

2023 Faaliyet Raporu



İçindekiler

Polisan Holding Genel Görünümü

- 12 Genel Bakış
- 16 2023 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü
- 20 Polisan Holding Faaliyet Alanları Büyüme Odakları
- 22 Polisan Holding Ortaklık Yapısı
- 23 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz
- 24 Dönüm Noktaları
- 26 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 30 CEO Mesajı
- 34 Polisan Holding Yönetim Kurulu
- 36 Polisan Holding Üst Yönetimi

Operasyonlarımız

- 38 Liman İşletmeleri
- 50 Kimya Aktiviteleri
- 66 Boya
- 74 Gayrimenkul
- 78 İnsan Kaynakları
- 82 Dijital Dönüşüm
- 84 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
- 90 Sürdürülebilirlik
- 112 Sosyal Sorumluluk
- 114 Sponsorluklar
- 116 Ödüller
- 118 Diğer Bilgiler
- 120 2023 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi
- 121 Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

Kurumsal Yönetim

- 122 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 122 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 128 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 134 Yatırımcı İlişkileri
- 135 Genel Kurul Toplantıları
- 136 Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi
- 137 Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 138 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 140 Bağımsızlık Beyanları
- 142 Kurumsal Künye
- 143 Sorumluluk Beyanı
- 144 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 145 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 147 2023 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu



"Her Őey hayal etmekle baŐlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o iÇi gerçekteŐirebilirsiniz." vizyonu ile Polisan'ın temellerini atan ve Türk sanayisinin duayen isimleri arasına adını altın harflerle yazdıran Kurucumuz, Çınarımız, Değerli Büyüğümüz Sayın Necmettin Bitlis'i rahmet, hasret ve saygı ile anıyoruz.

Necmettin Bitlis
1928 – 2017



 Polisan
HOLDING

Polisan Holding olarak güçlü köklerimizi ve zengin iş portföyümüzü gelişim odaklı vizyonumuzla bir araya getiriyor, gerçekleştirdiğimiz dönüşümler, uygulamalar ve yatırımlarla yeni başarılarla ilerliyoruz.

Bizim için köklü değişimlerin yılı olan 2023'ü daha sürdürülebilir, çevik ve profesyonel bir yapıya bürünerek geride bıraktık. Bunun sonucunda, operasyonlarımızı sıkı bir disiplin çerçevesinde yöneterek belirsiz koşullara rağmen finansal başarılarımızı sürdürdük. Yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla hem üretimde hem enerjide verimliliğimizi artırdık. Polisan Holding olarak, çalışanlarımızdan tedarik zincirimize ve yatırımcılarımıza kadar tüm paydaşlarımıza güven veren ve umut vaat eden uygulamaları hayata geçirmeyi sürdüreceğiz.

ÇEVİK YÖNETİM, YENİ HEDEFLER

Ülkemizin önde gelen grup şirketlerinden biri olarak, sektöre örnek olacak kurumsal yönetim uygulamamızı hayata geçirdik. Kurumsal yönetim alanında yeni bir sayfa açarak kritik rolleri işin profesyonellerine devrettik. Bu sayede yönetim anlayışımızın çitasını yükselterek, Holding ve bağlı şirketlerimizde iletişimi güçlü, tamamıyla şeffaf ve denetlenebilir bir yapı oluşturduk. Bu reform dönemiyle adımlarımızı cesurca atarak, grup şirketlerimizi daha ileri taşıyacak işler yapmayı hedefliyoruz.





SAĞLAM YAPI, YENİ BAŞARILAR

Yılın ilk yarısında dünyayı etkisi altına alan jeopolitik riskler ve Avrupa'yı etkileyen resesyon riskine rağmen; köklü geçmişimiz, çeşitlendirilmiş ve değerli iş kollarımızın katkısıyla bu riskleri yönettik. Kurumsal yönetimde gerçekleştirdiğimiz cesur ve çevik dönüşümün ardından, ikinci yarı yılda bu aksiyonları sonuçlarımıza yansıtmayı başardık ve yılı 1 milyar TL FAVÖK ve 748 milyon TL net kâr ile kapattık.

2024 yılında etkin risk ve performans yönetiminin yanında, sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklandık.





AKILCI HAMLELER, YENİ YATIRIMLAR

İstikrarlı büyüme ve yükselişimizi korurken yeni fırsatları da değerlendiriyor, geleceğe güçlü adımlarla ilerliyoruz. Ülkemize ve paydaşlarımıza katma değer sunma hedefiyle tüm sektörel gelişmeleri yakından takip ediyor, yatırım planlarımızı geliştiriyor ve güncelliyoruz. Poliport; 2. tank çiftliği modernizasyon yatırımını tamamladı ve kullanılabilir kapasitesini artırdı. 8. tank çiftliği yatırımının 2024'te tamamlanması hedeflenmekte.

Kimya tarafında yeni fabrikamızı devreye aldık, üretimi güçlendirdik ve yeni istihdam alanı sağladık.



ORTAK DEĞERLER, YENİ BİR GELECEK

Geleceğimiz için tehdit oluşturan risklere karşı tüm paydaşlarımızı geride bırakmayacak şekilde kapsayıcı politikalar uyguluyor, düşük karbon ekonomisine geçiş risklerimizi en aza indirmek için çalışıyoruz. Ekosistemdeki tüm canlıların yararını gözeterek dünya standartlarında ürün geliştirmeye ve yenilikçi çözümler üretmeye devam ediyor, çevre sertifikalı ürün portföyümüzü artırıyoruz. Üretim teknikleri ve hammaddelerin yanı sıra teknolojik gelişimlere de öncülük ediyor, yeşil bina sertifikalı iki tesisimizde üretimlerimizi gerçekleştiriyoruz.

Bu yıl, 18.070 MW yenilenebilir enerji temin ederek, toplam elektrik tüketimimiz içerisindeki yenilenebilir enerji oranımızı %70'e çıkardık. Faaliyetlerimiz ve elektrik enerjisi kullanımı kaynaklı, Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğumuzu geçen yıla göre %17,5 azalttık.



Genel Bakış

FAALİYETTE BULUNDUĞUMUZ SEKTÖRLERDE ÖNCÜYÜZ

Kimya Aktiviteleri



Polisan Kimya %100
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları %100 ^(*)

Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas ^(**)

Polisan Holding %40

Dow Chemical %60

Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100

Liman İşletmeleri



Poliport %100

^(*) Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetleri, 30.09.2022 itibarıyla, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmektedir.

^(**) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş., Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

^(***) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile küll halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Polisan Yapı adına tescilli olan Kağıthane ve Pendik tapuları Poliport şirketi adına tescil ettirilmiştir.

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.

Gayrimenkul



Polisan Yapı (***) %100

Boya



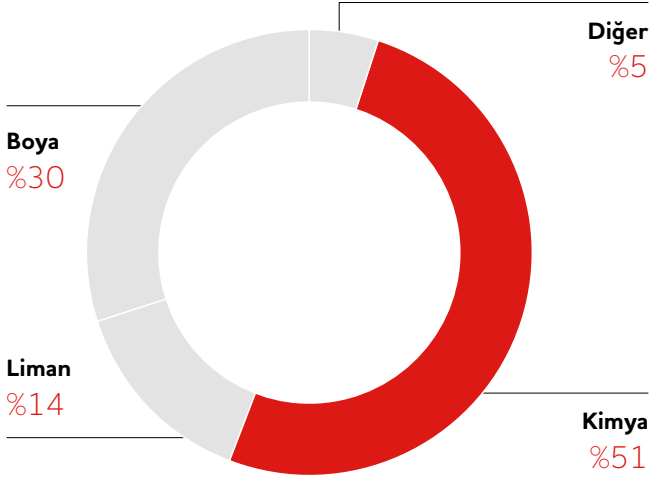
Yabancı Ortaklık

Polisan Kansai Boya (**)
Polisan Holding %50
Kansai Paint %50

Genel Bakış

2023 KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

KOMBİNE GELİR DAĞILIMI



Kombine Gelirler (milyon TL)

2022 10.612

2023 8.775



%17
Düşüş

Kombine FAVÖK (milyon TL)

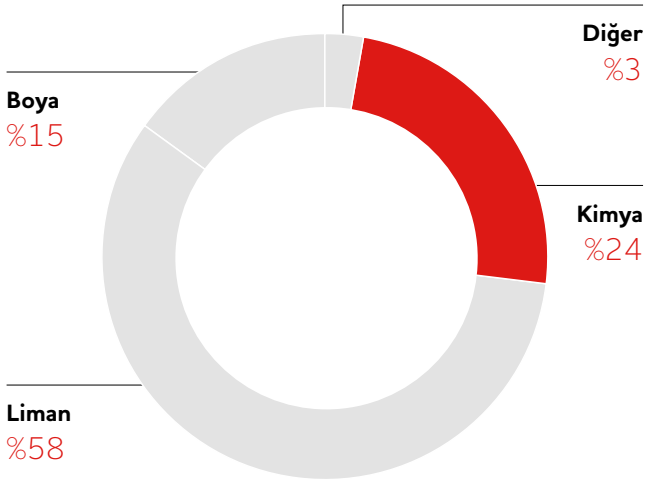
2022 1.383

2023 1.187



%14
Düşüş

KOMBİNE FAVÖK DAĞILIMI



Kombine Net Kâr (milyon TL)

2022 3.085

2023 733

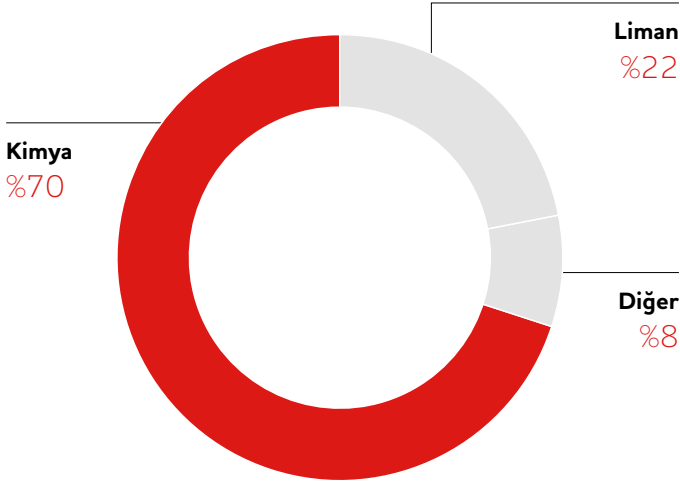


%76
Düşüş

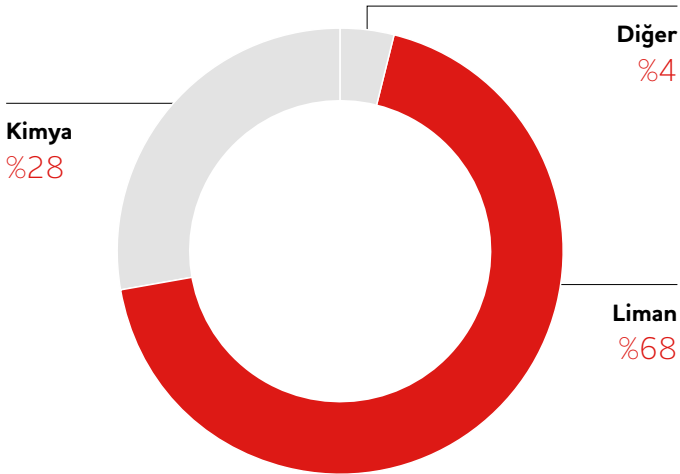
(*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. İştiraklerden Polisan Kansai Boya %50, Rohm and Haas ise %40 ortaklık payları nispetinde dahil edilmiştir.

2023 KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (*)

KONSOLİDE GELİR DAĞILIMI



KONSOLİDE FAVÖK DAĞILIMI



Konsolide Gelirler (milyon TL)

2022 7.612

2023 5.604



%26
Düşüş

Konsolide FAVÖK (milyon TL)

2022 1.190

2023 997



%16
Düşüş

Konsolide Net Kâr (milyon TL)

2022 2.182

2023 748



%66
Düşüş

(*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

2023 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü

Polisan Holding'in konsolide özkaynakları 11,2 milyar TL'ye ulaşırken, finansal borcundaki artış Polisan Hellas'ın Euro kredilerinin kur değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

Konsolide Toplam Kaynaklar (Milyon TL)

2022	14.001
2023	13.938



%1
Düşüş

Konsolide Özkaynaklar (Milyon TL)

2022	10.280
2023	11.260



%10
Artış

Konsolide Net Borç Pozisyonu (Milyon TL)

2022	344
2023	574



%67
Artış

POLİSAN HOLDİNG ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU

milyon TL	2022	2023	Yıllık Değişim
Gelirler	7.612	5.604	-%26
Brüt Kar	1.325	1.200	-%9
Faaliyet Giderleri	-461	-591	%28
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	1.190	997	-%16
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-113	-159	%41
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	171	70	-%59
Esas Faaliyet Karı	923	520	-%44
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	1.357	625	-%54
Finansman Geliri/(Gideri), net	-259	-196	-%24
Parasal Kayıp	-216	-7	-%97
Vergi Geliri/Gideri	378	-194	-
Dönem Karı	2.182	748	-%66
Brüt Kar Marjı	%17,4	%21,4	4,0 p.p.
FAVÖK Marjı	%15,6	%17,8	2,2 p.p.
Net Kar Marjı	%28,7	%13,3	-15,3 p.p.

