkilemiştir. Bunun yanında Polisan Hellas kredilerinin Holding'e taşınmasına bağlı kur farkı giderleri, yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki değer düşüklüğü ve VUK kapsamında enflasyon muhasebesinin yılın son çeyreğinde sona ermesine bağlı olarak kaydedilen ertelenmiş vergi giderleri net kâr üzerinde ilave baskı oluşturmuştur.

Bu gelişmeler çerçevesinde 2025 yılında 889 milyon TL Sürdürülebilir Faaliyetlerden Net Zarar gerçekleşmiştir (2024: 422 milyon TL net zarar). Polisan Hellas'ın "Durdurulan Faaliyetler" altında sınıflandırılması sonucunda Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı 554 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2024: 407 milyon TL zarar).

2025 yılı net dönem zararını etkileyen başlıca unsurlar aşağıda özetlenmektedir:

Ocak 2026'da satışı tamamlanan Polisan Hellas'a ilişkin etkiler

- Polisan Hellas'ın satış süreci kapsamında kaydedilen değer düşüklüğü ve faaliyetlerin durdurulmasına bağlı etkiler
- Polisan Hellas kredilerinin Holding'e taşınmasına bağlı kur farkı giderleri

Kısmi Bölünme İşlemlerine İlişkin Etkiler

- 10 Eylül 2025 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan kaydedilen zarar payı
- Kısmi bölünme işlemleri kapsamında oluşan tek seferlik danışmanlık ve işlem giderleri

Diğer Etkiler

- VUK kapsamında enflasyon muhasebesinin yılın son çeyreğinde sona ermesi sonucu kaydedilen ertelenmiş vergi gideri
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerde değer artışının 2025 yılı enflasyonunun altında kalması
- Operasyonel kârlılıktaki daralma

LİMAN VE KİMYADA KESİNTİSİZ YATIRIM

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

Milyon TL	2024	2025	Yıllık Değişim
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	710	354	-%50
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-827	-694	-%16
Finansman Maliyetlerinden Nakit Akışları	233	113	-%51
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim*	116	-227	-
Dönem Başı Hazır Değerler	794	666	-%16
Dönem Sonu Hazır Değerler	666	283	-%58

*Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi dahil edilmemiştir.

Konsolide Nakit Akış Tablosu:

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları, geçen yılın aynı dönemine göre operasyonel karlılıklarda düşüş yaşanmasına rağmen, etkin işletme sermayesi yönetiminin katkısı olmasına rağmen azalış göstermiştir. İşletme sermayesi yönetiminde; ticari alacakların tahsilat sürelerinin düşüşü ve mamül stoklarının erimesi etkili olmuştur.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı, bu yıl 694 milyon TL olarak gerçekleşirken, geçen yıla kıyasla 133 milyon TL azalış kaydetmiştir. Liman faaliyetlerine 580 milyon TL yatırım yapılırken, kimya faaliyetleri için 252 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır. Yatırım harcamaları geçen yıla göre 71 milyon TL azalış gösterirken, ana etken önceki yıl harcamalarının enflasyonla endeklenmesidir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişi, bu dönem 113 milyon TL olmuştur (2024: +233 milyon TL). Polisan Holding, Polisan Hellas'a toplam 27 milyon avro sermaye artışı gerçekleştirmiş ve Polisan Hellas 33 milyon avro finansal borç geri ödemesi yapmıştır. Bu yeniden yapılandırmanın finansmanı için Polisan Holding, avro ve ABD doları cinsinden borçlanmıştır. Banka kredileri 76 milyon TL azalırken, 229 milyon TL faiz ödemesi yapılmıştır. Durdurulan faaliyetlere ilişkin toplam nakit çıkışı, Hellas kredilerinin kapatılması ile 981 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

Milyon TL	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	3.455	2.724
Duran Varlıklar	22.010	15.340
Toplam Varlıklar	25.465	18.065
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.735	2.937
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.528	1.564
Özkaynaklar	20.202	13.564
Toplam Kaynaklar	25.465	18.065
Net Finansal Borç	1.559	1.808
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.076	1.615
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	149	475
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	666	283
Rasyolar (%)		
Cari Oran	0,92	0,93
Asit Test Oranı	0,76	0,82
Nakit Oran	0,18	0,10
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,99	1,71
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%21	%25
Borç/Özkaynak	%26	%33

Konsolide Bilanço

Polisan Hellas'ın üretim faaliyetlerinin durdurulması nedeniyle, 31.12.2025 itibarıyla şirketin dönen ve duran varlıklarından toplam 229 milyon TL, "satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar" kalemine; kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden toplam 98 milyon TL ise "satış amaçlı elde tutulan varlıklarla ilgili yükümlülükler" kalemine sınıflandırılmıştır.

Polisan Holding'in iki dönem arasındaki bilanço kalemlerinde görülen değişimlerin önemli bir bölümü; özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak hisselerinin 10 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesinden ve 31.12.2024 itibarıyla bilanço kalemleri içinde yer alan Polisan Hellas'a ait varlık ve yükümlülüklerin 31.12.2025 tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan varlık ve yükümlülük gruplarına sınıflandırılmasından kaynaklanmaktadır.

Dönen Varlıklar: 31.12.2025 itibarıyla 730 milyon TL azalarak 2,7 milyar TL'ye gerilemiştir. Hellas sınıflama etkisi hariç tutulduğunda, bu düşüşün ana nedeni yatırım harcamaları ile kredi ve faiz ödemeleri kaynaklı nakit ve nakit benzerlerindeki azalıştır.

Duran Varlıklar: Duran Varlıklar 6,7 milyar TL azalarak 15,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu azalışın önemli bir bölümü, Marmara Holding A.Ş.'ye devredilen iştiraklerin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kaleminden çıkarılmasından kaynaklanmıştır.

ŞEFFAF VE PLANLI DÖNÜŞÜMLE ARTAN KURUMSAL VERİMLİLİK

Polisan Holding kısa ve uzun vadeli krediler kullanarak, Polisan Hellas'ta yaklaşık 27 milyon avro sermaye artışı yapmış ve kredilerini yapılandırmıştır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler: 31.12.2025 itibarıyla toplam yükümlülükler, 762 milyon TL azalarak 4,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım harcamalarından kaynaklanan ticari borçların ödenmesi ve ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki azalış bu değişimin ana nedenleri olmuştur.

Özkaynaklar: Kısmi bölünme nedeniyle Polisan Holding özkaynaklarından toplam 4,76 milyar TL Marmara Holding'e transfer olmuştur. Ek olarak cari dönem zararının da etkisi ile özkaynaklar 6,6 milyar TL azalmıştır.

Net Finansal Borç: Holding'in konsolide net finansal borcu 31.12.2025 itibarıyla yıl sonuna göre 249 milyon TL artarak 1,8 milyar TL olmuştur. Bu artışta yatırım ödemeleri, kredi faiz ödemeleri ve artan işletme sermayesi ihtiyacına bağlı olarak nakit ve nakit benzerlerindeki azalış etkili olmuştur.

Polisan Holding kısa ve uzun vadeli krediler kullanarak, Polisan Hellas'ta yaklaşık 27 milyon avro sermaye artışı yapmış ve kredilerini yapılandırmıştır. Polisan Holding'in solo net borç pozisyonu 31.12.2025 itibarıyla 1,05 milyar TL'dir (31.12.2024: 38,4 milyon TL solo net nakit).

Grup'un; 27,2 milyon ABD doları ve 11,6 milyon avro net yabancı döviz yükümlülüğü (hedge edilen toplam yükümlülük tutarı dahil) bulunmaktadır.

2025 Yılına İlişkin Önemli Gelişmeler

Bedelsiz Sermaye Artırımı ve Kısmi Bölünme Süreci

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 28.03.2025 tarihinde alınan kararlar doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) hem bedelsiz sermaye artırımı hem de ortaklara pay devri modeliyle gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemleri için başvuruda bulunulmuştur.

Bedelsiz Sermaye Artırımı: Şirket sermayesinin 758.500.000 TL'den 3.774.776.170 TL'ye çıkarılması amacıyla 3.016.276.170 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımı kararı alınmıştır. Artırılan tutarın tamamı, finansal tablolarda yer alan "sermaye düzeltmesi olumlu farklarından" karşılanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.06.2025 tarihli ve 34/1031 sayılı kararıyla onaylanmış; bedelsiz pay alma hakkı kullanım işlemleri 24.06.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Sermaye artırımına bağlı olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadili, 25.06.2025 tarihinde Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve aynı gün Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11358 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Kısmi Bölünme: 28.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde, Şirketimizin stratejik planları doğrultusunda boya sektöründe faaliyet gösteren iştiraklerinin yeniden yapılandırılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, iştiraklerimizden Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki %50 oranındaki (62.501.572 TL nominal değerli) paylar ile Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Dağıtım ve Ticaret A.Ş.'deki %40 oranındaki (13.957.200 TL nominal değerli) payların, "ortaklara pay devri modeli" ile yeni kurulacak bir şirkete devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu yeni şirketin paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi planlanmıştır. Bu işlemle, Boya Grubu'nun bağımsız bir yapıya kavuşturulması, değerinin daha etkin bir şekilde ortaya konulması ve Şirket hissedarları için ilave değer yaratılması amaçlanmıştır.

Kısmi bölünme işlemine ilişkin duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.07.2025 tarihli ve 41/1339 sayılı kararıyla onaylanmıştır. SPK aynı zamanda, bu işlem kapsamında Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesine ilişkin hazırlanan tadil metnine uygun görüş vermiştir. Sürecin devamında, 25.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla 29.08.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmasına karar verilmiştir.

29.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu tarafından önerilen kısmi bölünme teklifi kabul edilmiş; Bölünme Planı, Bölünme Raporu ve ek belgeler onaylanmıştır. Ayrıca, söz konusu kısmi bölünme işlemi nedeniyle Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine karar verilmiştir. Genel Kurul Kararları 10.09.2025 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11412 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 20. maddesi uyarınca, kısmi bölünme kapsamında mal varlığı unsurlarını devralan Marmara Holding A.Ş. tarafından hazırlanan ihraç belgesi, SPK'nın 11.09.2025 tarihli kararıyla onaylanmıştır. Bu doğrultuda, 1 adet POLHO payına karşılık 3,9766 adet MARMR payı olmak üzere hak sahiplerinin hesaplarına pay aktarımı 14.09.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Kısmi bölünme işlemi sonucunda, Polisan Holding'in 3.774.776.170 TL olan çıkarılmış sermayesi, 3.016.276.170 TL tutarında azaltılarak 758.500.000 TL olarak tescil edilmiştir. Böylece, bedelsiz sermaye artırımının ardından yapılan bu sermaye azaltımıyla, boya iş koluna ilişkin malvarlıklarının yeni kurulan şirkete devri hukuken ve finansal olarak tamamlanmıştır.

Şirket Çoğunluk Paylarının Satışı Hakkında Hisse Devir Sözleşmesi İmzalanması (27.06.2025)

Bitlis Ailesi üyeleri ile Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş. arasında, Polisan Holding A.Ş.'nin sermayesinin %77,7268'ine karşılık gelen payların devrine ilişkin 27.06.2025 tarihinde bir Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Pay devri için belirlenen ön şartlar:

- 29.03.2025 tarihli özel durum açıklamasına konu başvuru çerçevesinde kısmi bölünme sürecinin tamamlanması;
- 18.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, Yunanistan'da kurulu Polisan Hellas S.A.'nin tamamının üçüncü kişilere satılması;

- "Operasyonda Kullanılmayan Gayrimenkuller" arasında yer alan (İstanbul Pendik, İstanbul Kağıthane, Kocaeli-Gebze Çiftlik, Aydın Karacasu) taşınmazların, SPK lisanslı bir değerlendirme kuruluşunca belirlenecek değerler altında olmamak kaydıyla Bitlis Ailesi tarafından devralınması;
- İşlem, yukarıda belirtilen işlemlerin tamamlanması ve Rekabet Kurulu'na yapılacak başvuru da dahil gerekli yasal izinler alındıktan ve tüm ön koşullar yerine getirildikten sonra gerçekleştirilecek olup, devir tarih itibarıyla Polisan Holding'in sermayesinin tamamına iştirak ettiği bağlı ortaklıkları Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş., Polisan Kimya San. A.Ş. ve Polisan Yapı Kimya San. ve Tic. A.Ş. paylarından ibaret olacaktır.

Hisse Devir Sözleşmesi'nde yer alan ön şartların yerine getirilmesine ve uyarılma kriterleri çerçevesinde kapanış tarihindeki yükümlülüklerle bağlı olarak satış bedelinde düzeltme yapılabilecek olması dolayısıyla, nihai satış bedelinin kapanışta kamuya açıklanacaktır.

Bilanço Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler:

Bağlı Ortaklık Paylarının Satışına İlişkin-- Polisan Hellas - 22 Ocak 2026

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nin paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir. Faaliyetleri durdurulmuş ve gelecekte düzenli nakit akımı yaratması öngörülme bir yapı haline gelen Polisan Hellas için başlatılan pay satış süreci 22.01.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Kamuya açıklanan

2.640.000 avro tutarındaki işlem bedeli, geçmiş yatırım tutarlarından bağımsız olarak Şirket'in satış tarihindeki faaliyet durumu, finansal yapısı ve gelecekte yaratması beklenen ekonomik değer dikkate alınarak belirlenmiştir.

Polisan Hellas, 17 Eylül 2013 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere, ARTENIUS HELLAS S.A.'ya ait PET granül ve preform üretim tesisinin vergiler ve işlem giderleri dahil yaklaşık 8,7 milyon avro bedelle satın alınmasıyla üretim faaliyetine başlamıştır.

İzleyen yıllarda Avrupa PET pazarında yaşanan talep daralması, enerji maliyetlerindeki artış ve Uzak Doğu menşeli ürünlerin artan rekabet gücü, Polisan Hellas'ın faaliyet performansını olumsuz etkilemiş; Avrupa Birliği tarafından uygulanan anti-damping önlemleri ise beklenen etkiyi göstermemiştir.

Bu çerçevede, Polisan Hellas'ın konsolide finansal tablolar üzerindeki olumsuz etkisinin sınırlandırılması amacıyla 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile üretim faaliyetlerinin durdurulmasına, personel iş akıtlarının sonlandırılmasına ve pay satışına yönelik sürece başlatılmasına karar verilmiştir.

Polisan Hellas'ın 31.03.2025 itibarıyla toplam finansal borcu yaklaşık 33 milyon avro seviyesindedir. Bu borçluluğun yönetilmesi ve teknik iflas riskinin ortadan kaldırılması amacıyla, 2025 yılı içerisinde Polisan Holding tarafından toplam 27 milyon avro tutarında sermaye artışı gerçekleştirilmiş, söz konusu kaynağın tamamı finansal borçların kapatılmasında kullanılmıştır.

Polisan Hellas S.A.'nin solo finansal tablolarında 31.12.2025 itibarıyla net dönem zararı 6,5 milyon avro, geçmiş yıl zararları ise 17,7 milyon avrodur. Bu zararlara ek olarak TFRS 5 kapsamında sınıflanan Polisan Hellas'ın gerçekleşen işlem bedeli dikkate alınarak 7,6 milyon avro değer düşüklüğü kayıtlara alınmıştır. Bu değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinde özkaynaklar altında bulunan maddi duran varlık değerlendirme fonu kullanılmamış ve tüm etki kâr zarardan geçmiştir.

Gerçekleştirilen pay devri işlemi ile Polisan Holding'in konsolide finansal tabloları üzerindeki zarar baskısının ortadan kaldırılması ve ilerleyen dönemlerde oluşabilecek ilave finansman ihtiyacının önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

Liman İşletmeleri



%73,7

Küresel ihracatta deniz
yolu taşımacılığının payı

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Küresel Ticarete Deniz Taşımacılığı ve Limanların Stratejik Rolü

Deniz taşımacılığı, küresel ticaretin fiziksel hacminde önemli bir paya sahip olmaya devam etmektedir. 2024 yılında Avrupa Birliği'nin AB dışı ülkelerle gerçekleştirdiği mal ticaretinde deniz yolu taşımacılığı, ana taşıma modu olma özelliğini sürdürmüştür. Ticaretin fiziki hacmi açısından deniz yolu taşımacılığı, ithalatın %75,6'sını ve ihracatın %73,7'sini oluşturarak küresel ticaretteki yapısal ve belirleyici rolünü ortaya koymuştur.¹

Değişen ticaret rotaları, jeopolitik riskler ve ticaret politikalarındaki belirsizlikler, küresel limancılık faaliyetlerinin stratejik önemini artırmaktadır. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD), "Deniz Taşımacılığı 2025 Değerlendirmesi" Eylül 2025 tarihli raporunda, Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı çevresinde yaşanan güvenlik sorunlarının gemilerin daha uzun rotalara yönelmesine neden olarak; bu durumun küresel tedarik zincirlerinde gecikmelere ve maliyet baskılarına yol açtığı belirtilmiştir.

UNCTAD raporunda yer alan Clarksons Research verilerine göre, 2024 yılında küresel deniz ticareti hacmi bir önceki yıla göre %2,2 artarak 12,7 milyar ton seviyesine ulaşmıştır. Bu büyüme, 2013-2023 döneminin yıllık ortalama artış hızı olan %1,8'in üzerinde gerçekleşirken, 2003-2023 dönemindeki uzun vadeli ortalamanın (%2,9) ise altında kalmıştır. Bu görünüm, küresel deniz ticaretinde büyümenin devam ettiğine ancak uzun vadede daha ılımlı bir artış eğilimine girildiğini göstermektedir.²

Küresel Deniz Ticareti: Beklentiler ve Yapısal Dönüşüm

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) Ocak 2026 tarihli değerlendirmesine göre, küresel ekonomik büyümenin 2025 yılında beklenen %3,3 seviyesinin ardından 2026 yılında %3,3 ve 2027 yılında %3,2 olarak seyretmesi beklenmektedir. Ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler ve tarifelerin ekonomik faaliyetler üzerindeki baskısının sürmesi beklenmekle birlikte, bu etkinin 2026 ve 2027 yıllarında kademeli olarak azalacağı tahmin edilmektedir.

Gelişmiş ekonomilerde büyümenin 2026 yılında %1,8 ve 2027 yılında %1,7 seviyelerinde gerçekleşmesi beklenirken; gelişmekte olan ve yükselen ekonomilerde büyümenin aynı dönemde %4'ün biraz üzerinde seyretmesi öngörülmektedir. Bu görünüm, küresel ticaret ve taşımacılık faaliyetlerinde daha temkinli bir büyüme ortamına işaret etmektedir.

Bu makroekonomik görünümle uyumlu olarak, UNCTAD değerlendirmelerine göre, küresel deniz ticareti hacmindeki büyümenin önümüzdeki dönemde daha sınırlı seyretmesi beklenmektedir. 2024 yılında %2,2 oranında gerçekleşen büyümenin, 2025 yılında yaklaşık %0,5 seviyesine gerilemesi, buna karşın 2026-2030 döneminde ise yıllık ortalama %2 civarında bir büyüme öngörülmektedir. Bu görünüm, küresel ticarete hacim artışının devam edeceğine işaret etmekle birlikte, büyüme hızının geçmiş dönemlere kıyasla daha ılımlı seyredeceğini göstermektedir. Hacimsel büyümenin yavaşladığı bu ortamda deniz taşımacılığı ve limancılık sektörü, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve otomasyon odaklı yapısal bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. International Maritime Organization (IMO) tarafından geliştirilen Net-Zero Framework çalışmaları çevresel hedefleri ön plana çıkarırken;

dijitalleşme ve otomasyon uygulamaları liman operasyonlarında verimlilik artışı sağlamaktadır. Bu dönüşüm süreci, aynı zamanda siber güvenlik, altyapı dayanıklılığı ve nitelikli insan kaynağının önemini daha da artırmaktadır.

Bu dönüşüm sürecine eşlik eden jeopolitik ve operasyonel riskler, navlun fiyatları üzerinde de belirleyici olmaya devam etmiştir. Navlun fiyatlarındaki dalgalı seyir, 2024 ve 2025 yıllarında deniz taşımacılığı sektörünün belirleyici unsurlarından biri olmaya devam etmiştir. Jeopolitik gerilimler, ticaret politikalarındaki değişiklikler ve arz-talep dengesizlikleri nedeniyle konteyner, dökme yük ve tanker segmentlerinde navlun fiyatları yüksek ve dalgalı seyrini sürdürmüş; gemilerin alternatif rotalara yönelmesi ise seyir sürelerini uzatarak etkin kapasiteyi azaltmış ve küresel ticaret maliyetleri üzerinde ilave baskı yaratmıştır.

Küresel deniz ticaretinde yaşanan bu gelişmeler, deniz yolu taşımacılığının yalnızca dünya ticareti açısından değil, liman altyapıları ve terminal işletmecileri açısından da stratejik önemini artırmaktadır. Bu çerçevede, küresel ticaret akımlarına entegre olan ülkelerin liman kapasiteleri ve operasyonel yetkinlikleri, rekabet gücünün belirleyici unsurları arasında yer almaktadır.



¹Eurostat: Maritime transport dominates international trade, 25 Eylül 2025

²UNCTAD 2025 Review of Maritime Transport Report, 24 Eylül 2025

OPERASYONEL YETKİNLİK VE ALTYAPI İLE **TEDARİK** ZİNCİRİNE GÜÇLÜ KATKI

%3,3

Türkiye’de limanlarda elleçlenen yükün yıllık ortalama artışı (2014-2024)

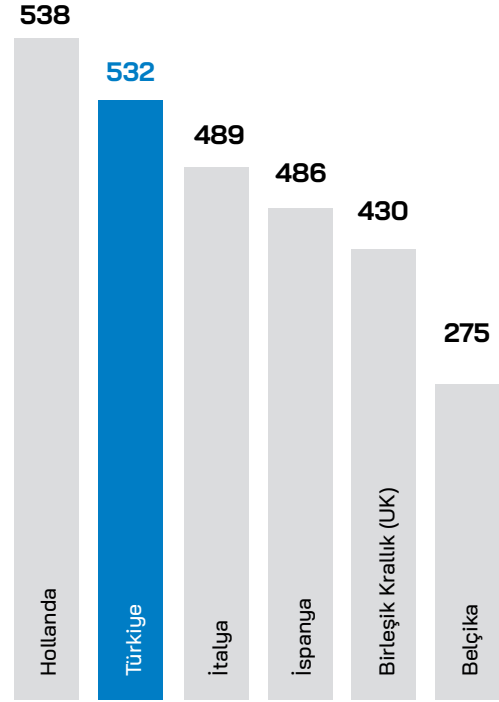
TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ

Türkiye, Avrupa Deniz Ticaretinde En Büyük Pazarlar Arasındadır.

Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye’de de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup 2024 yılı itibarıyla iskele, şamandıra, dolfen, platform gibi değişik formda ve özellikle deniz ticaretine hizmet eden tesis sayısı 217’dir. Söz konusu kıyı tesislerinin 194 adedi faal olarak deniz taşımacılığına hizmet vermektedir. Türkiye’de deniz ticareti, Avrupa’nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2024 yıl sonu itibarıyla Hollanda’nın ardından ikinci sırada yer almıştır. 2014-2024 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %3,3 büyüme hızı ile bu ilk 6 ülke arasında elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.

Avrupa Deniz Ticareti 2024

Elleçlenen yük miktarı (milyon ton)



Kaynak: T.C. UAB Denizcilik İstatistikleri, Eurostat ve UK Department for Transport

	Hollanda	Türkiye	İtalya	İspanya	İngiltere	Belçika
Elleçlenen Yük miktarı (ton) YOBB (2014-2024)	-%0,6	+%3,3	+%1,0	+%1,3	-%1,6	+%1,5

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

Türkiye’nin dış ticaret taşımalarında ağırlık ve değer bazında deniz yolu, ana taşıma modu olma özelliğini sürdürmektedir. 2024 yılında Türkiye’nin toplam dış ticaret taşımalarında ağırlık bazında deniz yolu yaklaşık %87 pay ile açık ara lider konumda yer alırken, kara yolunun payı yaklaşık %12, hava yolu ve demir yolunun toplam payı ise %1 seviyelerindedir. Türkiye’nin değer bazında dış ticaret taşımalarının taşıma türlerine göre dağılımları ise deniz yolu taşımacılığı %59, hava yolu taşımacılığının payı %13, kara yolu yaklaşık %27, demir yolunun payı ise %1 oldu. Yüksek hacimli ve



dökme yük taşımacılığında sağladığı ölçek avantajı sayesinde deniz yolu taşımacılığı, dış ticaret lojistiğinde stratejik önemini korumakta ve liman hizmetlerine yönelik talebi desteklemektedir.³

2025 yılında, Türkiye Limanları'nda elleçlenen yük miktarı %4,0 artarak 553 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.⁴

Bu toplam yük miktarı içinde, bölgesel bazda en büyük pay %41 ile Marmara Bölgesi'ne aittir. Rejimlere göre bakıldığında ise elleçlenen yüklerin %75'lik kısmını (414 milyon ton) dış ticaret rejimi oluşturmaktadır. Kargo tiplerine göre değerlendirildiğinde, en büyük pay sıvı dökme yüklerine ait olup (%31), bunu %29 ile katı dökme yükler takip etmektedir. Elleçlenen yükler temel özelliklerine göre gruplandırıldığında, limanlarda elleçlenen yükün ağırlıklı kısmını %30 pay ile makineler, taşıma teçhizatı ve konteynerler, %29 pay ile petrol ürünleri oluşturmaktadır.

Türkiye GSYİH'nın Yaklaşık %45'ini Üreten Marmara Bölgesi'ne ve Stratejik Çıkış Kapılarına Yakın Olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin En Büyük Doğal Limanıdır.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile lojistik stratejik bir avantajı bulunmaktadır. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demir yolu ve 103 km, yanaşması

kolay bir kıyı şeridi vardır. Türkiye kara yolu ağında trafik yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun ham madde ve nihai ürün trafik akışı Kuzey Marmara Otoyolu, TEM Otoyolu ve D100 kara yolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demir yolu ağı şehir merkezinden geçerek Ankara'ya ulaşmaktadır. Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki İstanbul Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir.

Türkiye'nin toplam ihracatı 2025 yılında bir önceki yıla göre %4,5 artışla 273 milyar ABD dolarına ulaşırken, ithalat %6,5 oranında azalışla 366 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet ili bazında ihracat istatistiklerine göre, Kocaeli bölgesi ihracattaki başarısıyla İstanbul'un ardından ikinci sırada yer almıştır. İstanbul, toplam ihracattaki %21'lik payıyla liderliğini sürdürürken ihracatı bir önceki yıl ile aynı seviyelerde kalmıştır. Kocaeli, bu dönemde ihracatını %10 oranında artırarak 35 milyar ABD dolarlık ihracat hacmine ulaşmış ve toplam ihracatı %13'lük payıyla Türkiye'nin ekonomik büyümesine güçlü bir katkı sağlamıştır.

Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından açıklanan 2025 yılı verilerine göre, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük %4,0 oranında artarak 553 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde, Kocaeli Limanı'nda elleçlenen toplam yük ise geçen yıl ile aynı seviyelerini koruyarak 84 milyon ton olmuştur. Türkiye'nin deniz ticaretindeki güçlü konumu, liman faaliyetlerinin belirli bölgelerde yoğunlaşmasına neden olmaktadır. Sanayi üretiminin, dış ticaret hacminin ve lojistik altyapının keşiştiği Kocaeli Körfez Bölgesi ise bu yoğunlaşmanın en belirgin örneklerinden biri olarak öne çıkmaktadır.

Kocaeli Körfez Bölgesi, AB'nin En Önemli İlk 5 Limanı Arasında Yer Almaktadır.

2024	Liman	Elleçlenen Yük (milyon ton)
1	Rotterdam (NL)	397
2	Antwerpen (BE)	244
3	Hamburg (DE)	97
4	ALİAĞA (TR)	85
5	KOCAELİ (TR)	84
6	Algeciras (ES)	82
7	Amsterdam (NL)	79
8	Haropa (FR)	77
9	Gdansk (PL)	71
10	Marseilles (FR)	66

Kaynak: EuroStat & T.C.UAB Denizcilik İstatistikleri

2025 yılında, limanlarda elleçlenen toplam yükün yaklaşık üçte biri Aliağa ve Kocaeli Liman Başkanlıklarında gerçekleştirilmiştir. Aliağa Liman Başkanlığı'nda toplam 88,7 milyon ton yük elleçlenirken, Aliağa Liman Başkanlığı'nı sırası ile 83,9 milyon ton ile Kocaeli Liman Başkanlığı, 70,9 milyon ton ile İskenderun Liman Başkanlığı, 51,4 milyon ton ile Ceyhan Liman Başkanlığı takip etmiştir.

Kocaeli Körfez Bölgesi'nde 35 liman işletmeciliği bulunmakta ve bunlardan 15 tanesi 3. kişilere hizmet vermektedir.

Kocaeli Körfez Bölgesi'nin sahip olduğu bu stratejik avantajlar, bölgede faaliyet gösteren liman işletmelerinin Türkiye deniz ticaretindeki rolünü daha da önemli hâle getirmektedir. Bu kapsamda Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., kimyasal ve sıvı dökme yüklerde uzmanlaşmış yapısı, bağımsız terminal modeli ve yüksek operasyonel kabiliyetiyle bölgenin öne çıkan liman işletmeleri arasında yer almaktadır.

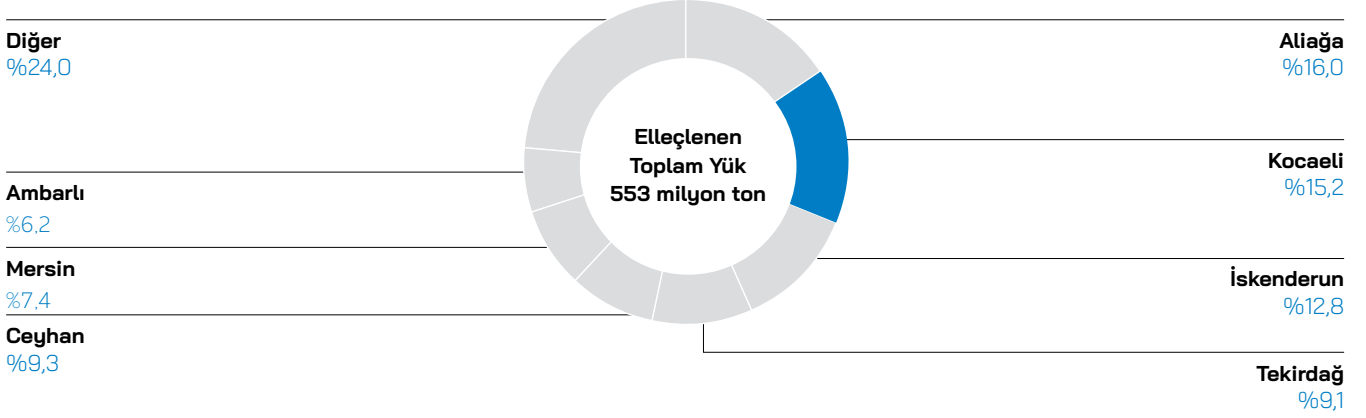
³ UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2024

⁴ T.C. UAB Denizcilik İstatistikleri

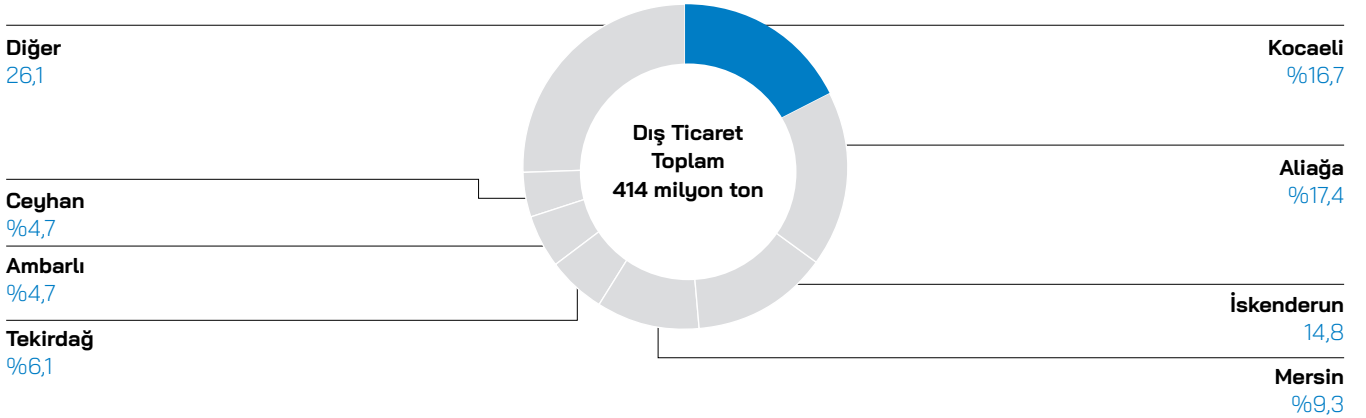
LİMAN İŞLETMELERİ

Liman Başkanlıkları Bazında Türk Limanlarında Gerçekleştirilen Yük Elleçleme ve Limanlara Uğrayan Gemi İstatistikleri, 2025

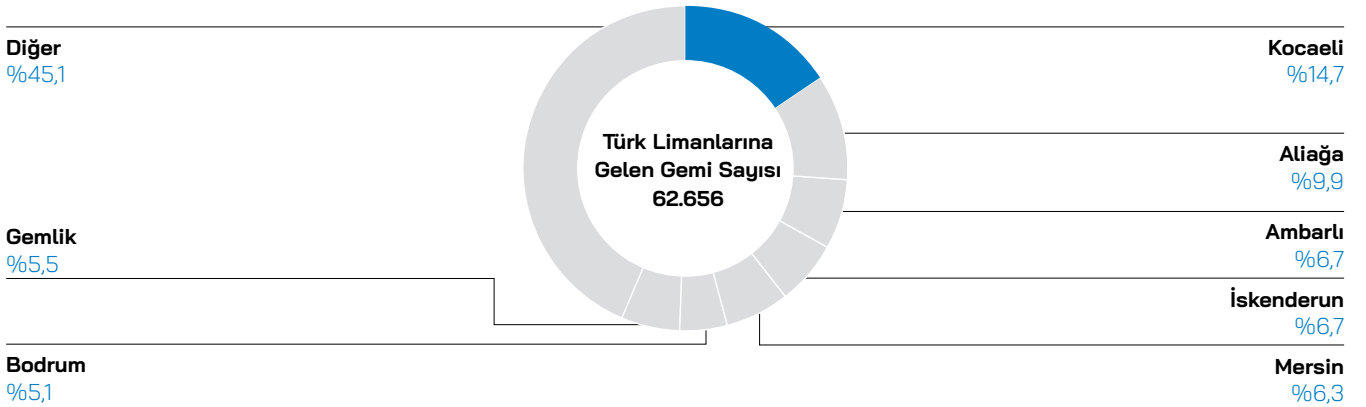
ELLEÇLENEN YÜK



DIŞ TİCARET



TÜRK LİMANLARINA GELEN GEMİLER



Kaynak: T.C. UAB Denizcilik İstatistikleri

POLİPORT KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu Yakası'nda İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir. Poliport, Türkiye'de tamamen 3. taraflara ait ürünlere depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir. Poliport, 65'in üzerinde farklı çeşit kimyasal ürün depolamasına elverişli olan tanklar ve ek olarak 51.450 m³'lük petrol ürünleri depolama kapasitesine sahiptir.

Limanda ayrıca her türlü genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede paket çözüm hizmetler sunulmaktadır.

Önemli Özellikler:

Toplam Alan (Kiralanan 142.565 m ² alan dahil)	215 bin m ²
Elleçlenen Toplam Kargo (2025)	3,02 milyon ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı (Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	2033

Poliport'un Rekabet Avantajları:

Stratejik Konum ve Pazar Erişimi

- Stratejik coğrafi konumu sayesinde Poliport, bölgede yer alan 13 organize sanayi bölgesine hizmet vermekte; Türkiye'nin ihracatı ve sanayi ham maddesi temininde kritik bir rol üstlenmektedir.
- Kimya tesislerine olan yakınlığı, Poliport'u kimya sanayicilerinin en önemli lojistik ve depolama iş ortaklarından biri hâline getirmiştir.



- Poliport; Sabiha Gökçen Havalimanı'na 25 dakika, İstanbul'a 30 dakika ve Osmangazi Köprüsü'ne 400 metre mesafede yer alarak güçlü bir lojistik erişilebilirlik avantajına sahiptir.
- Kocaeli Körfez Bölgesi'nde yeni liman yatırımlarına sınırlı ölçüde izin verilmesi, mevcut liman işletmeleri açısından arz-talep dengesini destekleyici bir unsur oluşturmaktadır.
- 2015-2025 döneminde toplam yük elleçleme miktarı yıllık bileşik %2,6 büyüme gösteren Kocaeli Körfez Bölgesi limanlarında, önümüzdeki yıllarda ilave kapasite ihtiyacı öngörülmektedir.

Operasyonel Yetkinlik ve Müşteri Sadakati

- Poliport, 1990'lı yıllardan bu yana Dow, BASF, Covestro, SABIC ve Shell gibi dünyanın önde gelen üreticilerine kesintisiz hizmet sunarak sektörde güçlü ve güvenilir bir iş ortağı konumuna ulaşmıştır.
- Bölgede faaliyet gösteren birçok endüstriyel tesis ile 30 yılı aşkın süredir devam eden iş birlikleri sayesinde Poliport, yüksek hizmet kalitesiyle güçlü bir müşteri sadakati yaratmıştır.
- Yüksek müşteri memnuniyeti ve güven ilişkisi doğrultusunda, tank kiralayan sadık müşteriler kısa vadeli ekonomik daralma dönemlerinde dahi depolama hizmetlerini sürdürmekte ve tanklarını kiralamaya devam etmektedir.

- Poliport'un 2025 yılında yapmış olduğu müşteri memnuniyet anketi skoru %97 olarak gerçekleşmiştir.
- Poliport'un müşteri portföyü ile depolama ve elleçleme hizmetlerinde sunduğu ürün çeşitliliği istikrarlı şekilde artmaya devam etmektedir.
- Körfez Bölgesi limanlarında kendi yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini düşük fiyatlarla değerlendiren terminallerin tam kapasite kullanım oranlarına yaklaşmasıyla birlikte, arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

Finansal Dayanıklılık ve Büyüme Potansiyeli

- Poliport'un gelirlerinin ABD doları bazlı olması, finansal dayanıklılığını ve öngörüülebilirliğini destekleyen önemli bir unsur olarak öne çıkmaktadır.
- Poliport, yatırımlarını tank doluluk oranlarını esas alarak planlamakta ve kapasite artışlarını talep dinamiklerine uygun şekilde gerçekleştirmektedir.
- Bu yatırım yaklaşımı sayesinde Poliport, hem rekabetçi fiyatlandırma imkânı sunmakta hem de müşteri portföyünü sürdürülebilir biçimde genişletmektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında yer alan alanda kapasite artışına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu alan orta ve uzun vadeli büyüme potansiyelini desteklemektedir.

GENİŞLEYEN DEPOLAMA ALANLARI, MODERNİZE EDİLMİŞ GÜÇLÜ ALTYAPI

16 bin m²

Toplam Geçici
Depolama Alanı

*Poliport'un
uzun vadeli
yatırım planları
dahilinde sıvı yük
kapasitesinin,
ÇED raporu ile
uyumlu olarak
uzun vadede
439 bin m³'e
ulaşması
hedeflenmektedir.*

OPERASYONEL KAPASİTE VE YATIRIMLAR

Poliport'un tank yenileme yatırımları kapsamında, 19.100 m³'lük tank kapasitesi 2023 yılı Haziran ayında, 5.850 m³ 8. tank çiftliği yenileme ve modernizasyon yatırımı da 2024 yılı Kasım ayında tamamlanmış olup, yeni tankların devreye girmesiyle birlikte kullanılabilir ticari kapasite artmıştır.

Dilovası kampüsünden atıl yapıların kaldırılarak kullanılabilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar çerçevesinde 8 bin m²'lik alan verimli kullanım için düzenlenerek Nisan 2025 itibarıyla Poliport'un Geçici Depolama Alanı olarak tahsis edilmiştir. Bu alanın daha verimli kullanılması adına 16.05.2025 tarihi itibarıyla mevcut Geçici Depolama Alanı'na ilave edilerek, operasyonel faaliyetlere başlanmıştır. Bu çerçevede, toplam Geçici Depolama Alanı 16.600 m² büyüklüğe ulaşarak hizmet vermeye başlamıştır. Belirtilen alanda, olumsuz hava koşullarına karşı ürünlerin korunması amacıyla 1.300 m²'lik bölüm kapatılarak sundurma altına alınmıştır.

Poliport'un uzun vadeli yatırım planları dahilinde ise sıvı yük kapasitesinin, ÇED raporu ile uyumlu olarak uzun vadede 439.000 m³'e ulaşması hedeflenmektedir.

Dijitalleşme ve Operasyonel Mükemmellik

Poliport, teknolojik sürdürülebilirlik, inovasyon ve verimlilik hedefiyle liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak liman operasyonlarını dijitalize etmiştir. SAP ve SCADA sistemleri ile entegre hizmet sunan liman otomasyon sistemi sayesinde; terminalde, gemi ve saha operasyonlarının planlaması, iş gücü ve iş makinası planlamaları, müşteri yönetimi, tüm operasyonel ve finansal iş süreçlerinin dijital ortama taşınması ve

her türlü kurumsal kaynağın daha verimli kullanılması sağlanmaktadır. Poliport otomasyon ve dijitalleşme çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Poliport üstün hizmet anlayışı ile mükemmel müşteri deneyimi sunmayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda dijital yatırımlara büyük önem vererek dijital yatırımlara devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla CRM sistemi devreye alınarak, müşteri memnuniyetine ve sadakatine katkı sağlamanın yanı sıra tüm müşteri süreçlerini dijitalleştirmek amaçlanmaktadır. CRM sistemi, öncelikle kurumsal hafızanın korunması ve geliştirilmesine katkı sağlamak ve yanı sıra, müşteri geri bildirimlerini daha etkili bir şekilde takip ederek raporlanmasına olanak tanımaktadır. Böylece, Poliport temel prensiplerine uygun şekilde hareket edilmesi sağlanmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, online müşteri portalında yer alan müşteri verileri ile tesislere ait hassas bilgilerin güvenli bir ortamda korunması amacıyla bilgi güvenliği altyapısı güçlendirilmiştir. Bu kapsamda ilave güvenlik bariyerleri oluşturulmuş ve iki faktörlü kimlik doğrulama sistemi devreye alınmıştır. Gerçekleştirilen bu iyileştirmeler sayesinde, müşterilere daha güvenli, kontrollü ve sürdürülebilir bir dijital hizmet ortamı sunulmaktadır.

CRM sistemi sayesinde satış fırsatlarının oluşturulması, potansiyel iş ve müşteri portföyünün tek bir platform üzerinden izlenmesi gibi süreçler önemli ölçüde daha verimli hale getirilmiştir. Özellikle sıvı yük ve kuru yük terminallerinde müşteri memnuniyetinin artırılması, müşteri sadakatinin güçlendirilmesi, operasyonel verimliliğin iyileştirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla



CRM sisteminden etkin şekilde faydalanılmaktadır. Bu kapsamda, müşterilerin sürecin her aşamasında bilgilendirilmesine, değerlendirme ve sonuç aksiyonlarının sistematik biçimde paylaşılmasına yönelik iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Ayrıca geri bildirim süreçleri sonrasında kurgulanan anket mekanizması ile müşteri memnuniyetinin düzenli olarak ölçülmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda memnuniyet seviyesinin üst düzeye taşınması hedeflenmektedir.

Mevzuat ve yasal yükümlülüklerin etkin takibini sağlamak amacıyla, yasal süreç ve belge yönetimi (Aydınlatma Ölçümü, Çevre İzni, Emisyon Ölçümleri, Sigortalar vb.) PoliMevzuat platformu üzerinde oluşturulan çatı yapı altında tek merkezden yönetilebilir hale getirilmiştir. Bu yaklaşım ile yasal yükümlülüklerin periyodik takibi, süresi yaklaşan aksiyonların görünürlüğü ve denetim izleri güçlendirilirken, uyum süreçlerinde operasyonel risklerin azaltılması amaçlanmaktadır. PoliMevzuat sistemine entegre edilen RACI matrisi ve rol bazlı sorumluluk tanımları sayesinde görev sahipliği netleştirilmiş; birimler arası koordinasyon, raporlama standartları ve izlenebilirlik artırılmıştır.

Operasyonel süreçlerin güvenli, standart ve şeffaf bir şekilde yürütülmesini teminen, operasyon adımları kâğıt ortamından mobil destekli dijital ortama taşınmıştır. Bu dönüşüm ile saha süreçlerinde hız ve doğruluk artırılmış, manuel işlemlerden kaynaklanabilecek hata riskleri azaltılmış ve merkezi

yönetim yaklaşımı ile uçtan uca izlenebilirlik güçlendirilmiştir. Gerçek zamanlı takip ve raporlama imkânları sayesinde saha ekipleri ile yönetim katmanları arasındaki koordinasyon desteklenmiştir.

Buna ek olarak, IoT cihazları aracılığıyla veri haberleşmesi sağlanarak Terminal Operasyon Sistemi ile entegrasyon kurgulanmış; proses güvenliğini destekleyen proaktif uygulamalar ile uyarı mekanizmaları devreye alınmıştır. Bu sayede, kritik operasyon adımlarında erken uyarı, anlık bilgilendirme ve hızlı aksiyon alınmasına olanak tanıyan bütünlük bir dijital güvenlik katmanı oluşturulmuştur.

Atık Takip ve Çıkış Süreçleri

Atık yönetim süreçleri dijital ortama taşınarak atığın oluşumundan çıkış/ bertarafına kadar uçtan uca izlenebilirlik ve raporlanabilirlik sağlanmıştır. Bu kapsamda atık hareketleri standart iş akışlarıyla kayıt altına alınmış, süreç adımlarının şeffaf takibi mümkün hale getirilmiş ve denetim gerekliliklerini destekleyecek iz kayıtları güçlendirilmiştir.

Dijitalleşen süreç yapısı ile operasyonel adımların daha hızlı ve kontrollü ilerlemesi, mevzuata uyumun desteklenmesi ve raporlama kabiliyetinin artırılması hedeflenmiştir.

Veri Analitiği Çalışmaları

Poliport bünyesinde yürütülen dijitalleşme çalışmaları sonucunda, operasyonel adımlar ve finansal süreçlerden üretilen veriler analitik

platformlara taşınarak yönetilebilir ve raporlanabilir hale getirilmiştir. Bu sayede yöneticiler ve karar alıcılar için performans göstergelerinin izlenmesi, süreç verimliliğinin ölçülmesi ve aksiyon odaklı karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Kurum genelinde tekil veri görünümü yaklaşımı desteklenerek raporlama standartları geliştirilmiş; operasyonel ve finansal bakışın birlikte değerlendirilebildiği, güncel veriye dayalı karar süreçleri hedeflenmiştir.

SEÇ Odaklı Dijital Geliştirmeler

SEÇ (Sağlık-Emniyet-Çevre) odaklı yaklaşım kapsamında olay yönetimi süreci yapılandırılmış ve dijital ortama taşınmıştır. Bu kapsamda saha ekiplerinin mobil cihazlar üzerinden olay bildirimini gerçekleştirebilmesi sağlanmış; bildirimlerin merkezi olarak kayıt altına alınması, sınıflandırılması, sorumlulara atanması ve aksiyonların kapanışa kadar izlenmesi mümkün hale getirilmiştir. Böylece olaylara ilişkin bilgi akışı hızlandırılmış, izlenebilirlik ve denetim izleri güçlendirilmiş, süreç yönetiminde şeffaflık artırılmıştır. Buna ek olarak, sahadaki kritik faaliyet alanlarının konum bazlı takibini desteklemek amacıyla ilgili çalışma bölgeleri dashboard üzerinde harita görünümüyle sunulmuş; saha koordinasyonu ve operasyonel kontrol mekanizmaları görsel izleme yetkinliği ile güçlendirilmiştir.

Güvenlik, Sürdürülebilirlik ve Çok Modlu Taşımacılık

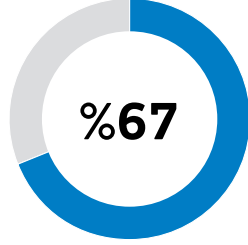
2025 yılında, liman faaliyetlerinde global standartları karşıladığının bir göstergesi olan ve üç yılda bir yapılan CDI-T (Chemical Distribution Institute-Terminals) denetimini başarı ile tamamlayarak sertifikasını yenileyen Poliport, tüm yatırımlarını ve operasyonlarını, çalışanlarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde değerlendirerek Sağlık, Emniyet ve Çevre prensiplerini odağına alarak sürdürmektedir.

TCDD konvansiyonel hattına iltisak hattı ile bağlanarak hem yük çeşitliliğini artırmayı hem de müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet vermeyi hedefleyen Poliport, Aralık 2022'de, Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile İltisak Hattı Protokolü imzalamıştır. Poliport liman sahası içerisinde tüm altyapı, üst yapı ve ilave yolları ile birlikte demir yolu hattı inşa edilecektir.

LİMAN İŞLETMELERİ

POLİPORT'UN HİZMET BAZINDA GELİRLERİNİN DAĞILIMI

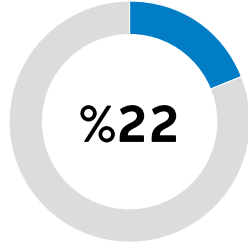
POLİPORT DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



2,5
milyon ton

Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi

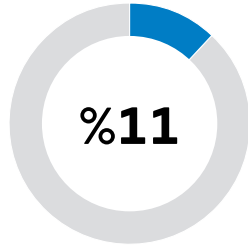
POLİPORT KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



273
bin m³

Dökme sıvı depolama kapasitesi

POLİPORT ANTREPO HİZMETLERİ



POLİPORT DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi: **2,5 milyon ton**
Dökme sıvı depolama kapasitesi: **272.727 m³**

250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10-20 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinin sıvı depolama terminalinde, aynı anda 40.000 dwt'a kadar olan 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 335 m³ ile 9.300 m³ arasında değişen kapasitelerdeki 175 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, soğutma, izolasyon, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 40 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir.

Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için kapalı dolun sistemleri, gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

2025'te elleçlenen toplam sıvı yük 1.571.990 ton olup bu hacmin %54'ü kimyasallardan, %47'si ise akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



Kuru yük elleçleme kapasitesi:
5 milyon ton

Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda 100.000 dwt'a kadar gemilere kesintisiz hizmet verilebilmektedir. Yanı sıra, tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 6 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loader ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma atışmanları bulunmaktadır. 12-24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkânına sahiptir.

2025'te toplam 1,5 milyon ton (2024: 1,5 milyon ton) kuru yük elleçlenmiştir. Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2025 yılında demir çelik yüklerindeki pazar payını artırmıştır. Nihayetinde, elleçlenen yüklerin %34'ünü rulo sac, %27'sini çelik grubu %29'unu alüminyum %10'unu diğer yükler oluşturmuştur.

2022 yılının Haziran ayında Geçici Gümrüklü Alan devreye alınmış olup yaklaşık 9.000 metrekarelik alan müşterilerin kullanımına sunulmuştur. 2025 yılında müşteri ihtiyaçları dikkate alınarak bu alana 8.000 m² ilave edilmiştir. GDA alanı ile beraber ürün gamında değişiklikler yapılmış ve portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere (demir çelik ve proje kargoları) ağırlık verilmiştir. Poliport mevcut pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve müşteri çeşitliliğine yönelik pazardaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

ANTREPO HİZMETLERİ



Açık ve kapalı olmak üzere toplam depolama alanı:
55 bin m²dir.

Antrepolarda, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alaşımlı, alaşımsız tehlikeli madde ile rulo sac, alüminyum, boru, kâğıt bobin, firmaşin gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır. GDA alanında ise proje kargolar, rulo sac, profil, çubuk demir, filmaşin ürünleri depolanabilmektedir.

Tesis içerisinde yer alan antrepolar gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

Antrepolarda, devreye alınan liman otomasyon sistemi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkânı sağlanmaktadır. 2025 yılında, antrepo ve GDA sahalarında nitelikli ürünlere odaklanılmış ve antrepolarda 565.311 ton yük elleçlenmiştir (2024 yılında: 643.989 ton).

Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 2022 yılında, ilk fazda 9.000 metrekarelik alan ikinci faz olan 2025 yılında ise yaklaşık 8.000 m²lik alan geçici depolama alanına dönüştürmüştür. Bu sayede depolanan ürün sirkülasyonu artarak antrepo iş kolunun FAVÖK ve net kârının olumlu etkilenmesini sağlamıştır.

Kimya Aktiviteleri

31,9

milyar ABD doları
Türkiye'nin kimyevi
maddeler ve mamulleri
ihracatı

KİMYA SEKTÖRÜ

Kimya sektörü; tarımdan gıdaya, sağlıktan inşaata, otomotivden enerjiye kadar çok geniş bir üretim ekosistemine girdi sağlayarak küresel ekonominin ve modern sanayinin temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Üretilen ürünlerin büyük bölümü doğrudan ya da dolaylı olarak kimyasal bileşenler içerirken, sektör yalnızca nihai tüketim ürünleriyle değil; aynı zamanda diğer sanayi kollarının üretim süreçlerinde kullanılan ara girdilerle de kritik bir rol üstlenmektedir. Bu çerçevede kimya sektörü; otomotiv, inşaat, elektronik, tarım, ilaç, sağlık, kişisel bakım, ambalaj, enerji ve tüketim malları gibi stratejik alanlarda değer zincirlerinin sürekliliğini sağlamaktadır.

Son yıllarda bu stratejik konuma rağmen kimya sektörü, küresel ölçekte zayıflayan talep, kapasite fazlası ve artan belirsizliklerin etkisiyle daha temkinli bir büyüme dönemine girmiştir. American Chemistry Council (ACC) verilerine göre, küresel kimya üretimi 2024 yılında %4,0 oranında artmıştır ancak büyüme ivmesinin 2025 yılında %2,6'ya, 2026 yılında ise %1,9'a gerilemesi beklenmektedir. Bu dönemde, Asya-Pasifik bölgesi küresel üretim artışının ana sürükleyicisi olmaya devam ederken, Avrupa ve Kuzey Amerika'da büyümenin daha sınırlı kalacağı öngörülmektedir.

Sektördeki bu aşağı yönlü döngü, şirketlerin stratejik önceliklerini de yeniden şekillendirmektedir. Küresel ekonomik büyümedeki yavaşlama, jeopolitik ve ticari gerilimler ile düzenleyici çerçevelerdeki farklılaşma belirsizliği artırırken; büyümeden ziyade nakit akışı yönetimi, kârlılık, operasyonel dayanıklılık ve uzun vadeli dönüşüm odaklı stratejiler ön plana çıkmaktadır. Bu kapsamda veri temelli karar alma, portföy optimizasyonu ve yenilikçi alanlara yönelik yatırımların önemi artmaktadır.⁵

Bu küresel görünümünden Avrupa kimya sektörü de doğrudan etkilenmektedir. Avrupa Kimya Sanayi Konseyi (CEFIC)⁶ verilerine göre, 2024 yılında küresel kimya satışları yaklaşık 5,03 trilyon avro seviyesinde gerçekleşirken, Avrupa kimya sektörü yaklaşık 635 milyar avroluk satış hacmiyle küresel kimya pazarından %12,6 pay almıştır. Ancak bu oran, Avrupa'nın küresel kimya sektöründeki



konumunun son 20 yılda belirgin biçimde zayıfladığını göstermektedir. Nitekim Avrupa'nın küresel kimya pazarındaki payı 2004-2024 döneminde yaklaşık 15 puan gerileyerek %27,4'ten %12,6'ya düşmüştür. Bu gerilemede; ABD-Çin ticaret savaşı, Covid-19 pandemisi, Avrupa'daki enerji krizi ve yüksek enflasyon gibi gelişmelerin etkisiyle artan maliyet baskıları ve rekabet dezavantajları belirleyici olmuştur.

2025 yılı boyunca Avrupa kimya sektöründe faaliyet koşullarının zayıf seyrini sürdürdüğü gözlenmektedir. Talep tarafındaki zayıflık ve yüksek belirsizlik ortamı yatırımlar üzerinde baskı yaratırken, AB-27 genelinde kimyasal ürün fiyatları 2024 seviyelerine yakın seyretmiştir. Talepte beklenen toparlanmanın gerçekleşmemesi nedeniyle sektör satış gelirleri, 2025 yılının ilk sekiz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,3 oranında gerilemiştir. Üretim hacimleri henüz kriz öncesi seviyelere ulaşamazken, düşük talep koşullarının sektör satışları üzerindeki baskısını sürdürdüğü değerlendirilmektedir.⁷ Bu çerçevede, sektörün rekabet gücünü koruyabilmesi için maliyet yapısının iyileştirilmesi, yatırım ortamının desteklenmesi ve stratejik dönüşüm adımlarının öncelik kazanacağı değerlendirilmektedir.

Kimya sektörü, Türkiye'nin ihracatında stratejik bir konuma sahip olup, dış ticaret performansına önemli katkı sağlayan başlıca sanayi kolları arasında yer almaktadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin verilerine göre, 2025 yılında

Türkiye'nin toplam ihracatı bir önceki yıla göre %4,5 artışla 273 milyar ABD dolarına ulaşırken, kimyevi maddeler ve mamulleri sektörü 31,9 milyar ABD dolarlık ihracat hacmiyle ikinci sırada konumlanmıştır. Sektör ihracatı, aynı dönemde %3,9 oranında artış kaydederek istikrarlı seyrini sürdürmüştür.

Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde, kimya sektörü ihracatı içinde "Plastikler ve Mamulleri" %30 pay ile ilk sırada yer almakta; bunu %22 pay ile "Mineral Yakıtlar, Mineral Yağlar ve Ürünler" ve %12 pay ile "Anorganik Kimyasallar" izlemektedir. Bu dağılım, sektörün geniş ürün yelpazesini ve farklı alt segmentlerdeki üretim kapasitesini ortaya koymaktadır. Coğrafi dağılım açısından bakıldığında, 2025 yılında Türkiye kimya sektörü ihracatında öne çıkan başlıca pazarlar Hollanda, Romanya, İtalya ve Almanya olmuştur. Avrupa Birliği ülkeleri, toplam kimya ihracatının %41'ini oluşturarak sektör açısından kritik bir pazar konumunu korumuştur.⁸

Diğer yandan, yurt içi üretim göstergeleri 2025 yılı itibarıyla sınırlı bir toparlanmaya işaret etmektedir. Aralık 2025 itibarıyla, yıllık ortalama endeks değerleri dikkate alındığında Türkiye'de imalat sanayi üretim endeksi bir önceki yıl ortalamasına göre %2,6, "Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı" alt sektörü de benzer şekilde %2,3 civarında büyüme göstermiştir. Bu görünüm, kimya sektörünün genel imalat sanayi eğilimiyle paralel bir seyir izlediğini ortaya koymakta olup, sektördeki toparlanmanın henüz güçlü ve yaygın bir ivme kazandığına işaret etmemektedir.⁹

⁵ Deloitte, 2026 Chemical Industry Outlook

⁶ 2025 CEFIC Facts and Figures, Aralık 2025

⁷ CEFIC, Ekim 2025 Chemical Trends Report

⁸ İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKİMB)

⁹ TÜİK, Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi, Aralık 2025

KİMYADA KÖKLÜ DENEYİMİYLE İNOVATİF ÇÖZÜM ORTAĞI

Polisan Holding, yarım asrı aşan kimya hafızasını pazarın değişen ihtiyaçlarına göre yeniden yapılandırarak büyümeye devam etmektedir.

POLİSAN HOLDİNG KİMYA FAALİYETLERİ

Polisan Holding, Türkiye'deki Köklü Geçmiş ile Kimya Sektöründe Önemli Bir Konuma Sahiptir.

Polisan Kimya, Türkiye'de ilk olarak 1967 yılında emülsiyon reçinesi, 1968 yılında formaldehit reçinesi ve 2001 yılında da emülsiyon polimer üretimi gerçekleştirmiştir. Bu öncü yatırımlar, şirketin sektördeki konumunun temelini oluşturmuştur.

Polisan Holding, yapı kimyasalları alanındaki faaliyetlerine 2009 yılında Polisan Kimya bünyesinde başlamıştır. Yapı kimyasalları ürün grubunda artan uzmanlaşma ve ürün derinliği ihtiyacı doğrultusunda, bu alandaki faaliyetler 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. çatısı altında yapılandırılmıştır. Polisan Yapıkim, beton, çimento ve yeraltı kimyasalları alanlarında sunduğu ürün ve çözümlerle yapı kimyasalları pazarında faaliyet göstermektedir.

2004 yılından itibaren, Polisan Holding'in, polimer alanında dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ortaklığı ilgili ürün grubunun üretim ve ticaretini sürdürmüştür. 2009 yılında Rohm and Haas'ın dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık Dow Chemical ile devam etmiştir. 2025 yılında, Polisan Holding'in Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulan Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, 29.08.2025

tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'yla kabul edilmiş ve ilgili Genel Kurul Kararları'nın 10.09.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle Polisan Kansai Boya ve Rohm Haas iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Yurt dışında ise 2013 yılında satın alınan Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir. Ancak PET sektöründe süregelen talep daralmasının devam etmesi nedeniyle, Grup tarafından 12 Mart 2025 ve 18 Haziran 2025 tarihlerinde alınan kararlar doğrultusunda; Polisan Hellas'ın paylarının satışı amacıyla görüşmelere başlanmasına, talep daralmasının etkilerinin sürmesi üzerine üretim faaliyetlerinin durdurulmasına, personel iş akitlerinin sonlandırılmasına ve borçluluğun azaltılması amacıyla Grup tarafından destek sağlanmasına karar verilmiştir.

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nin paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

POLİSAN KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Bitlis Ailesi, 1968 yılında Polisan Kimya'nın ilk tesisini Kağıthane'de kurarak Türkiye'de sunta, MDF, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri ile melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini üretecek teknolojiyi ülkemize kazandırmıştır. Artan kapasite ihtiyacı ve ham madde kaynaklarına daha kolay erişim amacıyla Polisan Kimya, 1977 yılında Kağıthane'deki tesislerini, bugün faaliyetlerini sürdürdüğü Dilovası'na taşımıştır.

Dilovası'ndaki tesisinde yenilikçi teknolojilere yatırım yapan Polisan Kimya, kuruluşundan bu yana reçine üretimindeki gelişmeleri dünya ile eş zamanlı olarak takip ederek sektörün önde gelen şirketlerinden biri haline gelmiştir. Zaman içinde ürün gamını genişleten Polisan Kimya, beton ve çimento üretiminde kullanılan yapı kimyasalları ile dizel araçlara yönelik AdBlue üretimini de faaliyet alanına eklemiştir. Yapı kimyasalları faaliyetleri, 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Holding bünyesinde Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") çatısı altında sürdürülmektedir.

ANA FAALİYET ALANLARI

FORMALDEHİT VE REÇİNELER

Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Polisan Kimya; sunta, kâğıt empenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaların üretiminde bağlayıcı özelliği sahip formaldehit ve reçinelerin Türkiye'deki ilk üreticisidir. Şirket, kuruluşundan bu yana geliştirdiği üretim altyapısı ve teknik bilgi birikimiyle, ahşap bazlı panel endüstrisinin temel girdilerinden biri olan formaldehit ve reçineler alanında Türkiye'nin öncü şirketlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Formaldehit: Yapı kimyasalları, tarım, tıp, temizlik ve kozmetik gibi geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Üre Formaldehit Konsantresi (UFC): Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçineleri üretiminde ve üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

Üre Formaldehit Reçinesi: Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Fenol Formaldehit Reçinesi: Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları, OSB, cam yünü ve taş yünü, laminant üretiminde ve yeraltı kaynakları yalıtımında kullanılır.

Üretim ve Kapasite

Polisan Kimya, 2021 yılında başlattığı reçine tesisi yatırımını tamamlamış ve yeni tesis Kasım 2022 itibarıyla faaliyete geçmiştir. Yeni tesisin devreye alınmasıyla birlikte, Şirket'in formaldehit ve reçineleri yıllık üretim kapasitesi 150.000 ton olmuştur.

Tesis, Endüstri 4.0 standartlarına uygun, farklı ürün ihtiyaçlarına cevap verebilecek çoklu reaksiyon kabiliyetine sahip evrensel reaktörler ile donatılmış olup, ürün varyasyonunun artırılmasına ve yeni ürün geliştirme çalışmalarına teknik altyapı sağlamaktadır. Polisan Kimya, dijitalleşme ve süreç iyileştirme çalışmalarını sürdürmekte olup, yeni tesiste kullanılan teknolojiler sayesinde enerji verimliliği, emisyonların azaltılması ve kaynakların daha etkin kullanımı gibi alanlarda kademeli iyileştirmeler sağlanması hedeflenmektedir.

2025 Yılı Üretim Kapasitesi: 150.000 ton/yıl

Pazar Yapısı ve Talep Dinamikleri ve Polisan Kimya'nın Odak Alanları

Türkiye Ahşap Bazlı Panel Sektörü; mobilya, dekorasyon ve inşaat sektörlerinin ihtiyaç duyduğu yonga levha, MDF, laminant parke ve OSB gibi ürünlerin üretiminde önemli bir konuma sahiptir. FAOSTAT'ın 2024 yılı tahmini verilerine göre Türkiye, ahşap bazlı panel üretim hacmi açısından Avrupa'da ikinci, dünya genelinde ise altıncı sırada yer almaktadır. Bu ölçek, ahşap bazlı panel üretiminde kullanılan formaldehit ve reçinelere yönelik talebin yapısal olarak güçlü bir zemine dayandığını göstermektedir.

Ahşap bazlı panel sektörüne ek olarak, formaldehit ve reçineler ürün grubu; döküm, ambalaj, izolasyon ve tekstil gibi farklı sanayi kollarında da kullanım alanına sahiptir. Bu sektörlerdeki uygulama çeşitliliği, ürün performansı, emisyon seviyeleri ve teknik özellikler açısından farklılaşan reçine çözümlerine olan ihtiyacı artırmaktadır.

Fenol reçinelerine yönelik talep, sektörel düzenlemeler ve yapı standartları ile de desteklenmektedir. Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik uyarınca, belirli yükseklik kriterlerini aşan yapılarda dış cephe malzemelerinde yanıcılık sınırlamaları uygulanmakta olup, A1 yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip taş yünü üretiminde fenol reçineleri kullanılmaktadır. Yeni binalarda yalıtım uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte taş yününe yönelik talep artarken, buna paralel olarak fenol reçineleri talebinde de kademeli bir artış gözlenmektedir.

Polisan Kimya, yurt içi satışlarının yanı sıra, yurt dışı satış faaliyetlerini ağırlıklı olarak Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika (EMENA) bölgesinde sürdürmekte olup, bu pazarlarda ürün çeşitliliğini ve müşteri bazını genişletmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, döküm, ambalaj, izolasyon ve tekstil gibi farklı sektörlerle yönelik geliştirilen reçine çözümleriyle mevcut pazar varlığının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Bu pazar ve talep dinamikleri doğrultusunda Polisan Kimya, formaldehit ve reçineler ürün grubunda katma değeri yüksek ve ahşap bazlı panel sektöründeki ana kullanım alanlarının yanı sıra, farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek ürünlere yönelik portföy derinleştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Ürün portföyünün derinleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında, döküm sektörü için geliştirilen ilk reçine 2024 yılında başarıyla satışa sunulmuştur. Bu sektöre yönelik yeni çalışmalar 2025 yılında da devam etmiş ve raf ömrü geliştirilmiş yeni bir ürün 2025 yılında piyasaya sürülmüştür.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, endüstriyel ve iç mekân ahşap panellerine yönelik inovatif çözümler geliştirmek; ihracata uygun, raf ömrü uzun, sürdürülebilir nitelikte ve ithal ikamesi sağlayabilecek ürünlere yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Buna paralel olarak, tesis ve üretim süreçlerinin optimizasyonu yoluyla mevcut kapasiteden daha yüksek verim elde edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Polisan Kimya, geliştirdiği ve derinleştirdiği ürün ve hizmet portföyünü, etkin satış kanalları ve bütüncül bir hizmet anlayışıyla müşterileriyle buluşturarak müşteri memnuniyetini ve pazardaki konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

KİMYA AKTİVİTELERİ

50.000
ton/yıl

2025 yılı AdBlue®
toplam kapasite



Polisan Kimya, AdBlue® ürün grubunu stratejik bir değer olarak konumlandırarak, kurumsal müşterilere tedarikçiden öte bir çözüm ortağı olarak hizmet sunmaktadır.

ADBLUE

Polisan Kimya, dizel araçlarda oluşan azot oksit (NOx) egzoz gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayan AdBlue®/AUS 32 ürününün Türkiye'deki ilk üreticilerinden biridir. SCR (Seçici Katalitik İndirgeme) teknolojisi ile birlikte kullanılan AdBlue®, NOx emisyonlarının %80'e varan oranlarda azaltılmasını mümkün kılarak çevresel sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Ürünler ve Kullanım Alanları

AdBlue®/AUS 32, Alman Otomotiv Endüstrisi Birliği (VDA-Verband der Automobilindustrie) VdA lisansı kapsamında üretilen, insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. Dizel araçlarda SCR sistemi aracılığıyla egzoz gazı arıtımında kullanılmakta olup, emisyon performansının iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. Ürün; lojistik filoları, toplu taşıma araçları (otobüs, metrobüs), inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt şirketleri tarafından kullanılmaktadır.

2025 Yılı Kapasitesi: 50.000 ton/yıl

Pazar Yapısı ve Talep Dinamikleri ve Polisan Kimya'nın Odak Alanları

Polisan Kimya, Türkiye'de akaryakıt sektörüne hizmet veren Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi uluslararası şirketlere AdBlue® tedarik eden ilk üreticilerinden biridir. Şirket, AdBlue ürün grubunda, kalite güvenilirlik ve standartlara uyum odaklı bir yaklaşım benimsemekte; bu doğrultuda özellikle kurumsal müşterilerle uzun vadeli iş birliklerine dayanan bir satış stratejisi izlemektedir. Bu kapsamda, Polisan Kimya; Volkswagen, Audi, Porsche, SEAT ve Skoda markalarına yetkili satış ve servis hizmetleri sunan Doğuş Oto ile Tofaş Grubu'na hizmet sağlamaktadır.

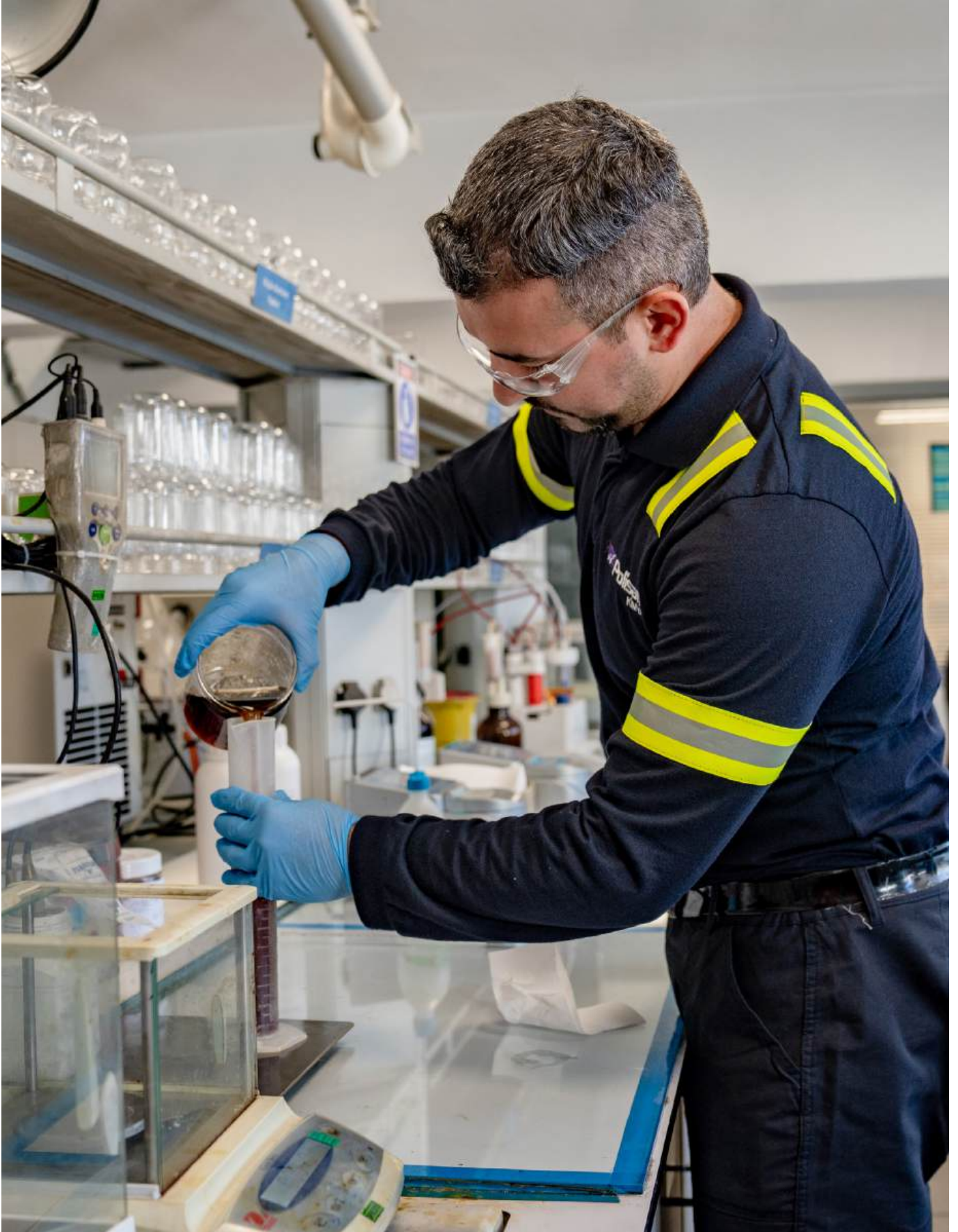
AdBlue, sektöründe öncü olan ve 50'den 4.000'e kadar araç filosuna sahip lojistik şirketler tarafından uzun yıllardır tercih edilen bir üründür. Ayrıca, Türkiye'deki fabrikalarda üretilen ve ilk defa trafiğe çıkacak yabancı marka araçların depolarında ve Türkiye'nin öncü çimento ve Beton santrallerinin araç ve iş makinalarında ve dizel yakıt kullanan gemilerde de Polisan AdBlue® kullanılmaktadır. Polisan Kimya'nın izlediği çok kanallı dağıtım stratejisi, ürünün doğrudan son tüketiciye ulaşmasını da kapsamakta; bu sayede Polisan AdBlue®, Türkiye genelinde zincir marketler aracılığıyla da tüketiciyle buluşturulmaktadır.

Türkiye'de yerli üreticilerin sayısının artmasıyla birlikte AdBlue® pazarı rekabetin yoğunlaştığı bir yapıya evrilmiştir. Kuruluşundan bu yana ağırlıklı olarak küresel ve kurumsal müşterilere hizmet sunan Polisan Kimya, ürün kalitesinin sürekliliğini sağlamak amacıyla satış sonrası teknik destek hizmetleri de sunmakta; bu yaklaşımıyla müşterileri nezdinde yalnızca bir tedarikçi değil, aynı zamanda bir çözüm ortağı konumunda yer almaktadır. Pazarda rekabetin zaman zaman rasyonel olmayan bir düzeye ulaşmasına rağmen Polisan Kimya, AdBlue® ürün grubunu stratejik öneme sahip bir alan olarak portföyünde tutmaya devam etmektedir.

Avrupa Birliği ülkelerinde 2014 yılından itibaren Euro 6 emisyon standardı dışında araç satışı yapılamamakta olup, Türkiye'de de 2016 yılı Eylül ayı itibarıyla üretilen Euro 6 dizel motorlu araçlarda AdBlue® kullanımı yaygınlaşmıştır. Artan araç parkı ve emisyon mevzuatına uyum yükümlülükleri, AdBlue® pazarında orta ve uzun vadede yapısal bir büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Küresel ölçekte bakıldığında, sıkışan emisyon mevzuatı ve SCR teknolojisinin yaygınlaşmasına paralel olarak AdBlue® pazarının yapısal bir büyüme eğiliminde olduğu görülmektedir. Fortune Business Insights verilerine göre, küresel AdBlue® pazar büyüklüğü 2025 yılında yaklaşık 35,2 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, pazarın 2026-2034 döneminde yıllık ortalama %5,5 büyüme oranıyla 2034 yılında 55,2 milyar ABD dolarına ulaşması öngörülmektedir.

Uzun vadede ise deniz taşımacılığında AUS 40 kullanımına yönelik düzenlemelerin gündeme gelmesiyle birlikte, emisyon azaltımına yönelik bu tür kimyasal çözümlere olan talebin daha da artması beklenmektedir.



YAPI KİMYASALLARINDA YÜKSEK ÜRETİM KAPASİTESİ VE YETKİNLİK

50.000

ton/yıl

Polisan
Yapıkim'in toplam
PCE üretim
kapasitesi

*Polisan; beton,
çimento
ve yeraltı
kimyasalları
alanındaki
uzmanlığını,
2024 yılında
tamamlanan
polimer
yatırımlarıyla
daha ileri
bir seviyeye
taşımıştır.*

POLİSAN YAPIKİM YAPI KİMYASALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"), beton, çimento ve yeraltı kimyasalları alanlarında sunduğu ürün ve çözümlerle yapı kimyasalları pazarının önemli oyuncular arasında yer almaktadır. Polisan Holding, yapı kimyasalları alanındaki faaliyetlerine 2009 yılında Polisan Kimya ile başlamıştır. Yapı kimyasalları ürün grubunda artan uzmanlaşma ve ürün derinliği ihtiyacı doğrultusunda, bu alandaki faaliyetler 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. çatısı altında sürdürülmektedir.

Polisan Yapıkim, Dilovası, Adana ve Samsun'da konumlanan üç üretim tesisiyle Türkiye genelinde müşterilerine ürün kalitesi, teslimat hızı ve lojistik esneklik sunmaktadır. 2024 yılında tamamlanan yatırımlar, laboratuvar standartizasyonları, otomasyon projeleri, sürekli iyileştirme çalışmaları ve tesis modernizasyonları sayesinde Şirket, standartlaştırılmış proses ve kalite kontrol uygulamaları sayesinde tüm tesislerinde müşterilerinin taleplerini aynı kalite ve hizmet standartlarında karşılayabilmektedir.

Polisan Yapıkim'in TS EN 934-1 ve TS EN 934-2 standartlarına uygun olarak ürün testlerini gerçekleştiren laboratuvarları, test süreçlerini en verimli koşullarda yürütmek için özel olarak tasarlanmıştır. Türkiye'nin üç stratejik lokasyonunda bulunan teknik ekibi, müşterilerine hızlı ve kaliteli teknik destek sağlama yetkinliğine sahiptir.