Konsolide Gelir Tablosu:

- Yılın ilk yarısında Avrupa'da yaşanan ani talep daralmasının; kimya ihracatını ve PET satışlarını etkilemesi. Eylül ayı başında yaşanan sel nedeniyle duran PET operasyonları sebebiyle, enflasyon muhasebesi uygulanarak endekslenen konsolide gelirler geçen senenin %26 altında 5,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- Yunanistan'da etkili olan sel felaketi nedeniyle Polisan Hellas PET üretimini 6 Eylül 2023 tarihinde tamamen durdurmuş, ticari faaliyetlere Ekim ayında kısmen başlasa da satış gelirleri önemli ölçüde gerilemiştir. Bu sebeple, Polisan Hellas'ın gelirleri 106 milyon Euro'dan, 2023 yılında 58 milyon Euro'ya gerilemiştir. PET üretimine tekrar 2024 yılı Nisan ayında başlanması hedeflenmektedir.
- Diğer yandan; Poliport ve Polisan Yapıkim'in hem satış hacmi, hem de satış gelirlerindeki büyüme, konsolide gelirler içerisindeki PET satış gelirleri kaynaklı düşüşü sınırlamıştır. Bu artışta; yapı kimyasalları yurt içi satış gelirlerinin artışı, liman tarafında katma değerli ürünlerin satışlara olumlu etkisi, enflasyon artış oranını yakalayan döviz kurları ve artan satış fiyatları etkili olmuştur.
- Maliyetlerdeki artışın gelirlerdeki artıştan %4 daha az artması sebebiyle, şirketin Brüt Kâr marjı %17'den %21'e yükselmiştir. Liman ve Yapı Kimyasalları faaliyetlerinde, katma değerli ürünlerin oranının artması Brüt Kâr'da olumlu bir etki yaratmıştır. Buna karşın, Liman ve Yapı Kimyasalları faaliyetlerinde, katma değerli ürünlerin oranının artması olumlu bir etkiye sahip olmuştur.
- Yıl genelinde yüksek seyreden enflasyon ve EYT kaynaklı tazminat ödemelerinin personel giderlerinde yarattığı etki nedeniyle, operasyonel giderler %28 artarak 591 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Operasyonel giderlerdeki artışın da etkisi ile, konsolide FAVÖK rakamının 997 milyon TL gerçekleşerek geçen senenin %16 altında kalmasına neden olmuştur. FAVÖK marjı ise 2023 yılında %18 olurken, geçen yılki %16 seviyesinin 2 puan üzerinde gerçekleşmiştir.
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zarar payları, 2023 yılında 101 milyon TL gerileyerek 70 m TL'ye düşmüştür. Bu düşüşte, Polisan Kansai Boya 71 milyon TL, Rohm & Haas ise 30 milyon TL pay almıştır. Vergi oranları ve mevzuattaki değişim, Polisan Kansai Boya'nın net karındaki değişimin ana nedeni olurken; EYT tazminatları, yükselen finansman maliyetleri ve kur farkı giderleri yükselen operasyonel karlılığı sınırlamıştır. Rohm & Haas'da ise, daralan talep nedeniyle gelirlerde düşüş yaşanırken finansman maliyetleri yükselmiştir.

Polisan Holding'in konsolide brüt kâr marjı %21 seviyesindedir.

Poliport ve Polisan Yapıkim'in hem satış hacmi, hem de satış gelirlerindeki büyüme, konsolide gelirler içerisindeki PET satış gelirleri kaynaklı düşüşü sınırlamıştır.

2023 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü

Grubun net finansal borcu 2023 yılı sonunda bir önceki seneye göre %67 artarak 574 milyon TL olurken, net finansman giderleri ise %24 iyileşerek 196 milyon TL'ye gerilemiştir.

- Yatırım faaliyetlerinden Net Gelirler bir önceki seneye göre %54 azalarak 2023 yılında 625 mn TL olarak gerçekleşmiştir. Bu değişimde, Pendik arazisinin değerlendirilme tutarındaki değişim etkili olmuştur. İlgili arazinin 2022 sonunda imar izni uygulamasının tamamlanması ile yüksek tutarda bir değer artışı yaşanmıştır. Bunun yanında, sabit kıymetler için ayrılan 198 milyon TL değer düşüklüğü, önceki senelerin değer artışları geçmiş yıl karlarına sınıflandığı için gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.
- Grubun net finansal borcu 2023 yılı sonunda bir önceki seneye göre %67 artarak 574 milyon TL olurken, net finansman giderleri ise %24 iyileşerek 196 milyon TL'ye gerilemiştir. Polisan Hellas'ın borçlarının kur artışı finansal borcun artışında etkili olurken, grubun Türkiye iştiraklerinin borçluluğu düşmüştür. Poliport ve Polisan Holding'deki yüksek nakit pozisyonu hem kur farkı gelirlerini, hem de faiz gelirlerini olumlu etkilemiştir.
- Bunların neticesinde, Net kar 2023 yılında 748 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ÖZET KOMBİNE GELİR TABLOSU

milyon TL	2022	2023	Yıllık Değ.
Gelirler	10.612	8.775	-%17
FAVÖK	1.383	1.187	-%14
FAVÖK Marjı	%13	%14	0,5 p.p.
Net Kar	3.085	733	-%76

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

milyon TL	2022	2023	Yıllık Değ.
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışlar	867	793	-%9
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-161	-178	%10
Finansman Maliyetlerinden Nakit Akışları	-642	-670	%4
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	64	-55	-
Dönem Başı Hazır Değerler	1.114	783	-%30
Dönem Sonu Hazır Değerler	783	420	-%46

Konsolide Nakit Akış Tablosu:

Yurt içi bağlı ortaklıkların yılın ikinci yarısında operasyonel karlılığını artırması ve etkin işletme sermayesi yönetiminin tüm sene sürdürülmesi ile faaliyetlerden bir önceki seneye göre %9 düşüşle 793 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır.

2023 yılında, Z Ofis Projesi satışlarından toplamda 56 milyon TL tutarında nakit girişi sağlanmıştır. Seçim dönemi ve deprem felaketinin etkisi ile yılın ilk yarısında yatırım harcamalarının düşük seyretmesi ve gayrimenkul satışlarının bir önceki seneye göre azalması nedeniyle yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları bir önceki seneye göre sınırlı oranda (%10) artarak 178 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında net 104 milyon TL kredi, 90 milyon TL faiz, 429 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır. Finansman faaliyetleri için net 670 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO

milyon TL	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	3.221	2.083
Duran Varlıklar	10.780	11.854
Toplam Varlıklar	14.001	13.938
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.597	1.878
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.124	799
Özkaynaklar	10.280	11.260
Toplam Kaynaklar	14.001	13.938
Net Finansal Borç	344	574
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	796	713
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	437	282
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	783	420
Finansal Yatırımlar (-)	107	0
Rasyolar		
Cari Oran	1,2	1,1
Asit Test Oranı	0,9	1,0
Nakit Oran	0,3	0,2
Net Kar/Özsermaye (ROE)	%21	%7
Net Kar/Toplam Varlık (ROA)	%16	%5
Net Finansal Borç/FAVÖK	%0,3	%0,6
Toplam Borç /Toplam Varlıklar	%27	%19
Borç/Özkaynak	%36	%24

Konsolide Bilanço:

- Finansal borç ve temettü ödemeleri nedeniyle nakit ve nakit benzerleri 363 tutarında azalarak 420 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Etkin işletme sermayesi yönetiminin devamlılığı sağlanmış ve paralelinde satışlar %26 azalırken, net işletme sermayesi %50 azalarak 276 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Yatırım amaçlı gayrimenkuller, değerlendirme artışlarının etkisi ile net 681 milyon TL artarken, vergi varlıkları 223 milyon TL azalmıştır.
- Nakit ve nakit benzerleri, işletme sermayesi, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ertelenmiş vergi varlıklarının net değişim etkisi ile toplam varlıklar geçen seneye göre paralel seyretmiştir.
- Polisan Hellas'ın Euro kredilerinin TL karşılığının artmasına rağmen, 2023 yılında net 104 milyon TL kredi ödemesi yapılmış ve toplam finansal borçlar %19 azalarak 995 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Gerçekleşen sel felaketi nedeniyle Polisan Hellas'ın üretim faaliyetlerinin durmuş olması grubun ticari borçlarının 615 milyon TL azalmasına ana etken olmuştur.
- Ticari borçlar ve finansal borçların yanında, ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki 156 milyon TL'lik azalışın etkisi ile beraber toplam yükümlülükler %28 azalarak 2,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- Cari dönem karının katkısı ile özkaynaklar 980 milyon TL artarak 11,3 milyar TL'ye yükselmiştir.
- Grup'un; 4 milyon ABD doları ve 6,8 milyon Euro net yabancı döviz varlığı bulunmaktadır.

Polisan Holding'in konsolide toplam varlıkları 13,9 milyar TL düzeyindedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, değerlendirme artışlarının etkisi ile net 681 milyon TL artarken, vergi varlıkları 223 milyon TL azalmıştır.

Polisan Holding Faaliyet Alanları Büyüme Odakları

YATIRIM PLANLARIMIZI VE TİCARİ AKSIYONLARIMIZI **DİNAMİK BİR ŞEKİLDE GÜNCELLİYORUZ**



Liman Operasyonları

Poliport

- Terminalde Kapasite Artışı (Uzun Vadede 436.000 m3)
- Dijitalleşme Yatırımları (AION Projesi)
- Kuru Yükte Katma Değerli Ürün Elleçleme
- Yeni İş Kolu (TCDD İltisak Hattı Projesi)
- Geçici Gümrüklü Depolama Alanı Hizmetleri
- Müşteri Portföyünü Büyütme
- Müşteri Memnuniyetini Artırma
- SEÇ Uygulamaları ile Verimlilik Artışı



Kimya Aktiviteleri

Türkiye - Polisan Kimya

- Alt Sektörlerdeki Büyüme Fırsatları
- İthal ikamesine Yönelik Ürün Portföyü
- Katma Değerli Reçine Üretimi
- İhracat

Türkiye - Polisan Yapıkim

- Sürdürülebilir Ürün Odağı
- İhracat
- Nakit Odağı
- Müşteri Portföyünü Büyütme
- Üretim izdüşümünü geliştirmek

Yurt Dışı Yatırım - Polisan Hellas

- Stratejik işbirliği ve modellerinin değerlendirilmesi

Yabancı Ortaklık - Rohm & Haas

- İnovatif Ürünler
- Grup Sinerjileri

Polisan Holding, çeşitli sektörlerdeki faaliyetleriyle büyümesine ivme kazandırmaktadır.



Boya Faaliyetleri

Yabancı Ortaklık - Polisan Kansai Boya

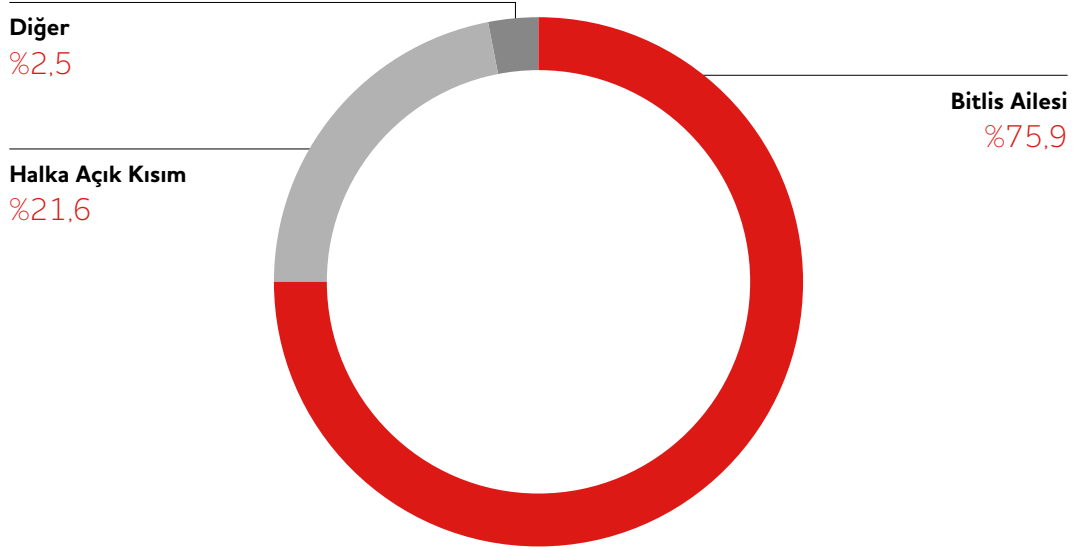
- Katma Değer Yaratıcı İnovatif Ürünler
- E-ticaret
- İhracat
- Müşteri Memnuniyeti
- Marka İmajı



Gayrimenkul Portföyü

- Pendik Projesi ile ilgili gelişmelerin takip edilmesi
- Z Ofis Projesi Satışlarının Tamamlanması
- Stratejik önemi olmayan gayrimenkullerin satışı

Polisan Holding Ortaklık Yapısı



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.936	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.655	%21,6
Toplam	758.500.000	%100,0

Misyonumuz, Vizyonumuz ve Stratejik Önceliklerimiz



MİSYONUMUZ

Bize heyecan katan değerlerimiz

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, daima yaşam için iyi olandan yanayız. Yaptığımız her şeyin özünde insana değer ve sevgi, adalet, samimiyet ve biz bilinci yer alır.

Amacımız

Bulduğumuz sektörlerde yenilikçiliği, müşteri odaklılığı ve sürdürülebilirliği sahiplenen bir topluluk şirketi olmak için çaba harcarız. Amacımız değer artışı sağlamak ve en iyi performans sağlayan hizmet ve ürünleri sunmaktır.



VİZYONUMUZ

Yaşanabilir bir dünya için heyecanla çalışan bir topluluk olmak bizim kimyamızda var.

İnsanlık için daha iyi bir geleceği bugünden tasarlarırken, var olduğumuz her alanda en iyisini sunarız. Bunu başarmak için yapılmayı, yapılamayanı yapma arzusu ve yenilikçilik tutkusuyla çalışır, hayatın her gününe fark katarız. Paydaşlarımızın sadece beklentilerini karşılamakla yetinmez, beklentilerin ötesine ulaşmayı amaçlarız. Bu vizyondan ödün vermeden ve bilimden güç alarak istisnasız her konuda liderliği hedefleriz.



STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

- Güçlenen insan kaynağı
- Çevresel, sosyal ve yönetim vizyonunu odağına alan operasyonel süreçler
- Dijitalleşme ile artan verimlilik
- İnovasyon ile derinleşen katma değerli ürün portföyü
- Seçici yatırımlar ve temettü ile dengelenen sermaye dağılımı
- Finansal disiplin ile artan karlılık ve güçlü nakit pozisyonu
- İhracat ile desteklenen kârlı gelir büyümesi



Dönüm Noktaları

SAĞLAM TEMELLERE DAYANAN BÜYÜME YOLCULUĞU SÜRÜYOR

Kuruluşu 1950'li yıllara dayanan Polisan Holding, kilometre taşı sayılabilecek gelişmeleriyle büyümeye devam etmektedir.