Şirket, Adana fabrikası sınırları içinde 30.000 metrik ton kapasiteli PCE (Polimer) yatırımını 31 Temmuz 2024 itibarıyla devreye almıştır. Bu yatırım ile birlikte Polisan Yapıkim'in toplam PCE üretim kapasitesi yıllık 50.000 tona ulaşmış olup nakliye, ara mamul maliyetleri, depolama ve elleçleme giderlerinde kümülatif operasyonel tasarruflar sağlanmaya başlanmıştır.

Faaliyet Gösterilen İş Kolları

Beton Kimyasal Katkıları: Hazır beton üretiminde girdi (betonun işlenebilirlik, dayanıklılık, homojenlik gibi özelliklerini geliştiren kimyasal katkıları) olarak kullanılmaktadır.

Çimento Kimyasal Katkıları: Çimento üretiminde girdi (çimento öğütme işlemi ve çimento özelliklerinin optimizasyonu için çimentoya ilave edilen kimyasal katkıları) olarak kullanılmaktadır.

Yeraltı Kimyasalları: Yer altındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünelticilik projelerinde kullanılmaktadır.

Üretim Kapasitesi: 140.000 ton/yıl
(50.000 ton Dilovası, 45.000 ton Adana,
45.000 ton Samsun)



BETON KİMYASAL KATKILARI

Beton kimyasal katkıları, hazır betonun işlenebilirlik, dayanıklılık, homojenlik ve uzun vadeli performans özelliklerini iyileştirmek amacıyla kullanılan temel girdiler arasında yer almaktadır. Beton üretim süreçlerinde kalite sürekliliğinin sağlanması, üretim verimliliğinin artırılması ve uygulama koşullarına uyum açısından kimyasal katkılar kritik bir rol üstlenmektedir.

Beton Kimyasal Katkıları – Ürün Grupları ve Kullanım Alanları

Su Azaltıcı/Akışkanlaştırıcı Katkılar:

Belirli bir beton bileşiminde kıvamı değiştirmeden su miktarının azalmasını sağlayan veya su miktarı değişmeden çökmeyi/yayılmayı artıran veya her iki etkiyi birlikte oluşturan kimyasal katkılardır.

Yüksek Oranda Su Azaltıcı/Süper

Akışkanlaştırıcı Katkılar: Belirli bir beton bileşiminde kıvamı değiştirmeden su miktarının yüksek oranda azalmasını sağlayan veya su miktarı değişmeden çökmeyi/yayılmayı yüksek oranda artıran veya her iki etkiyi birlikte oluşturan kimyasal katkılardır.

Beton Destek Katkıları: Şantiye şartlarında istenilen kıvam değerini sağlayamayan ve/veya taze betonun döküm zaman aralığında kıvamını kaybetmiş betonlar için ideal bir kıvam artırıcı beton katkıdır.

Harç Katkıları: Çimento esaslı sıva üretimi için kullanılan katkı türüdür.

Pazar Yapısı ve Polisan Yapıkim'in Odak Alanları

Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ve TÜİK verilerine göre hazır beton sektörü, 2024 yılında yaklaşık 280 milyar TL ciro, 45 bini aşan istihdam hacmi ve yıllık yaklaşık 130 milyon metreküp üretim ile Türkiye ekonomisi ve inşaat sektörü açısından stratejik bir konuma sahiptir. Türkiye, 2009 yılından bu yana hazır beton üretiminde Avrupa'nın lider ülkesi konumundadır.

Hazır beton maliyet yapısı incelendiğinde; toplam maliyetin yaklaşık %38'inin çimento, %29'unun agrega ve %3'ünün kimyasal katkılardan oluştuğu, işçilik, enerji ve diğer giderlerin payının ise %30 seviyesinde olduğu görülmektedir. 2023 yılında yurt içi hazır beton üretiminde yaklaşık 619 bin ton beton kimyasal katkısı kullanıldığı tahmin edilmektedir. Kimyasal katkı sektörünün, hazır beton sektöründeki gelişmelere paralel bir büyüme performansı sergilediği öngörülmektedir. Kimyasal katkıların maliyet içindeki payı sınırlı olmakla birlikte, betonun performansı, dayanıklılığı ve üretim verimliliği üzerinde belirleyici bir rol üstlenmektedir.

TÜİK tarafından açıklanan Hazır Beton Üretim Endeksi, 2025 yılında bir önceki yıl ortalamasına göre %10 artış kaydetmiştir. Endeks, 2023 yılında yıllık bazda %12, 2024 yılında ise %5 büyüme göstermiştir. Bununla birlikte, söz konusu artışın ülke geneline yayılmış homojen bir talep artışından ziyade, ağırlıklı olarak Türkiye'nin doğusunda deprem bölgesinde yürütülen yeniden yapılandırma, altyapı ve üstyapı projelerinin etkisiyle şekillendiği değerlendirilmektedir.

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKCİMENTO) verilerine göre, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde yurt içi çimento satışları %6,3 oranında artarak 56,2 milyon tona yükselmiştir. Ancak bölgesel bazda incelendiğinde, Marmara ve Ege Bölgeleri'nde toplam yurt içi satışların aynı dönemde yıllık bazda %7 oranında gerilediği görülmektedir. Bu görünüm, talep artışının bölgesel olarak yeniden yapılanma faaliyetleri tarafından desteklendiğini, ülke genelinde dengeli bir toparlanma sürecinin henüz oluşmadığını göstermektedir.

Deprem kuşağında yer alan Türkiye'de kentsel dönüşüm ve altyapı yatırımlarının orta ve uzun vadede sürmesi beklenmekte olup bu durum çimento ve hazır beton talebi açısından süreklilik arz eden bir talep zemini oluşturabilecektir.

Bu çerçevede Polisan Yapıkim,

beton kimyasal katkıları alanında geniş ürün portföyü, teknik uzmanlığı ve çok lokasyonlu üretim yapısıyla müşterilerinin performans ve süreklilik odaklı ihtiyaçlarına çözüm sunmayı hedeflemektedir. 2023 yılında yurt içi pazarda yaşanan daralmaya rağmen alınan stratejik aksiyonlar sayesinde yeni müşterileri kazanımları sağlanmış ve Şirket tarihinin en yüksek gelir seviyesine ulaşmıştır. 2024 yılında, beton kimyasal katkıları pazarında talep koşullarındaki kademeli toparlanmaya paralel olarak satış tonajı bir önceki yıla göre artış göstermiştir. 2025 yılında ise küresel ve yurt içi ölçekte yaşanan makroekonomik gelişmeler, finansman kaynaklarına erişimdeki zorluklar, yüksek enflasyon ortamı, hane halkı satın alma gücündeki zayıflama ve bu gelişmelerin inşaat sektörü üzerindeki baskıları doğrultusunda, Polisan Yapıkim'in beton kimyasal katkıları satış tonajı bir önceki yıla göre gerileme kaydetmiştir.

ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE VERİMLİLİK ODAKLI ÇÖZÜMLER

68,2
milyon ton

Türkiye'deki
çimento üretimi

Polisan, beton kimyasalları pazarında, PCE esaslı performans ürünleri ve hızlı teknik desteği ile rakiplerinden ayrışarak kârlı büyümeye odaklanmaktadır.

Beton kimyasal katkıları ürün grubunun Polisan Yapıkim toplam gelirleri içinde payı %88'dir. Bu dönemde Şirket, hacimden ziyade kârlılık ve nakit akışını önceleyen, seçici müşteri ve ürün odaklı satış yaklaşımını sürdürmüş ve sürdürülebilir operasyonel performansa odaklanmıştır.

Yoğun rekabetin hâkim olduğu beton kimyasal katkıları pazarında Polisan Yapıkim; satış öncesi ve sonrası teknik hizmetleri, hızlı saha desteği ve müşteri taleplerine yönelik Ar-Ge çalışmalarıyla farklılaşmayı sürdürmektedir. Ayrıca, PCE esaslı ürünlerin performans avantajları nedeniyle pazarda giderek daha fazla tercih edilmeye başlanması, Şirket'in bu alandaki ürün ve yatırım odağını desteklemektedir. Maliyet odaklı ham madde optimizasyonları ve seçici müşteri portföyü yönetimi sayesinde Polisan Yapıkim, bu ürün grubunda hem pazar payını hem de kârlılığını artırmaya odaklanmaktadır.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI

Çimento kimyasal katkıları, çimento üretim sürecinde öğütme verimliliğini artırmak, enerji tüketimini optimize etmek ve nihai ürünün mekanik performans özelliklerini geliştirmek amacıyla kullanılan temel girdiler arasında yer almaktadır. Bu katkılar, üretim süreçlerinde maliyet-kalite dengesinin sağlanmasında ve ürün standardizasyonunda önemli bir rol üstlenmektedir.

Çimento Kimyasalları Katkıları - Ürün Grupları ve Kullanım Alanları

POLICEM PA Grubu Ürünler: Hem öğütme kolaylaştırıcı hem de mukavemet artırıcı özelliğe sahip olan ve çimento fabrikalarına yönelik ürün grubudur.

POLIMINERAL GA Grubu Ürünler: Öğütme kolaylaştırıcı özelliği olan ve mineral (kalsit, dolomit vb.) öğütme tesisleri için geliştirilen ürünlerdir.

Pazar Yapısı ve Polisan Yapıkim'in Odak Alanları

Çimento, betonun temel bağlayıcısı olmasının yanı sıra sudan sonra dünyada en çok kullanılan yapı malzemesi konumundadır. Türkiye, coğrafi konumu ve ekonomik dinamikleri sayesinde çimento sektöründe önemli bir üretim ve tüketim merkezi olarak öne çıkmaktadır. Türk çimento sektörü, Türkiye'nin dünya genelinde 5'inci büyük üretici ve 2'nci büyük ihracatçı konumunu istikrarlı şekilde sürdürdüğünü göstermektedir.

TÜRKÇİMENTO verilerine göre, çimento sektörünün 2024 yılı sonu itibarıyla kurulu kapasitesi 149,3 milyon ton seviyesinde bulunmaktadır. Aynı dönemde çimento üretimi, bir önceki yıla göre %4,1 artış göstererek 84,81 milyon tona ulaşmıştır. Toplam çimento satışları %4,7 oranında artarak 84 milyon ton olarak gerçekleşirken, 71 milyon ton seviyesindeki yurt içi satışların toplam satışlar içindeki payı %85 olmuştur. Bölgesel bazda incelendiğinde, Marmara ve Ege Bölgeleri'nin toplam satış hacmi 2024 yılında bir önceki yıla göre %2 oranında azalırken, deprem bölgesindeki yeniden yapılanma yatırımlarının etkisiyle Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde satışlar sırasıyla %21 ve %29 oranlarında artış kaydetmiştir.

2025 yılının ilk dokuz aylık dönemine ilişkin verilere göre, çimento üretimi bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,45 oranında artarak 68,2 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde toplam satışlar %7,53 artışla 67,8 milyon ton olarak gerçekleşirken, yurt içi satışlar %6,3 oranında artarak 56,2 milyon tona yükselmiş ve iç satışların toplam satışlar içindeki payı %83 olmuştur. Bölgesel bazda değerlendirildiğinde, Marmara ve Ege Bölgeleri'nde toplam yurt içi satışlar söz konusu dönemde yıllık bazda %7 oranında gerilerken, diğer bölgelerin toplamında satış artışı %12 seviyesinde gerçekleşmiştir.



Marmara ve Ege Bölgeleri'nde satışların zayıf seyirini sürdürmesine karşın, deprem bölgesinde devam eden altyapı ve üstyapı yatırımları ile yeniden yapılaşma faaliyetlerinin talebi desteklediğini; diğer bölgelerde ise artan inşaat faaliyetlerinin satışlara olumlu katkı sağladığını göstermektedir.

Bu çerçevede Polisan Yapıkim, çimento kimyasal katkıları alanında sahip olduğu ürün portföyü, Ar-Ge yetkinliği ve teknik uzmanlığıyla, çimento üreticilerinin verimlilik ve performans odaklı gereksinimlerine uzun vadeli ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır. Öğütme verimliliğini artıran ve mukavemet gelişimini destekleyen ürünleri aracılığıyla Şirket, üretim süreçlerinde maliyet etkinliğini artırırken enerji ve ham madde kullanımının optimize edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım, ürün kalitesinin sürekliliğini desteklemenin yanı sıra, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik sürdürülebilirlik hedefleriyle de uyum içindedir. Sektörde gözlenen üretim hacmindeki artış ve iç pazardaki talep dinamizmi, Polisan Yapıkim'in bu faaliyet alanındaki stratejik büyüme potansiyelini orta ve uzun vadede destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Polisan Yapıkim'in 2025 yılında çimento kimyasal

katkıları satış tonajı bir önceki yıla göre %11 artarak 5.006 ton olarak gerçekleşmiştir. Polisan Yapıkim'in gelirleri içinde de %11 pay almaktadır.

YERALTİ KİMYASALLARI

Yeraltı kimyasalları, tünelticilik, madencilik ve altyapı projelerinde karşılaşılan zemin, kaya ve su koşullarına bağlı teknik zorlukların yönetilmesi amacıyla kullanılan yüksek performanslı özel kimyasal ürünlerden oluşmaktadır. Bu ürünler, uygulama güvenliğinin artırılması, operasyonel verimliliğin sağlanması ve proje sürelerinin optimize edilmesi açısından kritik bir rol üstlenmektedir.

Yeraltı Kimyasalları - Ürün ve Kullanım Alanları

Püskürtme Beton Katkıları: Yaş sistem püskürtme beton üretimi için kullanılan alkali priz hızlandırıcılar, alkali free priz hızlandırıcılar bu grupta yer alır.

Pazar Yapısı ve Polisan Yapıkim'in Odak Alanları

Türkiye'de altyapı, metro, otoyol tünelleri ve yeraltı madencilik projelerinin artmasıyla birlikte, yeraltı kimyasalları pazarının orta

ve uzun vadede büyüme potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, özellikle büyük ölçekli altyapı yatırımları ile tünelticilik ve madencilik projeleri, püskürtme beton uygulamalarına yönelik kimyasal çözümlere olan talebi desteklemektedir.

2025 yılında **Polisan Yapıkim**, yeraltı kimyasalları iş kolunda, püskürtme beton katkıları grubunda yer alan alkali ve alkali free ürünlerin üretiminde verimlilik odaklı iyileştirmelere odaklanmış; bu doğrultuda yeni müşteri kazanımları sağlanması ve ihracat potansiyelinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmüştür. Polisan Yapıkim'in yeraltı kimyasalları satış hacmi ise 2025 yılında 614 ton olarak gerçekleşmiştir. Polisan Yapıkim, yapı kimyasalları alanında sürdürülebilir ve katma değeri yüksek ürün portföyünü genişleterek kârlı gelir büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede Şirket, ağırlıklı olarak yurt dışına bağımlı olan sondaj ve madencilik uygulamalarında kullanılan inovatif yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamakta; teknik uzmanlık, Ar-Ge yetkinliği ve operasyonel verimlilik artışlarıyla bu iş kolundaki konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Gayrimenkul

1,7

milyon adet
2025 yılında Türkiye
genelinde konut
satış miktarı



TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

Gayrimenkul sektörü, makro ve mikroekonomik koşullardaki değişimlerden hızlı şekilde etkilenen sektörler arasında yer almaktadır. İç ve dış ekonomik gelişmeler ile güven ortamındaki iyileşmeler, hane halkı harcama eğilimleri üzerinde belirleyici olmakta; bu durum konut talebini doğrudan etkilemektedir. Türkiye gayrimenkul sektörü, son dönemde pandeminin ardından yaşanan küresel belirsizlikler ve finansal koşulların sıkılaşmasının etkisi altında kalmakla birlikte, 2025 yılı itibarıyla özellikle birinci el konut satışlarında gözlenen artışla birlikte toparlanma eğilimi göstermeye başlamıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, 2025 yılında Türkiye genelinde konut satışları, ekonomik dalgalanmalara ve yüksek faiz oranlarına rağmen bir önceki yıla kıyasla %14,3 oranında artarak 1.688.910 adet olarak gerçekleşmiştir. İkinci el konut satışları ise yıllık bazda %15,6 artış göstererek 1.148.124 adet seviyesine ulaşmıştır.

2025 yılında konut satışlarında İstanbul, 280.262 adet ve %16,5 pay ile ilk sırada yer alırken; 96.998 adet ile İzmir ve 52.534 adet ile Ankara, konut satışlarının en yoğun gerçekleştiği iller olmuştur.

İpotekli konut satışları, 2025 yılında bir önceki yıla göre %49,3 oranında artarak 236.668 adet olarak gerçekleşmiştir. Buna karşın 2024 yılında ipotekli konut satışları %10,8 oranında azalarak 158.486 adet seviyesine gerilemiştir. Konut kredi faiz oranlarında yıl içerisinde gözlenen düşüş eğilimine rağmen, seviyelerin görece yüksek kalması ipotekli (kredili) satışlar üzerindeki sınırlayıcı etkiyi tamamen ortadan kaldırmamıştır. İpotekli satışların toplam satışlar içindeki payı, son yıllarda belirgin bir düşüş göstermiştir. 2013-2020 döneminde ortalama %32 seviyesinde olan bu oran, 2023 yılında %14,5'e, 2024 yılında %10,7'ye gerilemiş; 2025 yılında ise %14,0 seviyesine yükselmiştir.

Faiz oranlarındaki düşüş eğilimi ile kira bedellerindeki artışın hane halklarını konut sahipliğine yönlendiren temel faktörler arasında yer aldığı ve konut alım kararlarını desteklediği

değerlendirilmektedir. 2026 yılına ilişkin deprem bölgesinde yürütülen konut projeleri, kentsel dönüşüm faaliyetleri ve alternatif finansman modellerinin konut satışlarını destekleyici unsurlar olmaya devam edeceği öngörülmektedir.

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ

2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), Polisan Holding'in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport Kimya Sanayi A.Ş. ("Poliport") ile birleşmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 136-158 maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18-20 maddeleri hükümlerine uygun olarak ve ilgili şirketlerin 31 Ocak 2022 tarihli mali tabloları esas alınarak gerçekleştirilen birleşme sonucu, Poliport, Polisan Yapı'yı bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak devralmış ve tescil işlemlerini tamamlamıştır.

GAYRİMENKUL

GÜÇLÜ GAYRİMENKUL PORTFÖYÜ

*Polisan,
Kağıthane Z
Ofis'teki kira
gelirleri ve
Pendik arazisi
ile ana faaliyet
alanlarını
destekleyen
güçlü bir
gayrimenkul
portföyü
bulunmaktadır.*



POLİSAN HOLDİNG GAYRİMENKUL TABLOSU

	Lokasyon	m ²	2025 Raporlanan Değer (000 TL)	Şu Andaki Durum/ Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
Operasyonlarda Kullanılmayan Gayrimenkuller	İstanbul Pendik	118.318	4.909.880	Pendik Projesi	Poliport & Polisan Holding
	İstanbul Kağıthane	9.773	288.690	Z Ofis Projesi	Poliport
	Kocaeli-Gebze Çiftlik ¹	195.210	844.027	Çiftlik Arsası	Polisan Kimya
	Gebze Tavşanlı ²	6.569	134.000	Organize Sanayi Bölgesi Arazisi	Polisan Kimya
	Aydın Karacasu ³	1.152.090	196.920	Tarım Arazisi	Polisan Kimya
	Diğer		16.659		
Kimya ve Liman Operasyonları için Kullanılan Gayrimenkuller	Kocaeli Dil İskelesi ⁴	154.672	3.838.805	Liman Tesisi	Poliport
	Kocaeli Dilovası ²	92.706	2.433.695	Kimya Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze Aysan	31.810	396.537	Liman Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Muallimköy ⁵	5.618	81.696	Tır Park Alanı	Poliport
	Toplam		13.140.909		

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ:

Poliport'un %42, DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("DAP Yapı")'nin ise %58 oranında pay aldığı Z Ofis projesinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla satışa hazır 24 adet ofis, 21 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 24 ofis ve 13 mağaza kiralanmış durumdadır.

PENDİK PROJESİ:

Polisan Yapı, DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") ile Pendik'teki arsası üzerinde "Anahtar Teslimi" şeklinde geliştirilecek bir kat karşılığı inşaat yapım sözleşmesini 5 Mart 2015 tarihinde imzalamıştır. Pendik Projesi'nin bulunduğu bölgenin imar uygulaması 2022 yılında tamamlanmıştır.

Ocak 2023'te söz konusu kat karşılığı proje yürürlükten kaldırılarak yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi

imzalanmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır. Polisan Holding, Pendik Projesi için herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecek olup, tüm inşaat maliyetleri ve satış giderleri ortak girişim tarafından karşılanacaktır. İmzalanan yeni sözleşme ile Polisan Holding 173 dönüm üzerine inşa edilecek bu büyüklükte bir projenin inşaatının tamamlanmasını beklemeden nakit girişleri elde etmeye başlayabilecektir.

Kasım 2023'te Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile paylaşılan açıklamada da belirtildiği üzere projenin büyüklüğü dikkate alınarak projenin lansman ve satış tarihinin gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere göre bilahare belirleneceği bildirilmiştir. Bu bildirimle birlikte Ortak Girişim, projenin tadil ruhsatlarının başvuru sürecine başlayacaktır.

Pendik Arazisi 2025 Yılı Değerleme Raporu - 26 Ocak 2026

SPK'nın 2023 yılında yayımladığı TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında uygulanan enflasyon muhasebesi sonucunda, 2024 yılında 3,918 milyon TL olan Pendik arazisinin değeri endekslenerek 5.129 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

"Pendik Arazisi"nin 2025 yılı değerlemesi ise Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılmış ve Pendik arazisinin piyasa değeri 4,910 milyon TL olarak tespit edilmiştir.

¹Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş 563 dönüm ve Poliport tarafından üstlenilmiş 622 dönüm özel ağaçlandırma sahası bulunmaktadır.

²2025 yılında Dilovası Organize Sanayi Bölgesi İlave Revizyon İmar Planı kapsamında Gebze Tavşanlı'dan 2,564 m² arazi karşılığında Kocaeli Dilovası arazisine aynı ölçüde arazi dahil edilmiştir.

³Orman Genel Müdürlüğü tarafından daha önceki yıllarda başlanan kamulaştırma süreci devam etmekte olup, yaklaşık 1,341 dönüm tarım alanına ait tapuların Orman Genel Müdürlüğü'ne devri gerçekleştirilmiştir. Kamulaştırmaya ilişkin yargısal süreç devam etmekte olup, henüz bir kamulaştırma bedeli ödenmemiştir.

⁴Değerlemeye konu kullanım hakkına ait Hazine ile düzenlenmiş 6 sözleşme ve 1 ön izin toplam alanı 142.564 m², TCDD ile düzenlenmiş 1 sözleşme kapsamı 12.108 m²'dir.

⁵5.618,32 m²'lik tır parkı alanı olarak kullanılan arsadır.

*Yatırım amaçlı gayrimenkuller her yıl, operasyonlar için kullanılan diğer varlıklar ise üç yılda bir değerlendirilmektedir. İstanbul Pendik, İstanbul Kağıthane ve Gebze Tavşanlı'nın ekspertiz değerleri 31.12.2025 itibarıyladır. Diğer gayrimenkullerin 31.12.2023 tarihli değerleri ise 31.12.2025 satın alma gücüne uyarlanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

EŞİTLİKÇİ, ŞEFFAF VE GELİŞİM ODAKLI YENİ NESİL İNSAN KAYNAĞI

*Polisan,
güvene dayalı
"Biz Kültürü"
çerçevesinde;
birlikte
tartışmayı,
birlikte karar
vermeyi ve
birlikte hayata
geçirmeyi
kurumsal
kimliğinin
merkezine
koymaktadır.*

ODAĞIMIZ "İNSAN"

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyet gösterdikleri her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için yetkinlik düzeyi yüksek ve bağlılık odaklı bir insan kaynağına sahip olmanın kritik önemine inanmaktadır. İnsan Kaynakları Politikaları doğrultusunda sürekli gelişimi, yenilikçiliği ve dönüşümü destekleyen "Odağımız İnsan" yaklaşımı ile hareket etmektedir. Bu kapsamda öğrenen organizasyon kültürü ile kalite, verimlilik ve yenilikçiliği ilke edinerek, çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik uygulamaları; global trendleri, dijitalleşme süreçlerini ve en iyi uygulamaları referans alarak geliştirmektedir. Fırsat eşitliğine öncelik veren yaklaşımla çalışanlarına kariyer ve gelişim fırsatları sunmakta, ücretlendirme ve yan hak yönetiminde adil ve şeffaf ilkelere bağlı karar almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi; çalışanlarını desteklemeyi, motive etmeyi ve sürekli gelişimlerine katkıda bulunmayı misyon edinmiştir. Ekipler, çalışanlarla güçlü birebir iletişim kuran, sektörel yenilikleri yakından takip eden ve proaktif yaklaşımlarıyla çözüm üreten profesyonellerden oluşmaktadır. İnsanı ve çalışan deneyimini odağına alan yenilikçi ve kapsayıcı Polisan İnsan Kaynakları strateji, proje ve uygulamaları, son iki yılda ülke genelindeki prestijli ödüllere layık görülerek taçlandırılmaktadır.

KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Polisan Holding'in kültürel dönüşüm çalışmaları, Şirket'in geleceğini destekleyecek bir kurum kültürünü, katılımcı bir yaklaşımla tanımlamak ve bu kültürün tüm organizasyon tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda "Güvene Dayalı Biz Kültürü" girişimi çerçevesinde yürütülen katılımcı çalışmalar sonucunda, "Yüksek Güven İkliminde Biz" ana teması belirlenmiştir. Bu temel altında; "Birlikte Tartışma, Birlikte Karar Verme ve Birlikte Hayata Geçirme" alt başlıkları temel alınarak toplam 15 davranış ilkesi tanımlanmıştır. Bu ilkeler, çalışanların ortak değerler etrafında bir araya gelmesini sağlamak ve organizasyonel yetkinlikleri ölçülebilir bir şekilde somutlaştırmak amacıyla geliştirilmiştir.

"Güvene Dayalı Biz Kültürü" Davranış İlkelerimiz:

Polisan Holding olarak, kurum kültürümüzü "Güvene Dayalı Biz Kültürü" anlayışıyla inşa etmekte ve bu kültürü hayata geçirmek için belirlediğimiz davranış ilkelerine sadık bir şekilde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. 15 davranış ilkemiz aşağıda özetlenmiştir:

• Birlikte Tartışma İlkelerimiz:

1. Yapıcı bir yaklaşım benimseyerek karşılıklı farkındalık oluşturur ve birbirimize ayna tutarız.
2. Görüşlerimizi ön yargılardan arınmış bir şekilde ve samimiyetle ifade ederiz.
3. Fikirlerin zenginleşmesi için ortak bir platform oluşturarak yeniliklere olanak tanırız.
4. Daha iyiyi hedefleyerek cesaretle mevcut durumu sorgular, yaratıcı ve yenilikçi çözümler üretiriz.
5. Tartışmaktan keyif alınan ve pozitif bir atmosfer yaratan bir ortam oluştururuz.

• Birlikte Karar Verme İlkelerimiz:

1. Empati ile dinleyerek karşımızdaki kişiye değerli olduğunu hissettiririz.
2. Sabit fikirlerden kaçınır, sağlam temellere dayanan önerilere açık oluruz.



3. Bilgi paylaşımını ön planda tutarak karar alma süreçlerini hızlandırırız.
4. Sorunların kökenine inerek öğrenimlerimizi ekiplerimizle paylaşıyoruz.
5. Karar alma süreçlerinde tüm ekip üyelerini dahil ederek kapsayıcılığı ön planda tutuyoruz.

• Birlikte Hayata Geçirme İlkelerimiz

1. Başarıyı bireysel değil, ekip başarısı olarak kabul eder ve bu anlayışı destekleriz.
2. Zorluklarla karşılaştığımızda mazeret üretmek yerine sorumluluk alırız.
3. Engeller karşısında hızlı bir şekilde toplanarak çözüm odaklı yaklaşırız.
4. Verilen sözlerin zamanında yerine getirilmesine titizlikle bağlı kalırız.
5. Başarıları ve gelişim süreçlerini içtenlikle takdir eder, paylaşıyoruz.

Polisan Holding olarak, entegre insan kaynakları ve endüstri ilişkileri stratejilerimiz doğrultusunda, tüm beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımız için güçlü bir yetenek yönetimi yaklaşımı benimsiyoruz. Çeşitli jenerasyonlardan gelen çalışanlarımızın deneyim ve enerjilerini uyum içinde birleştirerek sinerji yaratıyor, yeni nesil çalışanlarımızın iş deneyimlerini iyileştirmek için yenilikçi uygulamalar sunuyoruz.

Çağın gerektirdiği dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik yetkinliklerini geliştirmek, çalışanlarımızın geleceğin iş dünyasına uyum sağlamalarını destekleyen önemli bir odak noktamızdır. Uluslararası makroekonomik gelişmelere uyum sağlayabilen, esnek ve stratejik kararlar alabilen adaptif liderler yetiştirmeyi önemsiyoruz.

Tüm bu süreçlerde adil, şeffaf ve objektif çalışan deneyimi politikalarını benimseyerek yüksek performansı ödüllendiren bir kurum kültürü inşa ediyoruz. Böylece hem bireysel hem de kurumsal başarıyı sürekli kılmayı hedefliyoruz.

İŞE ALIM VE YETENEK YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, değişen yeni dünya trendleri paralelinde seçme yerleştirme süreçlerine hız kesmeden devam ederek büyüyen ve gelişen organizasyonuna dinamik, heyecanlı ve işini sahiplenen yetenekler katmaktadır. Seçme ve yerleştirme süreçlerinde kültürel dönüşüm modelinde yer alan "Yüksek Güven İkliminde Biz" davranış göstergeleri ile uyumlu yetenekler seçilerek

organizasyona dahil edilmektedir. Yeteneklere ulaşmak ve Şirket entelektüel sermayesini daha da geliştirmek adına üniversiteler ile iş/staj olanakları için iş birliği fırsatları takip edilmekte ve projeler hayata geçirilmektedir.

Devreye alınan "Poligenç Uzun Dönem Stajyer Programı" ile yüksek potansiyele sahip genç yetenekler organizasyona dahil edilmektedir. Bu program, katılımcıların Polisan kültürünü deneyimlemesine, projelerde aktif roller alarak profesyonel hayata hazırlanmalarına olanak sağlamaktadır. Stajyerlere belirli projelerde aktif roller verilerek, iş dünyası deneyimi kazandırılmakta ve proje çalışmalarısıyla gelişim süreçlerine katkı sunulmaktadır.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM SÜREÇLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri genelinde, hedef ve stratejileri gerçekleştirmek amacıyla bireysel performans yönetimi sistemi her yıl gözden geçirilerek güncellenmekte, çalışanların ve Şirket'in daha da başarılı sonuçlar elde etmesine katkı sağlanmaktadır. 2024 yılında başlatılan Polisan Holding Grup Şirketleri çalışanlarının kişisel yetenek, farklılık ve potansiyellerini kurum

POTANSİYELİ PERFORMANSA DÖNÜŞTÜREN **KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ** **KARİYER YOLCULUĞU**

"9 Box Yetenek Havuzu" ve "Performans İleri Bildirim" süreçleriyle Polisan, her çalışanın potansiyelini stratejik bir kariyer planına dönüştürmektedir.

13.300
saat

2025 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin ofis ve saha çalışanları için düzenlenen toplam eğitim

bünyesinde kullanmaları ve farklı perspektifler edinerek yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik performans ileri bildirim süreçleri, ödüllendirme sistemleri ile ilişkilendirilerek geliştirilmiştir. Performans ileri bildirim süreçleri ile birlikte Şirket yetkinlik gelişim programları başlatılmış, Değerlendirme Merkezi uygulamaları ile "9 Box Yetenek Havuzu" modeli Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulamaya alınmıştır.

Bu model, çalışanların performans ve potansiyel değerlendirmelerine dayanarak bireysel kariyer yollarını planlama sürecinde stratejik bir araç olarak ele alınmaktadır. Çalışanlar, bu model sayesinde güçlü yönlerini, gelişim alanlarını, yedekleme potansiyellerini ve kariyer hedeflerini daha iyi anlamaktadır. Ayrıca, yüksek potansiyele sahip bireyler için kişiselleştirilmiş gelişim planları oluşturulmakta ve liderlik potansiyeli taşıyan çalışanlar için hızlandırılmış eğitim programları tasarlanarak uygulamaya alınmaktadır.

"9 Box" modelinin bir diğer önemli faydası, organizasyon genelindeki yetenek boşluklarının tespit edilmesi ve bu boşlukların kapatılması için proaktif stratejiler geliştirme imkânı sunmasıdır. Bu kapsamda, organizasyonel yedekleme planlamaları yapılmakta ve kritik pozisyonlar için güçlü adaylar belirlenmektedir. Ayrıca, bu süreçte elde edilen veriler, terfi ve rotasyon kararlarında etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Polisan Holding, bu modeli kullanarak çalışan memnuniyetini artırmayı, organizasyonel etkinliği güçlendirmeyi ve uzun vadeli stratejik hedeflere ulaşmayı amaçlamaktadır.

POLİFİKİR ÖNERİ VE ÖDÜL SİSTEMİ

Çalışanların iş süreçlerini iyileştirmek, maliyetleri optimize etmek, verimliliği artırmak, kaliteyi yükseltmek ve en önemlisi hem çalışanların hem de müşterilerin memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla, yepyeni bir proje hayata geçirilmiştir. Bu sistem, çalışanların günlük operasyonlarda karşılaştıkları sorunlara yönelik yaratıcı çözümler geliştirmelerini desteklemekte ve fikirlerini özgürce paylaşabilecekleri bir platform imkânı sunmaktadır.

"Polifikir" sistemi, tüm çalışanların önerilerini değerlendirme sürecine dahil ederek Şirket genelinde inovasyon kültürünü güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu sistemle öneriler, adil ve şeffaf bir şekilde değerlendirilerek başarılı bulunan fikirler ödüllendirilmektedir. Ödüllendirme süreci, çalışanların katkılarını takdir etmeyi ve motivasyonlarını artırmayı amaçlamaktadır.

Polisan Holding, "Polifikir" öneri sistemi ile yalnızca mevcut süreçlerini iyileştirmekle kalmayıp aynı zamanda çalışanlarının yaratıcı potansiyellerini ortaya çıkararak uzun vadeli organizasyonel gelişimi desteklemeyi ilke edinmiştir.

POLİSAN AKADEMİ

Polisan Holding'te dijitalleşme stratejileri adım adım devreye alınarak çalışan deneyimini iyileştirmek için yeni teknolojiler ve platformlar hayata geçirilmektedir. Polisan-Dijital Akademi ile tüm çalışanlara ve ailelerine 7/24 erişilebilen online

eğitim imkânı bulunmaktadır. Bu sayede esnek, zamandan ve yerden bağımsız bir öğrenme ve gelişim deneyimi sunulmuştur. Polisan Akademi kapsamında, fonksiyon yöneticileriyle yapılan çalıştaylar ve eğitim ihtiyaç analizleri sonucunda, Satış Okulu, Satınalma Okulu ve Finans Okulu gibi uzmanlık gelişim süreçleriyle, çalışanların entelektüel sermaye gelişimine katkı sağlanmaktadır. Polisan Akademi ve UDEPA platformu üzerinden kişiye özgü bireysel kariyer gelişim planları sunulmakta, yöneticilerle birlikte gelişim hedefleri belirlenerek eğitim içerikleri sunulmaktadır.

2024 yılında devreye alınan "Liderlik Gelişim Programı" ile C-level yöneticiler ve ara kademe liderlerinin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve atölye çalışmaları sürdürölmektedir. Uygulanmakta olan "İç Eğitim Gelişim Programı" ile kurum hafızasının kalıcı hale getirilmesi ve stratejik bilgilerin Şirket içerisinde yayılımı sağlanmaktadır. "9 Box-Yetenek Yönetimi" çıktıları ele alınıp potansiyel düzeyi yüksek olan yetenekler tespit edilerek kişiye özel eğitim programları düzenlenmektedir. 2025 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin ofis ve saha çalışanlarına toplamda 13.300 saat eğitim imkânı sunulmuştur.

Polisan'da teknolojinin iş gücü yönetimi modellerine entegre edilmesiyle birlikte, çalışanların gelişim süreçleri etkin bir şekilde takip edilmekte ve kişiye özel eğitim programları sunulmaktadır. Ayrıca hibrit/uzaktan çalışma modelleri ve esnek yan hak uygulamaları gibi süreçler dijital platformlar üzerinden yönetilerek çalışan deneyimi güçlendirilmekte ve sürdürülebilir bir insan kaynağı altyapısı sunulmaktadır.

ÜCRET VE YAN HAKLAR YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, ücret yönetiminde global alanda yaygın hizmet veren uluslararası danışmanlık şirketlerinin raporları titizlikle takip ederek ücret politikalarını belirlemektedir. Ücretler Grup Şirketlerinin faaliyet gösterecekleri piyasa verileri dikkate alınarak ve çalışan bazında adil ve rekabetçi gelir standartları hedeflenerek saptanmaktadır.



Çalışanların enflasyonist ortamdan en az düzeyde etkilenmesi amacıyla, sektörel benchmarklar ile birlikte yıl içerisinde birden fazla ücret iyileştirmesi gerçekleştirilmektedir. Şirket'e özgü doğru kurumsal mimari yapısı ve ücret-kademe sistemleri, Şirketlerin performansını doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından Şirket'in yönetim, liderlik ve organizasyonel dinamikleri göz önünde bulundurularak Polisan Ücret-Kademe Sistemi, uluslararası karşılaştırmalı değerlendirmeler (benchmarklar) ve iş değerlendirme metodolojileri esas alınarak güncellenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların buldukları iş ailesine göre ilerleyebilecekleri kariyer yolları tariflenmekte ve kademe ilerleme kriterleri saptanmaktadır. Bu çerçevede, kademe ilerleme taleplerinde, iş değerlendirme metodolojisiyle, terfi edilecek rolün, mevcut rolün iş tanımına kıyasla daha büyük rol ve sorumluluk gerektirmesi esası aranmaktadır.

Çalışanlara sunulan yan haklara ek olarak, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre seçim yapabilecekleri zengin bir menü ile "PoliFlex-Esnek Yan Haklar" projesi hayata geçirilmiştir.

Holding ve Grup Şirketlerinin yıllık performansı; finansal, müşteri odaklı, yapısal ve ESG performansı ile doğrudan

ve/veya dolaylı olarak ilişkilendirilen hedeflerin dönem sonunda ölçülmesi ile belirlenmektedir. Bireysel performans; Şirket hedefleri ile birlikte, her bir üst düzey yöneticinin kendi sorumluluk alanıyla ilgili hedeflerin dönem sonunda ölçümlenmesiyle belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilerin ücretleri her yıl piyasa benchmarkları doğrultusunda saptanırken, Yönetim Kurulu üyelerinin menfaatleri ise her yıl Genel Kurul tarafından kararlaştırılmaktadır.

ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, çalışan-işveren ilişkilerinde karşılıklı güven, şeffaflık ve sürdürülebilir sosyal diyalog anlayışını esas almaktadır. Bu çerçevede, toplu iş sözleşmesi süreçleri yürürlükteki mevzuat, kurumsal değerler ve iş barışının korunması ilkeleri doğrultusunda yönetilmektedir.