Şark Mensucat
fabrikası
kuruldu

Türkiye'deki
ilk emülsiyon
reçinesi üretildi

Türkiye'deki
ilk formaldehit
üretildi

Poliport
kuruldu

Polisan Boya
kuruldu

Polisan Holding
kuruldu

1956

1964

1968

1971

1985

2000

2014

2015

2016

2017

2018

2019

Z Ofis Projesi
tamamlandı

Pendik
Projesi
imzalandı

Kansai Paint
ile %50 JV
kuruldu

Polisan
Holding, BIST
Sürdürülebilirlik
Endeksi'ne
katıldı

Yeni boya tesisi
üretime başladı

"Geleceğin
Polisanı"
Dönüşüm
Programı başladı

Rohm & Haas
(2009 yılında
Dow Chemical)
ile %40 JV
kuruldu

Polisan Yapı
kuruldu

Dünyaya "Ev
Kozmetiği"
yaklaşımı tanıtıldı

Türkiye'de ilk
Adblue üretildi

Polisan
Holding
hisseleri
halka arz
edildi

Yunanistan'da ilk
yurt dışı yatırım
gerçekleştirildi

2004

2006

2008

2009

2012

2013

2020

2021

2022

2023

Polisan Kansai
Boya
AR-GE merkezi
yatırımı başladı

Polisan
Kimya yeni
reçine tesisi
yatırımı
başladı

Polisan Yapıkim kısmı
bölünme yoluyla Polisan
Kimya'dan ayrıldı

Polipoort ve Polisan Yapı
birleşti

Polisan Kimya yeni
reçine tesisi yatırımı
tamamlandı

Polisan Holding şirket yönetiminde "Temsilciler Kurulu"
dönemi başladı

Polisan Kansai Boya solvent bazlı yeni üretim tesisi
tamamlandı

Polipoort Kimya 2. tank çiftliği yenileme ve
modernizasyon yatırımı tamamlandı

TÜRKİYE EKONOMİSİ İHRACAT REKORU KIRDI

Türkiye ekonomisi 2023'te %4,5 büyüme rakamını yakalamayı başardı. Bunun yanı sıra ihracatımız rekor kırarak 256 milyar ABD dolarına ulaştı.

Faizlerin artırılması ve destekleyen ek tedbirlerin devreye girmesiyle enflasyonda gerilemenin özellikle bu yılın ikinci yarısında başlaması hedefleniyor.

Değerli Paydaşlarımız,

İklim değişikliği etkilerinin ve coğrafi anlaşmazlıkların küresel ekonomiyi derinden etkilediği bir yılı geride bıraktık. 6 Şubat 2023'te meydana gelen ve 11 ili etkileyen, Asrın Felaketi olarak adlandırılan Kahramanmaraş depremi geçen yıl yaşadığımız en önemli olaydı. Bu felakette hayatını kaybedenlerin yakınlarına, sevdiklerine, tüm milletimize baş sağlığı diliyorum. Bir yılı aşkın sürenin geride kaldığı Rusya-Ukrayna savaşı, yaşanan insani dramın yanında özellikle Avrupa ekonomisini olumsuz etkilemeye, ticaretin koşullarını zorlaştırmaya devam ediyor. İklim değişikliğinin etkilerini ise her gün artan oranlarda hepimiz hissediyoruz. Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) ile AB'nin 2050 yılında iklim-nötr ilk kıta olma, 2030 yılına kadar %55 emisyon azaltım hedefleri kapsamında hem ülkelerin hem de şirketlerin hedeflerine ulaşmak için daha fazla yatırım yaptığı ve düzenlemelerin uygulanmaya başladığı bir yıl oldu. Bu kapsamda, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde çalışmaların ülkemizde de hızlandığını ve 2026'da seçilen sektörlerdeki Sınırdaki Karbon vergisi ile başlayacak olan mali yükümlülükler nedeniyle özellikle ihracatçı şirketlerin bu konuda daha fazla yatırım yaptığını gördük.

Küresel Enflasyon, Talep Daralması ve Büyüme Etkisi

Geride bıraktığımız ve şirketler için pek çok meydan okuma ile dolu olan 2023'te 'enflasyon' küresel ekonomiyi en çok etkileyen başlıklardan biri olmaya devam etti. Gelişmiş ülke merkez bankalarının hızla yükselen enflasyonla mücadelesi devam ediyor. 2008'de ABD Kredi Krizi ile başlayan 'parasal genişleme' stratejisi, istenildiği kadar hızlı olmasa da yavaş yavaş terk ediliyor. Kuşkusuz, küresel ticaret dinamiklerinin değişmesi, teknolojinin liderliğinde

gelişen yeni pazarlar ve tüketim alışkanlıkları, artan dünya nüfusu gibi faktörler bu stratejiyi derinden etkiliyor. Geçen yılın ticari dinamiklerini en çok etkileyen temel sebepler arasında ise enerji fiyatlarındaki gerileme bulunuyor.

Jeopolitik gelişmeler sonucu 2022'nin üçüncü çeyreğinden itibaren başlayan talep daralması ülkemizi ve kimya sektörünü de ciddi şekilde etkiledi. Küresel ekonomi, geçen yıl %3,1 büyüdü. Büyüme, dördüncü çeyrek de dahil olmak üzere yıl boyunca özellikle ABD'de güçlü kalırken, diğer birçok gelişmiş ülkede daha zayıf oldu. OECD, küresel büyümenin bu yıl %2,9 olacağını öngörüyor. Kuşkusuz bu rakamlarda gelişmekte olan ülke performanslarının etkisi büyük. En büyük ihracat pazarımız Avrupa Birliği'nin 2023 büyümesinin %0,5 olduğu görülüyor. Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı Almanya'nın geçen yıl %0,1 daraldığını da gözden kaçırmamız gerekiyor. Bu yıl küresel ticaret dünyası, savaşların etkisi, enerji fiyatları ve yenilenebilir enerji kullanımı, küresel enflasyon ile mücadelede merkez bankalarının hareket planları, Avrupa Birliği'ndeki ekonomik yavaşlama, Net Sıfır hedeflerine yönelik yatırımlar ve finansmana erişim imkanları ile şekillenecek.

İhracat ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na Uyum Ana Başlıklar Olacak

Küresel ekonominin önemli bir parçası olan Türkiye de enflasyon ile mücadele ediyor. 2023'te ekonomi stratejisi değişikliği ile parasal sıkılaştırma dönemine geçtik. Faizlerin artırılması ve destekleyen ek tedbirlerin devreye girmesiyle enflasyonda gerilemenin özellikle bu yılın ikinci yarısında başlaması hedefleniyor. Alınan önlemlerle birlikte baz etkisi beklentilerden daha hızlı bir düşüş sürecine girmemize neden olabilir.

8,8
milyar TL
Kombine
gelirler

Türkiye ekonomisi 2023'te %4,5 büyüme rakamını yakalamayı başardı. Bunun yanı sıra ihracatımız rekor kırarak 255,8 milyar ABD dolarına ulaştı. İhracat rakamlarının alt kırılımında kimya sektörünün 30,5 milyar ABD dolarıyla ikinci büyük sektör olduğunun da altını çizmek isterim. Türkiye'nin deprem felaketine rağmen hızla toparlanarak 2023'te başarılı bir performans gösterdiğini söyleyebiliriz. 2024 için Orta Vadeli Plan'da açıklanan büyüme rakamı %4. OECD ise Türkiye'nin 2024'te %2,9 büyüme gerçekleştireceğini tahmin ediyor. Dinamik ve rekabetçi Türkiye ekonomisinin pek çok kez olduğu gibi bu yıl da beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleştirmesi en büyük temennimiz.

2024 ise Türk iş dünyası için yeni zorlukları gündeme getiriyor. Öncelikle finansman koşullarının parasal sıkılaştırma nedeniyle zorlaşması bekleniyor. İş dünyasının bu yıl verimlilik artışı için önemli yatırımlar yapacağını ve yenilikçi dijital stratejiler geliştireceğini söyleyebilirim. İhracatımız için son derece hayati önem taşıyan Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çalışmaları bu yıl hızlanacak. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması 1 Ekim 2023'te başladı. Geçiş dönemini takiben 2026'da Sınırdaki Karbon Vergisi uygulaması devreye girecek. Türk sanayicisinin önünde çok hızlı harekete geçmesi gereken iki yılı var. Ve tabii ki ihracat stratejilerimiz 2024'ün ana başlıklarından biri olacak.



SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KÂRLI BÜYÜMEYE ODAKLANDIK

Etkin risk, performans yönetimi ve insan odaklı yaklaşımımızla sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklandık.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imzacı bir şirket olarak, değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızla insan hakları, çalışma standartları, iklim krizi, iş etiği ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütüyor ve iş birliği yapmak için çaba harcıyoruz.

Kurumsal Yönetim Dönemi Başladı

Polisan Holding ve iştirakleri için 2023'ün değişim yılı olduğunu söyleyebilirim. Saygıdeğer hissedarlarımız Bitlis Ailesi'nin uzun bir süre boyunca üzerinde çalıştığı kurumsallaşma stratejisi geçen yıl ortasında hayata geçti. Türkiye'de daha önce bir benzeri olmayan yeni model ile Bitlis Ailesi üyeleri Yönetim Kurulu'ndaki yerlerini kendilerini temsil eden profesyonel yöneticilere bıraktı. Mehmet Emin Bitlis, 2017'de Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na geldiğinde öncelikle faaliyet alanlarına odaklanma stratejisini uyguladı ve yüksek performanslı, çevik ve sürdürülebilir bir şirket yapısı dizayn etti. Yaklaşık altı yıl süren bu büyük değişimin son halkası olarak da kurumsal yönetimi güçlendirmek adına Yönetim Kurulu'nda temsilcilerini görevlendirme kararını uygulamaya aldı. Bu takdire şayan ve cesur kararlar birlikte şirketin Yönetim Kurulu yapısı değişti ve çalışmalarımıza başladık. Polisan Holding için güçlü bir sıçrama tahtası olacak bu stratejiyle birlikte ben ve temsilci çalışma arkadaşlarım; etkin risk, performans yönetimi ve insan odaklı yaklaşımımızla sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklandık. İlk altı aylık dönemimizde Polisan Holding'in finansal performansına bakarak iyi bir başlangıç yaptığımızı söyleyebilirim. Yönetim Kurulu olarak, yıl içinde grup şirketlerinin gelirlerini ve kâr marjlarını artıracak bir dizi önlem aldık ve yılın ilk yarısındaki olumsuz sektörel gelişmelere rağmen yılın ikinci yarısında önemli bir gelişme sağladık. 2023 yılının ikinci yarısında hem gelir hem FAVÖK rakamlarımızı geçen yıla göre göre gözle görülür bir şekilde yükselttik. Sektör açısından zor geçen bir 2023 yılı ilk yarı sonrasında, ikinci çeyrekte aldığımız aksiyonların sonuçlarını üçüncü çeyrekte görmeye başladık ve neticede 2023 yılında 997 milyon TL FAVÖK ve 748 milyon TL net kâr elde ettik.

2025'te Sıfır Emisyon Hedefimizle Sürdürülebilirlik Çalışmalarımıza Devam Ediyoruz

COVID-19 salgını sonrasında artan farkındalık ile iklim değişikliği ile mücadele şu anda küresel ticaretin bir numaralı gündem maddesi. Polisan olarak sürdürülebilirlik konusunda önemli çalışmalara imza atıyoruz. 2012'den bu yana halka açık şeffaf, adil, sorumlu ve hesap verebilir olma ilkeleri ile çalışmalarımızı yürütüyoruz. Bu yönde, şirketin ekonomik performansını yıllık faaliyet raporları ile paydaşlarımızla paylaşıyoruz. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imzacı bir şirket olarak, değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızla insan hakları, çalışma standartları, iklim krizi, iş etiği ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütüyor ve iş birliği yapmak için çaba harcıyoruz. 2023'te, Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) çalışmalarımızın kapsamını Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ni dahil ederek genişlettik. Ülkemizin 2053 yılında net sıfır emisyon hedefine, 2030 için COP27 de paylaştığı niyet beyanlarına, Avrupa Birliği (AB) Yeşil Mutabakatı kapsamındaki Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (CBAM) ve ilgili diğer yeşil dönüşüm düzenlemelerine uyum için çaba sarf ediyoruz. Bu süreçte, 2025 hedeflerimize yönelik stratejilerimizi, değişen koşullara hızla adapte olacak ve revizyona açık bir dinamik yönetim sistemi ile uyguluyoruz.

Borsa İstanbul'da işlem gören şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne yönelik raporlarını sunmaya devam ediyor. 7 yıldır Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi koruyoruz. Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project – CDP) 2023 derecelendirme sonuçlarında Polisan Holding'in İklim Değişikliği skoru B+ olarak açıklandı. CDP Su Güvenliği başlığında da aldığımız B+ skoru ile global ortalamanın üzerine çıkmayı başardık. Çevreye duyarlı yaklaşımımız ve sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunma kararlılığımız bir kere daha onaylanmış oldu. Polisan Holding olarak stratejilerimiz doğrultusunda hedeflerimize ulaşmak için çalışmalarımıza ve yatırımlarımıza devam edeceğiz.

2024 Stratejimizi Verimlilik ve Kâr Artışı Üzerine Geliştirdik

Değerli Paydaşlarımız,

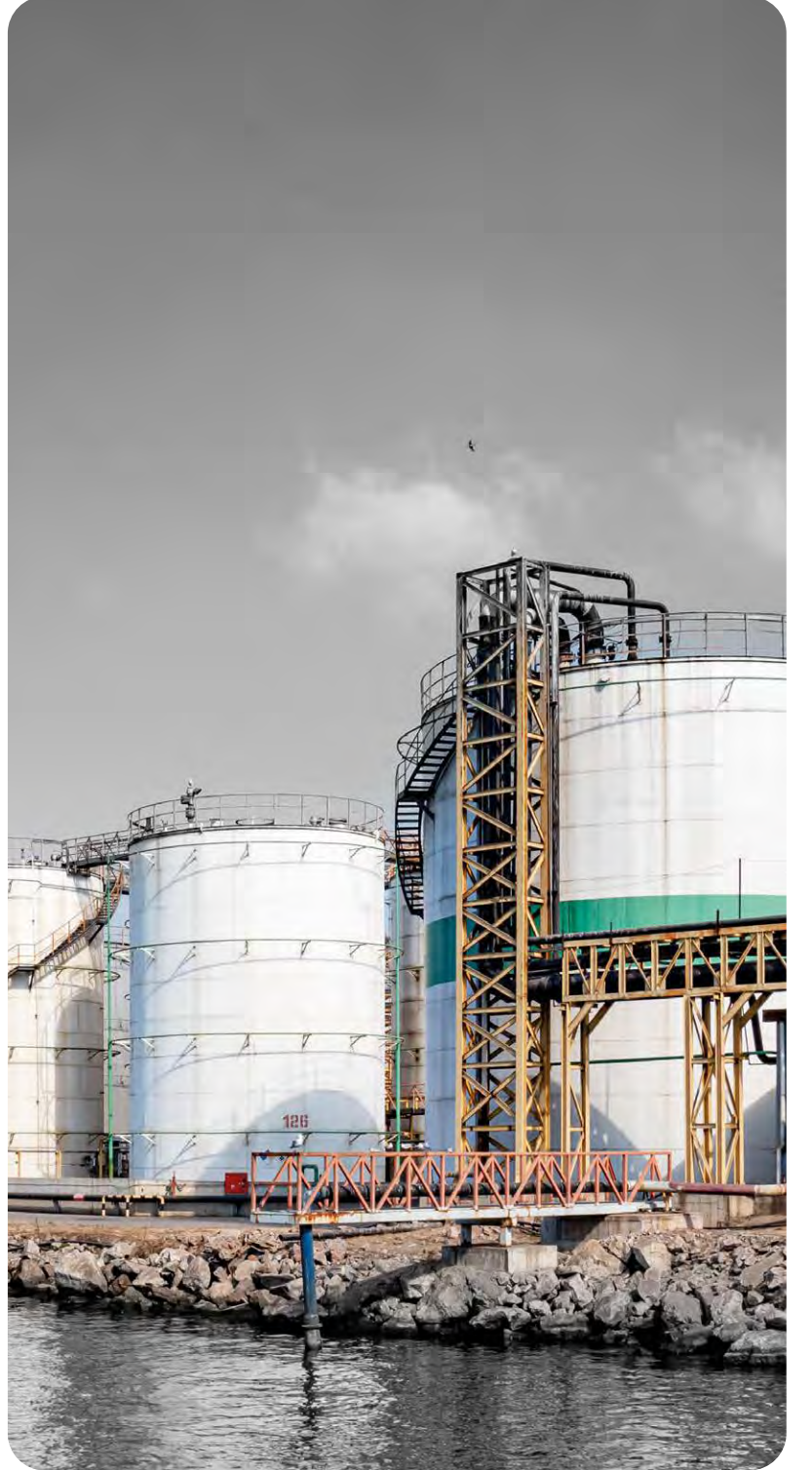
Küresel ekonomiyi tehdit eden ve bizim de etkilendiğimiz yüksek enflasyon ve resesyon ikliminde Polisan Holding olarak önemli adımlar attık. Öncelikle operasyonlarımızı sıkı bir finansal disiplin çerçevesinde yönetmeye devam ettiğimize dikkat çekmek istiyorum. Enflasyon ve kur baskısı pek çok şirketi olduğu gibi bizim de operasyonel maliyetlerimizi artırıyor. Maliyetlerdeki bu artışı telafi etmek için tüm şirketlerimizde iki önemli başlıkta çalışmalar yapıyoruz. Öncelikle faaliyet gösterdiğimiz iş kollarında yeni müşteriler bulmaya odaklanarak gelirlerimizi artırdık. İkinci olarak da operasyonel verimlilik konusunda da önemli çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Bu stratejinin çıktılarını finansal raporlarımızda görmeye başladık.

2024 yılında ana hedefimiz yakaladığımız olumlu ivmeyi devam ettirerek, kârlılığımızı ve büyümemizi artırmak. Polisan Holding olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm pazar ve piyasalardaki yatırım planlarımızı ve ticari aksiyonlarımızı dinamik bir şekilde güncelleyerek, ilerlememizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

Bu vesile ile, Polisan Holding Yönetim Kurulu adına, değişim süreci ve sonrasındaki destek ve özverili çalışmalarını için tüm paydaşlarımıza içten teşekkürü borç bilirim.

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı



KİMYA SEKTÖRÜ EN ÇOK İHRACAT YAPAN 2. SEKTÖR OLDU

2023 yılı ülkemiz ve küresel ekonomi açısından zor geçen bir yıl olmasına rağmen, kimya sektörü 30,6 milyar ABD doları ihracat rakamı ile Türkiye'nin en çok ihracat yapan ikinci sektörü oldu.

Dünyanın önde gelen üreticilerine, kesintisiz bir şekilde hizmet sunduğumuz Poliport'ta 5,5 milyon ABD dolarlık yenilenme ve modernizasyon yatırımı başlattık.

Değerli Paydaşlarımız,

2023, Türkiye için iniş çıkışlarla dolu bir yıl oldu. 6 Şubat'ta 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş merkezli deprem, tarihe yüz yılın afetlerinden biri olarak geçti. Bu trajik olay, milletimizi derinden sarstı ve büyük üzüntüye boğdu.

Enflasyondaki artışa bağlı olarak dövizdeki dalgalanmaların beraberinde getirdiği maliyet artışları hem şirketlerin hem de Türkiye'nin ekonomik gidişatını önemli ölçüde etkilemeye devam ediyor.

2023 yılı, hem zorluklarla dolu hem de sevinç ve kazanımların motivasyon kaynağı olduğu bir yıl oldu. Özellikle, 29 Ekim'de Cumhuriyetimizin 100. yıl dönümünü büyük bir heyecan ve coşkuyla kutlamamız, milli birliğimizi ve beraberliğimizi daha da pekiştirdi. Bu kutlamalar, aynı zamanda geleceğe yönelik umutlarımızı artıran, bizi bir araya getiren değerli anlardı.

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin verilerine göre, Türkiye 2023 yılında 255,8 milyar ABD dolarlık ihracatla yeni bir rekora ulaştı. 2023 yılı ülkemiz ve küresel ekonomi açısından zor geçen bir yıl olmasına rağmen, kimya sektörü 30,6 milyar ABD doları ihracat rakamı ile Türkiye'nin en çok ihracat yapan ikinci sektörü oldu. Yaşanan doğal afetler ve savaşlar gibi zorluklar göz önüne alındığında, sektörün elde ettiği bu rakamın önemi daha da artıyor. Sektörün, 2024 yılı için 35 milyar ABD doları ve 2030 yılında ise 50 milyar ABD doları ihracat hedefine ulaşması beklenmekte. Küresel ve bölgesel pazardan daha fazla pay almak için tüm gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

Dünya genelinde yaşanan jeopolitik ve ekonomik gelişmeler, öngörülemeyen bir hızla değişerek şirketler için ciddi zorluklar yaratıyor. Enflasyon, maliyet artışları, talepte görülen daralmalar ve global ekonominin dalgalı seyir izlediği bir dönem yaşıyoruz. Küresel ölçekte ve iç piyasada yaşanan tüm zorluklara rağmen Polisan Holding bu zorlu süreci dikkatli bir şekilde yönlendirerek ilerlemeye devam etti. Yılın ikinci yarısından itibaren yürüttüğümüz etkin risk ve performans yönetimiyle önemli gelişmeler kaydettik. Finansal disiplini ön planda tutup, stratejilerimizi bu yönde şekillendirerek faaliyetlerimizde önemli iyileştirmeler yapmayı sürdürdük.

2023 yılında, inovasyona ve katma değeri yüksek, sürdürülebilir ürünler geliştirmeye odaklandık. Bu yönde gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ve aldığımız aksiyonlar bağlı ortaklıklarımızdan Poliport Kimya ve Polisan Yapıkim'in gelirlerine olumlu şekilde yansdı. Avrupa'daki resesyon, ihracat ve PET satışlarını özellikle yılın ilk yarısında olumsuz etkilerken; Yunanistan'da Eylül ayında yaşanan sel felaketi nedeniyle iştirakimiz Polisan Hellas'ın faaliyetlerinin 6 Eylül 2023 tarihi itibarıyla tamamen durması, gelirlerimizin düşmesine neden oldu. Polisan Hellas'ın ticari faaliyetleri 20 Ekim 2023 tarihinden itibaren kısmen başlasa da üretim faaliyetlerine ancak 2024 yılının Nisan ayında başlamasını hedeflemekteyiz. Bu etkilerin ışığında, 2023 yılı konsolide gelirlerimiz yıllık bazda %26 azalarak 5,6 milyar TL'ye gerilerken, kombine gelirlerimizdeki düşüş daha sınırlı, %17 seviyesinde gerçekleşti ve 8,8 milyar TL oldu. Bu fark, %50 ortak olduğumuz Polisan Kansai Boya'nın gelirlerindeki artıştan kaynaklandı. Konsolide FAVÖK'ümüz bu yıl 997 milyon TL olurken, Net kârımız ise 748 milyon TL oldu.

748
milyon TL
Konsolide
Net Kâr

Dönüşümün Kaçınılmaz Olduğu Bir Dönemdeyiz

Dünya çok hızlı ve beklenmedik şekilde değişiyor. Ağır işleyen, hantal yapılar yerini hızlı ve makul reaksiyon veren, daha kısa vade odaklı, çevik, esnek yapı ve anlayışa terk ediyor. Dönüşümün kaçınılmaz olduğu, körü körüne inandıklarımızı rafa kaldırmamız gereken, "oldum" demeden, hep daha iyisini hedefleyen bir zihniyetle enerjimizi en verimli şekilde kullanmamız gereken bir dönemdeyiz.

Bu noktada Polisan Holding, 2023 yılında kurumsal yönetim ilkelerinin daha etkili şekilde uygulanmasını sağlayacak yeni bir adım attı. Yılın ikinci çeyreğinde Bitlis Ailesi'nin temsilcilerinin Yönetim Kurulu üyeliklerini ve yönetim sürecini, profesyonel yönetim kuruluna bırakmasıyla bir yönetim dönüşümüne imza atıldı. Polisan'ın değişimi yönetme konusundaki vizyonerliğini de ortaya koyan bu karar, Polisan Holding'i geleceğe taşıyacak yeni bir sayfa olarak tarihte yerini aldı. Göreve gelen Temsilciler Kurulu olarak, yıl içinde grup şirketlerinin gelirlerini ve kâr marjlarını artıracak bazı önlemler aldık ve önemli gelişmeler sağladık.

Dünyanın önde gelen üreticilerine, kesintisiz bir şekilde hizmet sunduğumuz Poliport'ta 5,5 milyon ABD dolarlık yenilenme ve modernizasyon yatırımı başlattık. Kasım ayında modernizasyonuna başlanan 5 bin 850 metreküp kapasiteye sahip 8. Tank Çiftliği Projesi'nin 2024 yılının üçüncü çeyreğinde devreye alınmasını planlıyoruz. Müşterilerimize hızlı, güvenli ve kaliteli hizmet sunmak amacıyla limanımızda modernizasyon ve alt yapı yenileme yatırımlarımıza tüm hızıyla devam ediyoruz.



SU YÖNETİM SKORUMUZU YÜKSELTTİK

Geçen yıl B- olan su yönetim skorumuzu B+'ya yükselttik ve böylece hem globalde hem Avrupa bölgesinde C olarak açıklanan skorun üzerinde bir performans ortaya koyduk.

60. yılımızda topluma değer katan projeler gerçekleştirirken faaliyette bulunduğumuz sektörlerde katma değerli ürünlerin portföyümüzdeki ağırlığını artırmayı hedefliyoruz.

Polisan Yapıkim'de sadece Dilovası tesisimizde üretilen ve yapı kimyasalları ürünlerinin ana yarı mamulü olan PCE (Polimer) için Adana fabrikası sınırları içerisinde 30.000 ton kapasiteli Polimer yatırımı kararını aldık. Bu yatırım ile Polisan Yapıkim'in toplam PCE üretim kapasitesi yıllık 50.000 tona ulaşacak. Bu kapasite artışıyla birlikte, nakliye, ara mamül maliyetleri, depolama ve elleçleme giderlerinde tasarruf sağlamayı hedefliyoruz.

Polisan Kimya tarafında 2023 yılının üçüncü çeyreğinde artan reçine ihracatını daha da ileriye taşımayı planlıyoruz. İhracatı artırdığımız ölçüde şirketin kâr marjını ve nakde dönüşüm süresini olumlu yönde artıracığımızı öngörüyoruz. Polisan Kimya'da yeni pazarlara açılarak portföye yeni müşteriler dahil etme ve ihracatı artırma hedefimiz de bulunuyor.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlarımız arasında yer alan ve %50 ile ortak kontrole sahip olduğumuz Polisan Kansai Boya 2023 yılında, yaklaşık 45 milyon TL değerindeki, yeni teknoloji ile donanımlı junior GEBKIM solvent bazlı boya tesisi yatırımını tamamlayarak üretime başlamıştır. Globalleşme yolunda ihracat odağını artıran Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir. 2022 yılında ağırlık verdiği ihracat odaklı stratejisini 2023 yılında da sürdürmüştür. İhracat pazarlarında yapılan distribütörlük sözleşmeleri ve açılan yeni mağazalar kapsamında, sevkiyat hacmi ve gelirler 2023 yılında da artarak devam etmiştir. Polisan Kansai Boya, önümüzdeki yıllarda, Polisan Holding'in iş ortakları Kansai Paint ve Rohm & Haas'ın yanı sıra, kimya

sektörünün diğer öncü oyuncularını ile de teknolojik iş birlikleri ve geleneksel satış kanallarının yanı sıra, ihracat ve e-ticaret kanallarının yoğun kullanımı ve de dijitalleşme ve sosyal medyanın da gücü ile global arenada "mükemmeliyet merkezi" algısının güçlendirilmesine yönelik marka yatırımlarını sürdürecektir.

İklim Değişikliği İle Mücadelede Üzerimize Düşeni Yapmaya Kararlıyız

İklim değişikliğinin etkileri her geçen gün daha da belirgin hale geliyor ve bu durum sadece çevremiz için değil, ekonomimiz için de tehdit oluşturuyor. Ekonomik kârlılığı koruyarak dünyamızı tehdit eden çevresel ve sosyal konularla mücadele etmek kurumsal stratejimizin ayrılmaz bir parçası. Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2023 yılında globalde yaklaşık 24 bin şirketin katıldığı değerlendirmede Polisan Holding'in iklim değişikliği skoru ve su güvenliği yönetim skoru B+ olarak açıklandı. İklim değişikliği değerlendirmesinde Avrupa bölgesel ortalaması ile aynı skoru aldık ve global skor olan C'nin üzerinde bir başarı sergiledik. Geçen yıl B- olan su yönetim skorumuzu ise B+'ya yükselttik ve böylece hem globalde hem Avrupa bölgesinde C olarak açıklanan skorun üzerinde bir performans ortaya koyduk. Şirketlerin sürdürülebilirlik performansını ölçen uluslararası değerlendirme kuruluşu EcoVadis'in değerlendirmesinde de Polisan Kansai Boya "Gümüş", Poliport "Bronz" madalyanın sahibi oldu. Tüm çevresel ve sosyal etkilerimize odaklanarak iklim değişikliği ile mücadelemizi sürdürüyoruz.