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'nin üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmelerinde 2 Nisan 2024 tarihinde anlaşma sağlanmış ve 01.01.2024-31.12.2025 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

İŞ VE YAŞAM DENGESİNİ GÖZETEN GÜÇLÜ İLETİŞİM YAPISI

*"CEO ile Bi' Mola"
ve "Wellbeing
Talks" gibi
etkinliklerle
Polisan, yönetim
ile çalışanlar
arasında
samimi, şeffaf
ve kesintisiz bir
iletişim köprüsü
kurmaktadır.*

Yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yürütülen görüşme ve müzakere süreci devam etmektedir. Süreç, çalışanların ekonomik ve sosyal haklarının korunması ile Şirket'in operasyonel ve finansal sürdürülebilirliğinin dengeli bir şekilde gözetilmesi amacıyla karşılıklı anlayış ve uzlaşma kültürü çerçevesinde sürdürülmektedir. Müzakerelerde sektörel koşullar, makroekonomik gelişmeler ve organizasyonel ihtiyaçlar dikkate alınmaktadır.

Toplu iş sözleşmesi müzakereleri kapsamında ücret ve yan haklar, sosyal yardımlar, çalışma koşulları ve özlük haklarına ilişkin hususlar, yasal çerçeve içinde ve sürdürülebilirlik ilkeleri gözetilerek ele alınmaktadır. Süreç boyunca şeffaf iletişim anlayışı benimsenmekte olup, ilgili taraflar arasında düzenli ve kontrollü bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.

SOSYAL FAALİYETLER

Çalışanlar arasındaki iletişimi güçlendirmek ve Şirket hedeflerinin her seviyede benimsenmesini sağlamak amacıyla Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde çeşitli sosyal etkinlikler düzenlenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların motivasyonunu artırmak ve takım ruhu ve sinerjisini pekiştirmek üzere yüz yüze ve çevrimiçi formatlarda geniş bir etkinlik yelpazesi sunulmaktadır.

"CEO ile Bi' Mola" adıyla düzenlenen interaktif iletişim sohbetlerinde, çalışanlar ile üst yönetim arasında doğrudan ve samimi bir iletişim ortamı sağlanırken; alanında uzman konuşmacılarla gerçekleştirilen "Wellbeing Talks" etkinliklerinde çalışanlar sağlık, beslenme, psikoloji, vb. alanlarda ülkemizin önde gelen uzmanları ile bir araya getirilmektedir.

Yıl boyunca düzenlenen sosyal faaliyetler arasında, yaza veda şenlikleri, Polisan Biz Bize Pikniği, yılsonu etkinlikleri, Happy Hour buluşmaları ve her ay düzenlenen doğum günü

kutlamaları yer almaktadır. Ayrıca çalışanlar arasında iş birliği ve dayanışmayı teşvik etmek amacıyla düzenlenen geleneksel tavla turnuvaları gibi etkinliklerin yanı sıra farklı şirketler arasında gerçekleştirilen futbol turnuvalarına da katılım sağlanmaktadır.

Bu etkinliklerle çalışanların iş-yaşam dengelerinin desteklenmesi, kurum kültürünün güçlendirilmesi, sosyalleşme imkânlarının artırılması ve çalışan motivasyonunun güçlendirilmesi amaçlanmakta olup, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin "Birlikte Çalışır, Birlikte Başarıyoruz" anlayışı pekiştirilmektedir.

KAPSAYICILIK, FIRSAT EŞİTLİĞİ, ETİK VE UYUM

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, tüm çalışanlarına ırk, cinsiyet, medeni durum, yaş, etnik köken, din, engellilik durumu ve diğer korunmaya tabi statüler gibi unsurlara dayalı ayrımcılık yapmaksızın eşit fırsatlar sunmayı taahhüt etmektedir. Bu kapsamda, istihdam ve terfi süreçleri bireylerin nitelikleri ve pozisyonun gereklilikleri doğrultusunda, etik ve yasal standartlar çerçevesinde şeffaf ve adil bir şekilde yürütülmektedir.

Şirket kültürünün temel taşlarından birisi olan kapsayıcılık ve fırsat eşitliği ilkeleri, yöneticilerin öncelikli sorumlulukları arasında yer almakta olup tüm çalışanlara tarafsız, saygılı ve adil bir yaklaşım benimsenmesi konusunda kararlılıkla uygulanmaktadır.

İnsan Kaynakları süreçlerinde, Polisan Holding'in etik değerlerine ve yasal uyum standartlarına uygun hareket edilmekte, bu prensipler istisnasız bir şekilde tüm faaliyetlerde rehber alınmaktadır. Böylelikle çalışanlar arasında eşitlikçi ve kapsayıcı güvence altına alınmaktadır.



DİJİTAL DÖNÜŞÜM

SİBER RİSKLERE KARŞI GÜÇLENDİRİLMİŞ, GELECEĞE HAZIR DİJİTAL ALTYAPI

CRM sistemi, geri bildirim mekanizmalarıyla derinleştirilerek müşteri deneyimi dijitalleştirilmekte ve ölçülebilir kılınmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMALARI

Polisan Holding bünyesinde yürütülen dijital dönüşüm çalışmaları; müşteri odaklılık, mevzuata uyum, bilgi güvenliği, operasyonel güvenlik, süreçlerin izlenebilirliği ve veriyle yönetim yaklaşımını güçlendirecek şekilde bütüncül bir çerçevede ele alınmıştır. Bu kapsamda kritik iş süreçleri uçtan uca dijital ortama taşınmış, merkezi sistem entegrasyonlarıyla izlenebilirlik artırılmış ve karar destek mekanizmaları veri analitiği uygulamalarıyla desteklenmiştir. Hayata geçirilen çözümler; süreç standartlaşması, şeffaflık, operasyonel verimlilik, risklerin azaltılması ve paydaş memnuniyetinin artırılması hedefleri doğrultusunda kurumsal yönetim yaklaşımını güçlendirmektedir. Dijitalleşme kapsamında, yıl içinde yapılan çalışmalar aşağıdaki alt başlıklarda özetlenebilir:

Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Çalışmaları

SPK Bilgi Güvenliği Tebliği'ne uygun olarak 2025 yılı içerisinde bilgi sistemleri yönetimi ve bilgi güvenliği, kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmış; bilgi güvenliği politikası güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Bilgi güvenliği rolleri ve sorumlulukları yeniden tanımlanmış, görevler ayrılığı ilkesi doğrultusunda organizasyonel yapı güçlendirilmiştir. Bilgi güvenliği faaliyetleri üst yönetim gözetiminde izlenmiş ve raporlanmıştır.

Buna ilave olarak, tedarikçi denetimlerinin sayısı artırılarak; tedarikçi yönetimi süreçlerinde bilgi güvenliği gereksinimleri, risk değerlendirmeleri ve uyum kriterleri daha sistematik ve denetlenebilir hale getirilmiştir. Böylece üçüncü taraf kaynaklı bilgi güvenliği riskleri azaltılmış, tedarikçi ekosisteminde güvenlik seviyesi kurumsal standartlar doğrultusunda daha da güçlendirilmiştir.

Yıl içerisinde kurumumuzda siber güvenlik alanında risk odaklı bir yaklaşım benimsenmiş; bilgi sistemlerinin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamak amacıyla güvenlik politikaları gözden geçirilmiş, teknik ve organizasyonel kontroller güçlendirilmiştir. Bilgi sistemlerine yönelik risk analizleri ve sızma testleri gerçekleştirilmiş, tespit edilen bulgulara ilişkin iyileştirici aksiyonlar hayata geçirilmiştir. Ayrıca siber olaylara müdahale süreçleri işletilmiş, güvenlik olaylarının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik mekanizmalar etkin şekilde kullanılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde 2025 yılı içinde ISO 27001 2022 Bilgi Güvenliği sertifikası alınmıştır.

Bulut Teknolojilerinin Kullanımı

Holding bünyesinde hedeflenen uygulama projeleri için gerekli olan donanım altyapıları, bulut servis sağlayıcılar üzerinden kullanılmaya devam etmiştir. İlave olarak, bulut hizmetlerinin kullanımında yedeklilik ve iş sürekliliği kontrolleri güçlendirilmiş; iş sürekliliği ve felaket kurtarma senaryoları doğrultusunda testler gerçekleştirilmiş ve kritik bilgi varlıklarının erişilebilirliği artırılmıştır. Polisan Holding'in sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sunan bulut altyapı kullanımı ilerleyen dönemde de devam edecektir.

Müşteri Deneyimi

Polisan Holding'in dijitalleşme stratejisi kapsamında en önemli hedeflerinden biri, müşteriye sağladığı katma değeri sürdürülebilir biçimde artırmaktır. Bu doğrultuda Poliport'ta satış ve pazarlama ekiplerinin etkinliğini yükseltmek ve müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla geçtiğimiz yıl hayata geçirilen CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi, 2025 yılında ilave geliştirmelerle olgunlaştırılmıştır.



Devreye alınan CRM altyapısı sayesinde müşteri talep ve şikayetleri merkezi bir yapı altında etkin biçimde yönetilmeye başlanmış; potansiyel müşteri takibi, raporlama ve veri erişim süreçlerinde önemli kazanımlar elde edilmiştir. 2025 yılında ise bu çalışmalara ilave olarak, müşteri geri bildirim arayüzleri CRM sistemi ile entegre edilmiş; böylece müşteri etkileşimlerinin uçtan uca izlenebilirliği sağlanarak süreçler daha verimli ve ölçülebilir hale getirilmiştir. Ayrıca geri bildirim sonrasında kurgulanan anket mekanizması ile memnuniyet düzeyinin düzenli ölçülmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla müşteri memnuniyetinin üst seviyeye taşınması hedeflenmiştir.

Operasyonel Verimlilik Çalışmaları

Poliport liman operasyonlarının verimliliğini artırmak amacıyla dijitalleşme çalışmaları farklı uygulama platformları üzerinde devam etmiştir:

• Atık Yönetimi

Atık süreçleri dijital ortama taşınarak atığın oluşumundan çıkış/bertarafa kadar uçtan uca izlenebilirlik ve raporlanabilirlik sağlanmıştır. Bu kapsamda atık hareketleri standart iş akışlarıyla kayıt altına alınmış, süreç adımlarının şeffaf takibi mümkün hale getirilmiş ve denetim gerekliliklerini destekleyecek iz kayıtları güçlendirilmiştir. Dijitalleşen süreç yapısı

ile operasyonel adımların daha hızlı ve kontrollü ilerlemesi, mevzuata uyumun desteklenmesi ve raporlama kabiliyetinin artırılması hedeflenmiştir.

• Yasal Uyum İzleme ve Raporlama

Mevzuat ve yasal yükümlülüklerin takibi kapsamında; yasal süreç ve belge yönetimi (Aydınlatma Ölçümü, Çevre İzni, Emisyon Ölçümleri, Sigortalar vb.) PoliMevzuat platformu üzerinde oluşturulan çatı yapı ile tek merkezden yönetilebilir hale getirilmiştir. Bu yaklaşım ile yasal yükümlülüklerin periyodik takibi, süresi yaklaşan aksiyonların görünürlüğü ve denetim izleri güçlendirilmiş; uyum süreçlerinde operasyonel risklerin azaltılması hedeflenmiştir.

PoliMevzuat sistemine RACI matrisi ve rol bazlı sorumluluk tanımları entegre edilerek görev sahipliği netleştirilmiş; ilgili birimler arası koordinasyon, raporlama standartları ve izlenebilirlik artırılmıştır.

• Operasyonel Güvenlik İçin Dijital Önlem

Operasyonel süreçlerin güvenli, standart ve şeffaf şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla operasyon adımları kâğıt ortamından mobil destekli dijital ortama taşınmıştır. Bu dönüşüm ile saha süreçlerinde hız ve doğruluk artırılmış, manuel kaynaklı hata riskleri azaltılmış ve merkezi yönetim yaklaşımı

ile uçtan uca izlenebilirlik güçlendirilmiştir. Gerçek zamanlı takip ve raporlama sayesinde saha ekipleri ile yönetim katmanları arasındaki koordinasyon artırılmıştır. Buna ek olarak IoT cihazları ile veri haberleşmesi sağlanarak Terminal Operasyon Sistemi ile entegrasyonu kurgulanmış; proses güvenliğini destekleyen proaktif uygulamalar ve uyarı mekanizmaları devreye alınmıştır. Böylece kritik operasyon adımlarında erken uyarı, anlık bilgilendirme ve hızlı aksiyon alınmasına yönelik dijital güvenlik katmanı oluşturulmuştur.

• SEÇ Odaklı Dijital Geliştirmeler

SEÇ (Sağlık-Emniyet-Çevre) odaklı yaklaşım kapsamında olay yönetimi süreci yapılandırılmış ve dijital ortama taşınmıştır. Bu kapsamda saha ekiplerinin mobil cihazlar üzerinden olay bildirimini gerçekleştirebilmesi sağlanmış; bildirimlerin merkezi olarak kayıt altına alınması, sınıflandırılması, sorumlulara atanması ve aksiyonların kapanışa kadar izlenmesi mümkün hale getirilmiştir. Böylece olaylara ilişkin bilgi akışı hızlandırılmış, izlenebilirlik ve denetim izleri güçlendirilmiş, süreç yönetiminde şeffaflık artırılmıştır. Buna ek olarak, sahadaki kritik faaliyet alanlarının konum bazlı takibini desteklemek amacıyla ilgili çalışma bölgeleri dashboard üzerinde harita görünümüyle sunulmuş; saha koordinasyonu ve operasyonel kontrol mekanizmaları görsel izleme yetkinliği ile güçlendirilmiştir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

AR-GE'DE UZMAN KADRO, KATMA DEĞERLİ ÇÖZÜMLER

Polisan, 2025 yılında gerçekleştirdiği 85 milyon TL'lik Ar-Ge yatırımla, düşük karbonlu üretim ve dögüsel ekonomi projelerini hızlandırmaktadır.

46

Toplam Ar-Ge projesi

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/ Polisan Kimya

Küresel ölçekte zayıflayan talep, kapasite fazlası ve artan belirsizlik ortamında kimya sektörü, 2025 yılı itibarıyla yeni bir denge arayışına girmiştir. Sektörde kârlılık ve nakit yönetimi öncelik kazanırken, uzun vadeli rekabet gücünü korumaya yönelik olarak Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri stratejik önemini sürdürmektedir. Özellikle sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve ileri teknoloji odaklı çözümler; kimya şirketlerinin mevcut konjonktürde dayanıklılıklarını artırmalarında ve gelecekteki büyüme alanlarına hazırlanmalarında belirleyici rol oynamaktadır.

Deloitte tarafından yayımlanan 2026 Kimya Sektörü Görünümü, mevcut aşağı yönlü dögüye rağmen şirketlerin Ar-Ge, dijital modeller ve yenilikçi iş yapış biçimlerine yatırım yapmaya devam ettiğini belirtmektedir. Bu dönemde Ar-Ge faaliyetleri; düşük karbonlu üretim süreçleri, enerji ve kaynak verimliliğini artıran teknolojiler, dögüsel ekonomi uygulamaları ile müşteri odaklı, katma değeri yüksek ürün geliştirme alanlarında yoğunlaşmaktadır. Ayrıca yapay zekâ ve veri analitiği destekli Ar-Ge modellerinin, ürün geliştirme sürelerini kısaltarak rekabet avantajı sağlaması beklenmektedir. Önümüzdeki dönemde kimya sektöründe Ar-Ge faaliyetlerinin, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarından ziyade uzun vadeli dönüşüm hedefleri doğrultusunda şekillenmesi öngörülmektedir.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, 19 kişilik uzman ekibiyle sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevre ve insan sağlığına duyarlı projeler yürütmektedir. Merkez, Şirket'in stratejik yol haritasına paralel olarak ihracat potansiyeli yüksek, ithal ikame sağlayan ve cari açığı azaltıcı ürün geliştirmeyi hedeflemektedir. Kısa vadede, yerel ve uluslararası pazarlardaki payını artırmaya odaklanan Ar-Ge Merkezi, maliyetleri düşüren, performansı artıran ve mevcut sektörlerde kaliteyi iyileştiren çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Orta vadede, yenilikçi teknolojilerle uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmayı hedeflerken, uzun vadede yerli Ar-Ge ekosistemini güçlendirmeyi, yeni teknolojileri bünyesine kazandırmayı ve sürdürülebilir kimyada lider çözüm ortağı olmayı amaçlamaktadır.

İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörler için katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın Ar-Ge harcamaları 2025 yılında 85 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda geliştirilen yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %21 olmuştur. Bu oran 2025 yılında yeni ürünleri için %4 olarak gerçekleşmiştir.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi'nin çeşitli sektörel Ar-Ge Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, 5 tanesi devam eden toplamda 46 Ar-Ge projesi bulunmaktadır.



Bu projeler;

- İhracat potansiyeli yüksek ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesiyle Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması,
- Müşteri işletme verimliliğini artıran, paydaşlarla kazan-kazan anlayışıyla yürütülen çözüm odaklı projelerin geliştirilmesi,
- Doğal kaynakların etkin kullanımı ve ekolojik regülasyonlara uygun, düşük VOC emisyonlu yeni ürünlerin tasarımı,
- Mevcut ürün gruplarından elde edilen bilgi birikimiyle yeni sektörler için yenilikçi çözümler sunulması,
- Üniversite, araştırma kurumları ve stratejik iş ortaklarıyla iş birliklerinin güçlendirilerek değer zinciri boyunca ortak projelerin yürütülmesi,

konularında sektörel gelişmeleri de takip ederek önceliklendirilmiş ve tamamlanmıştır.

2024 yılında, müşteri beklentilerine yönelik ve Polisan Kimya'nın kimya alanının tüm alt sektörlerinde çözüm ortağı olma stratejisine paralel olarak, döküm maçası üretiminde kullanılmak üzere geliştirilen fenol-formaldehit reçineleri ürün portföyü müşteri beklentilerine göre genişletilmiştir.

Çevreci ve sürdürülebilir bir yaklaşım ile yüksek viskoziteli düşük emisyonlu üre-formaldehit formülasyonunun geliştirilmesi projesi tamamlanmış ve Polisan Kimya'nın ürün portföyüne katılmıştır.

Kontrplak müşteri portföyünün ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen fenol formaldehit reçinesinin sağladığı maliyet tasarrufu ve müşteri memnuniyeti sayesinde yeni müşteriler kazanılmıştır.

Melamin reçineleri ürün grubunda, ahşap sektöründen farklı yeni sektörler için geliştirilen ürünlere yenileri eklenmiştir. Kaplama, boya, izolasyon ve tekstil sektörlerine yönelik ürün geliştirilmiştir. Ölçeklendirme çalışmaları devam etmektedir. Bu ürünlerin üretilebilmesi sayesinde ihracat potansiyeli ve katma değeri yüksek ve yoğun miktarlarda ithal edilen bu reçinelerin yerli üretimlerinin ilk defa Polisan Kimya bünyesinde gerçekleşmesi sağlanmıştır.

İnşaat, ahşap esaslı levhalar, mobilya ve kâğıt endüstrilerine yönelik ürün gruplarının tasarımı ve iyileştirilme çalışmalarını sürdürmekte olan Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi; izolasyon, otomotiv, havacılık, uzay ve savunma sanayilerinin ihtiyaç duyduğu yalıtın, hafifleten, yapıştırıcı fonksiyonel çözümleri ile yeni ürün geliştirme çalışmalarına da odaklanmıştır.

Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, emisyonları azaltma hedefleri doğrultusunda, formaldehit salım seviyesini azaltmaya yönelik, standart ve regülasyonlara uygun reçine üretme çalışmalarına önem vermektedir. Bu kapsamda EO ürün normlarına ve CARB2 regülasyonuna uygun ihracat ürünlerini portföyüne kazandırmakta ve bu ürünlerin portföydeki ağırlığını artırma yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Bu bağlamda düşük emisyon sınıfındaki ürünlerin toplam reçine ürün grubundaki ürünler içerisindeki payı %25 olmuştur.

AR-GE YATIRIMLARIYLA ÇEVRECİ YAPI KİMYASALLARI

Polisan; çimento ve mineral öğütme süreçlerinde enerji maliyetlerini düşüren çözümleriyle, sektörün karbon emisyonlarını azaltmasına öncülük etmektedir.

49
milyon TL

2025 yılında yapılan Ar-Ge harcamaları

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/ Polisan Yapıkim

Polisan Yapıkim, yapı kimyasalları ürün grupları üzerindeki Ar-Ge çalışmalarını 17 kişilik uzman personeli ile çevre ve insan sağlığına duyarlı sektörel gelişmeleri ve yasal mevzuatları yakından takip ederek yürütmektedir. Ürünlerini, sektörü doğrudan ilgilendiren iklim değişikliği odağında, sürdürülebilir bir geleceğe uygun olarak tasarlayan Polisan Yapıkim'in Ar-Ge harcamaları 2025 yılında yaklaşık 49 milyon TL olmuştur.

Beton katkı maddeleri alanında yürütülen Ar-Ge çalışmaları, hazır beton uygulamalarına yönelik genellikle üstün su azaltma ve kıvam koruma performansına sahip ürünlerin geliştirilmesini kapsamaktadır. Bu çalışmalar, müşteri beklentilerine teknik açıdan etkili çözümler sunarken, betonun su ihtiyacını azaltan yenilikçi ürünlerle sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sağlanmaktadır.

Buna paralel olarak, hazır beton sektörü için betonun kıvam koruma performansını daha uzun süreler boyunca sürdürebilmesini sağlamak amacıyla yeni nesil polimerlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Yapıkim'in Ar-Ge yaklaşımında, laboratuvar çalışmaları ile saha uygulamaları arasında güçlü bir etkileşim kurulması temel önceliklerden biri olmuştur. Müşteri tesislerinden elde edilen performans verileri, geri bildirimler ve uygulama deneyimleri sistematik olarak analiz edilerek Ar-Ge süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu sayede geliştirilen ürünler, teorik performansın ötesinde, gerçek saha koşullarında karşılaşılan değişkenlere uyum sağlayabilen çözümler haline getirilmiştir. Teknik destek ve Ar-Ge ekipleri arasındaki bu yakın çalışma modeli, müşteri memnuniyetini artıran ve uzun vadeli iş birliklerini güçlendiren önemli bir unsur olarak öne çıkmaktadır.

Ar-Ge faaliyetleri yalnızca ürün performans kriterleriyle sınırlı tutulmamış; geliştirilen çözümlerin çevresel etkileri, ham madde verimliliği ve yaşam döngüsü boyunca oluşturacağı katma değer de değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir. Bu yaklaşım kapsamında, Çevresel Ürün Beyanı (EPD) gereklilikleri dikkate alınarak, ürünlerin karbon ayak izi, kaynak kullanımı ve çevresel etkilerinin şeffaf ve ölçülebilir şekilde ortaya konmasına yönelik çalışmalar desteklenmiştir.

Çimento öğütme süreçlerinin yanı sıra, mineral öğütme işlemlerine yönelik öğütme kolaylaştırıcı ve kalite artırıcı kimyasal ürünlerin geliştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Bu yenilikçi ürünler, fabrikaların birim ürün başına enerji maliyetlerini düşürürken, aynı zamanda karbon emisyonlarının azaltılmasına önemli katkılar sağlamaktadır.

Yeraltı Kimyasalları iş kolunda ise alkali ve alkali free shotcrete katkıları ürün gamında bulunmaktadır. Maden uygulamaları için alev geciktirici nitelikte fenolik köpük geliştirme çalışmaları ise Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi ile koordineli bir şekilde devam etmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ÇSY ODAKLI STRATEJİYLE GÜÇLENEN REKABETÇİ VE DAYANIKLI YAPI

Polisan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan ilk raporuyla iklim risklerini ve finansal etkilerini şeffafça paylaşmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Polisan Holding, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ve sosyal etkilerin yönetildiği bir alan olarak değil, uzun vadeli değer yaratımını destekleyen temel bir yönetim yaklaşımı olarak ele almaktadır. Grup genelinde sürdürülebilirlik; stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte, risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik, finansal performansla birlikte ele alınmakta; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) başlıklarındaki performans, Şirket'in dayanıklılığını ve rekabet gücünü artıran temel unsurlar arasında konumlandırılmaktadır.

Bu anlayış çerçevesinde Polisan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayınladığı **Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'**ne tam uyumu hedeflemekte; genel, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıkları altındaki ilkeleri politika, süreç ve uygulamalarına entegre etmektedir. Beşinci kez yayımlanan ve söz konusu başlıklar altında yer alan 60 ilkeye yönelik uygulamaları içeren uyum raporunda, "uyumsuz" olarak değerlendirilen herhangi bir ilke bulunmamaktadır. Uyum çalışmaları, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin beklentileri ve mevzuat gelişmeleri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirilmektedir.

Polisan Holding, 2015 yılından itibaren her yıl **GRI Standartlarına** uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporlarını yayımlamaktadır. 2022 yılından bu yana raporlarını **WEF-IBC Paydaş Kapitalizmi Metrikleri** ile uyumlu şekilde yayımlayan Holding, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında ilk raporunu yayımlamıştır.

TSRS S1 Genel Sürdürülebilirlik Açıklamaları ve TSRS S2 İklim İlgili Açıklamalar

standartlarına tam uyum sağlanarak S1 standardı çerçevesinde sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar ile bunların finansal etkileri, S2 standardı kapsamında ise iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlar senaryo analizleri ve finansal etkileriyle birlikte ele alınmaktadır.

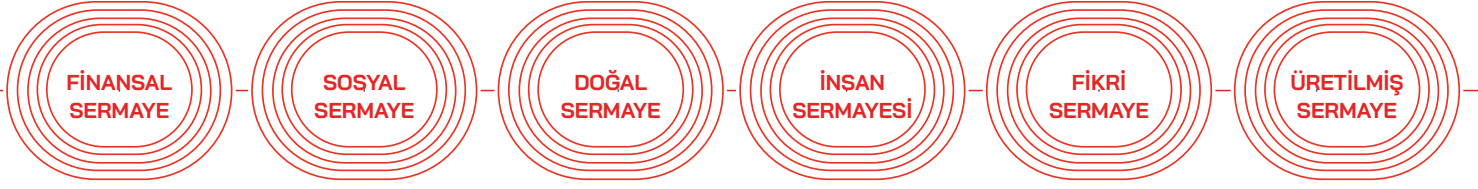
Ayrıca, **Polisan Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısıdır.** Holding; insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki evrensel ilkeleri faaliyetlerine entegre etmekte; sürdürülebilirlik çalışmalarını Birleşmiş Milletler **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)** ile ilişkilendirerek katkı sağlanan öncelikli amaçları düzenli olarak izlemektedir. Bu kapsamda hazırlanan ilerleme bildirimleri kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.



[Polisan Holding 2024 GRI Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu](#)
[Polisan Holding 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu](#)
[2025 İlerleme Bildirim Raporu](#)

DEĞER YARATMA MODELİ

Polisan Holding, faaliyetlerini finansal, doğal, sosyal, insan, fikri ve üretilmiş sermaye bileşenlerini birlikte ele alan entegre bir değer yaratma modeli çerçevesinde yürütmektedir. Bu model kapsamında;



Finansal Sermaye ile misyon ve değerler doğrultusunda belirlenen büyüme stratejileriyle, yenilikçi ürün ve çözümler aracılığıyla kârlı ve sürdürülebilir gelir akışı hedeflenmektedir.

Sosyal Sermaye ile uluslararası ortaklıklar ve geniş paydaş ağı sayesinde, çalışanları merkezine alan güçlü ve sürdürülebilir bir iş ekosistemi oluşturulmaktadır.

Doğal Sermaye ile yaşanabilir bir dünya hedefi doğrultusunda, çevresel sorumluluk ve kaynakların etkin kullanımı iş yapış biçiminin temel unsuru olarak benimsenmektedir.

İnsan Sermayesi ile "Odağımız İnsan" yaklaşımı doğrultusunda, çalışanların gelişimini destekleyen adil, kapsayıcı ve sürekli iyileştirilen uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Fikri Sermaye ile yenilikçi ve sürdürülebilir fikirlerin müşteri odaklı ve verimli iş süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Üretilmiş Sermaye ile ileri teknolojiyle donatılmış tesislerde, kalite, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı üretim gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik, tüm bu sermaye unsurlarını güçlendiren yatay bir unsur olarak ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Polisan Holding'de sürdürülebilirlik yönetişimi Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Komite; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda çevresel, sosyal ve kurumsal yönetişim (ÇSY) çalışmalarını gözetmek; gerekli politikaların hazırlanmasını, Yönetim Kurulu onayına sunulmasını ve onaylanan politikaların uygulanmasını gözetimini sağlamaktadır. Holding ve Grup Şirketlerinde sürdürülebilirlik stratejisinin hayata geçirilmesine yönelik operasyonel uygulamalar ise Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik (YSS) Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir.

Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü; Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji, Bilgi Güvenliği ve Müşteri Memnuniyeti yönetim sistemlerinin uygulanması ve sürekliliğinin sağlanmasından sorumlu olup, sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonuna, izlenmesine ve raporlanmasına yönelik süreçleri yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin iş birimlerine etkin şekilde yayılımını sağlamak amacıyla, aşağıdaki **sürdürülebilirlik alt çalışma grupları** yapılandırılmıştır:

- Çevresel Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği,
- Sosyal Sürdürülebilirlik,
- Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Yönetimi
- Kurumsal Yönetişim ve Sürdürülebilir Finans

Bu çalışma grupları aracılığıyla sürdürülebilirlik hedeflerinin ilgili operasyonel süreçlere entegrasyonu sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Performans Yönetimi

Polisan Holding, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının ayrılmaz bir parçası olarak kurumsal strateji ve yönetim yaklaşımı çerçevesinde ele almaktadır. 2021-2025 dönemini kapsayan Sürdürülebilirlik Yol Haritası; küresel gelişmeler, paydaş beklentileri ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde uygulanmaktadır.

Stratejinin temelini sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm, inovasyon ve müşteri odaklılık oluşturmaktadır. Grup Şirketleri bu öncelikler doğrultusunda yıllık hedefler belirlemekte; hedeflerin gerçekleştirme durumu, anahtar performans göstergeleri (KPI), dijital raporlama araçları ve iç denetim süreçleri aracılığıyla izlenmektedir. KPI'lar; iklim eylemi ve emisyon azaltımı, enerji, su ve kaynak verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri, etik uygulamalar, iş sağlığı ve güvenliği ile sosyal sürdürülebilirlik ve insan kaynağı yönetimi başlıklarını kapsamaktadır. Gerçekleşmeler düzenli olarak takip edilmekte; gerekli görülen durumlarda düzeltici ve önleyici aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansı, ÇSY kriterleri doğrultusunda değerlendirilerek üst yönetim ve ilgili yöneticilerin performansa dayalı ücretlendirme ve prim sistemlerine entegre edilmektedir. Süreçler, ilgili komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte; çevresel ve sosyal hedeflere ulaşma düzeyi finansal performansla birlikte değerlendirilmektedir.

Kurumsal Politikalar ve Uluslararası Standartlar

Polisan Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal politikalar ve uluslararası standartlarla desteklemektedir. [Sürdürülebilirlik Politikası](#), [İnsan Hakları Politikası](#), [Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası](#), [Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası](#), [Enerji Politikası](#), [Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası](#), [İnsan Kaynakları Politikası](#), [Çalışan Tazminat Politikası](#), [Bilgi Güvenliği Politikası](#), [Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası](#) Etik İlkeler, [Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları](#) olmak üzere ilgili tüm politikalar iş süreçlerine rehberlik etmektedir.

Holding ve Grup Şirketleri;

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi,
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi,
ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi,
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve
ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
standartlarına uygun şekilde faaliyet göstermektedir.

ULUSLARARASI SERTİFİKALARLA TESCİLLENMİŞ **GÜVENLİ VE ÇEVRECİ** **ÜRETİM**

Polisan, kimya sektöründe güvenli ve sorumlu iş yapış anlayışıyla uluslararası standartlarla uyumlu hareket etmektedir.

Çevresel ve iklim performansı; ISO 14064 Karbon Ayak İzi doğrulaması, ISO 14046 Su Ayak İzi hesaplaması, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı kapsamında yürütülen sera gazı doğrulama gibi süreçler aracılığıyla izlenmektedir.

Bununla birlikte LEED Yeşil Bina standartları, Sıfır Atık uyumu, yenilenebilir enerji kullanımı ve Yeşil Liman yaklaşımı benimsenmekte; liman ve lojistik faaliyetleri ISPS Kodu, CDI-T, Kıyı Tesisi Tehlikeli Madde Uygunluk ve Yetkilendirilmiş Yükümlülük uygulamaları çerçevesinde yürütülmektedir. Ürün ve süreçlere ilişkin uygunluk çalışmaları kapsamında VDA (AdBlue), TSE ve CE belgeleri kullanılmakta; Tip III EPD (Çevresel Ürün Beyanı) sertifikaları ise ürünlerin çevresel performansının yaşam döngüsü yaklaşımıyla değerlendirilmesini desteklemektedir. Ayrıca Holding, Üçlü Sorumluluk (Responsible Care) taahhüdü başta olmak üzere çeşitli uluslararası sektör inisiyatiflerine taraf olmaktadır.

Paydaş Katılımı, Üyelikler ve İş Birlikleri

Polisan Holding, sürdürülebilirlik çalışmalarını tüm paydaşlarını kapsayan katılımcı bir anlayışla yürütmektedir. Paydaş görüşleri; yüz yüze görüşmeler, kurumsal internet sitesi ve sosyal medya kanalları, müşteri memnuniyeti ve paydaş diyalogu anketleri, tedarikçi değerlendirme anketleri, denetimler, yatırımcı toplantıları ile ara dönem ve yıllık raporlamalar aracılığıyla toplanmakta, analiz edilmekte ve elde edilen sonuçlar her yıl yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

Holding ve Grup Şirketleri; sektörel gelişime katkı sağlamak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek ve ortak değer yaratmak amacıyla ulusal ve uluslararası birçok sektör birliği, dernek ve platform ile **aktif iş birlikleri** yürütmektedir.

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Senaryo Analizi

Polisan Holding, iklim değişikliğini operasyonel süreklilik, finansal dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı üzerinde etkili bulunan stratejik bir risk alanı olarak ele almaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetim sistemi kapsamında değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda fiziksel ve geçiş riskleri birlikte ele alınmakta; uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları esas alınarak kısa, orta ve uzun vadede Holding'in operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar, yatırım kararları ve risk azaltım çalışmalarında kullanılmakta; değerlendirmeler TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporunda paylaşılmaktadır.

Güvenlik ve Risk Yönetimi Yaklaşımı

Polisan Holding'de güvenlik ve risk yönetimi, sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Çevresel, sosyal, operasyonel ve finansal riskler; entegre risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmekte ve ilgili yönetim sistemleri ile yasal gereklilikler doğrultusunda izlenmektedir.

Proses güvenliği kapsamında büyük endüstriyel kaza riskleri, acil durum senaryoları ve operasyonel güvenlik uygulamaları düzenli olarak gözden geçirilmekte; güvenlik performansı Proses Güvenliği Yönetim Programı çerçevesinde izlenerek gerekli aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

ÇSY kapsamında tanımlanan riskler kurumsal risk envanterine dahil edilmekte; risklerin olasılık ve etki analizleri yapılarak önceliklendirilmesi sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ULUSLARARASI ARENADA ÖDÜLLERLE TAÇLANAN BAŞARI

Polisan Holding, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanındaki kararlılığını uluslararası ölçekte aldığı prestijli ödüller ve yüksek skorlarla kanıtlamaya devam etmektedir.

85

puan

Kimya sektörüne yönelik ESG değerlendirmesi

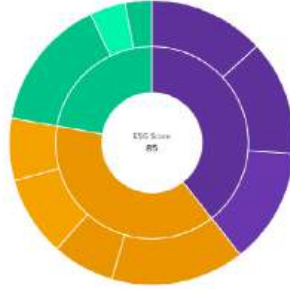
2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN BAŞARILARIMIZ



Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi- Refinitiv ESG Skoru

Polisan Holding, Refinitiv'in kimya sektörüne yönelik ESG değerlendirmesinde 85 puanla 490 şirket arasında 7. sırada* konumlanarak, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde dokuzuncu kez yer almaya hak kazandı.

* 7 Ağustos 2025 tarihinde yayımlanan skor sonucudur.



ecovadis

Ecovadis

Poliport Kimya ve Polisan Kimya, EcoVadis değerlendirmelerinde kendi sektörlerinde en iyi %35'lik dilimde yer alarak Bronz Ödül almaya hak kazandı.





CDP – İklim Değişikliği & Su Güvenliği

Polisan Holding, CDP İklim Değişikliği Programı'nda "B" notunu koruyarak global ortalamaların üzerinde, Su Güvenliği Programı'nda ise "B" notu ile Avrupa ve global ortalamaların üzerinde bir başarı gösterdi.



KalDer Sürdürülebilirlik Gelecek Ödülü

Polisan Holding, KalDer (Türkiye Kalite Derneği) tarafından WEF Paydaş Kapitalizmi Metrikleri doğrultusunda yapılan değerlendirme sonucunda 33. Kalite Kongresinde Sürdürülebilir Gelecek Ödülü'ne layık görüldü.



Avrupa Responsible Care Ödülleri

Polisan Kimya, Cefic tarafından düzenlenen Avrupa Responsible Care Ödülleri'nde; karbon yönetimi ve dögüsel ekonomi projeleriyle Başarı, dijital sürdürülebilirlik uygulamalarıyla Övgü Ödülü'ne layık görüldü.