2024 bizim için özel bir yıl çünkü kuruluşumuzun 60. yıldönümünü kutluyoruz. 60. yılımızda topluma değer katan projeler gerçekleştirirken faaliyette bulunduğumuz sektörlerde katma değerli ürünlerin portföyümüzdeki ağırlığını artırmayı hedefliyoruz. Yeni müşterileri portföyümüze dahil etmek ve pazardaki konumumuzu güçlendirmek için rekabetçi stratejilerimizi devam ettireceğiz. Bu sayede kârlılığımızı da iyileştirmeyi hedefliyoruz. İki senedir etkili bir şekilde gerçekleştirdiğimiz işletme sermayesi yönetimine de devam ediyoruz. Bu sayede finansman maliyetlerimizi ve döviz pozisyonumuzu kontrol altında tutmayı ve net kârımızı artırmayı hedefliyoruz.

Polisan Holding olarak dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından takip ederek, stratejilerimize entegre ediyoruz. Yatırım planlarımızı küresel çapta yaşanan jeopolitik gelişmelere göre şekillendiriyoruz. 2024 yılındaki ana hedefimiz; 2023 yılının ikinci yarısında liman işletmeciliği, yapı kimyasalları ve kimya alanında yakaladığımız olumlu ivmeyi devam ettirerek, karlılığımızı ve büyümemizi artırmak olacak.

Çalışanlarımız, paydaşlarımız ve dünya için en yüksek faydayı yaratmayı ilke edinen "insan odaklı" yaklaşımımızla daha iyi bir gelecek inşa etmek için var gücümüzle çalışıyoruz. Hedeflerimize ilerlerken yanımızda olan tüm değerli çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza değerli katkıları için teşekkürlerimi sunuyorum.

Cantekin Dinçerler, Ph.D.
CEO

Polisan Holding Yönetim Kurulu



Tayfun Bayazıt
Yönetim Kurulu Başkanı



Esra Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Ali Tuğrul Alpacar
Yönetim Kurulu Üyesi



Cantekin Dinçerler
Yönetim Kurulu Üyesi



Şeref Taşkın
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Arif Başer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Tayfun Bayazıt

Yönetim Kurulu Başkanı

Makine Mühendisliği Lisans eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi'nden Finans ve Uluslararası İlişkiler dallarında Yüksek Lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başladı. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı), Interbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na atandıktan sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlendi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in, Dışbank'ın çoğunluk hisselerini alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi üyeliğine getirildi. 2006'da yapılan Genel Kurul'da Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri döndü ve 2009 yılında bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Bayazıt, Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de kendi yönetim ve danışmanlık şirketini kurmak için ayrıldı. Bayazıt, halen halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yanı sıra Marsh McLennan Grubu, Türkiye ve Aura Portföy yönetim kurulu başkanlıklarını da yürütmektedir. Bayazıt, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği'ne ilaveten sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmektedir. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Tayfun Bayazıt, ayrıca Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini de yürütmektedir.

Esra Yazıcı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi

dersi vermektedir. Yazıcı, 2018-2023 tarihleri arasında Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir. Yazıcı, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Cantekin Dinçerler

CEO

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1995'te Bilkent Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisansı'nı tamamlayan Cantekin Dinçerler, 2001 yılında ise Texas McCombs School of Business Finans alanında doktora programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında ABD'de Enron'da başlayan Dinçerler, 2001-2013 yılları arasında McKinsey & Co ve Oliver Wyman'da Partner olarak görev almıştır. Dinçerler, danışmanlık yaptığı bu dönemde güney/kuzey Amerika, Avrupa, kuzey Afrika ve Rusya'nın önde gelen şirketlerinde stratejik planlama, ticari, operasyonel ve organizasyonel değişim ve iyileştirme projeleri yapmıştır. Dinçerler, 2013-2023 yılları arasında Koloğlu Holding'de CEO olarak görev yapmıştır. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding İcra YK Üyesi ve CEO olarak görev yapmaktadır. Cantekin Dinçerler ayrıca, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir.

Ali Tuğrul Alpacar

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Robert Kolej ve 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında ABD'deki University of Massachusetts'de İşletme Yüksek Lisansı'nı (MBA) tamamladı. İş hayatına 1992 yılında JPMorgan Chase'de Yatırım Bankacılığı bölümünde başladı. 1999 yılından itibaren hem JPMorgan Chase Türkiye Yatırım Bankacılığı eş-Başkanı hem de Romanya Ülke Yöneticisi olarak faaliyetinde bulundu. 2002 yılında UniCredit CAIB Türkiye Ofisi'ni kurdu ve Türkiye Operasyonları Direktörlüğü görevini üstlendi. 2007- 2011 tarihleri arasında Bank of America Merrill Lynch, Türkiye Yatırım Bankacılığı Grup Başkanlığı'nı yaptı. 2011 yılında ulusal/global alanda önde gelen şirketlere, özel sermaye gruplarına ve finansal kurumlara danışmanlık hizmetleri vermek üzere Alpacar Associates'ı kurdu. Şirket birleşme ve satın almaları, halka arz, proje finansman danışmanlığı, Eurobond ihracı, sendikasyona tabi orta vadeli borçlanma, özel sermaye plasmanları

ve yapılandırılmış türev ürünlerini de içeren çok sayıda projeyi yönetti. 2015-2017 yılları arasında Erdemir Grubu'nda Erdemir ve Isdemir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Alpacar, 2017-2021 yılları arasında da Aydem Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ali Tuğrul Alpacar, 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şeref Taşkın

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Ortak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. Bu süreç içerisinde sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavirlik mesleki çalışmalarına RSM Türkiye Ortağı olarak devam etmektedir.

Arif Başer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Polisan Holding Üst Yönetimi



Cantekin Dinçerler
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



Tolga Üzümcü
CFO



Mahmut Temiz
CHRO İnsan Kaynakları Direktörü



Cumhuri Aksoy
Grup Bilgi Teknolojileri Direktörü



Mete Öztürk
Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma
Direktörü

Cantekin Dinçerler

CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1995'te Bilkent Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans'ını tamamlayan Cantekin Dinçerler, 2001 yılında ise Texas McCombs School of Business Finans alanında doktora programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında ABD'de Enron'da başlayan Dinçerler, 2001-2013 yılları arasında McKinsey & Co ve Oliver Wyman'da Partner olarak görev almıştır. Dinçerler, danışmanlık yaptığı bu dönemde güney/kuzey Amerika, Avrupa, kuzey Afrika ve Rusya'nın önde gelen şirketlerinde stratejik planlama, ticari, operasyonel ve organizasyonel değişim ve iyileştirme projeleri yapmıştır. Dinçerler, 2013-2023 yılları arasında Koloğlu Holding'de CEO olarak görev yapmıştır. 23 Haziran 2023 tarihinden bu yana Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve CEO olarak görev yapmaktadır. Cantekin Dinçerler ayrıca, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya ve Polisan Yapı Kimya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Polisan Kansai Boya ve Poliport Kimya Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir.

Tolga Üzümcü

CFO

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004-2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde görev almıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havalimanları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketinde CFO olarak görev yapmıştır.

2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich ve Almanya şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır. Tolga Üzümcü aynı zamanda, Polisan Kansai Boya, Polisan Yapı Kimya, Polisan Kimya, Poliport Kimya ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mahmut Temiz

CHRO – İnsan Kaynakları Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur.

Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası-MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurt içi ve 9 yurt dışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Temiz, 2021 yılında Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri", 2023 yılında ise Toptalent CHRO Awards-Türkiye en etkin 50 CHRO'su arasında yer almış ve Kira-Mice tarafından düzenlenen yarışmada Altın Lider Ödülü'ne layık görülmüştür. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding CHRO-İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlamıştır.

Cumhur Aksoy

Bilgi Teknolojileri Direktörü

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cumhuriyet Aksoy, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır.

Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens Business Services şirketinde Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde İş Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cumhuriyet Aksoy, 2011-2014 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2015 yılında SabancıDX'de Profesyonel Hizmetler Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cumhuriyet Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

Mete Öztürk

Proje ve Satınalma Direktörü

1996 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Mete Öztürk, profesyonel kariyerine aynı yıl Günel İnşaat A.Ş.'de "Saha Mühendisi" olarak başlamıştır. 1998 yılında Ekşioğulları İnşaat A.Ş.'de Şantiye Şefi, Proje Müdürü ve Teknik Müdür olarak görev almıştır. Öztürk, ProPlan Proje Yönetimi A.Ş.'de "Teknik Ofis Müdürü", Esin Yapı A.Ş.'de "Teknik Ofis Müdürü", ve Mimtes İnşaat ve Endüstri Tes. San. Tic. Ltd. Şti.'de "Şirket Müdürü" olarak çalışma hayatına devam etmiştir. İnşaat sektöründeki tecrübelerinin yanı sıra, 3 yıl boyunca İGA Havalimanı İnşaatı Ortaklığı'nda "Üstyapılar Teknik Ofis Grup Müdürü" ve 2 yıl boyunca "Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü" olarak çalışmıştır. 2020-2023 yıllarında Kalyon Holding A.Ş.'de yaklaşık 3 yıl boyunca "Sözleşmeler ve Satınalma Direktörü" olarak görev yapmıştır. Mete Öztürk, 01.08.2023 tarihinde Polisan Holding A.Ş.'de Proje ve Satınalma Direktörü olarak göreve başlamıştır.

DENİZ TAŞIMACILIĞI, DÜNYA TİCARETİNDE STRATEJİK ÖNEME SAHIPTİR

Dünya ticaretinde en çok tercih edilen ulaşım şekli %85 ile deniz taşımacılığıdır.

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

Son yıllarda deniz taşımacılığı toplam ticaret hacmi içerisinde yükselen bir trend göstermektedir.

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi ham maddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada taşınması imkanını sağlaması, sınır aşımı olmaması, mal zayıflığının minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirletmesi, tükettiği enerjinin en az olması ve havayolu, karayolu, demiryoluna göre daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir. Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. Dünya ticaretinde hacim bazında yaklaşık %85*, ekonomik bazda %70'lik bir paya ulaşan deniz taşımacılığı, denizcilik sektörünü dünya ticaretinde en stratejik sektör konumuna getirmiştir.

Dünya Deniz Ticaretinin 2023-2027 Arasında Yılda Ortalama %2,1 Oranında Büyümesi Beklenmektedir.

IMF Küresel Ekonomik Görünüm (WEO) Raporu Ocak 2024 güncellemesinde, küresel büyüme beklentisi 2023 ve 2024 yılları için %3,1 olarak tahmin edilirken; 2025 yılında beklenti %3,2 olarak korunmuştur. Enflasyon, arz yönlü sorunların çözülmesi ve kısıtlayıcı para politikalarının etkisiyle, çoğu bölgede beklenenden daha hızlı düştüğü değerlendirilmiştir. Dünya mal ve hizmet ticaret hacmine ilişkin ise 2023 yılında %0,4, 2024 yılında %3,3 ve 2025 yılında %3,6 oranında büyüyeceği tahmin edilmekte olup, bu beklentiler ortalama büyüme oranı %4,9'un altında kalmaktadır. Artan ticaret bozulmaları ve jeo-ekonomik parçalanmanın küresel ticaret seviyesini olumsuz etkilemeye devam etmesi beklenmekte. UNCTAD (Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü) tarafından hazırlanan rapora göre ise, hafifleyen pandemi ve artan tüketici harcamaları ile, 2021 yılında uluslararası deniz ticareti hacmi yaklaşık %3,3 oranında artarak, 11,9 milyar ton olarak gerçekleşmişti. 2022 yılında, ise deniz ticareti 11,8 milyar ton olarak gerçekleşirken, ekonomik olumsuzluklara, yüksek enflasyon ve düşük büyümenin eklenmesi küresel ekonomiyi yavaşlatırken, küresel deniz ticaretinde 2023 yılında yıllık ton bazında %1,6 oranında sınırlı bir büyüme tahmin edilmekte. 2023-2027 arasında ise yılda ortalama %2,1 oranında büyümesi beklenmektedir.

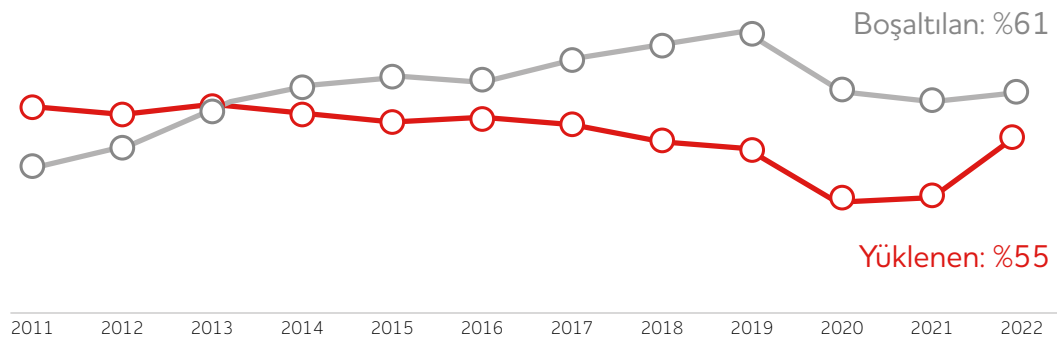
Liman



* İMEAK Denizcilik sektör raporu, 2023



Gelişmekte Olan Ülkeler Dünya Deniz Ticaretinden En Büyük Payı Almaktadır.

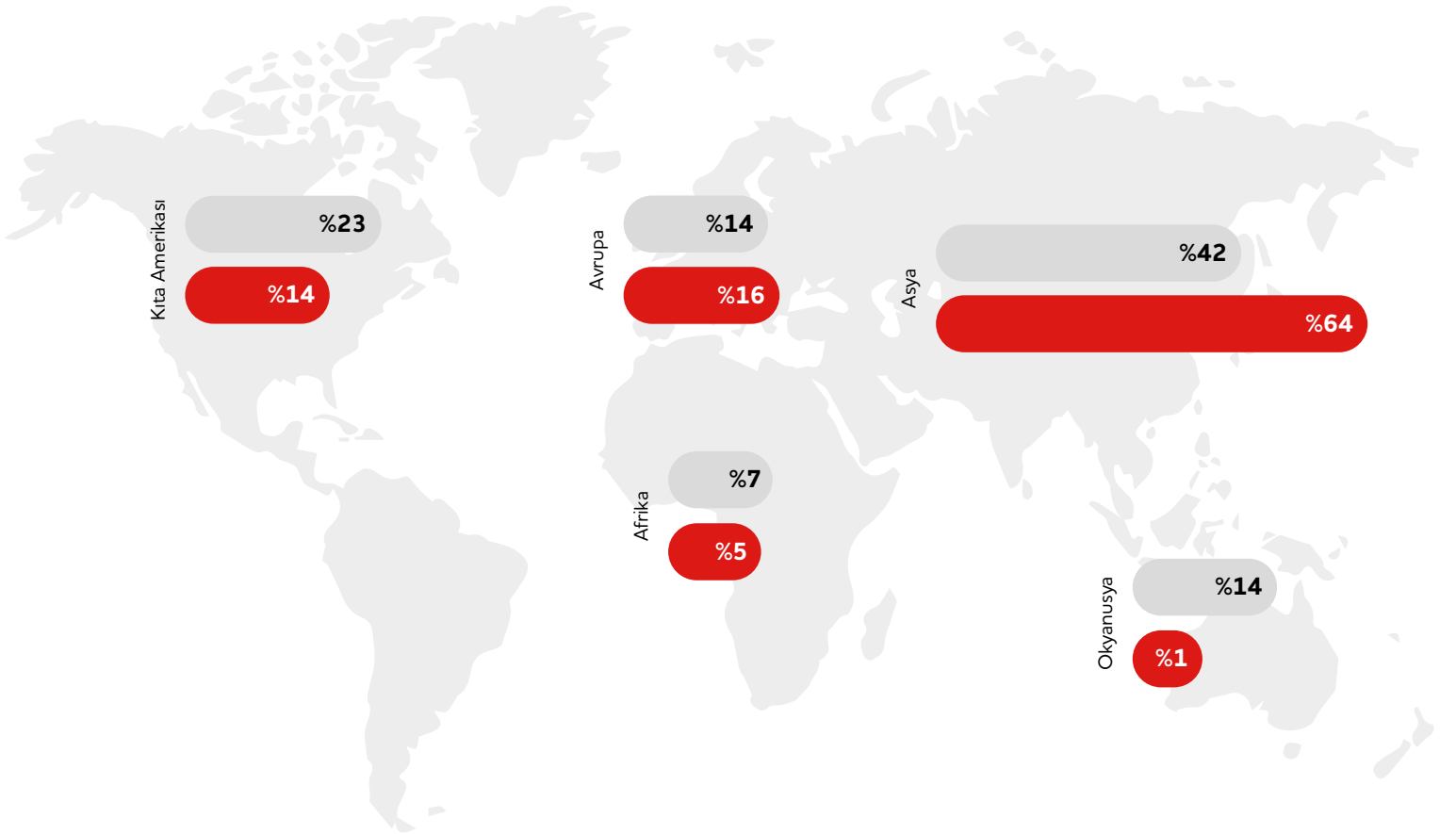


Kaynak: UNCTAD

Limn İşletmeleri

Avrupa, Dünya Deniz Ticareti'nde Boşaltılan Yükten %16, Yüklenen Yükten %14 Oranında Pay Almaktadır

- Boşaltılan
- Yüklenen



Kaynak: UNCTADstat, 2021 (erişim Mart 2024)

TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ

Türkiye, Avrupa Deniz Ticaretinde En Büyük Pazarlar Arasındadır.

Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye'de de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup 2022 yılı itibarı ile iskele, şamandıra, dolfen, platform gibi değişik formda ve özellikle deniz ticaretine hizmet eden tesis sayısı 216'dır. Söz konusu kıyı tesislerinin 192 adedi faal olarak deniz taşımacılığına hizmet vermektedir. Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2022 yıl sonu itibarıyla Hollanda'nın ardından ikinci sırada yer almıştır. 2012 - 2022 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %3,9 büyüme hızı ile elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.

	Hollanda	Türkiye	İtalya	İspanya	İngiltere	Almanya
Elleçlenen Yük YOBB (2012-2022)	%0,6	%3,9	%1,6	%0,0	-%0,9	%2,6

Kaynak: Eurostat ve UK Department for Transport

2023 yılında, Türkiye Limanları'nda elleçlenen yük, 2022 yılına göre %4 azalarak, 521 milyon ton olmuştur.

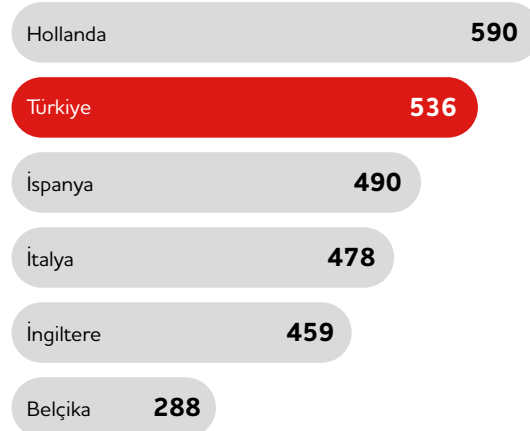
- Bölgesel bazda en büyük pay %38 ile (198 milyon ton) Marmara Bölgesi'ne aittir.
- Rejimlere göre en büyük payı %75,17 (392 milyon ton) ile dış ticaret almıştır.
- Kargo tiplerine göre en büyük payı alan sıvı dökme yüklerini (%32,2), katı dökme yükler (%29,5) takip etmiştir.

Türkiye GSYİH'nın Yaklaşık %45'ini Üreten Bölgeye ve Stratejik Çıkış Kapılarına Yakın Olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin En Büyük Doğal Limanıdır.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile lojistik stratejik bir avantaja sahiptir. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demiryolu ve 103 km, yanaşması kolay bir kıyı şeridi bulunmaktadır. Türkiye karayolu ağında trafik yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun ham madde ve nihai ürün trafik akışı Kuzey Marmara Otoyolu, TEM Otoyolu ve D100 Karayolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demiryolu ağı şehir merkezinden geçerek Ankara'ya ulaşmaktadır.

Avrupa Deniz Ticareti 2022

Elleçlenen yük miktarı (milyon ton)



Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2022 yıl sonu itibarıyla Hollanda'nın ardından ikinci sırada yer almıştır.

Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki İstanbul Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir.

Kocaeli Körfez Bölgesi, AB'nin En Önemli İlk 10 Limanı Arasında Yer almaktadır.

2022	Liman	Elleçlenen Yük (milyon ton)
1	Rotterdam (NL)	427
2	Antwerpen (BE)	254
3	Hamburg (DE)	183
4	Amsterdam (NL)	96
5	KOCAELİ (TR)	83
6	Algeciras (ES)	81
7	Aliğa (TR)	81
8	Haropa (FR)	80
9	Ceyhan (TR)	68
10	Marseilles (FR)	67

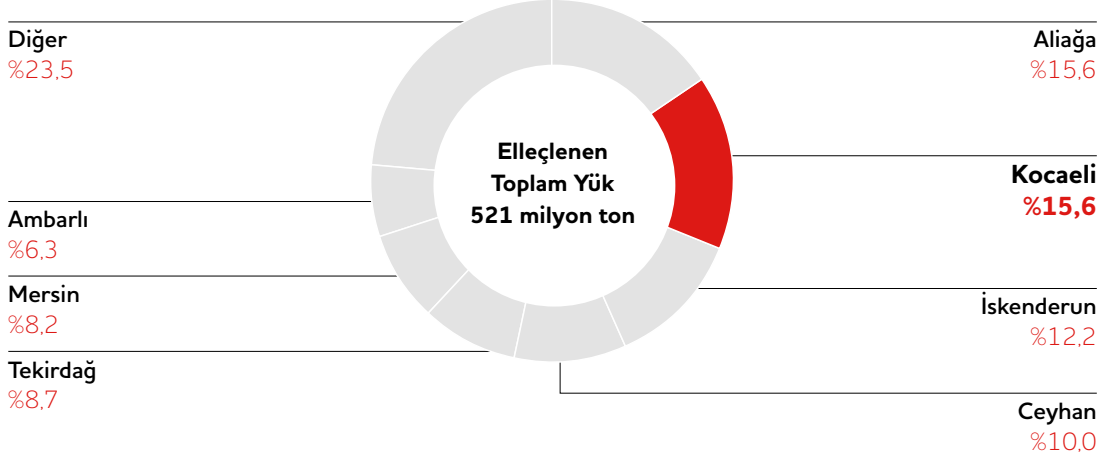
Kaynak: EuroStat & UK Department for Transport

2023 yılında, Kocaeli Körfez Bölgesi 81,29 milyon ton elleçlenen yük ile Aliğa ile birlikte Türkiye'nin lideridir. 2023 yılında Kocaeli Körfez Bölgesi'nde elleçlenen yük 1,51 milyon ton azalarak 81,29 milyon tona düşmüştür. Kocaeli Körfez Bölgesi'nde 35 liman işletmeciliği bulunmakta ve sadece 10 tanesi (Poliport, Solventaş, Efesan, Evyap, Yılport, Rota, Safi, Autoport, Belde, Limaş) 3. kişilere hizmet vermektedir.

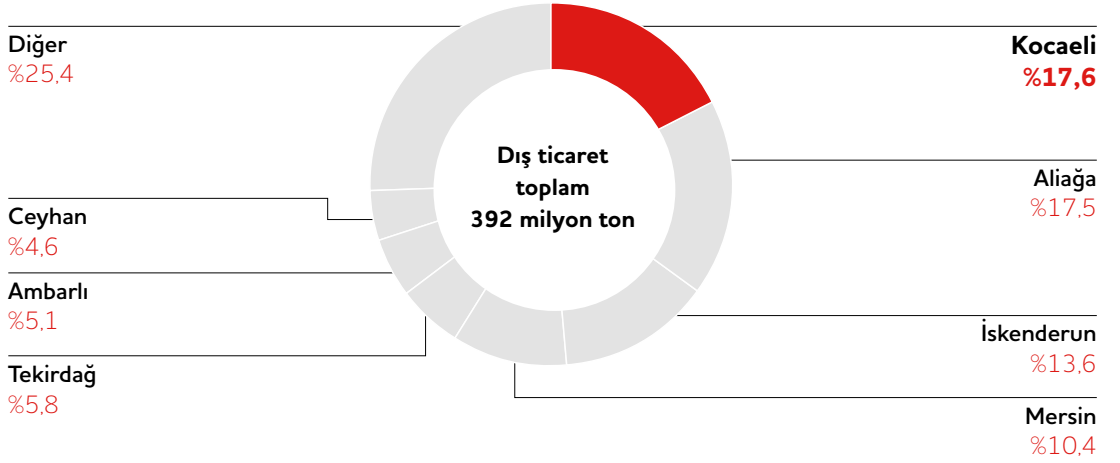
2023 yılında, Kocaeli Körfez Bölgesi 81,3 milyon ton elleçlenen yük ile Aliğa ile birlikte Türkiye'nin lideridir.

Türk limanlarına gelen gemi sayısı 60.195'tir.

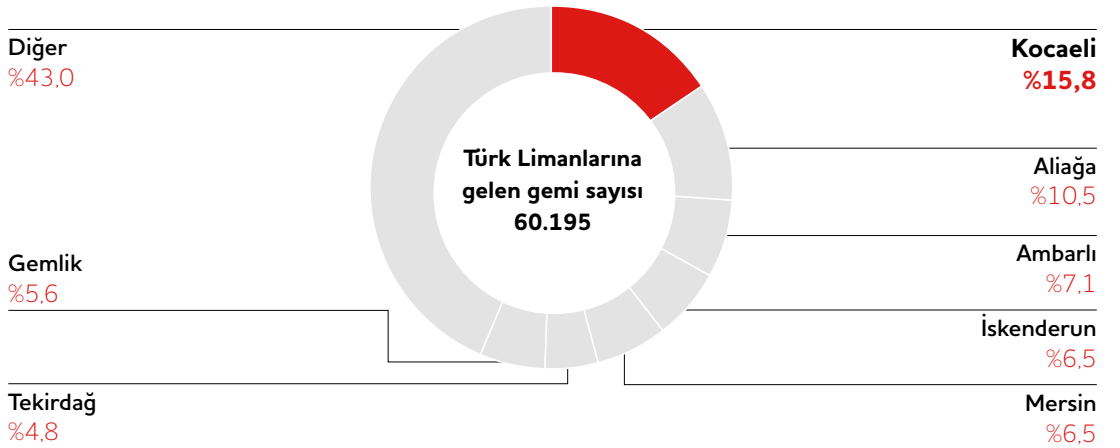
ELLEÇLENEN YÜK



DIŞ TİCARET



TÜRK LİMANLARINA GELEN GEMİLER



Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı; Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü



POLİPORT KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacıyla 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rihtim, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir. Poliport, Türkiye'de tamamen 3. taraflara ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir. Halihazırda 65'in üzerinde farklı çeşit kimyasal ürün depolamasına elverişli olan tanklar ve ek olarak 51.450 m³'lük petrol ürünleri depolama kapasitesine sahiptir.

Limanda ayrıca her türlü genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede paket çözüm hizmetler sunulmaktadır.

Önemli Özellikler:

Toplam Alan (Kiralanan 142.565 m ² alan dahil)	213.000
Elleçlenen Toplam Kargo (2023)	3,2 milyon ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı (Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	2033

Poliport'un tank yenileme yatırımları kapsamında, 19.100 m³'lük tank kapasitesi 2023 yılı Haziran ayında devreye alınmıştır.

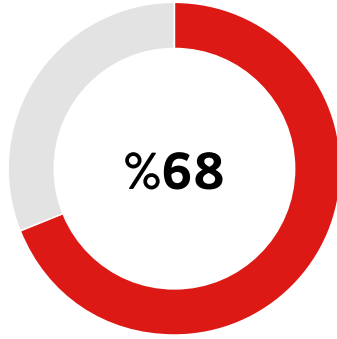
Poliport'un tank yenileme yatırımları kapsamında, 19.100 m³'lük tank kapasitesi 2023 yılı Haziran ayında devreye alınmıştır.