SÜT-D – Düşük Karbon Kahramanı

Polisan Holding, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçişe yönelik çalışmalarıyla Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görüldü.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

- a) SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayımlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.03.2026 tarihli ve 2026/11 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.
- b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İlkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				ÇSY çalışmalarını gözetmek, gerekli politikaları hazırlamak, yönetim kurulu onayına sunum ve şirket faaliyetlerine uygun olarak Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçeve'nde gerekli çalışmaları yürütmekten Kurumsal Yönetim Komitesi, stratejik hedeflere etki edebilecek risklerin zamanında tespiti ve gerekli aksiyonların uygulanması takibinden Riskin Erken Saptanması Komitesi Sorumludur. ÇSY öncelikli konular ve bunlara dair risk ve fırsatlar GRI ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporları aracılığı ile tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.25-27, 32-33) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s.13-33) https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Komite_Calisma_Esaslar-08012025_ac9d7.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Riskin-erken-saptanmasi-komitesi-calisma-esaslar-b218d.pdf
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				*Politikalar; * Yönetişim Politikaları Bilgi Güvenliği Politikası, Ücret Politikası, YK Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası * Gezegen Politikaları Sürdürülebilirlik Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası * İnsan Politikası İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Çalışan Tazminat Politikası * Sorumlu Değer Zinciri Politikası Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası *Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve ilkeleri *Etik İlkelerimiz Etik İlkeler Kitapçığı Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları web sitesinde paylaşılmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirlikPolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/v/274/sosyal-sorumluluk-ilkeleri https://www.polisanholding.com/v/263/etik-yonetimi https://www.polisanholding.com/v/247/politikalarimiz

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				"Koru", "Güçlendir", "Geliştir" ana temaları ile oluşturulan 2021-2025 yılları arasındaki stratejik hedefler ve gerçekleştirme durumları her yıl sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. 2026-2030 dönemine ait stratejik hedeflerden bazıları 2024 Sürdürülebilirlik raporunda yayınlanmış olup, ilerleme bildirimleri ilgili hedef yılına ait sürdürülebilirlik raporunda tüm paydaşlarla paylaşılacaktır.	Faaliyet Raporu - Stratejik Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Bölümü www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_FaaliyetRaporu_2024_b8056.pdf (s. 17) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.25-27)
A2. Uygulama/izleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		✓			Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK tarafından belirlenen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda, Polisan'da Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını izler. Gerekli politikaları hazırlar, Yönetim Kurulu'na sunar ve onaylanan politikaların uygulanmasını denetler. Ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında gerekli çalışmaların Polisan faaliyetlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlar. Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ÇSY politika ve konularına uyum durumunu da kontrol etmektedir. ÇSY ve sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeyde uygulanması, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik çalışmalar ise Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik (YSS) Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmekte; çevresel sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği, sosyal sürdürülebilirlik, sürdürülebilir ürün ve hizmet yönetimi ile kurumsal yönetim ve sürdürülebilir finans odağında yapılandırılan sürdürülebilirlik alt çalışma grupları aracılığıyla ilgili iş birimleri sürece dâhil edilmektedir.	https://polisanholding.com/v/45/yonetim-kurulu-komiteleri https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Denetimden-sorumlu-komite-calisma-esaslari_2d112.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Kurumsal-Yonetim-Komitesi-calisma-esaslari_6658c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO-Riskin-erken-saptanmasi-komitesi-calisma-esaslari_b218d.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 19)
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Faaliyet raporlarında, ilgili faaliyet yılları arasında her bir komitenin Yönetim Kurulu ile gerçekleştirdiği toplantı sayısı ve/veya Yönetim Kurulu'na sunduğu rapor sayısı detaylı bir şekilde yer almaktadır.	Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Komiteleri Bölümü https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s.5)
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla belirlenen stratejik hedefler ve eylem planları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.25-27)
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu; bölüm sonuçlarında bir önceki yıla ait hedefler, gerçekleştirme durumları ve bir sonraki yıla ait ilgili hedefler sunulmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 31, 53, 59, 69, 73, 83, 89, 98, 103 129, 144)
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunun "Süreç Yönetimi" ve Faaliyet Raporunun "Operasyonlarımız" bölümlerinde süreç yönetimine yönelik iyileştirmeler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 70-72) Faaliyet Raporu - Operasyonlarımız Bölümü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yıl sonu Faaliyet Raporu ve dönemsel yatırımcı sunumlarında ilgili bilgilere yer verilmekte olup her yıl GRI ve TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarında Sürdürülebilirlik Politikalarımız, stratejilerimiz ve ilgili faaliyetlerimiz ile ilgili detaylı analizler ve raporlamalar yapılmaktadır.	<p>Faaliyet Raporu - Sürdürülebilirlik Bölümü</p> <p>https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33</p> <p>https://polisanholding.com/yatirimci-iliskileri/sunumlar_v30</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf</p>
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan çalışmaların SKA'lar ile ilişkisi sürdürülebilirlik raporu ve Küresel İkteler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunda paylaşılmaktadır.	<p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 154-157)</p> <p>https://cop-report.unglobalcompact.org/COPViewer/2025?responseId=R_8mBbxo17z4WUR0t</p>
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda, ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin her yıl açıklama yapılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 170)
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanan verilerde bağımsız üçüncü taraf kuruluşça sınırlı güvence ve doğrulama çalışması yürütülmüştür. Performans ölçümleri kapsamında Polisan Holding 2024 Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu 3. taraf akredite kuruluş tarafından GHG Protokol ve ISO 14064-1'e göre doğrulanmıştır. Polisan Kimya Sera Gazı Doğrulama Beyanı 3. Taraf doğrulaması 2015'ten bu yana Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılmaktadır.	<p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 44-45)</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Karbon_Ayakizi_Dogrulama_Beyani_ISO14064_de433_a28ee.pdf</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Karbon_Ayakizi_Dogrulama_Beyani_GHG_ProtokoL69844.pdf</p>
B. Çevresel İkteler						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001 Kalite YS, ISO 14001 Çevre YS, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği YS) ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda ürün ve hizmetler uluslararası standartlara uygun gerçekleştirilir. Kurumsal internet sitesinde Yönetim Sistemi Sertifikaları ve çevre özelinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı yer almaktadır.	<p>https://polisanholding.com/v/249/sertifikalarimiz</p> <p>https://www.polisanholding.com/v/271/cevre-yonetim-sistemi-uygulama-kitapcigi</p>

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Kapsamı" bölümünde raporun dönemi ve kapsamı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 4) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 3)
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Üst düzey yöneticiler ve süreç lideri yöneticiler için iklim ve sürdürülebilirlik konularında KPI'lar belirlenmiştir. Prim ödemeleri sadece finansal hedeflere ulaşılmasına değil, aynı zamanda ESG kriterlerine uygunluğu gösteren başarı seviyelerine de dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporunun "Doğa için Değer, Karbon Ayakizi Yönetimi, Su Ayakizi Yönetimi, Atık Yönetimi" ve "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümlerinde süreç hedefleri ve bireysel hedeflerin yönetim esası paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 84, 98, 103, 129) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 8-9)
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Her yıl geniş katımlı Paydaş Diyalogu anketleri düzenlenerek öncelikli konular ve bu doğrultudaki stratejiler ile uyumlu hedefler belirlenmektedir. Hedef ilerlemeleri ve gerçekleşme durumları sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile detaylı olarak paydaşlarla paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 25-27, 42)
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Değer Zincirinin önemli halkası ve bir paydaş olarak görülen tedarikçiler ile ilişkileri güçlendirebilmek; tedarik sürecini etkin ve verimli bir şekilde yürütebilmek üzere "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "Genel Satınalma Şartnamesi" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" web sitesinde paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme" ile "Yarının Polisanı" bölümlerinde, değer zinciri boyunca bu konulardaki uygulamalar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 36-77) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Direkt_Malzeme_Satinalma_Sartnamesi_e0d5c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Üyeliklerimiz" bölümünde üye olunan kurumlar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 162)
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm çevresel göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 78-106, 159-161) https://www.polisanholding.com/pdf/2024_Karbon_Ayakizi_Ozet_Raporu_59e89.pdf https://www.polisanholding.com/v/268/cdp-raporlari

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Hesaplama Yöntemleri" bölümünde, karbon ayakizi, yaşam döngüsü değerlendirmesi hesaplamaları, elektrik tüketimi, su tüketimi ve atık su hesaplama yöntemleri detaylı bir şekilde yer almaktadır. Ayrıca TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun "Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar" bölümünde karbon ayakizi hesaplama kapsamı ve emisyon faktörleri'ne ait bilgi yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 150-153) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 40)
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm sürdürülebilirlik raporu genelinde göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 78-106, 159-161)
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ilgili çevresel hedefler ve ilerleme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 25-27, 31, 83, 89, 98, 103)
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				2021-2025 Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda belirlenmiş iklim krizi ile mücadele hedeflerine ait ilerleme durumları GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporunda, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili riskler, risk azaltım önlemleri ve fırsatlar TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu aracılığıyla her sene paylaşılmaktadır. Yani sıra, Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu "İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar" bölümünde iklim eylem planları ve hedef ilerleme durumları her sene paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 25-27) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 12-33) https://www.polisanholding.com/pdf/2024_Karbon_Ayakizi_Ozet_Raporu_59e89.pdf (s. 11)
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda iklim eylem planı, hedef ilerleme durumu, "Ar-Ge ve Sürdürülebilirlik" bölümlerinde ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini azaltmak üzere yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Yani sıra, iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda; operasyonlarda yapılan iyileştirmeler, doğal kaynakların korunması, çevresel ayakizinin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmalar TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile de paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 60-69) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 12-33)
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Değer zincirindeki tüm iş ortaklarının, Polisan'ın sürdürülebilirlik anlayışını içselleştirmeleri amacıyla "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası" yayımlanmıştır. Üçüncü taraf sera gazı emisyonu azaltmaya yönelik olarak tedarikçi, alt yüklenici ve bayilerden kaynaklı emisyon değerlendirmeleri yapılmakta ve karbon ayakizi özet raporunda alt kırımlı olarak paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 60-69) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 12-33)

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Raporu "Karbon Ayakizi Yönetimi, Enerji Yönetimi, Su Ayakizi Yönetimi, Atık Yönetimi" bölümünde gerçekleştirilen enerji, su tasarrufu ve malzeme tasarruf projeleri paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 79-83, 84-89, 92-98, 99-103) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 12-33)
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda "Karbon Ayakizi Yönetimi ve Emisyon Yönetimi" bölümünde ve Kurumsal Karbon Ayakizi Özet Raporlarında ilgili veriler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 79-83, 90-91) https://www.polisanholding.com/pdf/2024_Karbon_Ayakizi_Ozet_Raporu_59e89.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/gezen/karbon-ayakizi-raporlari_v266
B17. Raportlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi" bölümünde şebekelerden alınan toplam elektrik miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 87)
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Şebekelerden temin edilen elektrik tüketiminin %70'i 2023 yılında, %80'i 2024 yılında I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. 2025 yılı için elektrik tüketiminin %100'ünün I-REC sertifikalı yenilenebilir enerjiden karşılanması için çalışmalar yürütülmüştür. İlgili faaliyet dönemlerinde satın alınan yenilenebilir enerji miktarları her yıl sürdürülebilirlik raporlarında yayımlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 87)
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi" bölümünde kullanılan yenilenebilir enerji miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 87)
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Enerji Yönetimi - Verimlilik Odaklı Yatırımlar ve Yenilikçi Projelerimiz" bölümünde gerçekleştirilen projeler, yıllık enerji tasarruf miktarı ve emisyon azaltım miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 87-88)
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Su Ayakizi Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 91-98)
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Karbon fiyatlandırma sistemine dahil değil bulunmamaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda olası risk olarak ele alınmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 17, 25)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		Raporlama döneminde karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevresel bilgiler, GRI, CDP, Ecovadis, BM Küresel İnkeler İlerleme Bildirim Raporu, Refinitiv, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ESG değerlendirme platformlarında açıklanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 14, 30, 82, 95) https://www.polisanholding.com/v/268/cdp-raporlari https://polisanholding.com/v/282/bist-surdurulebilirlik-endeksi-performansimiz https://polisanholding.com/v/283/ecovadis-degerlendirmesi
C. Sosyal İnkeler						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İnsan Hakları Evrensel Beyannemesi'ni kapsayan, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri rehberliğinde oluşturulan; İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Etik İnkeler Kitapçığı, web sitesinde yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümünde bu politikalara ilişkin uygulamalara dair detaylar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.107-129) https://www.polisanholding.com/v/247/politikalarimiz https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklIkelerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/insan/insan-kaynaklari-yaklasimimiz_v272
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümünde, yanı sıra internet sitesindeki "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "İnsan Hakları Politikası" "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İnkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" başlıklarında Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik konularındaki yaklaşım ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/insan/insan-kaynaklari-yaklasimimiz_v272 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklIkelerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.107-129)
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		✓			Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası oluşturulmuş ve web sitesinde yayınlanmıştır. "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" kamu ile paylaşılmış olup bazı ilave önlemler üzerinde çalışılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİZİZ		
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ve web sitesinde "İnsan Hakları Politikası" "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitikasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.107-121)
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İnsan Kaynakları Politikası; esnek yan haklar, hibrit çalışma modeli, iş sağlığı ve güvenliği, refah (wellbeing), kariyer haritalandırma, yetenek yönetimi, performans yönetimi, sendikal haklar, eğitim ve gönüllülük uygulamalarını kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili uygulamalara ait gerçekleştirme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitikasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanTazminatPolitikamiz_2024_eec0d.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/POLHO_ucret-politikasi_59852.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 120-121)
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde Etik Kurul yapısı ve Etik İhbar Hattı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 34-36)
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Polisan Holding, 2025 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketi sonuçlarına göre Happy Place to Work tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri" listesinde yer aldı.	Faaliyet Raporu
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde "Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası" yer almaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Polisan Holding Sağlık, Emniyet ve Çevre politikası internet sitesinde yayınlanmıştır. Politika doğrultusunda tüm paydaşlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunulması, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin minimize edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca tüm tesislerde koruyucu hekimlik uygulamaları ile çalışanlara, ailelerine, alt işverenlere ve saha ziyaretine gelen tüm misafirlerin sağlığına yönelik uygulamalar gerçekleştirilir. Gerçekleştirilen uygulamaların detayları ve iş sağlığı ve güvenliği istatistikleri sürdürülebilirlik raporunun "Sağlık ve Güvenlik Ekosistemi" bölümünde yayınlanmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanSagliginaYonelikUygulamalarimiz_KoruyucuHekimlik_2024_c1d92.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 130-144)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Dijitalleşme ve Bilgi Güvenliği" bölümünde ilgili uygulamalar paylaşılmaktadır. Bilgi Güvenliği Politikası ve KVKK aydınlatma metni web sitesinde yayınlıdır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuvenligiPolitikasi.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_KVKK.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 74-77)
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Web sitesinde "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" yer almaktadır. Yanı sıra Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" ve "Tedarik Zinciri Yönetimi" bölümünde ilgili uygulamalar ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://polisanholding.com/polikariyer/etik-ilkeler_v27 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 34-36, 47)
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri doğrultusunda sosyal sorumluluk çalışmalarımızı gerçekleştiriyor, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarımızda paylaşıyoruz.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 146-147) Faaliyet Raporu - Sosyal Sorumluluk Bölümü
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik çemberleri uygulamalarında, Yeşil diyalog programlarında ve şirket içi sürdürülebilirlik eğitim programlarında bilgilendirmeler sağlanmakta, farkındalık artırıcı bültenler yayınlanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirilen eğitimler ve çalışmalar detaylı olarak sürdürülebilirlik raporunda ve faaliyet raporunda paylaşılmaktadır. 2025 yılı itibarıyla oluşturulan sürdürülebilirlik çalışma gruplarına sürdürülebilirlik yönetim yapısı, çevresel ve sosyal riskler ile iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında iç ve dış eğitimler verilmiş; risklerin finansal etkilerinin, azaltım önlemlerinin ve maliyetlerinin hesaplanmasına yönelik uygulamalı bilgiler aktarılmıştır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları hakkında daha fazla bilgi TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun 8. sayfasında yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 122) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf (s. 8) Faaliyet Raporu - İnsan Kaynakları Bölümünde

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne yönelik 'Müşteri Memnuniyeti Politikası' web sitesinde yayımlanmıştır. Müşteriler, öneri, talep ve şikâyetlerini web sitesi, mail, çağrı merkezi, yüz yüze görüşmeler veya sosyal medya platformları aracılığıyla kolayca iletebilmektedir.	https://www.poliport.com/pdf/Poloport_MusteriMemnuniyetiPolitikasi_202308.pdf https://polisankimya.com/pdf/PolisanKimya_MusteriMemnuniyetPolitikamiz_202601.pdf https://polisanuyapikim.com/pdf/PY_MusteriMemnuniyetiPolitikasi_202601.pdf https://polisanholding.com/iletisim-form
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 37-38)
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				2015 yılından itibaren GRI Sürdürülebilirlik Standartlarına, 2022 yılından itibaren WEF Paydaş Kapitalizmi metriklerine ve 2024 yılından itibaren de TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s. 4) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_TSRS_Uyumlu_Surdurulebilirlik_Raporu_e66e6.pdf
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				2018 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olunmuş, İlerleme Bildirim Raporu ise her yıl düzenli olarak yayımlanmaktadır. Yanısıra Polisan Holding CEO'su, Global Compact Türkiye Yedek Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Grup şirketlerimiz Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne (Responsible Care) sahiptir. Bunun yanı sıra, üyesi olunan dernek, kurum ve vakıflardaki sürdürülebilirlik komitelerinde aktif olarak görev alınmaktadır.	https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/132932 https://www.polisanholding.com/pdf/LetterofUNGGlobalCompactCommitment_2024_38595.pdf
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				2016 yılından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi listesinde aralıksız olarak yer alınmaktadır.	https://www.lseg.com/en/data-analytics/sustainable-finance/esg-scores?esg=Polisan+Holding+AS https://polisanholding.com/v/282/bist-surdurulebilirlik-endeksi-performansimiz
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.37-44)
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri kapsamında faaliyet gösterilen bölgelerde yürütülen çeşitli toplumsal fayda projeleri, programları, etkinlik ve eğitimler ile kapsayıcı büyüme ve sürdürülebilir kalkınma amaçları desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik konularında toplumsal ve sürdürülebilir kalkınma desteklenmekte ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalığın artırılması için çalışılmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu 'Sosyal Sorumluluk Projeleri' bölümünde projelerimiz ve sponsorluklarımız paylaşılmıştır.	https://polisanholding.com/v/274/sosyal-sorumluluk-ilkeleri https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2024_Surdurulebilirlik_Raporu_fbcfe.pdf (s.146-147) Faaliyet Raporu - Sosyal Sorumluluk Bölümünde

SOSYAL SORUMLULUK

GENÇLERE SPOR, EĞİTİME OKUL, DOĞAYA 100 BİN AĞAÇ

Polisan, Polisan Okulları ve Kocaeli'nin en büyük spor kompleksi ile binlerce gencin eğitim ve gelişim yolculuğuna destek olmaktadır.

Polisan Holding, 2022-2025 Yılları Arasında Odaklanacağı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri'ni yayımlamıştır.

Sosyal sorumluluk modelinin odağında faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir değer yaratmak bulunan Polisan Holding ve Grup Şirketleri; 1964 yılından bu yana pek çok toplumsal yatırıma öncülük yapmıştır. Yürüttüğü projelerle toplumda kalıcı bir etki bırakmayı ve hafızalarda köklenmeyi hedefleyen Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı konu başlıklarını Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri altında toplayarak, web sitesinde yayımlamıştır.

HOLDİNG

100 Bin Ağaç Bakımı

Şirket, Dilovası'nda koruma altına alınan 2 bin dönümlük Özel Ağaçlandırma Sahası içerisinde düzenli olarak peyzaj, temizlik ve bakım çalışmaları gerçekleştirmektedir.

Bölge içerisinde bulunan 93.500 adet ağacın bakım sorumluluğunu üstlenen Polisan Holding, bu kapsamda budama ve dip temizlik işlemleri düzenli aralıklarla yürütülmektedir.

Ağaçlandırma sahasının uzun vadeli sürdürülebilir yönetimi doğrultusunda, Orman Müdürlüğü tarafından amenajman çalışmaları yürütülmekte olup, Şirket bu süreçte aktif iş birliği sağlamaktadır.

Polisan Okulları

Polisan Holding, Malatya ve Dilovası'nda Polisan Okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yaklaşık 500 bin ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiştir.

Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu yaklaşık 3 milyon ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 100 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır.

Polisan Ortaokulu Gençlik Spor Kulübü kapsamında oluşturulan halk oyunları ekibi, her yıl yurt içi ve yurt dışındaki yarışmalarda ve festivallerde çeşitli dereceler elde etmektedir. Ayrıca 2018 yılında ders saatleri dışında da öğrencilerin okuldan etkin şekilde faydalanmalarını sağlamak amacıyla Polisan Holding tarafından okula, Kurucumuz merhum Necmettin Bitlis anısına kütüphane de yapılmıştır.

Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding,

Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir. Yapımı 2017 yılında tamamlanarak Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü idaresinde hizmete alınan Kompleks, 21 Aralık 2018'de Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu'nun katıldığı resmi bir törenle hizmete açılmıştır. Daha önceden Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğü'ne bağlı olan Polisan Ortaokulu'nun da içinde bulunduğu 16 dönümlük arazide inşa edilen Kompleks için 4 milyon ABD doları tutarında harcama yapılmıştır. En son teknolojik ekipmanlarla donatılarak bölgenin cazibe merkezi haline gelen ve uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan kompleks, 5.130 m²'lik kapalı alana sahiptir. 3 katlı tesisin içerisinde voleybol, hentbol, futsal ve basketbol antrenman sahaları yer almaktadır. Ayrıca komplekste masa tenisi, kamera ve rejî odası, hakem odası, eğitmen odası, fitness salonu; kadınlar için step aerobik salonu, tekvando ve boks salonu, halk oyunları salonu, müzik eğitim salonu, bilgisayar eğitim sınıfı, okuma-yazma kursu, el sanatları kursu ve dikey kursu da bulunmaktadır.

SPONSORLUKLAR

HOLDİNG

İstanbul Karbon Zirvesi Sponsorluğu
Dünyanın en önemli küresel sorunlarından biri olan karbon yönetimi alanında, 2012 yılından bu yana karbon ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmalarını sürdüren Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne yaklaşık 10 yıldır sponsor olarak destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik odağını uzun vadeli bir kurumsal öncelik olarak ele alan Holdingimiz, 2025 yılında da zirvenin destekçileri arasında yer alarak karbon yönetimi, iklim değişikliğiyle mücadele ve farkındalık çalışmalarına katkı sunmayı sürdürmüştür.

Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü Sponsorluğu

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmelerini desteklemek ve enerjilerini spor yoluyla



verimli alanlara yönlendirmek amacıyla kurulan Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorluğunu sürdürmektedir.

Bu kapsamda, öğrencilerin sportif yeteneklerini geliştirmelerine, paylaşma ve takım ruhu bilincini kazanmalarına katkı sağlanmakta; kulübün sürdürülebilir gelişimini desteklemek amacıyla spor ekipmanı temini ve maddî bağışlar gerçekleştirilmektedir.

Halk Oyunları Ekibi Sponsorluğu

Dilovası Polisan Ortaokulu Gençlik ve Spor Kulübü Halk Oyunları Ekibi, bugüne kadar farklı organizasyonlarda elde ettiği dereceler ve ödüllerle önemli başarılarla imza atmıştır. Ortaokul düzeyinde faaliyet göstermesi nedeniyle, her yıl mezun olan öğrencilerin ardından beşinci sınıflardan yeni bir ekip oluşturulmakta ve eğitim süreci yeniden başlamaktadır.

Bu kapsamda, yeni ekibin kurulması ve eğitim hazırlıklarının sürdürülmesi amacıyla destek sağlanmış; bağışta bulunularak süreç yakından takip edilmiştir.

Polisan Ortaokulu Yenileme Sponsorluğu

Polisan Holding olarak, Polisan Ortaokulu'nun çatı yenileme çalışmaları ile elektrik altyapı sisteminin iyileştirilmesine sponsor olunmuştur. Bu kapsamda okulun çatısı yenilenmiş, elektrik altyapısı modernize edilerek daha güvenli ve işlevsel bir hale getirilmiştir.

Polisan Ortaokulu Mezuniyet Töreni Sponsorluğu

Polisan Holding, Polisan Ortaokulu Mezuniyet Töreni'ne her yıl düzenli bir şekilde sponsor olarak destek vermektedir. Bu kapsamda, mezuniyet töreninin süsleme ve ikram organizasyonları başta olmak üzere çeşitli ihtiyaçları karşılanarak etkinliğin eksiksiz ve özenli bir şekilde gerçekleştirilmesine katkı sağlanmaktadır. Sunulan bu destekler sayesinde, öğrenciler ve aileleri için mezuniyet töreni daha anlamlı, keyifli ve unutulmaz bir deneyime dönüşmüştür; eğitim yolculuğunun bu önemli dönüm noktası coşku içinde kutlanmıştır.

MİLLİ TAKIMDAN MİMARLIK OKULUNA, BAŞARININ HER ALANINDA

Polisan Yapıkim sponsorluğunda gerçekleşen 21. BETONART Mimarlık Yaz Okulu ile geleceğin mimarlarına betonun estetik ve sürdürülebilir dünyası tanıtılmıştır.

POLİPORT

Yüzme Sporları Müsabakaları Sponsorluğu

Poliport çalışanının kızı olan Milli Yüzücü Berra Aslan ile 2025 dönemi için Yüzme Sporları Müsabakalarına Yönelik Sponsorluk Anlaşması imzalamıştır. Berra Aslan, Açık Su Türkiye Yüzme Yaz Şampiyonası – Milli Takım Seçmeleri kapsamında, kendi yaş kategorisinde Türkiye üçüncülüğü elde ederek milli sporcu ünvanı kazanmıştır.

Poliport'un sponsor olduğu Milli Yüzücü Berra Aslan, 2025 yılı içerisinde düzenlenen ulusal ve uluslararası yüzme müsabakalarında 8 birincilik elde etmiş olup katılım sağlanan yarışlar ve elde edilen dereceler, öne çıkan başlıklar halinde şöyledir:

- Milli Takım Seçmelerinde 3 Birincilik
- Baraj Geçme Yarışlarında 3 Birincilik, 3 İkincilik
- Okul Sporları İl Birinciliği kapsamında 3 İkincilik, 1 Üçüncülük
- Cumhuriyet Bayramı Yarışlarında İki Kulvarda Dördüncülük

Poliport, spora ve genç yeteneklere verdiği desteği sürdürerek Berra Aslan'ın gelecekteki başarılarını desteklemekten gurur duymaktadır.

YAPIKİM

Betonart Mimarlık Yaz Okulu Sponsorluğu

Polisan Yapıkim, TÜRKÇİMENTO tarafından bu yıl 21'incisi düzenlenen BETONART Mimarlık Yaz Okulu'nun sponsorları arasında yer almıştır. 30 Haziran - 9 Temmuz tarihleri arasında Gaziantep Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen programda, 16 mimarlık öğrencisi "Network | Ağ" teması çerçevesinde betonun yapısal ve estetik özelliklerini keşfetmiş; sürdürülebilir mimarlık yaklaşımları doğrultusunda teorik ve uygulamalı çalışmalarla deneyim kazanmıştır. Polisan Yapıkim, genç mimarların vizyonuna duyduğu güvenle mimarlık disiplininin gelişimine katkı sağlamakta ve geleceğin tasarımlarına destek olmaktadır.



ÖDÜLLER

60 YILLIK SORUMLULUK BİLİNCİMİZİN GURUR TABLOSU

Poloport ve Polisan Kimya, EcoVadis Bronz Madalya derecesi ile küresel sürdürülebilirlik performansında sektörlerinde en iyi %35'lik dilimde yer almıştır.

Türkiye'de LEED sertifikasına sahip

47'nci
endüstri tesisi

Polisan Kimya ve Poloport 2025 EcoVadis'te Bronz Madalyaya Layık Görüldü

Polisan Kimya, 2025 yılı EcoVadis değerlendirmesi kapsamında 66/100 genel sürdürülebilirlik puanı ile Bronz Madalya almaya hak kazanmıştır.

Bu sonuçla Polisan Kimya, değerlendirilen tüm şirketler arasında %81'lik dilimde, faaliyet gösterdiği sektör içinde ise en iyi %35 arasında yer almıştır.

Polisan Kimya Üretim Tesisi'nin Yeşil Bina Sertifikası Onaylandı

Polisan Kimya, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda yürüttüğü çalışmalar kapsamında, Kocaeli Dilovası'nda bulunan reçine üretim tesisinde yeşil bina standartlarına uygun uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu çalışmalar sonucunda tesis, U.S. Green Building Council (USGBC) tarafından verilen LEED Gümüş Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Söz konusu sertifikasyon ile Reçine Üretim Tesisi, Türkiye'de LEED sertifikasına sahip 47'nci endüstri tesisi olmuştur.

İklim Değişikliği & Su Güvenliği Programı'nda "Yönetişim" Performansı

Polisan Holding, CDP İklim Değişikliği Programı'nda "B" performans notunu koruyarak, global ortalamanın üzerinde bir başarı göstermiştir.

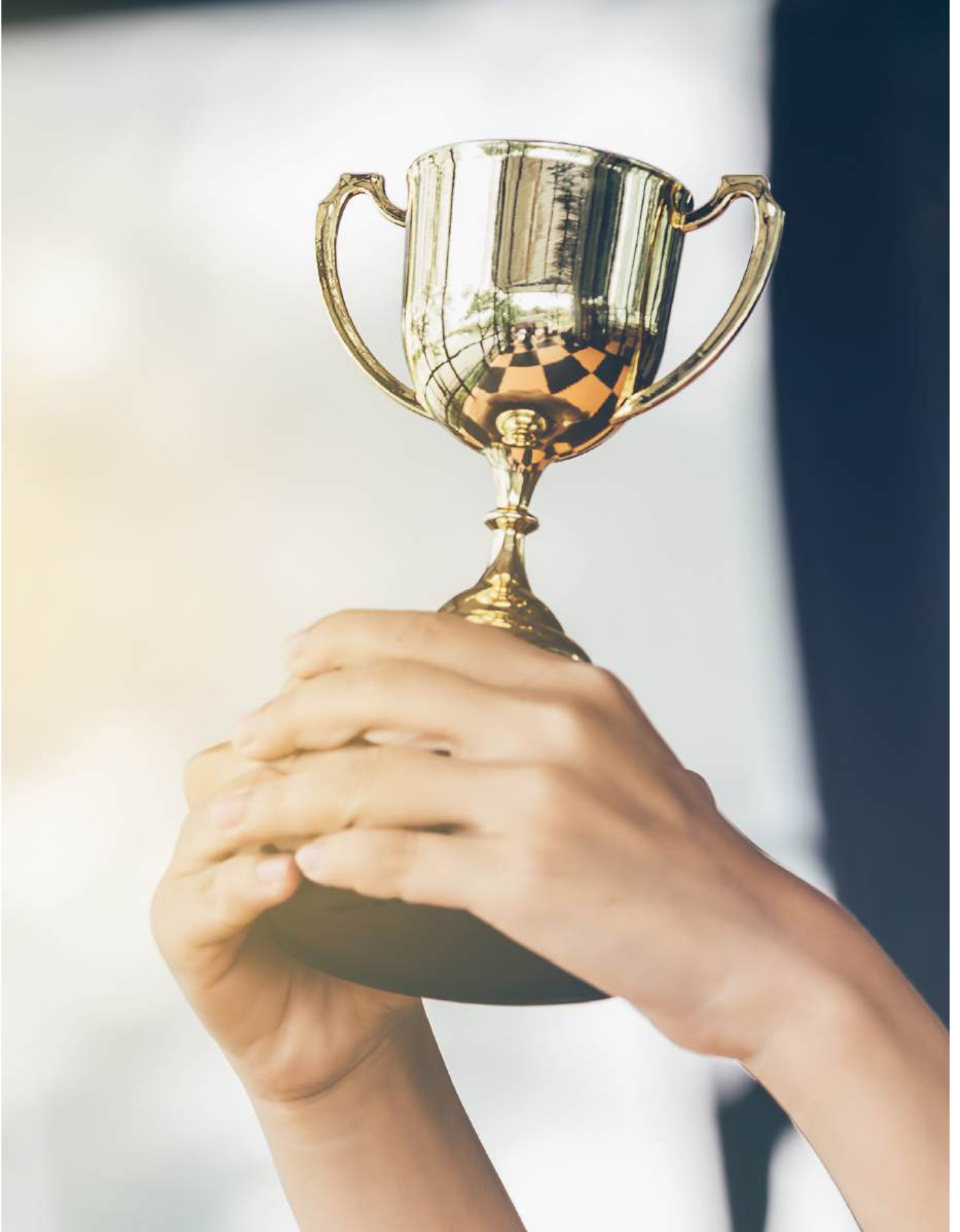
CDP Su Güvenliği Programı'nda da "B" seviyesi ile global, Avrupa ve sektör ortalamalarının üzerinde bir performans sergilemiştir.

Polisan Holding, SÜT-D Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne Layık Görüldü

Polisan Holding, bu yıl 10'uncusu düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi kapsamında, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından verilen Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'ne layık görülmüştür.

Grup Şirketlerimiz Happy Place To Work Ödülüne Layık Görüldü

Grup Şirketlerimiz Polisan Kimya, Poloport ve Polisan Yapıkim; Happy Place to Work® Türkiye değerlendirmesi sonucunda Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri arasında yer almıştır. Bu sonuç, grup genelinde çalışan deneyimini geliştirmeye yönelik uygulamaların ve kurum kültürüne verilen önemin bir göstergesi niteliğindedir.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

a) Polisan Holding, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak 2012 yılında halka açılmış ve kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir.

Polisan Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için hâlihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" yenilenmiş olup sigortanın toplam yıllık sorumluluk limiti Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde belirlenmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim düzenlemeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından tadil edilen "Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler İçin Ücret Politikası Tadili" hakkında 28 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul'da pay sahipleri bilgilendirilmiş ve revize politika kurumsal internet sitesine eklenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.03.2026 tarihli kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Polisan Holding, 29.08.2025 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notunu 28.08.2025 tarihinde 10 üzerinden 9,63 (%96,32) olarak açıklamıştır. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu	Ağırlık	Alınan Not (28.08.2025)
Pay Sahipleri	%25	94,89
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,87
Menfaat Sahipleri	%15	99,51
Yönetim Kurulu	%35	94,88
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu	%100	96,32

b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin tarafımıza herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.					X	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Gündemde ayrı bir maddeye yer verilmiş tüm bağışların tutarı paylaşılmıştır. Bağıştan yararlananlar genel olarak ifade edilmiş kurum ya da şahıs bazında bilgi verilmemiştir. Pay sahiplerinden de ayrıntılı bilgi talebi gelmemiş olup, geldiğinde detay bilgi de paylaşılmaktadır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemize göre; azınlık hakları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hükümlerinde belirtildiği şekilde kullanılmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı değerlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamada değişiklik yapılması öngörülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHIPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve Çalışan Bağlılığı ve konu bazlı anketler yapılmış çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusudur. İSG mevzuatına uygun olarak, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde her ay temsil edilmektedir. Eş zamanlı olarak, tüm çalışanlarımızın kullanımına sunulan mobil HR app platformumuz Memotive üzerinden de, çalışanlarımıza 7/24 görüş, istek ve önerilerini İnsan Kaynakları Direktörlüğü'ne iletmeye imkanı sağlanmıştır. Bununla birlikte her ay düzenli olarak gerçekleştirilen periyodik "HR Gündemi İletişim Toplantıları"nda da Grup Şirketlerimiz bazında HR Direktörü, Genel Müdür ve Müdür düzeyinde katılım sağlanmakta ve kurumsal uygulamalara ilişkin bilgiler paylaşılarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmaktadır. Üst Yönetim tarafından yıl içinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarında çalışanlarımız doğrudan Üst Yönetim tarafından bilgilendirilmiş, aynı zamanda interaktif ortamda görüş ve beklentilerini ifade etme imkânı bulmuştur. Bu ve benzeri uygulamalar esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle, bu iletişimin şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın, geliştirilecek ilave iletişim platformlarıyla bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2025 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleşmemiştir.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlanmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Genel Kurul bilgilendirme dokümanında, yıllık faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yer verilmiştir. Şirketimizin bu uygulamasına ilişkin olarak bugüne kadar herhangi bir çıkar çatışması gözlenmemiş olup, önümüzdeki dönemde bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			SPK düzenlemeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelere oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyelerin, birbiriyle bağlantılı konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağladıkları değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmalarını dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya olanak verdiği görülmekte olup önümüzdeki dönemde bir değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Şirketimizin Ücret Politikası internet sitemizde yayımlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca Şirket'in düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2025 yılında, 4 kez finansal sonuç açıklamalarının ardından çoklu katılımcılı telekonferans düzenlendi; kurumsal yatırımcılar, aracı kurum ve portföy şirketleri ile beraber toplam gerçekleştirilen toplantılar ile birlikte toplamda 74 yatırımcı ile görüşülmüştür.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1412650
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1277661
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul Toplantılarına, pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, denetçi, üst yönetim ve görevli personel katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%22,72
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri-Genel Bilgiler-Kurumsal Yönetim-Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Gündemin 6.maddesi gereği 01.01.2024 -31.12.2024 tarihli hesap dönemini kapsayan 2024 faaliyet yılı kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun, 26.03.2025 tarihli teklifi okundu. Gündem maddesi görüşmeye açıldı. Söz alan olmadı. Teklif oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda; Sermaye piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesininin 30. maddesi ve Kar Dağıtım politikamız çerçevesinde, Şirketin Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Usul Kanunu ("VUK")'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem kârı 121.857.591,23 TL, net dönem kârı üzerinden %5 oranında 6.092.879,56 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" olarak 115.764.711,67 TL kalmış olması ve aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda ise 633.267.758 TL net dönem zararı bulunması sebebiyle, 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kar dağıtımını yapılmamasına, TTK ve VUK'a uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda yer alan karın birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geçmiş yıl karlarına aktarılmasına mevcudun OY BİRLİĞİYLE karar verildi.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430047

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları	
	Olağan Genel Kurul Toplantısı
Tarih	28.04.2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%66,9
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%0,4
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%66,5
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Herhangi bir soru ileilmemiştir
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 12
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1430047
	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
Tarih	29.08.2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%68,7
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%0,3
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%68,4
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483980

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri bölümü altında Finansal Raporlar, Yatırımcı Sunumları, Faaliyet Raporları ve Özel Durum Açıklamaları yer almaktadır. Ayrıca Genel Bilgiler başlığı altında Ortaklık Yapısı, Halka Arz, Birleşme ve Bölünmeler, Kurumsal Yönetim politikaları, Genel Kurul ve Kurumsal Yönetim Raporları gibi alt başlıklara yer verilmektedir. Bunun yanı sıra Kredi Derecelendirmesi, Sermaye Artırımı ve Temettü Ödemeleri, Ticaret Sicil Bilgileri, Sıkça Sorulan Sorular, İletişim Bilgileri ve Bilgi Toplumu Hizmetleri başlıkları kapsamında da bilgi sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Genel Bilgiler / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Polisan Holding Yönetim Kurulu ve Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Sponsorluklar

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik/Politikalarımız
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Polisan Holding Denetim Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta: etikhat@polisan.com.tr; Tel: 0 216 578 5678
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır. Şirketimizde çalışanlarımızın yönetime katılımı; açık kapı politikası, düzenli bilgilendirme toplantıları, Çalışan Bağlılığı ve konu bazlı anketler aracılığıyla sağlanmaktadır. Ayrıca, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, her ay İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde toplantılarında temsil edilmektedir. Memotive mobil HR platformu üzerinden 7/24 geri bildirim imkânı sunulmakta; düzenli "HR Gündemi İletişim Toplantıları" ve Üst Yönetim bilgilendirme toplantılarıyla karşılıklı görüş alışverişi yapılmaktadır. Bu iletişim mekanizmaları, şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edildiğinden, esas sözleşme veya iç yönetmeliklerde yer almamaktadır. Önümüzdeki dönemde, ilave iletişim platformlarıyla uygulamanın geliştirilerek sürdürülmesi planlanmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yedekleme Prosedürü çerçevesinde hazırlanan Yönetici Yedekleme Planları oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır. Değerlendirme Merkezi uygulamaları ve Yetenek Havuzunun belirlenmesi sonrasında Yedekleme Planı periyodik olarak güncellenmektedir. CEO ve CHRO onayı ve YK'nın bilgilendirilmesi ve teyidi ile süreç tamamlanmaktadır
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik - Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Polikariyer alt sekmeleri - Etik İlkeler - Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası - Prosedürü - Programı

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	2025 yılına ilişkin yönetim kurulu öz değerlendirmesi 4 Şubat 2026'da tamamlanmıştır
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Tayfun Bayazıt ve B. Cantekin Dinçerler Şirket'i en geniş şekilde temsil ve ilzama müştereken yetkili kılınmışlardır. B. Cantekin Dinçerler'in 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa ederek ayrılması üzerine, 30.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Tayfun Bayazıt ve Esra Yazıcı Şirket'i en geniş şekilde temsil ve ilzama müştereken yetkili kılınmışlardır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Tayfun Bayazıt
İcra başkanı/genel müdürün adı	B. Cantekin Dinçerler (Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir).
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451058
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Bilgiler/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 ve %33

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Cinsiyeti	Görevi	Mesleği	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
EMİN BİTLİS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	TAYFUN BAYAZIT	Erkek	Yönetim Kurulu Başkanı	Üst Düzey Yönetici	23.06.2023	İcrada Görevli		Halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri (Adel Kalemcilik, Borusan, Hepsiburada, Sabancı Holding); Marsh Türkiye, Aura Portföy, B4YO Yönetim Danışmanlığı, Bayazit Yönetim Danışmanlığı, Marmara Holding ve Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi; Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
ERTUĞRUL BİTLİS YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	ESRA YAZICI	Kadın	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Üst Düzey Yönetici	23.06.2023	İcrada Görevli		Dimes Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri
AFB YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	ALİ TUĞRUL ALPACAR	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	23.06.2023	İcrada Görevli Değil		Alpacar Yönetim Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
FNK YÖNETİM DANIŞMANLIĞI LIMITED ŞİRKETİ	BURÇİN MÜFTÜ*	Kadın	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	30.01.2026	İcrada Görevli Değil		Marmara Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Alpacar Yönetim Danışmanlık A.Ş.'de direktör
HAMİT SEDAT ERATALAR		Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	26.04.2024	İcrada Görevli Değil		Eratalar YMM Limited Şirket Yönetici, Marmara Holding A.Ş. yönetim kurulu üyesi
ONUR KİPRİ		Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	26.04.2024	İcrada Görevli Değil		Marmara Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

*Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir. Dinçerler'den boşalan tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeliğinde, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak kalan süreyi tamamlamak üzere Burçin Müftü atanmıştır.

Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Sermayedeği Payı (%)	Temsil Ettiği Pay Grubu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
	%0,009		Bağımsız Üye Değil				
			Bağımsız Üye Değil				
			Bağımsız Üye Değil				Kurumsal Yönetim Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi (Yönetim Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Esra Yazıcı yerine Ali Tuğrul Alpacar'ın atanmasına karar verilmiştir.)
			Bağımsız Üye Değil				
Evet			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1412650	Değerlendirildi	Hayır	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Hayır			Bağımsız Üye	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1412650	Değerlendirildi	Hayır	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Üç gün önce sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Yöntem ve Esasları Prosedürü şirket içi doküman portalında yayımlanmaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan bir politika bulunmamaktadır. En fazla şirket dışı görevi bulunan üyemizin toplam görev sayısı Şirketimiz hariç 11 olup bütün yönetim kurulu üyelerinin ortalama şirket dışı görev sayısı 3 olarak tespit edilmiştir.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1375419

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Hamit Sedat Eratalar	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Onur Kipri	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Hamit Sedat Eratalar	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Ali Tuğrul Alpacar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Banu Çamlıtepe	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Onur Kipri	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Ali Tuğrul Alpacar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Tolga Üzümcü	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

* Yönetim Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Esra Yazıcı yerine Ali Tuğrul Alpacar'ın atanmasına karar verilmiştir.

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler - Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%67	%33	5	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%33	6	6

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılmasından, Polisan Holding'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri;

Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder,

Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Polisan Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimleri koordine eder,

Genel Kurul Toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlar,

Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar,

Kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetime ilişkin faaliyetleri yerine getirir.

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Banu Çamlıtepe

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 578 56 11

Faks: 0216 573 77 92

E-posta: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr

investorrelations@polisanholding.com.tr

2025 yılında, pay sahipleri ile Polisan Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK düzenlemelerine ve Polisan Holding Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2024 yıl sonu ve 2025 yılı 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamuya paylaşılmıştır. Polisan Holding, 2025 yılı içinde yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 46 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfalarının yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, Türkçeye paralel olarak yapılan duyuruların İngilizce versiyonları da yer almaktadır. İnternet sitesinde, Yatırımcı İlişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde Polisan Holding, iletişim faaliyetleri kapsamında 2024 yıl sonu; 2025 yılı 3 aylık, 6 aylık ve 9 aylık ara dönem finansal sonuç açıklamaları ardından analistler ve portföy yöneticileri için telekonferans organize edilmiştir. Bunun yanı sıra analist ve yatırımcılardan gelen talepler doğrultusunda, fiziki ve elektronik ortamda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yatırımcılardan gelen yazılı bilgi talepleri mevzuata uygun bir biçimde yanıtlanmıştır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2025 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış, 4 Mart 2026 Kurumsal Yönetim Komitesi'nde sunulmuş ve bir sonraki Yönetim Kurulu toplantısında sunulmak üzere gündeme alınmıştır.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Polisan Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurul'a ilişkin Bilgiler, Genel Kurul Gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayımlanmıştır.

2025 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Genel Kurul tutanakları, Polisan Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra KAP'ta ve EGKS'de de yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Polisan Holding'in internet sitesinde de Genel Kurul'a yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul Toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı - 28 Nisan 2025

Polisan Holding'in 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 28 Nisan 2024 tarihinde saat 10:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası/ Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 28 Mart 2025 tarih ve 11302 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketimiz www.polisanholding.com.tr internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurul'a ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurul'a ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Polisan Holding merkezinde hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış; pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılım talebi olmamıştır.

Genel Kurul toplantısında; toplantı başkanlığının seçimi, 2024 yılı faaliyet raporu, bağımsız denetim raporu ve finansal tabloların onaylanması, Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmesi, kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülmesi, bağımsız denetçi ve sürdürülebilirlik güvence denetçisinin seçimi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve ücretlerinin belirlenmesi, bağış ve yardım uygulamaları ile ilgili bilgilendirmeler, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri kapsamındaki izinler ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde yapılan bilgilendirmeler ve Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim düzenlemeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu tarafından tadil edilen "Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler İçin Ücret Politikası Tadili" hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi konuları görüşülerek karara bağlanmıştır.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım olmuş; pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmış ancak soru gelmemiştir. Gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Polisan Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır. Polisan Holding Yönetim Kurulu'nun 26.03.2025 tarihli kararında; Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Usul Kanunu ("VUK")'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem kârı 121.857.591,23 TL, net dönem kârı üzerinden %5 oranında 6.092.879,56 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" olarak 115.764.711,67 TL kalmış olması ve aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dahilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda ise 633.267.758 TL net dönem zararı bulunması sebebiyle, 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kâr dağıtımının yapılmamasına, TTK ve VUK'a uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda yer alan karın birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geçmiş yıl kârlarına aktarılmasına karar verilmiştir.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı - 29 Ağustos 2025

Polisan Holding A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 29.08.2025 Cuma günü saat 11:00'de Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası/Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Toplantıya ait davet; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi gündemi de ihtiva edecek şekilde 25/07/2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) Elektronik Genel Kurul sisteminde (e-GKS), Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Şirket portalında, Şirket'in www.polisanholding.com.tr kurumsal internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 28/07/2025 tarih 11380 sayılı nüshasında ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı gününden en az 30 gün önce ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul'a Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Polisan Holding CEO'su, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış; pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılım talebi olmamıştır.

Bölünme Planı, Bölünme Raporu, bağımsız denetimden geçmiş son üç yıla ait Finansal Tabloları ile Faaliyet Raporları Genel Kurul'un onayına sunulmasından önce iki ay süresince 19.06.2025 tarihinden itibaren şirket merkezinde, internet adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda hazır bulundurulacağına dair ilan metninin 18.06.2025 tarih ve 11353 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiş olduğu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu 174. ve 175. maddeleri uyarınca, üzere Şirketi alacaklılarının tehlikeye düşmediğinin 10.07.2025 tarih ve YMM-428/2882-69 sayılı Yeminli Mali Müşavir Raporu'nda tespit edildiği ve TTK md.175/2 hükmü uyarınca alacaklılara birer hafta arayla üç defa TTSG'de ilan ile çağrı yapılmış olduğu ve talebi halinde teminat mektubu da

verilebileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/07/2025 tarihi kararı ile Duyuru Metnine ve Esas Sözleşme Tadili'ne onay verildiği, bu çerçevede hazırlanan 18/07/2025 tarihli Bölünme Planı, Bölünme Raporu ile eklerinin, Uzman Kuruluş Raporu, 23.07.2025 tarihli ve 41/1339 sayılı SPK onaylı Duyuru Metni ve ekleri ile kısmi bölünmeye bağlı Esas Sözleşme Tadili'nin 25.07.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olduğu hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.

Gündemin 4 ve 5'inci maddelerine ilişkin olarak bir pay sahibi, Uzman Kuruluş Raporu'nda yer alan değerlemeyi kabul etmediğini belirterek ilgili gündem maddelerine muhalefet şerhi koymuştur. Ayrıca bir pay sahibi söz alarak bölünme gerekçesine ilişkin açıklama talebinde bulunmuş; gerekli bilgilendirme yapılmış olup soru ve verilen cevap tutanağa eklenmiştir.

29.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin kabul edilerek Bölünme Raporu ve Bölünme Planı ve eklerinin onaylanmasına ve Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.03.2025 ve revize 16.07.2025 tarihli Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadiline karar verilmiştir. Alınan kararlar 10.09.2025 tarihinde tescil ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU YAPISI VE İŞLEYİŞİ

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca hissedarlar arasından seçilecek en az 5, en çok 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üye sayısı, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerinin hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin atanma şekilleri, seçimleri, sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde kendilerine tanınan yetkiler çerçevesinde hareket ederek Şirket'in yönetim ve temsil yetkisine haizdir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Polisan Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Polisan Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı Düzeni konularında Polisan Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağırısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu Toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını Başkan'dan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları, Polisan Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde %100 katılım oranıyla, fiziksel ve elektronik olarak toplanmak suretiyle 6 adet toplantı yapmıştır. 2025 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2025 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında, 2025 yılında yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

POLİSAN HOLDİNG İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç Kontrol Sistemi/Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Polisan Holding’de İç Kontrol Sistemi; Şirket varlıklarının korunması, finansal ve operasyonel süreçlerin etkinliği, mevzuata uyum ve risklerin yönetilmesini teminen yapılandırılmıştır. İç Kontrol Sistemi’nin etkinliğinin sağlanmasına ilişkin nihai sorumluluk Yönetim Kurulu’na ait olup, Yönetim Kurulu adına gözetim ve denetim faaliyetleri Denetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

İç Kontrol Sistemi’nin tasarlanması, uygulanması, işletilmesi ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik sorumluluk CEO ve Üst Yönetim tarafından üstlenilmekte; sistemin günlük işleyişi ve koordinasyonu Polisan Holding Mali İşler Direktörü (“CFO”) tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda iç kontrol faaliyetleri, CEO’nun gözetimi ve Denetim Komitesi’nin denetimi altında icra edilmektedir.

Denetim Komitesi, İç Kontrol Sistemi’nin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirirken, Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan denetim raporlarını temel veri kaynaklarından biri olarak dikkate almaktadır. Denetim çalışmaları kapsamında Polisan Holding ve Grup Şirketleri’nin süreçleri ve sistemleri; risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik olarak düzenli şekilde gözden geçirilmektedir.

Polisan Holding’in mevcut ve muhtemel riskleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- **Finansal Riskler:** Aktif-Pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Polisan Holding ve Grup Şirketleri’nin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleridir.
- **Operasyonel Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketleri’nin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleridir.
- **Stratejik Riskler:** Polisan Holding ve Grup Şirketleri’nin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, ilgili şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleridir.
- **Uyum Riskleri:** Yürürlükteki kanunlara, standartlara, hukuki düzenlemelere, etik kurallara, ilgili şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi kayıplara yönelik risk faktörleridir.
- **Olağanüstü Durum ve Afetler:** Yangın, deprem, sel gibi Grup Şirketleri’nin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleridir.

Konsolidasyon Süreci ve Bağımsız Denetçi Seçimi: Polisan Holding ve konsolidasyon kapsamındaki Grup Şirketlerinin finansal tabloları, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili muhasebe standartları çerçevesinde konsolide edilmektedir. Konsolidasyon süreci ve bağımsız denetime ilişkin hususlar Denetim Komitesi’nin gözetim ve sorumluluğu altında yürütülmektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, Denetim Komitesi’nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık kriterleri dikkate alınarak yapılmakta ve uygun görülen denetim şirketi Yönetim Kurulu’na önerilmektedir. Polisan Holding’in 28 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2025 yılına ait finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin denetçi olarak atanmasına karar verilmiş ve söz konusu karar 15.05.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

İç Denetim Faaliyetleri/Polisan Holding Denetim Başkanlığı

Denetim Başkanlığı, Polisan Holding Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin tamamının denetiminden sorumlu olacak şekilde 2019 yılında kurulmuş olup, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin stratejik, operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ve uyum süreçlerine ilişkin denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İç denetim faaliyetleri, yıllık olarak gerçekleştirilen risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan risk bazlı denetim planı çerçevesinde yürütülmektedir. Denetim sonuçlarına ilişkin bulgu ve önerileri içeren raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Denetim Başkanlığı, Şirket’in risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirerek, incelenen süreçler hakkında Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi’ne makul güvence sağlamak ve Şirket’in hedeflerine ulaşmasına yardımcı olmaktadır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Polisan Holding’de, Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu’na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi’nin üyelerini, 28 Nisan 2025 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hamit Sedat Eratalar	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Kipri	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi’nin çalışma esasları belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2025 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 5 adet rapor ile Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirmiştir.

Denetim Komitesi;

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı, öneri ve aksiyon planlarının uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu’na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Polisan Holding’in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmasından,

- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, İç Kontrol Sistemi’ne ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu’na iletmekten,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında, %100 katılım oranıyla 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin üyelerini 28 Nisan 2025 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hamit Sedat Eratalar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Tuğrul Alpacar	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Banu Çamlıtepe	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding’in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu’na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

2025 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi %100 katılımı 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca bu toplantıların haricinde bağımsız üyelere ilişkin rapor da Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında; 2025 yılı bağımsız üye adaylarının belirlenmesi, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm raporunun değerlendirilmesi, Ücret Politikası'nın gözden geçirilmesi, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücretleri, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunun değerlendirilmesi konularında faaliyetlerini yürütmüştür.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 28 Nisan 2025 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında, bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan menfaatlerle ilgili çalışmalarda bulunmuştur. Bu doğrultuda; bağımsız üyelere ilişkin rapor da 3 Şubat 2025 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuş; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 24 Kasım 2025 tarihli toplantısına da Holding CHRO'su Mahmut Temiz katılarak Komite Üyelerine, Holding bünyesindeki ücretlendirme esasları hakkında bilgi paylaşımında bulunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini, 28 Nisan 2025 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Onur Kipri	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı*	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Polisan Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding'in karar mekanizmalarında dikkate alınarak kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi; bu risklerle ilgili gerekli İç Kontrol Sistemlerinin oluşturulması, önlemlerin uygulanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Polisan Holding'in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ile değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi %100 katılımı 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, faaliyet raporunda yer alacak Risk Raporu ve Şirket'in risk yönetim sistemlerinin değerlendirilmesi, Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği (VII-128.10) çerçevesinde değerlendirmeler ve yıl içinde sürdürülen kurumsal risk yönetimi hakkında çalışmalar ile ilgili faaliyetleri yürütmüştür.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding;

- İthal ham madde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri,
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri,
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini,
- Faaliyet alanlarındaki rekabet ve vergisel düzenlemeleri,
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri,
- Siber güvenlik riskleri,
- Alacak ve tahsilat riskleri,
- Likidite odaklı riskleri,
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

* Yönetim Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli kararı ile, Şirket Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Esra Yazıcı yerine Ali Tuğrul Alpacar'ın atanmasına karar verilmiştir.

DİĞER BİLGİLER

Teşvikler

Polisan Holding Grup Şirketleri'nin süregelen yenileme çalışmaları için aldıkları teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2025 itibarıyla-TL) (Yenileme Dahil)	Teşvik Belgesi Tarihi
Poloport ^(*)	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poloport ^(*)	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poloport ^(*)	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Yapıkim ^(*)	Samsun Tesis	B/131376	2.569.653	2.569.653	12.04.2023
Polisan Kimya ^(*)	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	89.240.000	103.026.855	29.09.2020
Poloport	Tank Teşviği	528259	736.282.559	600.809.600	6.10.2021
Polisan Yapıkim	Adana PCE Tesisi	568145	31.314.000	30.875.682	30.05.2024

* Tamamlanan yatırımlar

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2025 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 2.965.710 TL'dir (31 Aralık 2024: 4.803.647 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas sözleşmemizde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2025 yılında Esas Sözleşmede değişiklik yapılmıştır:

- Bedelsiz sermaye artırımına bağlı Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadili 25.06.2025 tarihinde Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve 25.06.2025 tarih ve 11358 sayılı TTSG de ilan edilmiştir.
- Kısmi bölünme nedeniyle sermaye azaltımına ilişkin Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadili 10.09.2025 tarihinde tescil ve 10.09.2025 tarihli ve 11412 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 930'dur. (31 Aralık 2024: 1.109). Ortalama personel sayısı hesaplamasında Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas'ın çalışan sayıları 10 Eylül 2025 tarihine kadar hesaplamaya dahil edilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 100.071.470 TL olarak hesaplanmıştır (31.12.2024: 102.207.445). Çalışan statüsüne göre, baz maaşının dışında ikramiye, prim, sosyal yardım ödemeleri, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve araç tahsisi (prosedürde tanımlanan ünvan yapısına göre) sağlanmaktadır.

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'nin üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmelerinde anlaşma sağlanmış ve 01.01.2026-31.12.2027 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

DİĞER BİLGİLER

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arası Üst Yönetim'e ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 62.279.825 TL'dir. İlgili tutarın 46.014.240 TL ücret ve 16.265.585 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak-31 Aralık 2024: 51.520.615 TL). Grup, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarını Üst Yönetim olarak belirlemiştir.

28 Nisan 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin her biri için Genel Kurul tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde takip eden Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aylık brüt 150.000 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri nedeniyle herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket, şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket İç Denetim Başkanlığı tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılmış Şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 31 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasında Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. ve 10. maddeleri kapsamına giren nitelikte bir ilişkili taraf işlemi gerçekleştirilmemiştir.

Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla Şirket arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Kâr Payı Dağıtım Politikası'na İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Polisan Holding'in Kâr Dağıtım Politikası kurumsal internet sitesinde (www.polisanholding.com) yer almaktadır. Şirket'in TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem kârı 121.857.591,23 TL'dir. Net dönem kârı üzerinden %5 oranında 6.092.879,56 TL birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" olarak 115.764.711,67 TL kaldığı; aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dahilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda ise 633.267.758 TL net dönem zararı bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 30. maddesi ve Kâr Dağıtım politikası çerçevesinde; 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kâr dağıtımını yapılmamasına, TTK ve VUK'a uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda yer alan kârın birinci tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geçmiş yıl kârlarına aktarılmasına ilişkin Yönetim Kurulu'nun 26.03.2025 tarihli teklifi, 28 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir.

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 2025 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımına yönelik değerlendirmesi ve teklifi, 2026 yılında gerçekleştirilecek Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

2025 YILI BAĞLI ŞİRKETLER BİLDİRİMİ

01.01.2025-31.12.2025 Dönemi Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi gereği hâkim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Polisan Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı Bitlis Ailesi olup, aile ve Polisan Holding arasında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

FAALİYET DÖNEMİ SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı Ortaklık paylarının satışına ilişkin–Polisan Hellas - 22 Ocak 2026

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nın paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

Üst Düzey Yönetici Değişikliği - 30 Ocak 2026

Polisan Holding Genel Müdürü ve tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak görev yapan Bilal Cantekin Dinçerler, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketteki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir.

30.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Dinçerler'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyeliği kapsamında, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Burçin Müftü'nün, kalan süreyi tamamlamak üzere tesciline ilişkin gerekli işlemlerin tesisine karar verilmiştir.

Toplu İş Sözleşmesi Sürecinde Anlaşmaya Varılması - 4 Mart 2026

Şirket bağlı ortaklıkları Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'den yapılan bildirimde istinaden, üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmeleri neticesinde anlaşma sağlanmış olup, 01.01.2026-31.12.2027 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

3 Şubat 2025

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmaması olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmaması.

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olması.

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Hamit Sedat Eratalar

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

3 Şubat 2025

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmaması.
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Onur Kipri

KURUMSAL KÜNYE

Ticaret Ünvanı	Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası/KOCAELİ
Şube Adresi	Hilltown Ofis, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı/İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası-5769/İstanbul Ticaret Odası-615757
Vergi Dairesi ve No	KOCAELİ-Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü-7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	Tel: 0216 578 56 00; Faks: 0216 573 77 92
İnternet Adresi	www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa/Pazar	Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)/Yıldız Pazar
Şirket'in Dahil Olduğu Endeksler	BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BIST TÜM / BIST KATILIM 100/ BIST YILDIZ / BIST TÜM-100 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST KOCAELİ/BIST KATILIM TUM/ BIST 500/ BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	POLHO
Bağımsız Denetçi	PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	Kılıçalı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8, 34433 Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak Polisan Holding; Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Holding, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Holding Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Holding'in Temettü Politikası, ulusal ve küresel ekonomik şartlar, sermaye piyasalarındaki şartlar, Holding iştirak ve bağlı ortaklıklarının uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları ve faaliyetlerine ilişkin nakit ve kârlılık beklentilerine tabi olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un onayına sunmak üzere temettü konusu ile ilgili her yıl için ayrı bir karar alır.

Holding, temettü dağıtımını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak gerçekleştirebileceği gibi hissedarları için daha fazla katma değer yaratmak adına yukarıda belirtilen şartlar ve ilgili mevzuat kapsamında kendi hisselerini geri almayı da değerlendirebilir. Kârın Tespiti ve Dağıtılması Holding'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir.

Holding Esas Sözleşmesi'ne göre kâr payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır.

Polisan Holding'in Esas Sözleşmesi'nde Kârın Tespiti ve Dağıtılması ile ilgili 30. Madde şu şekilde düzenlenmiştir:

Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarından düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarlarda birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Safi kâr dan; (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nin 466'ncı maddesinin 2'nci fıkrası 3'üncü bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ve oydan yoksun hisse senetleri sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dan ikinci temettü dağıtılması halinde oydan yoksun hisse senetlerinin diğer paylar gibi sermaye payları oranında eşit yararlanma hakları vardır.

Paylara ilişkin temettü, kistelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunları ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu ana sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Kârın dağıtım zamanının belirlenmesi için Genel Kurul, Yönetim Kurulu'na yetki verebilir.

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 09/03/2026

KARAR SAYISI: 2026/11

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ve SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamaları da içeren faaliyet raporunun, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.

Tolga ÜZÜMCÜ
CFO

Hamit Sedat Eratalar
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Onur Kipri
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 07/03/2026

KARAR SAYISI: 2026/10

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01/01/2025 - 31/12/2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan işbu bireysel ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a. Tarafımızca incelendiğini,

b. Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c. Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, anılan Tebliğ uyarınca hazırlanmış yıllık konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.

Tolga ÜZÜMCÜ
CFO

Hamit Sedat Eratalar
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Onur Kipri
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Polisan Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

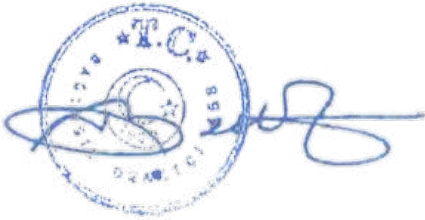
Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Polisan Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2026

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Sermaye azaltımı yöntemiyle kısmi bölünme işleminin muhasebeleştirilmesi</p> <p>Dipnot 11'de ayrıntılı olarak açıklandığı üzere, Grup 10 Eylül 2025 tarihinde sermaye azaltımı yöntemiyle kısmi bölünme gerçekleştirmiştir. Bu işlem kapsamında Grup'un konsolide finansal tablolarında işlem tarihi itibarıyla kayıtlı bulunan toplam 4,7 milyar TL net defter değerindeki iştirak ve iş ortaklığı yatırımlarını devretmiş ve bunun karşılığında Grup'un sermayesi 3,0 milyar TL azaltılmıştır. Bakiye 1,7 milyar TL'lik tutar ise devredilen iş ortaklığı ve iştirakin özkaynak hesapları altında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmeleri sonucu oluşan kümülatif tutarların ilgili özkaynak kalemlerinden çıkarılması ve ortak kontrole tabi işletme bölünme etkisinden oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu işlem, bölünmenin tarafı olan şirketlerin bölünme öncesinde ve sonrasında aynı gerçek ve tüzel kişiler tarafından nihai olarak kontrol ediliyor olması nedeniyle, sermayenin yeniden organizasyonu niteliği taşımaktadır.</p> <p>Devredilen iştirak ve iş ortaklığı yatırımlarının toplam defter değeri, Şirket'in bölünme öncesi toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olup, işlem konsolide finansal tabloların bütünü üzerinde önemli etki yaratmıştır. Söz konusu işlem, uygulanacak muhasebe politikasının belirlenmesi, devir tarihinin tespiti, özkaynak kalemlerindeki sınıflandırma gibi alanlarda yönetimin karmaşık hesaplamalar yapmasını gerektirmiştir. İşlemin hukuki, vergisel ve finansal raporlama boyutlarının bir arada değerlendirilmesi gereken çok katmanlı bir yapıya sahip olması, denetim sürecinde özel ilgi ve kapsamlı denetim prosedürleri uygulanmasını gerektirmiştir.</p>	<p>Bu kilit denetim konusuna ilişkin olarak başlıca aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Bölünme sözleşmesi, bölünme planı, bağımsız uzman raporu, Yönetim Kurulu ve Genel Kurul kararları ile Ticaret Sicili tescil belgeleri incelenerek işlemin hukuki geçerliliği ve tamamlanma durumu değerlendirilmiştir. Bölünme işleminin tarafı olan şirketlerin bölünme öncesi ve sonrası ortaklık ve kontrol yapıları analiz edilerek, işlemin ortak kontrole tabi bir işletme birleşmesi niteliğinde olup olmadığı doğrulanmıştır. Devredilen iştirak ve iş ortaklığı yatırımlarının bireysel defter değerleri, Şirket'in muhasebe kayıtlarına ve destekleyici belgelere mutabık kılınarak doğrulanmıştır. Sermaye azaltım tutarının hukuki belgeler ve ticaret sicili tescil kayıtlarıyla uyumu kontrol edilmiştir. Söz konusu işlemin muhasebeleştirilmesinin doğruluğu ve uygunluğu kontrol edilmiştir. Bölünme işlemine ilişkin dipnot açıklamalarının, uygulanan muhasebe politikası, devredilen varlıkların defter değerleri ve özkaynak etkisi dahil olmak üzere TFRS gereklilikleri çerçevesinde yeterliliği ve anlaşılabilirliği değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerleme çalışmaları</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 5.338.160.000 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; arazi, ofis ve ticari ünitelerden oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2 ve 12'de anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: <ul style="list-style-type: none"> Uzman kuruluşun gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtları ve sahiplik oranları test edilmiştir. Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekaresi bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, bağımsız uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Arsa, arazi ve binalar ile liman tesisinin gerçeğe uygun değer tespiti</p> <p>Grup, konsolide finansal tablolarında 8.499.517.648 TL tutarındaki arsa, arazi ve binaları ile liman tesisini TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda arsa, arazi ve binalar ile liman tesisinin değerlemelerinden gelen değer artışları finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Arsa, arazi ve binalar ile liman tesisinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmakta olup bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto oranı, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla arsa, arazi ve binalar ile liman tesisinin toplam değerinin Grup’un aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin öznel nitelikte önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir (Bakınız Dipnot 2 ve 14).</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda arsa, arazi ve binalar ile liman tesisini için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> Grup yönetimi tarafından kullanılan verilerin Grup’un kayıtları ile tutarlılığı örneklem yoluyla kontrol edilmiştir. Firmamızın bünyesinde yer alan uzmanlar ile aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Grup yönetiminin değerlendirme çalışmalarının, uygulanan değerlendirme yöntemlerinin ve kullanılan varsayımların uygunluğu değerlendirilmiştir. Değerlendirme çalışmalarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığını gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı değerlendirilmiştir. Değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin mutabakatı yapılmıştır. Arsa, arazi ve binalar ile liman tesisinin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS’lere uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Beste Ortaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2026

İÇİNDEKİLER**Sayfa No**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI.....	130-131
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI.....	132
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	133
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	134
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	135
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	136
Not 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu.....	137-138
Not 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	138-156
Not 3. Bölümlere göre raporlama	157-159
Not 4. Nakit ve nakit benzerleri	160
Not 5. Finansal borçlanmalar	161-162
Not 6. Ticari alacak ve borçlar.....	162-163
Not 7. Diğer alacak ve borçlar	164
Not 8. Stoklar	164
Not 9. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	165
Not 10. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	165
Not 11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	166-168
Not 12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller	168-169
Not 13. Kullanım hakkı varlıklar.....	170
Not 14. Maddi duran varlıklar	171-173
Not 15. Maddi olmayan duran varlıklar.....	174
Not 16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar	175-177
Not 17. Devlet teşvik ve yardımları.....	177
Not 18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	178-179
Not 19. Diğer varlık ve yükümlülükler.....	180
Not 20. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar.....	180
Not 21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	181-183
Not 22. Hasılat ve satışların maliyeti	184
Not 23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri	185-186
Not 24. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler	186
Not 25. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler.....	187
Not 26. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler	188
Not 27. Finansman gelirleri ve giderleri	188
Not 28. Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları).....	189
Not 29. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	189-190
Not 30. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil).....	191-194
Not 31. Pay başına kazanç	195
Not 32. İlişkili taraflar açıklamaları.....	195-196
Not 33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	197-204
Not 34. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar).....	204-205
Not 35. Bilanço tarihi sonrası olaylar	205
Not 36. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	206

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Varlıklar	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		2.724.440.405	3.454.938.283
Nakit ve nakit benzerleri	4	282.576.984	666.406.797
Ticari alacaklar	6	1.193.485.313	1.635.743.101
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	32	12.442.237	15.101.039
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		1.181.043.076	1.620.642.062
Diğer alacaklar	7	25.587.032	46.336.074
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32	5.662.958	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		19.924.074	46.336.074
Stoklar	8	320.620.972	618.291.450
Peşin ödenmiş giderler	9	94.902.613	52.519.059
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	10	8.055.635	1.127.737
Diğer dönen varlıklar	19	373.222.129	263.374.554
Ara toplam		2.298.450.678	3.283.798.772
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	20,29	425.989.727	171.139.511
Duran varlıklar		15.340.144.182	22.010.055.801
Diğer alacaklar	7	663.480	1.325.384
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		663.480	1.325.384
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	11	-	5.340.348.306
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	5.338.160.000	5.697.566.133
Maddi duran varlıklar	14	9.315.703.759	9.314.744.854
Kullanım hakkı varlıkları	13	544.502.339	554.750.101
Maddi olmayan duran varlıklar	15	59.075.664	32.905.245
Peşin ödenmiş giderler	9	-	529.098.948
Ertelenmiş vergi varlığı	30	82.038.940	539.316.830
Toplam varlıklar		18.064.584.587	25.464.994.084

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 7 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Kaynaklar		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		2.936.677.265	3.735.306.544
Kısa vadeli borçlanmalar	5	1.266.895.744	1.768.549.309
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	348.526.180	307.886.183
Ticari borçlar	6	1.016.772.842	1.347.495.704
- İlişkili taraflara ticari borçlar	32	1.982.758	452.066
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		1.014.790.084	1.347.043.638
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	44.746.222	56.854.850
Diğer borçlar	7	21.078.274	26.961.919
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		21.078.274	26.961.919
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	491.796	29.894.142
Kısa vadeli karşılıklar	16	109.410.891	113.196.498
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	105.739.519	107.957.300
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		3.671.372	5.239.198
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	30.695.926	84.467.939
Ara toplam		2.838.617.875	3.735.306.544
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	29	98.059.390	-
Uzun vadeli yükümlülükler		1.564.195.196	1.527.565.503
Uzun vadeli borçlanmalar	5	474.912.083	149.062.193
Uzun vadeli karşılıklar	18	100.071.470	102.207.445
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		100.071.470	102.207.445
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	989.211.643	1.276.295.865
Özkaynaklar		13.563.712.126	20.202.122.037
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	21	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	21	7.490.544.761	10.743.031.993
Paylara ilişkin primler/iskontolar		236.598.273	236.598.273
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler		92.473.471	1.148.442.384
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları		92.473.471	1.148.442.384
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(126.458.730)	(213.315.007)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		218.932.201	1.361.757.391
Ortak Kontrolde Tabi İşletme Bölünme Etkisi		2.940.174.598	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(522.525.090)	(353.310.560)
- Yabancı para çevrim farkları		(522.525.090)	(353.310.560)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		785.557.082	785.557.082
Geçmiş yıllar karları		3.225.803.588	7.712.199.699
Net dönem zararı		(1.443.414.557)	(828.896.834)
Toplam kaynaklar		18.064.584.587	25.464.994.084

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	22	6.402.284.215	7.094.997.626
Satışların maliyeti (-)	22	(5.026.864.936)	(5.086.878.653)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		1.375.419.279	2.008.118.973
Genel yönetim giderleri (-)	23	(793.719.037)	(816.373.323)
Pazarlama giderleri (-)	23	(107.965.825)	(114.376.405)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(91.571.434)	(87.261.552)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	146.981.714	96.656.651
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(131.760.223)	(171.163.217)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	11	(357.331.045)	(681.642.047)
Esas faaliyet karı / (zararı)		40.053.429	233.959.080
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	22.494.018	123.021.558
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(242.855.406)	(8.956.991)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)		(180.307.959)	348.023.647
Finansman gelirleri	27	119.858.316	143.520.898
Finansman giderleri (-)	27	(599.995.507)	(306.425.853)
Parasal (kayıp)/kazanç	28	(17.819.265)	(194.844.113)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)		(678.264.415)	(9.725.421)
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Dönem vergi gideri (-)	30	(37.426.122)	(59.045.885)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	(173.539.160)	(353.578.810)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		(889.229.697)	(422.350.116)
Durdurulan faaliyetler dönem karı / (zararı)	29	(554.184.860)	(406.546.718)
Dönem zararı		(1.443.414.557)	(828.896.834)
Dönem zararının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(1.443.414.557)	(828.896.834)
Pay başına kayıp	31	(0,966)	(0,555)
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp		(0,595)	(0,283)
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kayıp		(0,371)	(0,272)

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		1 Ocak-	1 Ocak-
	Notlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem zararı		(1.443.414.557)	(828.896.834)
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(232.508.940)	(58.408.047)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(14.015.115)	(37.615.500)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	30	3.345.492	9.403.877
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	11	(215.556.640)	-
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	11	(8.376.902)	(40.261.898)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		2.094.225	10.065.474
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(205.010.858)	(50.747.603)
-Yabancı para çevrim farkı kazançları/kayıpları		(201.308.470)	(35.331.681)
-Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	11	(3.702.388)	(15.415.922)
Diğer kapsamlı gider		(437.519.798)	(109.155.650)
Toplam kapsamlı gider		(1.880.934.355)	(938.052.484)
Toplam kapsamlı gelirin/(giderinin) dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(1.880.934.355)	(938.052.484)

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Notlar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler										
	Yeniden değerlendirilecek gelirler veya giderler					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler					
	Tanımlanmış					Birikmiş Karlar					
	Odenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler/iskontolar	Planlan yeni ölçüm kayıpları	Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilme artışı	Ornak Kontrol Tabi Tesebbüs veya İşletmeleri Kerem Bölünmelerin Etkisi	Yabancı para çevrim farkları	Karlan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları / (zararı)	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 bakiyesi	756.500.000	10.743.031.993	236.598.273	(154.906.960)	1.361.757.391	-	(302.562.957)	785.557.082	6.439.023.877	1.413.099.455	21.280.098.154
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(139.923.633)	-	(139.923.633)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.413.099.455	(1.413.099.455)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(58.408.047)	-	-	(50.747.603)	-	-	(828.896.834)	(838.052.484)
- Dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(828.896.834)	(828.896.834)
- Diğer kapsamlı gider	-	-	-	(58.408.047)	-	-	(50.747.603)	-	-	-	(109.155.650)
31 Aralık 2024 bakiyesi	756.500.000	10.743.031.993	236.598.273	(213.315.007)	1.361.757.391	-	(353.310.560)	785.557.082	7.712.199.699	(828.896.834)	20.202.122.037
1 Ocak 2025 bakiyesi	756.500.000	10.743.031.993	236.598.273	(213.315.007)	1.361.757.391	-	(353.310.560)	785.557.082	7.712.199.699	(828.896.834)	20.202.122.037
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(828.896.834)	828.896.834	-
Sermaye artırımları	3.016.276.170	(3.016.276.170)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(16.952.300)	(215.556.640)	-	(205.010.868)	-	-	(1.443.414.557)	(1.880.934.365)
- Dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.443.414.557)	(1.443.414.557)
- Diğer kapsamlı gider	-	-	-	(16.952.300)	(215.556.640)	-	(205.010.868)	-	-	-	(437.519.798)
Ornak kontrol tabii işletme bölümüne etkisi (*)	(3.016.276.170)	(236.211.062)	-	103.808.577	(927.268.550)	2.940.174.598	35.796.328	-	(3.657.499.277)	-	(4.757.475.556)
31 Aralık 2025 bakiyesi	756.500.000	7.490.544.761	236.598.273	(126.456.730)	218.932.201	2.940.174.598	(622.525.090)	785.557.082	3.225.803.588	(1.443.414.557)	13.563.712.126

(*) Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansal Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansal Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak payları, 29 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar çerçevesinde kısmi bölünme işlemi kapsamında Polisan Holding A.Ş.'den ayrılmış olup, söz konusu işlem 10 Eylül 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
	Not referansları	
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	354.028.716	709.688.042
Dönem zararı	(1.443.414.557)	(828.896.834)
- Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı(zararı)	(889.229.697)	(422.350.116)
- Durdurulan faaliyetlerden dönem karı(zararı)	(554.184.860)	(406.546.718)
Dönem net karı(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.154.142.595	1.585.145.049
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	24 678.010.174	585.189.427
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	101.287.983	151.215.639
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18 101.655.586	149.360.042
- Diğer Karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	16 (367.603)	1.855.597
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler	18.793.383	(11.483.439)
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6 18.793.383	2.989.306
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8 -	(14.472.745)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	214.496.923	152.715.850
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27 (59.928.022)	(61.132.308)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27 273.732.024	197.205.236
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	25 1.131.853	16.642.922
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	25 (438.932)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	11 357.331.045	681.642.047
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	30 210.965.282	412.624.695
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp /kazançlar ile ilgili düzeltmeler	26 (22.233.383)	3.186.008
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp /kazançlar ile ilgili düzeltmeler	26 -	(4.645.387)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler	238.992.505	(114.878.311)
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	26 238.992.505	(113.388.385)
- Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili düzeltmeler	-	(1.489.926)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	485.427.226	321.274.412
Parasal kayıp/kazanç ile ilgili düzeltmeler	(128.928.543)	(591.695.892)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(188.100.131)	59.769.189
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	145.880.528	214.934.354
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	45.587.166	(40.192.979)
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(258.305.473)	(510.332.930)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(43.114.578)	174.185.884
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(111.792.321)	151.014.267
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	20.026.741	85.065.162
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(5.835.003)	3.384.968
Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	22.527.574	(16.803.135)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	(3.074.765)	(1.486.402)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	522.627.907	816.017.404
Vergi ödemeleri / iadeleri	(73.756.366)	(48.381.620)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında yapılan ödemeler	18 (94.842.825)	(57.947.742)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(693.943.253)	(826.783.270)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	31.818.339	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(785.689.614)	(913.303.439)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	-	25.387.861
Alınan faiz	59.928.022	61.132.308
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	113.364.304	233.348.341
Kredilerden nakit girişleri	5 2.749.539.705	2.801.916.417
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5 (1.305.583.457)	(2.288.361.141)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5 (120.271.137)	(45.487.101)
Ödenen faiz	(229.507.749)	(262.100.749)
Ödenen temettü	-	(139.923.634)
Durdurulan faaliyetler nakit akışı	(980.813.058)	167.304.549
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)	(226.550.233)	116.253.113
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C+D)	(226.550.233)	116.253.113
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	-	-
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4 666.406.797	794.305.311
F. Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi	(157.279.580)	(244.151.447)
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4 282.576.984	666.406.797

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Polisan Holding A.Ş. ("Polisan Holding" veya "Şirket"), sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu ticari, sınai, tarımsal, turistik, gayrimenkul, madencilik, finansal konular başta olmak üzere her türlü işgal konusunda çalışmak ve yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılarak çeşitli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket 2000 yılında kurulmuş olup, Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "Hilltown AVM, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Maltepe/İstanbul" dadır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) aşağıda sunulmuştur:

- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.
- Polisan Hellas S.A.
- Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)
- Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. (**)
- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş. (*)

(*) Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, 29 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısıyla kabul edilmiştir. 29 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme nedeniyle sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme tadili 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. İlgili Genel Kurul Kararlarının tescil ve ilan edilmesiyle Polisan Kansai Boya ve Rohm Haas iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

(**) Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş., Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iş ortaklığı olup, gerçekleşen kısmi bölünme işlemi neticesinde Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı
- Boya imalatı ve satışı
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri
- Hizmet

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 930'dur (31 Aralık 2024: 1.109). Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas'ın çalışan sayıları 10 Eylül 2025 tarihine kadar hesaplamaya dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklıklar:

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("Polisan Kimya"):

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, AUS 32 üretimi ve satışıdır.

Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Poliport"):

Poliport'un faaliyet konusu; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı):

Polisan Hellas S.A. ("Hellas"):

Polisan Hellas S.A. 29 Temmuz 2013 tarihinde Yunanistan Atina bölgesinde kurulmuştur. Polisan Hellas S.A. plastik ürünler sektöründe yer almaktadır. Fabrikada meşrubat, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) üretimi, geri dönüştürülmüş pet üretimi, granül ve preform şişe üretimi yapılmaktadır.

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiği Polisan Hellas S.A.'nın paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai Alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"):

Polisan Yapıkim'in faaliyet konusu; yapı kimyasalları üretimi ve satışlarıdır.

Yapıkim 2022 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30 Eylül 2022 tarihinde tescil edilmiş ve şirket kuruluşu işlemleri tamamlanmıştır.

İş Ortaklıkları ve İştirakler:

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")

Polisan Kansai Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır.

Polisan Boya 1975 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Boya'nın %50 hissesinin 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.'e satılmasını takiben ünvanı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu işlemin kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olmasından ötürü satış tarihinden itibaren Polisan Kansai Boya iş ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

29 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme kararının, 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle Polisan Kansai Boya payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix"):

Tintomix, Polisan Kansai Boya'nın halihazırda devam eden işinin geliştirilmesinin yanı sıra Türkiye içinde ve dışında pasta pigment sanayi işiyle iştigal etmektedir.

Tintomix, 2018 yılında kurulmuş olup, şirketin kanuni merkezi, Maden Mahallesi, Kasap çayırı mevki, Medya kent A9 No:2 Sarıyer/İstanbul'dur.

Tintomix, Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iş ortaklığı olup, 10 Eylül 2025 tarihinde gerçekleşen kısmi bölünme işlemi neticesinde Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı):

Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.Ş. ("Rohm and Haas"):

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu, emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Rohm and Haas 2004 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; İçerenköy Mahallesi, Umud Sokak, No:10/12 Kat:3 Ataşehir/İstanbul'dur. Rohm and Haas'ın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 49'dur. (31 Aralık 2024: 49).

29 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme kararının, 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmesiyle Rohm and Haas payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 7 Mart 2026 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İştiraki muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi, yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal yatırımlar ve satış amaçlı elde tutulan varlıklar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar ve türev araçlar ve yeniden değerlendirilmiş tutarları ile ölçülen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve satış amaçlı elde tutulan varlıklar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks	Endeks, %	Düzeltilme katsayısı
2023	1.859,38	64,77	1,8898
2024	2.684,55	44,38	1,3089
2025	3.513,87	30,89	1

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve diğer yedekler kalemleri TMS 29'un ilk kez uygulandığı 1 Ocak 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunda geçmiş yıllar karlarına transfer edilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1.3 Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklığının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir.

Şirket'in iştiraki olan Rohm and Haas firmasının fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas S.A.'nın fonksiyonel para birimi Avro'dur.

Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.4 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz alış kuru, gelir ve giderler ortalama döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği**; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

b) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'**; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

SEDDK tarafından 15 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan tebliğ ile değiştirilen Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Tablolarının Sunumu Hakkında Tebliğ uyarınca TFRS 17'nin uygulamasına ilişkin yürürlük tarihinin 01 Ocak 2027 tarihine ertelenmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği Başkanlığı'na gönderdiği 07 Ocak 2026 tarihli E-64088382-045.01-39032 sayılı yazısında sigorta, reasürans veya emeklilik şirketi bağlı ortaklığı/iştiraki bulunan bankalar ve holding şirketlerinin bireysel ve konsolide finansal tablolarında TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2027 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler**; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standartındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
 - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın İlişisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
 - TFRS 9 Finansal Araçlar;
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
 - **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.
 - **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklere ilave getirmekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamasıyla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
 - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
 - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:
 - TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
 - Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
 - Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
 - Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
 - Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir veya etkisi değerlendirilmektedir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükümünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Grup muhasebesi

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Polisan Holding ile Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'inin aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Polisan Kimya	100,00	100,00	100,00	100,00
Poliport	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Hellas (*)	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Yapıkim	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiği Polisan Hellas S.A.'nin paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Biltilis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai Alıcılar olan Iivief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

- (c) İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte ortak kontrole veya önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İş Ortaklıkları ve İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İş Ortaklıklarındaki ve İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Ortaklık türü	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Polisan Kansai Boya (*)	İş Ortaklığı	-	50,00	-	50,00
Tintomix (**)	İş Ortaklığı	-	51,00	-	25,50
Rohm and Haas (*)	İştirak	-	40,00	-	40,00

(*) Polisan Holding A.Ş.'nin Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, 29 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısıyla kabul edilmiştir. 29 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme nedeniyle sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme tadili 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. İlgili Genel Kurul Kararlarının tescil ve ilan edilmesiyle Polisan Kansai Boya ve Rohm Haas iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

(**) Polisan Kansai Boya'nın iş ortaklığı olup, gerçekleşen kısmi bölünme işlemi neticesinde Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

- (d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Teşkilatlanmış piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümler

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüeller konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

(a) Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

(b) Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları hariçinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belirlenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır.

Finansal yükümlülükler ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal yükümlülükler (devamı)

(a) Borçlanmalar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

(b) Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akışı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akışı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akışlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akışı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve liman tesisi hariç) satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsa ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulde amortisman tabii tutulur. Kullanılan amortisman yöntemi, varlığın gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak Grup tarafından uygulanması beklenen tüketim modeline uygun olarak belirlenmektedir. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	10 – 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 20
Tesis, makine ve cihazlar	5 – 20
Liman tesisi	10 – 50
Taşıtlar	5 – 10
Demirbaşlar	5 – 15
Diğer maddi duran varlıklar	5 – 15
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Grup arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve liman tesisini yeniden değerlendirme yoluyla muhasebeleştirmektedir. Bu amaçla bu varlıklar SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli bağımsız değerlendirme raporlarına göre yeniden değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile liman tesislerinin makul değerlerinde önemli bir değişiklik olup olmadığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Grup Yönetimi, ilgili varlıklara ilişkin piyasa koşullarını, benzer varlık işlemlerini ve ekonomik gelişmeleri dikkate alarak bir analiz gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda söz konusu varlıkların raporlama dönemi itibarıyla kayıtlı değerlerinin makul değerlerini önemli ölçüde yansıttığı kanaatine varılmıştır. Bu nedenle cari dönemde yeni bir bağımsız değerlendirme çalışması yapılmasına ihtiyaç duyulmamıştır.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabii tutulur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan öz sermaye hesap grubunda "Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları" hesabında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme artışı, aynı varlığın daha önce giderleştirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Yeniden değerlendirme sonucunda varlığın kayıtlı değeri azalmışsa, bu azalma gider olarak kar veya zarar tablosuna alınır.

Ancak, söz konusu varlıkla ilgili olarak daha önce bir yeniden değerlendirme fonu oluşturulmuşsa, azalış ilk olarak söz konusu hesaptan düşülür. Değer azalışının yeniden değerlendirme fonundan yüksek olması durumunda, artan kısım kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Yeniden değerlendirilen varlıkların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen mülkün bir sonraki satışı veya hizmetten çekilmesinden yeniden değerlendirme fonunda kalan atfolunabilen yeniden değerlendirme fazlalığı doğrudan dağıtılmamış karlara geçirilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara devir yapılmaz.

Liman tesisi

Grup, Maliye Hazinesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında Dilovası'nda bulunan Maliye Hazinesine kayıtlı 142.564,68 m2 ve TCDD adına kayıtlı 12.108 m2 olmak üzere toplam 154.672,68 m2 alanın, üzerinde onaylı imar planı ve uygulama projelerine uygun olarak rıhtım, iskele, deniz dolgu alanı, depolama tank sahası yapımı amacıyla kullanımı hakkına sahiptir. Bu alanın liman olarak işletilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar, Maddi duran varlıklar hesabında Liman tesisi olarak ayrı bir varlık grubu olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup ilgili varlık grubunu yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirmekte olup bu varlık grubunun en iyi ve en üst seviyede kullanımı gerçeğe uygun değeri ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması, hesaplanan toplam değerlin Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması ve tek bir ömür kullanılmasının önemli bir etki yaratmasının beklenmemesinden ötürü hesaplanan gerçeğe uygun değer Liman tesisi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alışı fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

	Amortisman Yılı
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-24

Borçlanma maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

Satış Amaçlı Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Grup, satışına karar verilen ve satışının 12 ay içerisinde tamamlanmasının beklenmesi durumunda ilgili varlık veya varlık gruplarını satış amaçlı duran varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. Satış amaçlı sınıflandırılan söz konusu varlıklar, kayıtlı değer ile satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı üzerinden ölçülür. Satış amaçlı duran varlıklar amortismanına tabi tutulmaz ve finansal durum tablosunda ayrı olarak sunulur.

Durdurulan faaliyetler, satışına karar verilen bağlı ortaklık veya faaliyet grubuna ait varlık ve yükümlülüklerin ayrı olarak sınıflandırıldığı ve ilgili faaliyetlerin raporlama dönemi boyunca Grup'un devam eden faaliyetlerinden ayrıştırıldığı durumlardır. Durdurulan faaliyetler, konsolide kar veya zarar tablosunda ayrı olarak sunulur.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

Kiralamalar

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Hasılat

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaktadır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdün ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet satışları

Hizmet süresinin kısa, hizmet sayısının çok ve hizmet başı bedellerin düşük olması durumunda hizmet satışları, hizmet yapılıp tamamlandığında gelir kaydedilmektedir. Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebiliyor olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir. Poliport'un verdiği liman hizmetleri birden çok muhasebe dönemini ilgilendirmemektedir.

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	42,8623-42,9395	35,2233-35,2868
Avro	50,4532-50,5441	36,7429-36,8091
İngiliz Sterlini	57,8159-58,1174	44,2458-44,4765

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermeyiz.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

(a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

(b) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup'un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

(c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak ("bedelsiz paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Grup kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 18'de detaylı olarak yer verilmektedir.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- Grup yönetimi özellikle bina, makina ekipman, kullanım hakkı varlıkları ve liman tesisinin faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.
- Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul, arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, bina ve liman tesisinin gerçeğe uygun değerleri, Grup ile ilişkisi bulunmayan SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre belirlenmiştir. Türkiye Değerleme Standartları'na göre yapılan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının da referans alınması, gelir indirgeme ve yeniden inşa etme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar (iskonto oranları, piyasa emsal değerleri, vb.) kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

- g) Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilir veya dönüştürülemez olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, devreden arge indirimleri, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.

2.6 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.7 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.8 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.9 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama

Grup, boya üretimi ve satışı, kimyasal ürünler üretimi ve satışı, hizmet satışı ve liman işletmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un sektörel bazda raporlaması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kimyasal ürünler	7.780.594.583	8.272.099.808
Liman işletmesi	11.546.378.773	11.554.396.919
Hizmet	10.664.217.274	12.418.238.542
Kombine	29.991.190.630	32.244.735.269
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 11)	-	5.340.348.306
Eksi: Eliminasyonlar	(11.926.606.043)	(12.120.089.491)
Konsolide	18.064.584.587	25.464.994.084

Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kimyasal ürünler	1.942.080.881	3.784.147.781
Liman işletmesi	1.617.203.688	1.742.037.163
Hizmet	1.347.924.044	271.595.906
Kombine	4.907.208.613	5.797.780.850
Eksi: Eliminasyonlar	(406.336.152)	(534.908.803)
Konsolide	4.500.872.461	5.262.872.047

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	3.969.637.423	2.593.560.315	698.283.291	7.261.481.029	-	(859.196.814)	6.402.284.215
- Grup dışı gelirler	3.765.962.064	2.493.475.864	418.786.202	6.678.224.130	-	(275.939.915)	6.402.284.215
- Bölümler arası gelirler	203.675.359	100.084.451	279.497.089	583.256.899	-	(583.256.899)	-
Satışların maliyeti (-)	(3.576.346.230)	(1.672.074.261)	(648.679.653)	(5.897.100.144)	-	870.235.208	(5.026.864.936)
Brüt kar	393.291.193	921.486.054	49.603.638	1.364.380.885	-	11.038.394	1.375.419.279
Faaliyet giderleri	(511.621.917)	(316.344.022)	(168.472.546)	(996.438.485)	-	3.182.189	(993.256.296)
Esas faaliyetlerden gelirler/giderler, net	(25.760.383)	40.097.384	884.490	15.221.491	-	-	15.221.491
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	(357.331.045)	-	(357.331.045)
Faaliyet karı / (zararı)	(144.091.107)	645.239.416	(117.984.418)	383.163.891	(357.331.045)	14.220.583	40.053.429
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	10.261.571	(248.730.351)	4.084.823	(234.383.957)	-	14.022.569	(220.361.388)
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(133.829.536)	396.509.065	(113.899.595)	148.779.934	(357.331.045)	28.243.152	(180.307.959)
Finansal gelirler/giderler, net	(342.823.205)	10.799.923	(148.113.909)	(480.137.191)	-	-	(480.137.191)
Parasal (kayıp)/kazanç	(79.615.869)	(85.236.380)	4.652.142	(160.200.107)	-	142.380.842	(17.819.265)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	(556.268.610)	322.072.608	(257.361.362)	(491.557.364)	(357.331.045)	170.623.994	(678.264.415)
Vergi geliri/gideri, net	(25.752.949)	(195.433.646)	18.212.438	(202.974.157)	-	(7.991.125)	(210.965.282)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(582.021.559)	126.638.962	(239.148.924)	(694.531.521)	(357.331.045)	162.632.869	(889.229.697)
Amortisman ve itfa payları	153.712.431	480.199.104	44.506.735	678.418.270	-	(408.096)	678.010.174
Yatırım harcamaları	252.171.408	580.210.024	5.118.547	837.499.979	-	(51.634.259)	785.865.720
Faiz geliri	13.668.339	88.621.143	27.233.470	129.522.952	-	(69.594.930)	59.928.022
Faiz gideri	190.540.407	76.684.146	76.102.401	343.326.954	-	(69.594.930)	273.732.024

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

10 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	4.820.089.227	2.613.638.209	1.044.489.612	8.478.217.048	-	(1.383.219.422)	7.094.997.626
- Grup dışı gelirler	4.544.293.372	2.478.114.319	666.023.905	7.688.431.596	-	(593.433.970)	7.094.997.626
- Bölümler arası gelirler	275.795.855	135.523.890	378.465.707	789.785.452	-	(789.785.452)	-
Satışların maliyeti (-)	(4.096.394.399)	(1.345.877.867)	(952.747.174)	(6.397.019.440)	-	1.310.140.787	(5.086.878.653)
Brüt kar	721.694.828	1.267.760.342	91.742.438	2.081.197.608	-	(73.078.635)	2.008.118.973
Faaliyet giderleri	(542.665.244)	(348.359.936)	(122.070.890)	(1.013.096.070)	-	(4.915.210)	(1.018.011.280)
Esas faaliyetlerden gelirler/giderler, net	(90.911.378)	27.520.201	(11.115.389)	(74.506.566)	-	-	(74.506.566)
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	(681.642.047)	-	(681.642.047)
Faaliyet karı	88.118.206	946.920.607	(41.443.841)	993.594.972	(681.642.047)	(77.993.845)	233.959.080
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	12.407.046	94.071.736	211.511.342	317.990.124	-	(203.925.557)	114.064.567
Finansman gelir/gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	100.525.252	1.040.992.343	170.067.501	1.311.585.096	(681.642.047)	(281.919.402)	348.023.647
Finansal gelirler/giderler, net	(232.331.766)	52.490.368	16.936.443	(162.904.955)	-	-	(162.904.955)
Parasal (kayıp)/kazanç	(157.877.043)	(53.994.221)	(93.495.090)	(305.366.354)	-	110.522.241	(194.844.113)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	(289.683.557)	1.039.488.490	93.508.854	843.313.877	(681.642.047)	(171.397.161)	(9.725.421)
Vergi gelir/gideri, net	(167.658.641)	(263.607.730)	11.371.157	(419.895.214)	-	7.270.519	(412.624.695)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	(457.342.198)	775.880.760	104.880.011	423.418.573	(681.642.047)	(164.126.642)	(422.350.116)
Amortisman ve ifa payları	164.181.282	375.987.888	45.020.257	585.189.427	-	-	585.189.427
Yatırım harcamaları	157.443.745	925.604.013	6.999.886	1.090.047.644	-	(233.635.318)	856.412.326
Faiz geliri	48.487.807	106.154.379	13.402.150	168.044.336	-	(106.912.028)	61.132.308
Faiz gideri	222.538.698	73.870.229	7.708.337	304.117.264	-	(106.912.028)	197.205.236

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	81.696	305.652
Bankalar	282.484.269	665.879.217
- Vadesiz mevduat	118.607.885	123.486.599
- Vadeli mevduat	163.876.384	542.392.618
Diğer nakit ve nakit benzerleri	11.019	221.928
Toplam	282.576.984	666.406.797

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 – Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	%40,60	2 gün	65.823.406	65.823.406
ABD Doları	%4,00	2 gün	2.104.000	90.182.279
Avro	%0,04	2 gün	156.000	7.870.699
Toplam				163.876.384

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	%46,50	2 gün	158.012.256	158.012.255
ABD Doları	%2,29	2 gün	8.180.687	377.166.335
Avro	%0,01	2 gün	150.000	7.214.028
Toplam				542.392.618

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal borçlanmalar

	Faiz oranı	31 Aralık 2025	Faiz oranı	31 Aralık 2024
Kısa vadeli finansal borçlanmalar				
Kısa vadeli banka kredileri				
- TL	%23,16	435.724.600	-	-
- Avro	%7,06	236.082.315	%5,71	1.722.444.827
- ABD Doları	%9,22	580.046.732	%6,50	46.104.482
Finansal kiralama yükümlülüğü				
- TL	%22,50	15.042.097	-	-
Toplam		1.266.895.744		1.768.549.309

	Faiz oranı	31 Aralık 2025	Faiz oranı	31 Aralık 2024
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısmı				
Uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısmı				
- TL	-	-	%17,00	16.424.129
- Avro	%6,86	151.359.600	%6,66	235.702.406
- ABD Doları	%8,86	197.166.580	-	-
Finansal kiralama yükümlülüğü				
- TL	-	-	%22,50	53.078.117
- Avro	-	-	%2,25 - %3,00	2.681.531
Toplam		348.526.180		307.886.183

	Faiz oranı	31 Aralık 2025	Faiz oranı	31 Aralık 2024
Uzun vadeli finansal borçlanmalar				
Uzun vadeli banka kredileri				
- Avro	%6,86	151.359.600	%6,66	3.480.924
- ABD Doları	%8,86	197.166.580	-	-
Finansal kiralama yükümlülüğü				
- TL	%22,50	126.385.903	%22,50	145.581.269
Toplam		474.912.083		149.062.193

Finansal borçlanmaların ve finansal kiralama yükümlülüğü anapara ve tahakkuk eden faizlerinin vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

Vade – toplam banka kredileri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 3 aya kadar	256.586.429	425.442.074
3 - 6 ay arası	322.874.935	794.419.584
6 - 12 ay arası	1.020.918.463	800.814.186
1 - 2 yıl arası	348.526.180	3.480.924
Toplam	1.948.906.007	2.024.156.768

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal borçlanmalar (Devamı)

Vade – finansal kiralama yükümlülüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 3 aya kadar	3.887.118	14.194.194
3 - 6 ay arası	4.606.103	13.138.580
6 - 12 ay arası	6.548.876	28.426.874
1 - 2 yıl arası	7.241.111	40.716.060
2 yıl ve üzeri	119.144.792	104.865.209
Toplam	141.428.000	201.340.917

1 Ocak itibarıyla toplam banka kredileri	2025	2024
Açılış bakiyesi	2.024.156.768	1.643.475.769
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	2.749.539.705	2.801.916.417
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(1.305.583.457)	(2.288.361.141)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin kredi geri ödemeleri	(1.696.653.027)	-
Ödenen faiz	(237.957.146)	(149.886.933)
Tahakkuk	282.181.421	84.991.420
Kur farkı	686.735.695	372.040.761
Satış amaçlı elde tutulan yükümlülükler transferleri	(79.485.587)	-
Parasal (kayıp)/kazanç	(474.028.365)	(440.019.525)
31 Aralık itibarıyla toplam banka krediler	1.948.906.007	2.024.156.768

1 Ocak itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	2025	2024
Açılış bakiyesi	201.340.917	236.343.051
İlaveler	58.681.267	3.282.952
Çıkışlar	-	(3.403.862)
Ödemeler	(120.271.137)	(115.490.343)
Faiz giderlerindeki değişimin etkisi	3.932.009	70.003.242
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	60.248.914	102.285.301
Çevrim farkı	-	914.690
Satış amaçlı elde tutulan yükümlülükler transferleri	(631.666)	-
Parasal (kayıp)/kazanç	(61.872.304)	(92.594.114)
31 Aralık itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	141.428.000	201.340.917

6. Ticari alacak ve borçlar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	751.662.074	1.077.737.926
Alınan çek ve senetler	539.549.763	674.771.216
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 32)	12.442.237	15.101.039
Ara toplam	1.303.654.074	1.767.610.181
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(83.032.473)	(105.862.645)
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(27.136.288)	(26.004.435)
Toplam	1.193.485.313	1.635.743.101

Alacaklara karşılık olarak alınmış olan teminatların niteliği ve tutarları Not 16.3'te belirtilmiştir.

Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi Not 33'de açıklanmıştır.

Ticari alacakların dövizli bakiyeleri Not 33'de açıklanmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Ticari alacak ve borçlar (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Şüpheli ticari alacaklar	2025	2024
1 Ocak	105.862.645	142.630.863
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (+) (Not 25)	19.165.711	4.666.937
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 25)	(372.328)	(1.677.631)
Çevrim farkı	-	10.473.954
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transferler	(20.242.983)	-
Parasal kayıp/kazanç	(21.380.572)	(50.231.478)
31 Aralık	83.032.473	105.862.645

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vade detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçenler	133.973.633	138.716.140
0-3 ay arası	954.282.956	1.280.848.475
3-6 ay arası	105.228.724	155.158.404
6-9 ay arası	-	45.967.502
9-12 ay arası	-	15.052.580
Toplam	1.193.485.313	1.635.743.101

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 133.973.633 TL (31 Aralık 2024: 138.716.140 TL) tutarındaki alacak için toplam 13.415.672 TL (31 Aralık 2024: 13.550.929 TL) tutarında teminat alınmıştır. Vadesel ayırım hesaplamasında şüpheli ticari alacaklar dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış olan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	97.398.550	127.708.749
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	22.146.519	10.219.255
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	7.648.642	360.042
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	6.779.922	428.094
Toplam	133.973.633	138.716.140

Ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	1.021.949.471	1.354.641.957
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 32)	1.982.758	452.066
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(7.159.387)	(7.598.319)
Toplam	1.016.772.842	1.347.495.704

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

7. Diğer alacak ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KDV ve ÖTV alacağı	15.506.438	38.222.045
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	5.662.958	-
Personelden alacaklar	4.370.039	2.704.195
Verilen depozito ve teminatlar	47.597	613.114
Diğer	-	4.796.720
Toplam	25.587.032	46.336.074

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	663.480	1.325.384
Toplam	663.480	1.325.384

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	20.962.611	26.810.525
Alınan depozito ve teminatlar	115.663	151.394
Toplam	21.078.274	26.961.919

8. Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	167.564.002	209.052.132
Yarı mamüller	56.667.247	53.336.008
Mamüller	1.323.205	284.265.629
Ticari mallar	735.532	17.615.024
Yoldaki mallar	81.150.717	63.404.506
Diğer stoklar	13.391.753	29.822.216
Ara toplam	320.832.456	657.495.515
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(211.484)	(39.204.065)
Toplam	320.620.972	618.291.450

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Stok değer düşüklüğü hareket tablosu	2025	2024
1 Ocak	39.204.065	68.972.155
Dönem içinde ayrılan karşılık (+)	-	34.260.392
Dönem içinde iptal edilen karşılık (-)	-	(48.733.137)
Yabancı para değişim etkileri	-	55.459.830
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transferler	(32.851.018)	-
Parasal kayıp kazanç	(6.141.563)	(70.755.175)
31 Aralık	211.484	39.204.065

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterdiği stok bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

9. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Peşin ödenmiş giderler:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	94.797.973	51.653.033
Stoklar için verilen sipariş avansları	104.640	866.026
Toplam	94.902.613	52.519.059

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar (*)	-	529.062.073
Gelecek yıllara ait giderler	-	36.875
Toplam	-	529.098.948

(*) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim köyü, 50LIA-B pafta, 185 ada, 15 parsel numarasında kayıtlı 31.810,00 m² yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz için taraflarca belirlenen devir/satış bedeli 9.000.000 EURO olup, mezkur bedel Polisan Kimya Sanayii A.Ş. tarafından satış vaadi sözleşmesine ilişkin ödenmiştir. Taşınmaz üzerinde bulunan ihtiyati tedbir kararının kaldırılmasını müteakip, 18 Nisan 2025 tarihinde tapu devri gerçekleştirilmiş ve taşınmaz Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adına tescil edilmiştir.

Ertelenmiş gelirler:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri bulunmamaktadır.

10. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenmiş vergiler	8.055.635	1.127.737
Toplam	8.055.635	1.127.737

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Ana Ortaklığın 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	%	TL	%	TL
İş Ortaklığı				
Polisan Kansai Boya	-	-	50	5.270.202.554
İştirak				
Rohm And Haas	-	-	40	70.145.752
Toplam		-		5.340.348.306

Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulan Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, 29 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısıyla kabul edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme nedeniyle sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme tadili kararları 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiş ve ilgili iştirak payları Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Devir sonrası; özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar veya zararlarından alınan paylar; 10 Eylül 2025 tarihine kadar Polisan Holding mali tablolarında, 10 Eylül tarihinden itibaren ise Marmara Holding A.Ş. finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tutarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	5.340.348.306	6.067.602.699
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	(357.331.045)	(681.642.047)
Tanımlanmış fayda planlarından kayıplar etkisi	(6.282.677)	(30.196.424)
Yabancı para çevrim farkı	(3.702.388)	(15.415.922)
Diğer kapsamlı gelir giderdeki değişimler	(215.556.640)	-
Kısmi bölünme etkisi (*)	(4.757.475.556)	-
31 Aralık	-	5.340.348.306

(*) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak hisseleri 10 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlediği yatırımların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TFRS uyarınca hazırlanmış özet finansal tablo bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

10 Eylül 2025 – Özet finansal durum tablosu bilgileri (*)	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	3.262.126.203	994.835.681
Duran varlıklar	8.969.925.886	209.389.820
Toplam varlıklar	12.232.052.089	1.204.225.501
Kısa vadeli yükümlülükler	5.085.689.540	1.038.459.491
Uzun vadeli yükümlülükler	225.993.172	22.763.391
Toplam yükümlülükler	5.311.682.712	1.061.222.882
Net varlıklar	6.920.369.377	143.002.619
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	3.460.184.689	57.201.047
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	1.240.089.819	-
Taşınan değer	4.700.274.508	57.201.047

(*) 10 Eylül 2025 tarihli finansal durum tabloları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü ile belirtilmiştir.

31 Aralık 2024 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	3.454.274.692	689.796.705
Duran varlıklar	9.594.623.478	236.147.798
Toplam varlıklar	13.048.898.170	925.944.503
Kısa vadeli yükümlülükler	4.701.995.760	729.149.149
Uzun vadeli yükümlülükler	286.676.942	21.430.971
Toplam yükümlülükler	4.988.672.702	750.580.120
Net varlıklar	8.060.225.468	175.364.383
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	4.030.112.734	70.145.753
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	1.240.089.819	-
Taşınan değer	5.270.202.553	70.145.753

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

1 Ocak 10 Eylül 2025 – Özet gelir tablosu bilgileri (*)	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	4.743.907.985	1.163.975.017
Amortisman ve itfa payları	(301.266.100)	(25.779.214)
Net finansman geliri/(gideri)	(1.310.955.599)	(24.486.088)
Net dönem zararı	(696.177.458)	(23.105.791)
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net zarar payı	(348.088.729)	(9.242.316)

(*) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak hisselerinin 10 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesi nedeniyle 1 Ocak – 10 Eylül 2025 arası gelir tablosu hareketlerinden oluşmaktadır.

1 Ocak 31 Aralık 2024 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	8.489.173.564	1.604.559.657
Amortisman ve itfa payları	(382.111.514)	(35.036.688)
Net finansman geliri/(gideri)	(1.056.703.824)	(44.491.866)
Net dönem zararı	(1.357.080.830)	(7.754.077)
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net zarar payı	(678.540.416)	(3.101.631)

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	1 Ocak 2025	Çıkışlar (*)	Değer artış/azalışı	31 Aralık 2025
Maliyet				
Arazi ve arsalar	5.310.415.405	(120.413.628)	(141.238.595)	5.048.763.182
Binalar	387.150.728	-	(97.753.910)	289.396.818
Toplam	5.697.566.133	(120.413.628)	(238.992.505)	5.338.160.000

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Kimya'ya ait 137 ada 6 numaralı parsel, 20 Mayıs 2025 tarihinde onaylanan Dilovası Organize Sanayi Bölgesi İlave Revizyon İmar Planı kapsamında yapılan terk ve ihdas işlemleri sonrasında aynı ada ve parsel numarasıyla 6.569,44 m² olarak yeniden tescil edilmiştir. Ayrıca, Polisan Holding mülkiyetinde bulunan 10722 ada 2 numaralı parseldeki taşınmazın 213821/721906 hissesi, 17 Ekim 2025 tarihinde kamulaştırma kapsamında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü adına tescil edilmiştir. Bu işlem sonucunda Grup'un söz konusu taşınmazdaki payı azalmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

	1 Ocak 2024	Çıkışlar	Değer artış/azalışı	31 Aralık 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	5.230.501.187	-	79.914.218	5.310.415.405
Binalar	374.419.033	(20.742.472)	33.474.167	387.150.728
Toplam	5.604.920.220	(20.742.472)	113.388.385	5.697.566.133

Poliport üzerine kayıtlı yatırım amaçlı gayrimenkuller arasındaki Pendik/İstanbul bölgesinde bulunan arsa üzerinde Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi bulunmaktadır.

	Kullanılan yöntem	Seviye	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Pendik arazisi	Emsal Karşılaştırma	2	4.909.880.000	5.128.959.826
Kağıthane Z Ofis ve Mağazalar	Emsal Karşılaştırma	2	288.690.000	386.443.910
Gebze-Tavşanlı	Emsal Karşılaştırma	2	134.000.000	174.845.534
Diğer	Emsal Karşılaştırma	2	5.590.000	7.316.863
			5.338.160.000	5.697.566.133

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki yatırım amaçlı gayrimenkuller; Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalardan, Kağıthane merkez mahallesinde yer alan ofis ve mağazalardan ve diğer arazi ve binalardan oluşmaktadır.

Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi 24 Ocak 2023 tarihinde imzalanmış olup ve 5 Mart 2015 tarihli Kat Karşılığı sözleşmesi yürürlükten kalkmıştır. Sözleşme değişikliği, söz konusu gayrimenkulün kullanım amacında bir değişikliğe sebebiyet vermemiştir. Bilanço tarihi itibarıyla, Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalar üzerinde henüz bir proje geliştirmeye başlanmamıştır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Gebze Tavşanlı arazisinin 2025 yılı değerlemesi SPK Lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından, Pendik arazisi ve Kağıthane Z Ofis ve Mağazaları'nın 2025 yılı değerlemeleri ise yine SPK Lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir (Seviye 2).

Emsal karşılaştırma yaklaşımı, değerlendirilecek gayrimenkule benzer yakın zamanda satılmış olan gayrimenkullerin satış fiyatları uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak gerekli düzeltme işlemleri yapılarak gayrimenkulün değerinin tespit edildiği yaklaşımdır. Bu karşılaştırmalı yaklaşım benzer veya taşınmazların piyasa verilerini dikkate alır ve karşılaştırmaya dayalı bir işlemle değer takdiri yapar. Genel olarak değerlendirme yapılan taşınmaz, açık piyasada gerçekleştirilen benzerlerinin satışlarıyla karşılaştırılır. İstenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınabilir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

13. Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Sözleşmelerdeki değişiklikler	Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içi hareketler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara transfer	31 Aralık 2025
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	106.463.385	-	1.549.569	(4.904.318)	-	103.108.636
Saha kiralamaları	629.837.781	-	28.378.148	-	-	658.215.929
Taşıtlar	111.082.665	-	30.321.197	(2.538.272)	(5.894.996)	132.970.594
Toplam	847.383.831	-	60.248.914	(7.442.590)	(5.894.996)	894.295.159
Birikmiş Amortisman (-)						
Bina ve depo kiralamaları	64.056.127	11.918.795	-	(2.350.846)	-	73.624.076
Saha kiralamaları	161.443.053	32.699.034	-	-	-	194.142.087
Taşıtlar	67.134.550	19.962.417	-	(202.559)	(4.867.751)	82.026.657
Toplam	292.633.730	64.580.246	-	(2.553.405)	(4.867.751)	349.792.820
Net Değer	554.750.101	(64.580.246)	60.248.914	(4.889.185)	(1.027.245)	544.502.339

	1 Ocak 2024	İlaveler	Sözleşmelerdeki değişiklikler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	58.020.934	-	49.411.292	(1.525.305)	556.464	106.463.385
Saha kiralamaları	576.963.772	-	52.874.009	-	-	629.837.781
Taşıtlar	107.481.645	3.282.952	-	(664.054)	982.122	111.082.665
Toplam	742.466.351	3.282.952	102.285.301	(2.189.359)	1.538.586	847.383.831
Birikmiş Amortisman (-)						
Bina ve depo kiralamaları	49.886.414	15.530.283	-	(1.525.305)	164.735	64.056.127
Saha kiralamaları	128.772.097	32.670.956	-	-	-	161.443.053
Taşıtlar	60.723.023	6.186.461	-	(235.188)	460.254	67.134.550
Toplam	239.381.534	54.387.700	-	(1.760.493)	624.989	292.633.730
Net Değer	503.084.817					554.750.101

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (***)	Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içi hareketler	Satış amaçlı duran varlıklara transferler	31 Aralık 2025
Maliyet							
Arazi ve arsalar	3.034.398.390	378.737	-	427.117.800	(295.315.977)	(71.156.620)	3.095.422.330
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	143.899.071	632.898	-	21.836.920	-	-	166.368.889
Binalar	1.073.498.125	127.331	(91.539)	119.953.084	-	-	1.193.487.001
Tesis, makina ve cihazlar	2.106.182.703	10.396.511	(20.643.157)	111.224.956	(139.727.397)	(196.079.798)	1.871.353.818
Liman tesisi (*)	5.747.947.809	9.339.875	(155.078)	451.273.602	-	-	6.208.406.208
Taşıtlar	34.495.442	533.744	(3.773.612)	92.481	91.858	(1.964.042)	29.475.871
Demirbaşlar	348.950.134	5.246.780	(2.674.852)	1.188.367	937.908	(29.841.372)	323.806.965
Diğer maddi duran varlıklar	59.593.327	1.239.372	-	152.891	-	-	60.985.590
Özel maliyetler	181.793.484	25.980	-	3.750.719	-	-	185.570.183
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	16.619.456	756.001.241	-	(745.897.840)	(221.552)	-	26.501.305
Toplam	12.747.377.941	783.922.469	(27.338.238)	390.692.980	(434.235.160)	(299.041.832)	13.161.378.160
Birikmiş amortisman (.)							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	51.143.924	13.457.874	(10.226.663)	-	-	-	54.375.135
Binalar	169.139.648	13.164.691	(34.480)	-	2.178.014	(2.178.014)	182.269.859
Tesis, makina ve cihazlar	1.265.714.897	117.413.992	(20.565.372)	-	10.248.671	(138.134.962)	1.234.677.226
Liman tesisi (*)	1.405.451.960	428.960.239	(4.174)	-	-	-	1.834.408.025
Taşıtlar	30.604.630	1.046.716	(3.773.612)	-	91.883	(1.908.535)	26.061.082
Demirbaşlar	303.873.263	12.600.720	(2.318.893)	-	1.075.675	(23.623.873)	291.606.892
Diğer maddi duran varlıklar	52.457.986	1.551.801	-	-	-	-	54.009.787
Özel maliyetler	154.246.779	14.019.616	-	-	-	-	168.266.395
Toplam	3.432.633.087	602.215.649	(36.923.194)	-	13.594.243	(165.845.384)	3.845.674.401
Net değer	9.314.744.854	181.706.820	9.584.956	390.692.980	(447.829.403)	(133.196.448)	9.315.703.759

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azamî değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerlerin Liman tesisi ait varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılımakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğunu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

(***) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim Köyü 50/1A-B pafta, 185 ada, 15 parselde bulunan 31.810 m² yüzölçümlü arsanın satış bedeli satış sözleşmesi kapsamında uzun vadeli peşin ödenmiş giderler olarak muhasebeleştirilmiştir. Taşınmaz üzerindeki ihtiyati tedbirin kaldırılmasını takiben 18 Nisan 2025 tarihinde tapu devri gerçekleştirilmiş ve taşınmaz maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2024
Maliyet							
Arazi ve arsalar	3.197.288.224	420.467	-	12.427.803	(171.139.511)	(4.599.593)	3.034.398.390
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	131.283.018	12.616.053	-	-	-	-	143.899.071
Binalar	1.053.490.400	20.168.794	-	(161.069)	-	-	1.073.498.125
Tesis, makina ve cihazlar	2.311.193.670	19.095.441	(274.259.479)	38.852.972	11.300.099	-	2.106.182.703
Liman tesisi (*)	4.864.355.713	725.627.298	-	-	157.964.798	-	5.747.947.809
Taşıtlar	30.672.621	3.610.395	-	212.426	-	-	34.495.442
Demirbaşlar	335.240.013	13.751.209	(3.253.874)	3.212.786	-	-	348.950.134
Diğer maddi duran varlıklar	57.392.023	2.201.304	-	-	-	-	59.593.327
Özel maliyetler	180.932.817	1.532.070	(671.403)	-	-	-	181.793.484
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	91.946.965	99.212.704	-	(5.275.315)	(169.264.898)	-	16.619.456
Toplam	12.253.796.464	898.235.735	(278.184.756)	49.269.603	(171.139.512)	(4.599.593)	12.747.377.941
Birikmiş amortisman (-)							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	39.892.177	11.251.747	-	-	-	-	51.143.924
Binalar	185.859.576	12.936.651	-	(29.656.579)	-	-	169.139.648
Tesis, makina ve cihazlar	1.357.381.406	154.894.861	(259.286.032)	12.821.996	(97.334)	-	1.265.714.897
Liman tesisi (*)	1.070.091.596	335.360.364	-	-	-	-	1.405.451.960
Taşıtlar	27.991.125	2.408.622	-	204.883	-	-	30.604.630
Demirbaşlar	286.004.430	17.816.642	(2.374.294)	2.426.485	-	-	303.873.263
Diğer maddi duran varlıklar	50.953.428	1.504.558	-	-	-	-	52.457.986
Özel maliyetler	131.393.360	23.412.922	(559.503)	-	-	-	154.246.779
Toplam	3.149.567.098	559.586.367	(262.219.829)	(14.203.215)	(97.334)	-	3.432.633.087
Net değer	9.104.229.366	338.649.368	(15.964.927)	63.472.818	(171.042.178)	(4.599.593)	9.314.744.854

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı gayrimenkuller üzerinde, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi ile istisnak hakkı, İ.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark şerhi, Botaş A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama şerhi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama şerhi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan şerhler, santral, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Geriye kalan şerh işlemleri arazi almı haklarından doğmaktadır.