Liman İşletmeleri

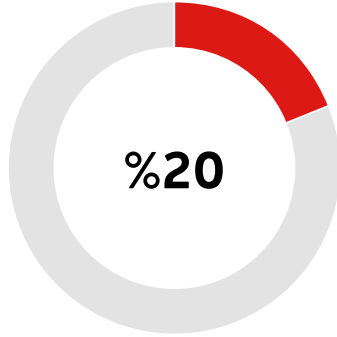
2023'de elleçlenen toplam sıvı yük 1.823.239 ton olup, bu hacmin %44'ü kimyasallar ve %56'sı akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

Poliport 3 iş kolunda faaliyet göstermektedir.

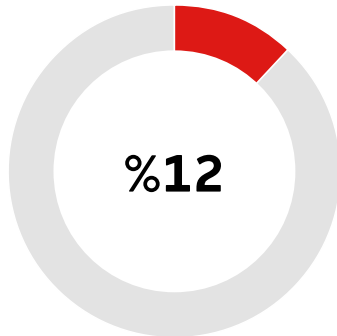
DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



ANTREPO HİZMETLERİ



DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi: **2,5 milyon ton**
Dökme sıvı depolama kapasitesi: **272.127 m³**

250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10,5 - 13,5 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinin sıvı depolama terminalinde, aynı anda 40.000 dwt'a kadar olan 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 335 m³ ile 9.300 m³ arasında değişen kapasitelerdeki 178 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, soğutma, izolasyon, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 40 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir.

Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için kapalı dolun sistemleri, gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

2023'de elleçlenen toplam sıvı yük 1.823.239 ton olup, bu hacmin %44'ü kimyasallar ve %56'sı akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır.

KURU YÜK VE GENEL KARGO HİZMETLERİ



Kuru Yük Elleçleme Kapasitesi:
5 milyon ton

ANTREPO HİZMETLERİ



Açık ve kapalı olmak üzere toplam depolama alanı
51.960 m²'dir.

Kuru yük limanının, nıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda 100.000 dwt'a kadar gemilere kesintisiz hizmet verilebilmektedir. Yanı sıra, tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 6 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loader ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma ataçmanları bulunmaktadır. 12 - 24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkanına sahiptir.

2023'te toplam 1,4 milyon ton kuru yük elleçlenmiştir. Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2023 yılında demir çelik yüklerindeki pazar payını artırmıştır. Nihayetinde, elleçlenen yüklerin %40'ını rulo sac, %26'sını alüminyum, %7'sini Boru, profil, levha sac, filmaşın gibi diğer demir çelik ürünleri %13'ünü diğer bigbagli ve dökme kimyasallar %11'ini, %3'ünü kömür oluşturmuştur.

2022 yılının Haziran ayında Geçici Gümrüklü Alan devreye alınmış olup yaklaşık 9.000 metrekairelik alan müşterilerin kullanımına sunulmuştur. GDA alanı ile beraber ürün gamında değişiklikler yapılmış ve portföyde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere (Demir çelik ve Proje kargolara) ağırlık verilmiştir. Poliport mevcut pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve müşteri çeşitliliğine yönelik pazardaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

Antrepolarında, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alaşımli, alaşimsız tehlikeli madde ile rulo sac, alüminyum, boru, kağıt bobbin, firmaşın gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır. GDA alanında ise proje kargolar, rulo sac, profil, çubuk demir, filmaşın ürünleri depolanabilmektedir.

Tesis içerisinde yer alan antrepolar gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

Antrepolarında, devreye alınan liman otomasyon sistemi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanı sağlanmaktadır. 2023'te antrepolarında 285.529 ton yük depolanmıştır.

Poliport, Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 2022 yılında, 9.000 metrekairelik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştürmüştür. Bu sayede depolanan ürün sirkülasyonu artarak, antrepo iş kolunun FAVÖK ve net karının olumlu etkilenmesini sağlamıştır.

2023'te toplam 1,4 milyon ton kuru yük elleçlenmiştir. Poliport, bölgede değişen ticari trendlere uygun olarak 2023 yılında demir çelik yüklerindeki pazar payını artırmıştır.

2023'te antrepolarında 285.529 ton yük depolanmıştır.

Liman İşletmeleri

Bölgede yer alan pek çok endüstriyel tesis ile 25 yılı aşkın iş ortaklığı bulunan Poliport, üstün hizmet kalitesi sayesinde müşteri sadakati yaratarak, rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.

Poliport, kimya tesislerine yakınlığı sayesinde, kimya sanayicilerinin en önemli iş ortaklarından biri olarak konumlanmıştır.

Poliport, 2022 Yılında AION Terminal Otomasyon Projesinin En Önemli Fazını Devreye Almıştır.

Poliport 2022 yılında teknolojik sürdürülebilirlik, inovasyon ve verimlilik hedefiyle AION Projesi olarak adlandırdığı liman otomasyon sisteminin en önemli fazını tamamlayarak, liman operasyonlarını dijitalize etmiştir. SAP ve SCADA sistemleri ile entegre hizmet sunan liman otomasyon sistemi sayesinde, terminalde, gemi ve saha operasyonlarının planlaması, işgücü ve iş makinası planlamaları, müşteri yönetimi, tüm operasyonel ve finansal iş süreçlerinin dijital ortama taşınması ve her türlü kurumsal kaynağın daha verimli kullanılması sağlanmaktadır. Poliport otomasyon ve dijitalleşme çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. 2024 yılı itibarıyla devreye alınacak CRM sistemi ile de müşteri memnuniyetine ve sadakatine katkı sağlamanın yanı sıra tüm müşteri süreçlerini dijitalleştirmeyi amaçlamaktadır.

2022 yılında, liman faaliyetlerinde global standartları karşıladığının bir göstergesi olan ve üç yılda bir yapılan CDI - T (Chemical Distribution Institute - Terminals) denetimini başarı ile tamamlayarak, sertifikasını yenileyen Poliport, tüm yatırımlarını ve operasyonlarını, çalışanlarının ve diğer tüm paydaşlarının güvenliğini en üst düzeyde değerlendirerek Sağlık, Emniyet ve Çevre prensiplerini odağına alarak sürdürmektedir.

Poliport, Müşterilerine Tüm Taşıma Formlarında Hizmet Vermeye Başlayacak

TCDD konvansiyonel hattına iltisak hattı ile bağlanarak hem yük çeşitliliğini artırmak, hem de müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet vermeyi hedefleyen Poliport, Aralık 2022'de, Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile İltisak Hattı Protokolü imzalamıştır. Poliport liman sahası içerisine tüm altyapı, üstyapı ve ilave yolları ile birlikte 4 adet demiryolu hattı inşaa edilecektir.

Poliport, Kapasite Yatırımlarına Devam Edecek

Türkiye'de sıvı yük terminallerinde elleçlenen yük artış trendine girmekte, özellikle alkol, etilen, aromatik ve metanol ürün grubunun yük trafiğine yönelik önemli artışların olması beklenmektedir. Şirket, 2024 yılında da 5.850 m³ tank yenileme yatırımı gerçekleştirecektir. Yatırım tutarı yaklaşık 5,5 milyon ABD doları olan projenin 2024 yılı son çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir. 8. tank çiftliğinin yenilenmesi ile birlikte Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin satış gelirlerinin olumlu etkilenmesi beklenmektedir. Sıvı yük kapasitesinin, ÇED raporu ile uyumlu olarak uzun vadede de 436.000 m³'e ulaşması hedeflenmektedir.

Poliport'un Rekabet Avantajları:

- Poliport, 1990'lardan Bu Yana Dow, BASF, Bayer, Shell Gibi Dünyanın En Büyük Üreticilerine Hizmet Vermektedir.
- Stratejik coğrafi pozisyonu ile Poliport, bölgede yer alan 13 organize sanayi bölgesine hizmet etmekte ve Türkiye'nin ihracatı ve ham madde temininde önemli bir rol üstlenmektedir.
- Kimya tesislerine yakınlığı sayesinde, kimya sanayicilerinin en önemli iş ortaklarından biri olarak konumlanmıştır.
- Bölgede yer alan pek çok endüstriyel tesis ile 25 yılı aşkın iş ortaklığı bulunan Poliport, üstün hizmet kalitesi sayesinde müşteri sadakati yaratarak, rakiplerine kıyasla avantaj sağlamıştır.
- Yüksek müşteri memnuniyeti dolayısıyla ve kiraladıkları tankların başka şirketler tarafından kiralanması riskini almak istemeyen sadık müşteriler, kısa vadeli daralmalarda dahi tanklarını kiralamaya devam etmektedir.
- Portföydeki müşteri sayısı ve depolama/ elleçlemedeki ürün çeşitliliği artmaya devam etmektedir.
- Poliport'un gelirleri ABD doları bazlıdır.

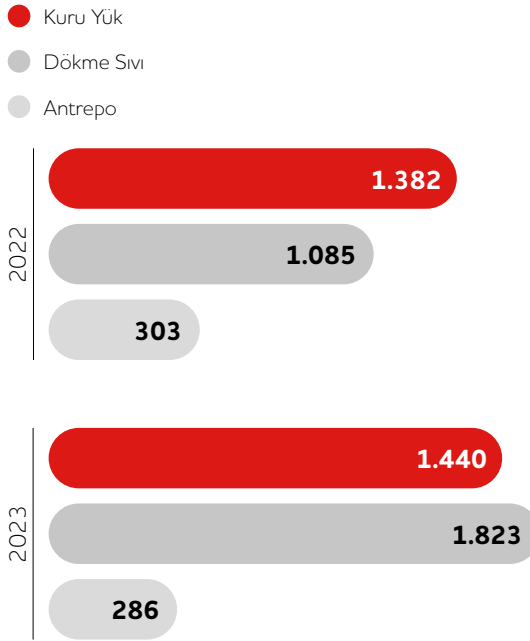
- 2012-2023 arasında yıllık bileşik büyüme oranı %3,0 olan Kocaeli Körfez Bölgesi limanları için önümüzdeki yıllarda kapasite artırımı ihtiyacı öngörülmektedir.
- Kocaeli Bölgesi'ndeki yeni liman yatırımlarına kısıtlı olarak izin verilmektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımı için çalışmalar başlamıştır.
- Poliport yatırımlarını tank doluluk oranlarına göre gerçekleştirerek, kapasitesini artırmaktadır.
- Böylece hem daha rekabetçi fiyatlar sunabilmekte, hem de müşteri portföyünü büyütebilmektedir.
- Körfez Bölgesi Limanlarında kendi kuru yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini değerlendirmek için çok düşük fiyatlar ile hizmet veren terminallerin, tam kapasite kullanım oranlarına yaklaşması ile arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından açıklanan 2023 yılı verilerine göre, Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük %3,9 oranında düşmüştür. Aynı dönemde, Kocaeli Limanı'nda elleçlenen toplam yük ise geçen yıla kıyasla %1,18 oranında düşerek, 81.2 milyon ton olmuştur.

Poliport'ta 2023 yılında kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 1.439.917 ton (2022: 1.382.255 ton), terminalde elleçlenen miktar ise 1.823.239 ton (2022: 1.084.801 ton) olup, toplamda elleçlenen 3.263.156 ton (2022: 2.467.056 ton) yük, geçen yıl elleçlenen toplam yüke kıyasla %32 oranında artış ifade etmektedir. 2023 yılında, A tipi antrepolarda ise toplam 285.529 ton yük depolanmıştır (2022: 303.320 ton).

Poliport'ta 2023 yılında kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 1,44 milyon ton (2022: 1,38 milyon ton), terminalde elleçlenen miktar ise 1,8 milyon ton (2022: 1,08 milyon ton) olmuştur.

Elleçlenen Yük (bin ton)



Kaynak: Poliport



Liman İşletmeleri

Poliport'un gelirleri 2023 yılında bir önceki seneye göre %13 artarak 1.354 milyon TL olmuştur.

POLİPORT KİMYA

milyon TL	2022	2023	Yıllık Değ.
Gelir	1.199	1.354	%13
FAVÖK	683	703	%3
FAVÖK Marjı	%57,0	%51,9	-5,0 p.p.
Net Kar	1.964	516	-%74

Sıvı yük terminalinde 2023 yılında %90'ın üzerinde doluluk oranlarına ulaşılmış olup, 2. tank çiftliğinin devreye girmesinin de etkisiyle gelirler 2023 yılında bir önceki yıla göre %13 artış göstermiştir.

Poliport'un gelirleri 2023 yılında bir önceki seneye göre %13 artarak 1.354 milyon TL olmuştur. Poliport'un elleçlenen yük miktarında artış, ürün portföyünde yapılan değişiklikler, döviz kuru makasının üçüncü çeyrektekenden itibaren kapanması, Şirketin gelirlerini yılın ikinci yarısında olumlu etkilemiştir.

- Kuru yük terminalinde 2023 yılında elleçlenen ürün tonajı bir önceki yılın aynı dönemi ile mukayese edildiğinde %4 artış göstermesine rağmen; ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değeri yüksek ürünlerin ağırlığının artması sonucu bir önceki yıla göre gelirler %28 artış göstermiştir.
- Terminal operasyonlarında; 2. tank çiftliğinin devreye girmesiyle terminal kapasitesi içerisinde atıl kalan 19.100 m³ tekrar devreye girmiş, depolanan ürün portföyünde yapılan değişikliklerle daha katma değerli ürünlerin depolanmasına başlanmıştır. Sıvı yük terminalinde 2023 yılında %90'ın üzerinde doluluk oranlarına ulaşılmış olup, 2. tank çiftliğinin devreye girmesinin de etkisiyle gelirler 2023 yılında bir önceki yıla göre %13 artış göstermiştir.
- Antrepo tarafında ise; Çin gemilerinin yeniden ivme yakalaması ve kuru yük operasyonunda artan hareketlilik geçici depolama alanı ve milli depolama alanlarından elde edilen gelirleri olumlu etkilemiştir. 2023 yılında gelirler bir önceki yıl ile mukayese edildiğinde %11 oranında artış elde edilmiştir. Bu artış; standart dışı proje malzemeleri elleçleme ve depolanmasından ve ek olarak alüminyum iş hacminin artışı neticesinde gerçekleşmiştir.