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyorsa olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerim Liman tesisi ait varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılımakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Maddi duran varlıklar (Devamı)

Liman tesisi yeniden değerlendirilmesi

Liman tesisinin en iyi ve en üst seviyede kullanımı, bu tesisin yeniden değerlendirilmiş tutarı olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değerini ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. İlgili tesisin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından gelir indirgeme yaklaşımı ile gerçekleştirilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirilmesi yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %10,50 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralanan alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

Duyarlılık analizi	Artarsa		Azalırsa	
	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)
İskonto oranı	%0,25	(32.564.951)		33.006.810

Grup Yönetimi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla liman tesisinin gerçeğe uygun değerini tespit etmek amacıyla Gelir İndirgeme Yaklaşımını uygulamıştır. Bu kapsamda yaptığı analiz sonucunda, enflasyon muhasebesi uygulaması çerçevesinde endekslenen kayıtlı değerlerin gerçeğe uygun değere önemli ölçüde yakın olduğu tespit edilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirilmesi yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %10,50 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralanan alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

Arazi, arsa ve bina değerlemeleri

İlgili arazi, arsa ve binaların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı, Proje Geliştirme Yaklaşımı ve/veya İndirgenmiş Nakit Akımları Yaklaşımları ile gerçekleştirilmiştir. Genellikle, indirgeme oranı, 10 yıllık devlet tahvilleri getirisine CDS Primi eklenerek %11 ve kapitalizasyon oranı %7,00 kullanılmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla söz konusu kıymetlerin makul değerlerinde önemli bir değişiklik olup olmadığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Grup Yönetimi, ilgili varlıklara ilişkin piyasa koşullarını, benzer varlık işlemlerini ve ekonomik gelişmeleri dikkate alarak bir analiz gerçekleştirmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda söz konusu varlıkların raporlama dönemi itibarıyla kayıtlı değerlerinin makul değerlerini önemli ölçüde yansıttığı kanaatine varılmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transfer	Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içi hareketler	Satış amaçlı duran varlıklara transferler	31 Aralık 2025
Maliyet						
Haklar	19.937.888	-	-	-	-	19.937.888
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	135.172.158	1.767.145	36.286.862	52.882	(898.297)	172.380.750
Toplam	155.110.046	1.767.145	36.286.862	52.882	(898.297)	192.318.638
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	10.826.384	1.316.723	-	-	-	12.143.107
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	111.378.417	9.897.556	-	23.661	(199.767)	121.099.867
Toplam	122.204.801	11.214.279	-	23.661	(199.767)	133.242.974
Net Değer	32.905.245	(9.447.134)	36.286.862	29.221	(698.530)	59.075.664
	1 Ocak 2024	İlaveler	Yabancı para çevrim farkı			31 Aralık 2024
Maliyet						
Haklar	19.937.888	-	-	-	-	19.937.888
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	120.016.584	15.067.705	-	-	87.869	135.172.158
Toplam	139.954.472	15.067.705	-	-	87.869	155.110.046
Birikmiş İtfa Payları (-)						
Haklar	9.497.982	1.328.402	-	-	-	10.826.384
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	104.365.798	7.002.285	-	-	10.334	111.378.417
Toplam	113.863.780	8.330.687	-	-	10.334	122.204.801
Net Değer	26.090.692	-	-	-	-	32.905.245

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

16.1 Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Prim karşılığı	68.916.869	79.190.732
İzin karşılığı	36.822.650	28.766.568
Dava karşılığı	3.671.372	5.239.198
Toplam	109.410.891	113.196.498

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava karşılığı	2025	2024
1 Ocak	5.239.198	5.106.156
Cari dönem karşılık gideri (Not 25)	4.310.156	1.932.992
Kayıtlardan silinen karşılık (Not 25)	(4.677.759)	(77.395)
Parasal (kayıp)/kazanç	(1.200.223)	(1.722.555)
31 Aralık	3.671.372	5.239.198

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

16.2 Dava ve İhtilaflar

1) Grup'un "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup tarafından açılmış ve devam eden toplam 200.829.518 TL dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 213.486.339 TL). Grup dava ve icra aşamasındaki alacakları için 83.032.473 TL (31 Aralık 2024: 105.862.645 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2) Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup aleyhine açılmış ve devam eden 878.815 TL (31 Aralık 2024: 5.239.198 TL) tutarında dava ve icra takibi mevcuttur. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla davacı olduğu ve aleyhine açılmış davaların hesaplamasında kısmi bölünme ile Marmara Holding A.Ş.'ye devredilen Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas'a ait dava tutarları dikkate alınmamıştır.

16.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler:

1) Verilen TRİK'ler

Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler (TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	1.948.906.007	2.024.156.768
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler ⁽¹⁾	951.937.209	530.297.271
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/2 maddesi çerçevesinde vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
E. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
	2.900.843.216	2.554.454.039

⁽¹⁾ Grup şirketleri tarafından verilmiş teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024 - %0).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	Döviz Tutarı ABD Doları	Döviz Tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Kefalet	22.732.795	10.679.234	1.513.181.407	435.724.600	1.948.906.007
Teminat mektubu	-	6.031.500	304.308.476	647.388.733	951.697.209
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
Toplam	22.732.795	16.710.734	1.817.489.883	1.083.353.333	2.900.843.216

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

16.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler: (Devamı)

	31 Aralık 2024 (*)				
	Döviz Tutarı ABD Doları	Döviz Tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Kefalet	1.000.000	40.787.788	2.007.732.644	16.424.124	2.024.156.768
Teminat mektubu	-	6.031.500	290.076.046	239.907.084	529.983.130
Teminat çeki	-	-	-	314.141	314.141
Toplam	1.000.000	46.819.288	2.297.808.690	256.645.349	2.554.454.039

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket tarafından alınan teminat-rehin-ipotek-kefaletler 31 Aralık 2025 alım gücü ile belirtilmiştir.

2) Alınan TRİK'ler

	31 Aralık 2025				
	Döviz Tutarı ABD Doları	Döviz Tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	79.000	-	3.386.122	90.453.242	93.839.364
İpotek	-	-	-	73.615.875	73.615.875
Teminat senedi	100.000	27.300	5.663.602	58.200.000	63.863.602
Toplam	179.000	27.300	9.049.724	222.269.117	231.318.841

2) Alınan TRİK'ler (Devamı)

	31 Aralık 2024 (*)				
	Döviz Tutarı ABD Doları	Döviz Tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	1.931.975	9.000.000	521.914.356	209.068.628	730.982.984
İpotek	-	-	-	91.121.611	91.121.611
Teminat senedi	100.000	27.300	5.923.401	69.634.544	75.557.945
Toplam	2.031.975	9.027.300	527.837.757	369.824.783	897.662.540

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket tarafından alınan teminat-rehin-ipotek-kefaletler 31 Aralık 2025 alım gücü ile belirtilmiştir.

Grup'un ticari faaliyetlerin devamı amacıyla elinde bulundurduğu teminat rehin ve ipotekleri, teminat sahibi temerrüde düşmeden satma veya yeniden teminat olarak değerlendirme hakkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

16.4 Gayrimenkuller üzerindeki takyidatlar

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla gayrimenkulleri üzerinde bulunan şerhler ve kısıtlamalar aşağıdaki gibidir:

Lehdar	Gayrimenkul	Şerh Açıklaması	Tarihi
Polisan Kimya:			
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.04.2002
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.05.2004
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.05.2004
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	18.05.2004
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	26.02.2016
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	12.02.2019
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	12.02.2019
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	12.11.2015
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	16.05.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	29.07.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	27.08.2013
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	17.07.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	6.09.2018
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	6.09.2018
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	28.10.2016
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	5.03.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	27.08.2013
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	25.07.2017
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İhtiyati Tedbir	11.01.2001
Gebze 3. Sulh Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu beyanı	5.03.2021
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Mahkeme Şerhi	27.07.2018
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma beyanı	21.04.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma beyanı	18.07.2014
İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.04.2017
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	Tarla- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.05.2008
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli - Tır parkı	İhtiyati Tedbir	20.10.2022
Poliport:			
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Arsa-, Pendik/İstanbul	Kamulaştırma Şerhi	13.08.2015
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	İrtifak Hakkı	17.07.2014
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	9.07.1987
Türkiye Elektrik Dağıtım A..	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	3.04.2014
DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. Ltd. Ştd.	Arsa Pendik/İstanbul	İnşaat hakkı	30.03.2015
İzmir Kimya İhracat ve İthalat Sanayi A.Ş.	Poliport Liman	İrtifak hakkı	1.08.1990

17. Devlet teşvik ve yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre yapmış oldukları araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2025 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4 tane yatırım teşvik belgesi mevcuttur. Bu yatırım teşvik belgelerinin 6 tanesinin kapanma vizesi tamamlanmıştır. Kapalı olan yatırım teşviklerden devreden tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. Grup'un toplam konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olduğu yatırım teşviklerden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 597.087.080 TL'dir (31 Aralık 2024: 736.886.175 TL) (Not 30).

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	24.498.797	28.913.195
Ödenecek vergiler	20.247.425	23.323.916
Personele borçlar	-	4.617.739
Toplam	44.746.222	56.854.850

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılığı	36.822.650	28.766.568
Prim karşılığı	68.916.869	79.190.732
Toplam	105.739.519	107.957.300

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla prim karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	79.190.732	39.372.513
Kayıtlardan silinen	(15.253.015)	-
Cari dönem karşılık gideri	68.916.869	90.896.998
Ödemeler (-)	(79.316.903)	(45.192.704)
Parasal (kayıp)/kazanç	15.379.186	(5.886.075)
31 Aralık	68.916.869	79.190.732

İzin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	28.766.568	17.985.201
Cari dönem karşılık gideri/geliri, net	16.471.326	18.720.560
Parasal kayıp/kazanç	(8.415.244)	(7.939.193)
31 Aralık	36.822.650	28.766.568

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	100.071.470	102.207.445
Toplam	100.071.470	102.207.445

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL, nominal) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %24,95 enflasyon oranı ve %29,32 faiz oranı varsayımına göre, %3,50 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %3,72 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında ortalama işe devam etme olasılığı %91,78 (31 Aralık 2024: %91,96) olarak hesaplanmıştır ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 53.919,68 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 41.828,42 TL).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	102.207.445	72.004.338
Ödemeler (-)	(15.525.922)	(12.755.038)
Faiz maliyeti	22.810.909	13.670.578
Cari hizmet maliyeti	8.709.497	26.071.906
Aktüeryal kazanç/kayıp	14.015.115	37.615.500
Çevrim farkı	-	955.927
Durdurulan faaliyetlere ilişkin ödemeler	(11.148.705)	-
Parasal (kayıp)/kazanç	(20.996.869)	(35.355.766)
31 Aralık	100.071.470	102.207.445

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19. Diğer varlık ve yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	337.102.250	259.076.224
Diğer	36.119.879	4.298.330
Toplam	373.222.129	263.374.554

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gider tahakkukları	21.262.678	66.870.490
Gelecek aylara ait gelirler	9.433.248	9.137.095
Ödenecek vergiler	-	6.719.740
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	1.740.614
Toplam	30.695.926	84.467.939

20. Satış amaçlı elde tutulan varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar (*)	196.920.092	171.139.511
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar (**)	229.069.635	-
Toplam	425.989.727	171.139.511

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Kimya'ya ait Aydın-Karacasu arsasının satışına ilişkin satış görüşmelerinin yapılması, satış tekliflerinin alınması ve bu tekliflerin değerlendirilmesi için 13 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Söz konusu arsa 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklardan satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır.

(**) Grup; 18 Haziran 2025 aldığı yönetim kurulu kararı ile PET sektöründe süregelen talep daralmasının devam etmesi nedeniyle, Polisan Hellas'ın paylarının satışı amacıyla görüşmeler yapılmasına, devir stoklarının satışlarının tamamlanması ve talep daralmasının etkilerinin devam etmesi üzerine Polisan Hellas personelinin iş akıtlarının sonlandırılmasına, üretim faaliyetlerinin durdurulmasına ve borçluluğunun azaltılması için Grup tarafından destek verilmesine karar vermiştir. Polisan Holding, Polisan Hellas'ın finansal borçlarının azaltılması amacıyla yılın ilk yarısında 27.000.000 Euro sermaye artırımını yapmış ve Polisan Hellas 33.667.923 Euro kredi geri ödemesi yapmıştır. Bu doğrultuda Polisan Hellas'a ilişkin varlık ve yükümlülükler, TFRS 5 – Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı kapsamında değerlendirilmiş ve satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Polisan Hellas hisselerinin satışı, 22 Ocak 2026 tarihinde tamamlanmış ve işlem bedeli 2.640.000 Euro olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Polisan Hellas'ın maddi duran varlıklarının geri kazanılabilir değeri, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yaklaşımı dikkate alınarak satış bedeli üzerinden belirlenmiştir. Polisan Hellas'a ait maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile işlem bedeli arasındaki fark için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olup, söz konusu tutar konsolide kar veya zarar tablosunda durdurulan faaliyetler altında muhasebeleştirilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi ise 758.500.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerinde 758.500.000 adet paya ayrılmıştır.

Polisan Holding'in 758.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2025 tarih ve 34/1031 sayılı izni ile, tamamı 3.016.276.170 TL tutarında sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle 3.774.776.170 TL'ye artırılmış olup, bedelsiz sermaye artırımına bağlı esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadili 25 Haziran 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Polisan Kansai Boya ve Rohm and Haas iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde yeni kurulan Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin Yönetim Kurulu teklifi, 29 Ağustos 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısıyla kabul edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan Marmara Holding A.Ş.'nin kuruluşu ve kısmi bölünme nedeniyle sermaye azaltımına ilişkin esas sözleşme tadili kararları 10 Eylül 2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Bu kapsamda, Polisan Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi, 3.016.276.170 TL tutarında azaltılarak 758.500.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay (%)	Sermaye Tutarı	Pay (%)	Sermaye Tutarı
Mehmet Emin Bitlis	22,72	172.354.216	22,72	172.354.218
Ahmet Ertuğrul Bitlis	22,72	172.354.455	22,72	172.354.465
A.Melike Bitlis (Bush)	9,14	69.316.769	9,14	69.316.770
Fatma Nilgün Kasrat	8,41	63.768.769	8,41	63.768.770
Ahmet Faik Bitlis	7,83	59.368.769	7,83	59.368.770
Diğer (*)	29,18	221.337.022	29,18	221.337.007
	100	758.500.000	100	758.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları (**)		7.490.544.761		10.743.031.993
Toplam		8.249.044.761		11.501.531.993

(*) 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla %21,63'lük hisse payı Borsa İstanbul A.Ş.'de fiili dolaşımdadır.

(**) Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Şirket'in pay sahibi Bitlis Ailesi üyeleri; 27 Haziran 2025 tarihinde Şirket paylarının %77,7268'ini temsil eden payların Corex B.V. iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye ("Corex Ports") devri için hisse devir sözleşmesi imzalamışlardır. Bitlis ailesi üyeleri ve Corex Ports sözleşmede yer alan ön şartların yerine getirilmesi sonrası pay devri gerçekleşeceği hususunda mutabakat sağlamışlardır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar

16,17 ve 18 Mayıs 2012 tarihlerinde Holding sermayesinin %5,34'üne tekabül eden 19.750.000 TL nominal değerli hisse senetlerinin 1 TL nominal değerli beher hisse senedi başına 2,25 TL fiyat ile halka arzı gerçekleştirilmiş olup, nominal 24.687.500 TL "Paylara ilişkin primler" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Halka arz nedeniyle katılan 1.557.280 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri özkaynaklar altındaki paylara ilişkin primlerinden düşülerek gösterilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

Kar dağıtımı

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 26 Mart 2025 tarihli kârın dağıtılmamasına ilişkin teklifi, 28 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup, yapılan oylama sonucunda kabul edilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımını yapılmamıştır (2024: 90.000.000 TL)

Temettü

2025 yılında, 2024 hesap dönemine ilişkin olarak temettü dağıtımını yapılmamıştır (2024 nominal: 90.000.000 TL). (31 Aralık 2024 Hisse başına temettü tutarı: 0,119 TL).

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 (TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolar)	Tarihi değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Ödenmiş sermaye	758.500.000	-	758.500.000
Paylara ilişkin primler/iskontolar	45.027.844	191.570.429	236.598.273
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	55.687.449	729.869.633	785.557.082
Sermaye düzeltme farkları	1.467.267	7.489.077.494	7.490.544.761

31 Aralık 2025 (6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolar)	Tarihi değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Ödenmiş sermaye	758.500.000	-	758.500.000
Paylara ilişkin primler/iskontolar	45.027.844	981.091.357	1.026.119.201
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	55.687.449	320.327.549	376.014.998
Sermaye düzeltme farkları	1.467.267	6.055.069.848	6.056.537.115

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve geliştirme giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri (Not 24)	54.454.639	77.306.366
Amortisman giderleri ve itfa payları (Not 24)	30.985.232	2.303.139
Araç giderleri	2.343.605	855.548
İş geliştirme, proje giderleri	1.685.587	3.392.630
Danışmanlık giderleri	488.273	870.143
Seyahat giderleri	150.029	710.480
Diğer	1.464.069	1.823.246
Toplam	91.571.434	87.261.552

Pazarlama giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri (Not 24)	53.814.404	49.395.830
Amortisman giderleri ve itfa payları (Not 24)	12.937.179	10.185.690
Seyahat giderleri	3.366.058	12.408.818
Reklam, fuar, organizasyon, stand ve promosyon giderleri	8.731.771	8.900.310
Bakım ve onarım giderleri	5.832.648	8.152.164
Araç giderleri	8.862.600	8.265.489
Vergi, resim ve harçlar	2.550.096	2.006.545
Temsil ve ağırlama giderleri	3.610.251	3.508.683
Nakliye ve depolama giderleri	1.953.128	1.589.816
Sigorta giderleri	2.189.290	2.448.971
Komisyon giderleri	968.005	2.028.034
Danışmanlık gideri	493.469	533.531
Haberleşme giderleri	89.482	124.362
Diğer	2.567.444	4.828.162
Toplam	107.965.825	114.376.405

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

Genel yönetim giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri (Not 24)	405.704.264	394.974.059
Danışmanlık ve dava giderleri	133.270.432	101.250.670
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	62.044.527	108.124.143
Sigorta giderleri	33.149.301	35.815.967
Temizlik giderleri	20.942.589	22.946.338
Vergi, resim ve harçlar	16.975.885	16.431.605
Bilgi işlem ve haberleşme giderleri	16.428.261	18.385.699
Hukuk giderleri	12.103.828	14.553.176
Araç giderleri	11.297.405	13.883.591
Kira giderleri	8.176.978	2.512.178
Tamir bakım giderleri	7.242.996	2.927.492
Abone ve aidat giderleri	6.590.960	9.818.746
Elektrik, doğalgaz, su ve yakıt giderleri	6.164.140	3.781.906
Temsil ve ağırlama giderleri	4.613.324	7.810.407
Seyahat giderleri	3.665.940	3.754.771
Yardım ve bağışlar	3.358.010	7.300.310
Ofis giderleri	2.797.057	1.915.344
Diğer	39.193.140	50.186.921
Toplam	793.719.037	816.373.323

24. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

Amortisman ve itfa giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satılan hizmet maliyeti	486.084.925	363.733.883
Satılan mamul maliyeti	85.958.311	100.842.572
Genel yönetim giderleri	62.044.527	108.124.143
Araştırma ve geliştirme giderleri	30.985.232	2.303.139
Pazarlama giderleri	12.937.179	10.185.690
Toplam	678.010.174	585.189.427

Personel giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satılan hizmet maliyeti	541.818.239	437.174.004
Genel yönetim giderleri	405.704.264	394.974.059
Satılan mamul maliyeti	112.698.556	109.014.012
Araştırma ve geliştirme giderleri	54.454.639	77.306.366
Pazarlama giderleri	53.814.404	49.395.830
Toplam	1.168.490.102	1.067.864.271

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

25. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Kur farkı gelirleri	40.286.720	37.708.974
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	20.366.912	2.758.288
Hurda satış gelirleri	20.697.190	15.571.753
Vade farkı geliri	20.617.568	4.499.046
İptal edilen dava karşılığı gideri (Not 16)	4.677.759	77.395
Teşvik gelirleri	4.229.438	2.468.744
Ertelenmiş finansman gelirleri	438.932	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali (Not 6)	372.328	1.677.631
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali	-	401.712
Kira gelirleri	-	389.866
Diğer	35.294.867	31.103.242
Toplam	146.981.714	96.656.651

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler</u>		
Kur farkı giderleri	74.818.141	60.897.440
Şüpheli alacak karşılığı (Not 6)	19.165.711	4.666.937
Hurda satış giderleri	12.226.092	3.921.205
Dava karşılığı (Not 16)	4.310.156	1.932.992
Ertelenmiş finansman gideri	1.131.853	16.642.922
Türev zararları	-	29.281.234
Diğer	20.108.270	53.820.487
Toplam	131.760.223	171.163.217

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

26. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Sabit kıymet satış karı	22.233.383	1.555.968
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	260.635	1.865.037
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 12)	-	113.388.385
Türev finansal araçlar satış karları	-	958.300
Yatırım amaçlı gayrimenkuller satış karı	-	4.645.387
Diğer	-	608.481
Toplam	22.494.018	123.021.558

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerden giderler		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı (Not 12)	238.992.505	-
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış zararları	20.845	-
Sabit kıymet satış zararı	-	4.741.976
Türev finansal araçlar satış zararları	-	2.448.226
Diğer	3.842.056	1.766.789
Toplam	242.855.406	8.956.991

27. Finansman gelirleri ve giderleri

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
Kur farkı gelirleri	59.930.294	82.388.590
Faiz gelirleri	59.928.022	61.132.308
Toplam	119.858.316	143.520.898

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman giderleri		
Kredi faiz giderleri	273.732.024	197.205.236
Kur farkı giderleri	234.287.822	40.115.164
Banka komisyon ve pos giderleri	71.889.107	67.595.936
Teminat mektubu ve diğer komisyon giderleri	20.086.554	1.509.517
Toplam	599.995.507	306.425.853

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosu kalemleri	31 Aralık 2025
Finansal Yatırımlar	416.921.643
Stoklar	4.660.069
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	(25.340.835)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.261.771.273
Maddi Duran Varlıklar	2.072.317.360
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.855.403
Kullanım Hakkı Varlıklar	130.927.330
Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vadeli)	124.873.973
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	57.970.354
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	41.045.253
Ödenmiş sermaye	(2.714.492.303)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	(55.839.882)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler	(271.045.460)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(185.400.402)
Diğer yedekler	64.258.926
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	(1.624.537.725)
Diğer varlık ve yükümlülükler	739.856.243
Kar veya zarar tablosu kalemleri	
Hasılat	(762.447.913)
Satışların Maliyeti (-)	585.491.735
Genel yönetim giderleri (-)	79.761.506
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	7.726.010
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	10.758.719
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(15.408.867)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	10.964.437
Finansman giderler (-)	63.010.613
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(7.917.892)
Finansman gelirler	(22.468.666)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	162.430
Dönem vergi gideri (-)	5.231.019
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(18.483.616)
	(17.819.265)

29. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler

Polisan Hellas S.A.:

Grup; 18 Haziran 2025 tarihinde aldığı karar ile PET sektöründe süregelen talep daralmasının devam etmesi nedeniyle, Polisan Hellas'ın paylarının satışı amacıyla görüşmeler yapılmasına, devir stoklarının satışlarının tamamlanması ve talep daralmasının etkilerinin devam etmesi üzerine Polisan Hellas personelinin iş akitlerinin sonlandırılmasına, üretim faaliyetlerinin durdurulmasına ve borçluluğunun azaltılması için Grup tarafından destek verilmesine karar vermiştir. Polisan Holding, Polisan Hellas'ın finansal borçlarının azaltılması amacıyla yılın ilk yarısında 27.000.000 milyon Euro sermaye artırımını yapmış ve Polisan Hellas 33.667.923 milyon Euro kredi geri ödemesi yapmıştır.

Bu karar neticesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklığa ait varlıklar, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar kalemine, yükümlülükler ise satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler kalemine sınıflandırılmıştır. Söz konusu bağlı ortaklığın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sınıflandırmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (Devamı)

Polisan Hellas S.A: (Devamı)

Grup, Polisan Hellas hisselerinin satışını 22 Ocak 2026 tarihinde tamamlanmış ve işlem bedeli olarak 2.640.000 Euro belirlenmiştir. Bu kapsamda, Polisan Hellas'ın maddi duran varlıklarının geri kazanılabilir değeri, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yaklaşımı dikkate alınarak satış bedeli üzerinden belirlenmiştir. Polisan Hellas'a ait maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile işlem bedeli arasındaki fark için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olup, söz konusu tutar konsolide kar veya zarar tablosunda durdurulan faaliyetler altında muhasebeleştirilmiştir.

	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	1.706.407
Ticari alacaklar	3.230.174
Diğer alacaklar	2.496.178
Stoklar	2.196.033
Peşin ödenmiş giderler	6.803
Maddi duran varlıklar	133.196.448
Kullanım hakkı varlıkları	1.027.244
Maddi olmayan duran varlıklar	698.514
Ertelenmiş vergi varlığı	84.511.834
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	229.069.635
Kısa vadeli borçlanmalar	48.254.441
Ticari borçlar	7.687.538
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	93.331
Diğer borçlar	664.973
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	40.925.134
Uzun vadeli borçlanmalar	433.973
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	98.059.390

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	232.843.905	1.011.159.064
Satışların maliyeti (-)	(267.008.848)	(1.126.709.232)
Pazarlama giderleri (-)	(14.576.076)	(14.927.654)
Genel yönetim giderleri (-)	(127.439.179)	(134.199.808)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	58.135.969	50.725.060
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(72.111.256)	(52.763.748)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(340.031.234)	-
Finansman gelirleri	1.858.018	11.026
Finansman giderleri (-)	(87.203.179)	(127.671.380)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(615.531.880)	(394.376.672)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	61.347.020	(12.170.046)
Durdurulan faaliyetler dönem karı / (zararı)	(554.184.860)	(406.546.718)
İşletme faaliyetlerinden nakit akışlar	507.202.853	(1.172.211.988)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışlar	48.688.414	1.670.723.239
Net nakit akış	1.706.407	91.964.533

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)

Kurumlar Vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

2025 yılında kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %25 oranında geçici vergi ödenmektedir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında (2025 yılı vergilendirme dönemleri için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir. Grup'un Yunanistan'da bulunan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22'dir. (2024: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesiyle Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici Madde 33 uyarınca vergi mevzuatına göre hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar, enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuştur. Söz konusu uygulama 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolara uygulanmış olup, yapılan enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bilançoaya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi	37.426.122	59.045.885
Dönem karı vergi yükümlülüğü	37.426.122	59.045.885
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(45.481.757)	(57.918.148)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/yükümlülükler, net	8.055.635	1.127.737

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %25).

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 oranı dikkate alınmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

10 CAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı) Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Kümülatif değerleme farkları	Kümülatif değerleme farkları
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	8.411.483.573	7.312.400.058
Kidem tazminatı karşılığı	(100.071.470)	(102.207.445)
İzin yükümlülüğü	(36.822.650)	(28.766.568)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(19.165.711)	4.791.428
Stoklara ilişkin düzeltme	(3.434.540)	858.635
Kullanılabilir mali zararlar	(686.747.960)	(487.170.720)
Yatırım teşvikleri (indirimi kurumlar vergisi etkisi) (*)	(2.388.348.321)	(2.947.544.700)
Ar-ge indirimi	(70.493.542)	(42.534.929)
Nakdi sermaye indirimi	(63.697.360)	(96.201.634)
Dava karşılığı	(3.671.372)	917.843
Diğer	(388.620.676)	53.111.243
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü, net	(907.172.703)	(736.979.035)
Ertelenmiş vergi varlığı	82.038.940	539.316.830
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(989.211.643)	(1.276.295.865)
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü, net	(907.172.703)	(736.979.035)

(*) 3 adet tank teşviki, Vinç teşviki, Novolak Tipi Fenolik Reçine İmalat Tesisi teşviki, Polisan Yapıkim Adana ve Samsun Tesis teşvikleri ve Polisan Kimya Yeni Reçine Tesisi teşviki olmak üzere Grup'un vergi avantajından faydalandığı toplam 8 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(736.979.035)	(380.634.055)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	(173.539.160)	(365.748.857)
Aktüeryal kazanç kayıp ertelenmiş vergi etkisi	3.345.492	9.403.877
31 Aralık	(907.172.703)	(736.979.035)

Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

Vergi gideri/(geliri)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem vergi gideri	(37.426.122)	(59.045.885)
Ertelenmiş vergi geliri	(173.539.160)	(353.578.810)
Toplam	(210.965.282)	(412.624.695)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar/(zarar)	(678.264.415)	(9.725.421)
Hesaplanan vergi gideri %25 (2024: %25)		
Vergi etkisi:	169.566.104	2.431.355
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(14.161.390)	(11.362.117)
İndirilecek gelirlerin etkisi	730.599	46.951.585
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(89.332.761)	(170.410.512)
Yatırım teşvik geliri	19.921.494	250.653.867
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönemde kullanılan nakdi sermaye indirimleri	15.924.340	24.050.409
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan mali zararların ve arge indiriminin etkisi	17.623.386	10.633.732
Diğer	(331.237.054)	(565.573.014)
Vergi (gideri)/ geliri	(210.965.282)	(412.624.695)

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. Pay başına kazanç

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı/(zararı) (TL)	(889.229.697)	(422.350.116)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	1.493.975.559	1.493.975.559
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	(0,595)	(0,283)
3513		
Durdurulan faaliyetler dönem karı / (zararı)	(554.184.860)	(406.546.718)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	1.493.975.559	1.493.975.559
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kayıp	(0,371)	(0,272)

32. İlişkili taraflar açıklamaları

a) Üst yönetime ödenen ücretler

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 62.279.825 TL'dir. Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Rohm and Haas	9.836.681	13.903.021
Polisan Kansai Boya	2.491.027	750.973
Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (*)	15.204	352.377
Diğer	99.325	94.668
Toplam	12.442.237	15.101.039

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Polisan Kansai Boya	1.982.758	452.066
Toplam	1.982.758	452.066

d) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan diğer alacaklar		
Marmara Holding (*)	5.662.958	-
Toplam	5.662.958	-

(*) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İlişkili taraflar açıklamaları (Devamı)

e) İlişkili taraflardan yapılan alımlar/satışlar

Alımlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2025		1 Ocak-31 Aralık 2024	
	Polisan Kansai Boya	Diğer (*)	Polisan Kansai Boya	Diğer (*)
Hizmet	9.759.560	-	4.090.595	-
Hammadde ve mamül	431.462	-	402.976	-
Kur farkı	-	-	-	-
Diğer	-	40.488.640	-	47.873.225
Toplam	10.191.022	40.488.640	4.493.571	47.873.225

(*) Şirket'e ilişkili tarafları tarafından 2025 yılı içerisinde 40.488.640 TL ve 2024 yılı içerisinde 47.873.225 TL tutarında danışmanlık faturası kesilmiştir.

Satışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2025			1 Ocak-31 Aralık 2024		
	Polisan Kansai Boya	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (*)	Rohm and Haas	Polisan Kansai Boya	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (*)	Rohm and Haas
Hizmet	2.521.462	662.059	101.810.725	13.294.902	1.713.596	97.900.486
Kira	-	168.693	-	600.963	94.508	-
Hammadde ve mamül	286.720	-	-	544.276	-	-
Toplam	2.808.182	830.752	101.810.725	14.440.141	1.808.104	97.900.486

(*) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi

Grup'un mali işler departmanları, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski içerir), kredi riski ve likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan "net işletme sermayesi" ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				31 Aralık 2025
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	12.442.237	1.181.043.076	5.662.958	20.587.554	282.484.269
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	135.993.633	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.442.237	1.047.069.443	5.662.958	20.587.554	282.484.269
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(114.635.203)	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	133.973.633	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(13.415.672)	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.020.000	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	85.052.473	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(83.032.473)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.020.000)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kredi Riski (devamı)

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 16.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanısıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

	Alacaklar				31 Aralık 2024
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	15.101.039	1.620.642.062	-	47.661.458	665.879.217
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(233.621.454)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.101.039	1.481.925.922	-	47.661.458	665.879.217
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(220.070.525)	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	138.716.140	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(13.550.929)	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.644.018	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	108.506.663	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(105.862.645)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.644.018)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 16.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanısıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilançoda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un likidite risk tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit				
		çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	2.090.334.007	2.090.334.007	260.473.547	327.481.038	1.027.467.339	474.912.083
Ticari borçlar	1.016.772.842	1.023.932.229	989.581.336	33.936.369	414.524	-
Çalışanlara sağlanan faydalar						
kapsamında borçlar	44.746.222	44.746.222	44.746.222	-	-	-
Diğer borçlar	21.078.274	21.078.274	21.078.274	-	-	-

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit				
		çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 – 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	2.225.497.685	2.316.949.618	429.948.061	868.606.008	869.333.356	149.062.193
Ticari borçlar	1.347.495.704	1.355.094.018	1.321.226.326	32.627.910	1.239.782	-
Çalışanlara sağlanan faydalar						
kapsamında borçlar	56.854.850	56.854.850	56.854.850	-	-	-
Diğer borçlar	26.961.919	26.961.919	26.961.919	-	-	-

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

10 CAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Sterlin	Diğer
1. Ticari alacaklar	249.715.449	4.866.097	815.475	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	112.974.474	2.340.195	246.287	4.096	478
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	362.689.923	7.206.292	1.061.762	4.096	478
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	362.689.923	7.206.292	1.061.762	4.096	478
10. Ticari borçlar	514.424.731	9.659.011	1.971.611	-	1.560
11. Finansal yükümlülükler	1.252.632.122	20.115.696	7.693.761	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	1.767.056.853	29.774.707	9.665.371	-	1.560
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	349.154.000	4.600.000	3.000.000	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	349.154.000	4.600.000	3.000.000	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.116.210.853	34.374.707	12.665.371	-	1.560
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(1.753.520.930)	(27.168.415)	(11.603.609)	4.096	(1.082)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(1.753.520.930)	(27.168.415)	(11.603.609)	4.096	(1.082)
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.753.520.930)	(27.168.415)	(11.603.609)	4.096	(1.082)

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

10 CAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Sterlin	Diğer
1. Ticari alacaklar	333.781.718	6.298.851	901.919	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	404.538.856	8.547.878	214.485	2.198	59
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	738.320.574	14.846.729	1.116.404	2.198	59
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	53.449.791	-	9.000.000	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	53.449.791	-	9.000.000	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	791.770.365	14.846.729	10.116.404	2.198	59
10. Ticari borçlar	618.922.274	10.619.541	2.584.678	-	308.490
11. Finansal yükümlülükler	340.238.000	1.000.000	6.103.142	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	7.944	172	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	959.168.218	11.619.713	8.687.820	-	308.490
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	959.168.218	11.619.713	8.687.820	-	308.490
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(167.397.853)	3.227.016	1.428.584	2.198	(308.431)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(220.847.644)	3.227.016	(7.571.416)	2.198	(308.431)
(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)					

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi:

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yabancı paranın %20 değer artışı ya da azalışı karşısında diğer tüm değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, vergi öncesi kar ve özkaynakları aşağıdaki tutarlar kadar daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(232.900.150)	232.900.150	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(232.900.150)	232.900.150	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(117.298.794)	117.298.794	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(117.298.794)	117.298.794	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	44.854	(44.854)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	44.854	(44.854)	-	-
Toplam (3+6+9)	(350.154.090)	350.154.090	-	-

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	29.755.981	(29.755.981)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	29.755.981	(29.755.981)	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	13.765.883	(13.765.883)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	13.765.883	(13.765.883)	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(744.507)	744.507	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(744.507)	744.507	-	-
Toplam (3+6+9)	42.777.357	(42.777.357)	-	-

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde Türkiye'den ihracat ve Türkiye'ye ithalat tutarları (TL karşılığı) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)
ABD Doları	1.078.715.838	1.204.918.854
Avro	190.910.812	561.968.171
Toplam ihracat tutarı	1.269.626.650	1.766.887.025

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024 (*)
ABD Doları	819.320.060	1.192.781.229
Avro	-	970.695.012
Toplam ithalat tutarı	819.320.060	2.163.476.241

(*) İlgili tutarlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücüyle gösterilmiştir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Faiz oranı riski

Grup'un libor faiz oranlı banka kredilerinden dolayı faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Vadeli mevduatlar	163.876.384	542.392.618
Toplam	163.876.384	542.392.618
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal borçlar	1.343.561.379	1.989.795.060
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal borçlar	746.772.628	235.702.625

Sermaye riski yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Yatırılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal yükümlülükler	2.090.334.007	2.225.497.685
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4)	(282.576.984)	(666.406.797)
Net borç	1.807.757.023	1.559.090.888
Toplam özsermaye	13.563.712.126	20.202.122.037
Yatırılan sermaye	15.371.469.149	21.761.212.925
Net borç/yatırılan sermaye oranı	12%	7%

34. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

34. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (Devamı)

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Borsa dışı finansal varlıklar maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Parasal borçlar

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kotasyon fiyatı (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kotasyon fiyatından başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un türev araçları bulunmamaktadır.

35. Bilanço tarihi sonrası olaylar

Şirket, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 18 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nın paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai Alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22 Ocak 2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir.

Bağlı ortaklıklardan Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmeleri neticesinde anlaşma sağlamış ve 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2027 arasındaki dönemi kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

36. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	4.283.800	6.712.142
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler (*) (**)	-	1.053.804
Toplam	4.283.800	7.765.946

(*) Yurtdışı bağlı ortaklığın yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılın yıllık ortalama kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(**) Grup'un bağlı ortaklığı olan ve Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas'ın almış olduğu vergi hizmet bedelinden oluşmaktadır.

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştirakinin yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

Hilltown Ofis, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No: 1/A

Küçükyalı/Maltepe/İSTANBUL

Telefon: (0216) 578 56 00

Faks: (0216) 577 66 11

E-posta: info@polisan.com.tr