Yılın ilk yarısında enflasyon kur makasının açılması nedeniyle daralan FAVÖK marjı; satış fiyatlarındaki artış ve portföyde yapılan değişikliklerin etkisiyle yılın ikinci yarısında toparlanmış ve enflasyon kur makasının kapanmasıyla %3 artarak 703 milyon TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK Marjı ise yılın ilk yarısında açılan enflasyon kur makası nedeniyle 2023 yılında %52 (2022: %57) olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden Net Gelirler bir önceki seneye göre %54 azalarak 2023 yılında 577 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında Poliport aktifinde bulunan Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin (YAG) değer artışı 715 milyon TL olmuştur, bir önceki seneye göre ise 436 milyon TL azalmıştır. YAG'ların değer artış değişiminde, Pendik arazisinin değerlendirilmesindeki değişim etkili olmuştur. İlgili arazinin 2022 sonunda imar izni uygulamasının tamamlanması ile 2022 yılında 1,1 milyar TL bir değer artışı yaşanmıştır. YAG'ların değer değişimi yanında, sabit kıymetler için 185 milyon TL değer düşüklüğü kayıtlara alınmıştır. Önceki senelerde özyakınlar altında gösterilen değer artışları, enflasyon muhasebesine geçiş ile geçmiş yıl karlarına sınıflanmış ve özkaynaklar altındaki fon hesabından netlenememiştir. Bu nedenle, 2023 yılı değer değişimi, gelir tablosu altında değer düşüklüğü olarak muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden elde edilen Net Gelirler yanında toplam 417 milyon TL Vergi Gideri gerçekleşmiş olup, bu giderin artmasındaki ana neden kurumlar vergisi oranının %25'e yükselmesi ve arazi gelirleri ile ilgili istisnaların azaltılmasıdır. Bu etkilerin neticesinde Poliport 516 milyon TL Net Kar elde etmiştir.



TÜRKİYE İHRACATINDA ÖNCÜ SANAYİ DALI

Türkiye kimya sektörü, 2023 yılında gerçekleştirdiği 30,6 milyar dolar ihracat ile en fazla ihracat gerçekleştiren sektörler arasında 2. sırada yer aldı.

Türkiye kimya sektörü, üretimde kullandığı ham maddenin %70'ini ithal etmekte, %30'unu ise yerli üretim ile karşılamaktadır.

KİMYA SEKTÖRÜ

Kimya sektörü, Türkiye'nin ihracatında önemli bir paya sahip olan bir sanayi koludur.

İlaçtan boyaya, plastikten kozmetiğe kadar 70.000'den fazla çeşitli ürünü nihai tüketiciyle buluşturmanın yanı sıra, bilgi ve iletişim teknolojileri, inşaat, otomotiv, makine, yatırım ve tüketim malları gibi birçok sektöre girdi sağlamaktadır. Bu, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu organik ve inorganik kimyasallar, boyalar, laboratuvar kimyasalları ve termoplastikleri temin eden, küresel ticarete etkin bir rol oynayan önemli bir endüstridir. Sektörün ürettiği ürünlerin %23'ü nihai tüketiciler tarafından, %77'si ise kimya ve diğer sektörlerde ham madde olarak kullanılmaktadır. Ayrıca, polimerler ve polietilen, polipropilen, polivinil klorür, polietilen tereftalat, polistiren ve polikarbonat gibi plastikler, global üretimin yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır. MarketsandMarkets² tarafından yayınlanan bir araştırma raporuna göre, kimya sektörünün en büyük 7 alt dalı, 2023 yılında 2.265 milyar ABD doları büyüklüğünden, 2024 yılına kadar %8'lik bir artışla 2.411 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

2023 yılında kimya sektöründe yaşanan küresel büyüme, genel olarak oldukça sınırlı bir artışla %1,7 olarak gerçekleşmiş, bu oran 2022 yılındaki %2,1 oranına kıyasla daha düşük olmuştur. Ancak, büyüme oranları coğrafi bölgelere göre büyük farklılıklar göstermiştir. Resmi verilere göre Çin'deki kimya endüstrisi %7,51 oranında bir büyüme kaydederken, dünya genelinde diğer bölgeler topluca %3,9 oranında bir küçülme yaşamıştır. Özellikle Avrupa Birliği'nde üretim kayıpları ciddi boyutlara ulaşmış, %5,2 oranındaki 2022 düşüşünün ardından, 2023 yılında üretimde %7,6'lık bir azalma daha meydana gelmiştir. Orta Doğu'da kimyasal üretim %1,5 gerilemiş, ve bölge genelinde neredeyse tüm ülkeler negatif büyüme oranları rapor etmiştir. Türkiye ise %7,7 ile en keskin düşüşün yaşandığı ülke olduğu gözlenmektedir.

Böylesine geniş bir ürün yelpazesi olmakla birlikte, Türkiye kimya sektörü, üretimde kullandığı ham maddenin %70'ini ithal etmekte, %30'unu ise yerli üretim ile karşılamaktadır. Türkiye kimya sektörü, Türkiye'nin maliyet avantajı, başlıca tüketim pazarlarına coğrafi yakınlığı, küresel tedarik zincirlerindeki aksaklıklar, inovasyon ve değişen yasal düzenlemeler sayesinde, 2023 yılında Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin verilerine göre, 30,6 milyar dolarlık ihracat ile en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci sektör olmayı başardı. Türkiye'nin toplam kimya ihracatından en büyük payı ise %40 ile AB pazarı almaktadır.

Kimya



² MarketsandMarkets, "Küresel Kimya Sektörüne Bakış 2024 - Yılın Sürdürülebilir ve Yıkıcı Ufkunda Gezinmek"



Gelecek otuz yıl içinde, yeni bir kimyasal pazarının oluşması ve global kimya sektörünün üç katına çıkması beklenmektedir. Bu bağlamda, sürdürülebilir üretim, dijital dönüşüm, yüksek katma değeri olan inovatif ürünlerin geliştirilmesi, Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakatı, sınırda uygulanan karbon düzenlemeleri, Almanya'da onaylanan Tedarik Zinciri Yönetimi İlkeleri Kanunu ve kimyasalların kaydı gibi konulara öncelik verilmesi, Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve ihracatının geleceği açısından stratejik bir öneme sahiptir. Bu alanlarda hızlı bir adaptasyon sürecinin sağlanması, ülkenin uluslararası rekabet gücünü artırarak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynayacaktır.

POLISAN HOLDİNG KİMYA FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in Kimya Alanında Türkiye'de Yabancı İş Ortaklığı ve Yunanistan'da Yurt Dışı Yatırımı Bulunmaktadır.

Polisan Kimya, Türkiye'de ilk olarak 1967 yılında emülsiyon reçinesi, 1968 yılında formaldehit reçinesi ve 2001 yılında da emülsiyon polimer üretimi gerçekleştirmiştir. 2004 yılından bu yana, Polisan Holding'in, polimer alanında dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ortaklığı ilgili ürün grubunun üretim ve ticaretini üstlenmektedir. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık Dow Chemical ile devam etmekte olup, grup şirketlerine özel, sinerji yaratacak ürünlere imza atmaktadır. Bunun yanı sıra, yurt dışında da, 2013 yılında satın alınan Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden birisidir.

Gelecek otuz yıl içinde, yeni bir kimyasal pazarının oluşması ve global kimya sektörünün üç katına çıkması beklenmektedir.

Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya, ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisi olan Türkiye'de, %40 pazar payı ile lider konumundadır.

Polisan Kimya, zaman içerisinde ürün gamını beton ve çimento üretiminde kullanılmak üzere yapı kimyasalları ve dizel araçlarda kullanılmak üzere Adblue ile genişletmiştir.

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

POLİSAN KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Sunta, mdf, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri, melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini Türkiye'de ilk defa üretecek teknolojiyi getiren Bitlis Ailesi, Polisan Kimya'nın ilk tesisini 1968 yılında Kağıthane'de kurmuştur. Polisan Kimya, 1977'de artan kapasite ihtiyacı ve ham madde kaynaklarına kolay ulaşım nedeniyle Kağıthane'de faaliyet gösteren tesislerini hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Dilovası'na taşımıştır. Dilovası'ndaki tesisine, yepyeni bir teknoloji ile taşınan Polisan Kimya, kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki yenilikleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek pazarın lideri konumuna gelmiştir. Polisan Kimya, zaman içerisinde ürün gamını beton ve çimento üretiminde kullanılmak üzere yapı kimyasalları ve dizel araçlarda kullanılmak üzere Adblue ile genişletmiştir. Polisan Holding, yapı kimyasalları faaliyetlerini 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürmeye başlamıştır. Polisan Yapıkim finansal tabloları yılın son çeyreğinden itibaren ayrı olarak gösterilmeye başlamıştır.

FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ

Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Polisan Kimya, sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi ahşap esaslı levhaları bağlayıcı özelliği olan formaldehit ve reçinelerinin Türkiye'deki ilk üreticisi olmakla kalmayıp, ahşap esaslı levha sektöründe dünyanın 5. ve Avrupa'nın 2. en büyük üreticisi olan Türkiye'de, %40 pazar payı ile lider konumundadır.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Formaldehit: Yapı kimyasallarından, tarım, tıp, temizlik ve kozmetiğe uzanan geniş bir kullanım alanı vardır.

Üre Formaldehit Konsantresi (UFC): Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçinesini üretimleri ile üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

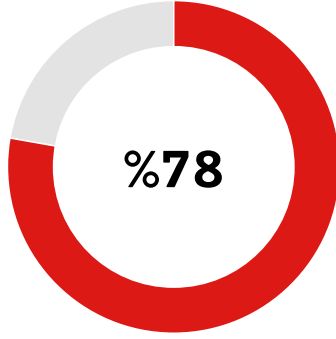
Üre Formaldehit Reçinesi: Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Fenol Formaldehit Reçinesi: Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları, OSB, cam yünü ve taş yünü, laminant üretiminde ve yer altı kaynakları yalıtımında kullanılır.

2023 Yılı Kapasite: 195.000 ton/yıl



FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ GELİR PAYI (2023)*



^(*) TMS 29 enflasyon endekslmesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

2023 yılı, hem küresel hem de Türkiye için zorluklarla dolu bir dönem oldu.

Küresel çapta yüksek enflasyon, faiz oranlarında artış, ülkeler arası savaşlar ve enerji maliyetlerindeki yükseliş gibi faktörlerin yanı sıra, Türkiye'yi de etkileyen Şubat ayındaki deprem felaketi ve yılın ilk yarısındaki seçim atmosferi nedeniyle yatırım ve üretim faaliyetlerinde önemli bir durgunluk yaşandı. Polisan Kimya gibi hem iç pazara hem de Avrupalı üreticilere ham madde sağlayan şirketler, bu durumdan olumsuz yönde etkilendi.

İhracata ve ülke ekonomisine en çok katkı sağlayan ikinci sektör olan kimyanın, 2023 yılında 30,6 milyar ABD doları ihracat hacmi ile, bir önceki yıla göre %8 oranında bir düşüş yaşadı. Bu veriler, kimya sektöründeki gerilemenin, tüm imalat sanayiindeki gerilemeyle paralel bir seyir izlediğini göstermekte.

2023 yılında Polisan Kimya, piyasa dinamiklerine duyarlı bir yaklaşım sergileyerek kaynakların etkin kullanımı, tedarik zincirinin çeşitlendirilmesi ve müşteri ilişkilerinin kuvvetlendirilmesi stratejileri sayesinde, global pazarda yaşanan talep düşüşlerine karşın iç pazardaki artışlardan faydalanarak satışlarını dengede tutmayı başarmıştır.

5 Yıllık Stratejik Planın İlk Adımı Olarak Yeni Reçine Tesisi Faaliyete Başlamıştır.

Polisan Kimya, beş yıllık stratejik planının ilk adımı olarak, 2021 yılında başlattığı 5 milyon Euro değerindeki reçine tesisi yatırımını tamamlamış ve yeni tesis 2022 Kasım ayında faaliyete başlamıştır. Bu sayede, yıllık 150.000 ton olan formaldehit ve reçineleri üretim kapasitesi %30 oranında artarak, 195.000 ton olmuştur. Yeni tesis, Endüstri 4.0 standartlarında, Şirketin ürün varyasyonunu çeşitlendirebileceği farklı reaksiyon kabiliyetine sahip ve yeni ürünlere yönelik evrensel reaktörler ile desteklenen son teknoloji alt yapıya sahiptir. Dijitalleşme çalışmalarına devam eden Polisan Kimya, yeni tesisindeki teknolojiler sayesinde, enerji verimliliği, emisyonlarda azalma, kaynakların optimum kullanılması gibi avantajlar ile verimlilik artışı sağlayacaktır.

Polisan Kimya, 2024 yılında, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika (EMENA) bölgesindeki pazarlarda satış ağını genişletmeyi ve farklı sektörlerde (döküm, ambalaj, izolasyon, tekstil) ürün yelpazesini zenginleştirmeyi hedeflemektedir. Bu strateji, mevcut pazar pozisyonumuzu güçlendirmenin yanı sıra, yeni pazar fırsatlarını değerlendirerek iş hacmimizi artırmayı amaçlamaktadır.

Polisan Kimya, Uzun Vadede Reçine Portföyünü Katma Değeri Yüksek Ürünler ile Derinleştirecektir.

Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan ve 09.07.2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'in 27. maddesine göre yüksekliği 28,5 metreden fazla olan binalarda dış cephelerin zor yanıcı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmaktadır. Yeni binalardaki yalıtım zorunluluğu ile artmakta olan taş yünü talebi paralelinde, fenol reçine talebi de artış trendine girmiştir.

Polisan Kimya AR-GE Merkezi, endüstriyel ve iç mekan ahşap panellerine yönelik inovatif çözümler sunmak, ihracata yönelik, raf ömrü uzun, sürdürülebilir ürünler ve de ithal ikame reçine üretmek üzere çalışmalara başlamıştır.

Polisan Kimya, 2024 yılında, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika (EMENA) bölgesindeki pazarlarda satış ağını genişletmeyi ve farklı sektörlerde (döküm, ambalaj, izolasyon, tekstil) ürün yelpazesini zenginleştirmeyi hedeflemektedir.

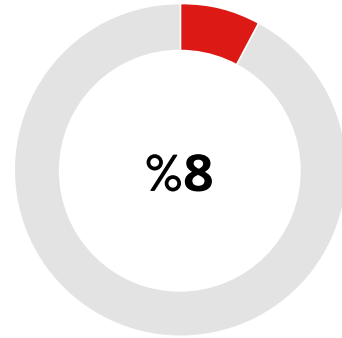


Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan ADBLUE/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.



ADBLUE GELİR PAYI (2023)*



^(*) TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

Polisan Kimya, AdBlue ürün grubunda, kalite ve güvene dayalı bir yaklaşım benimsemiş ve faaliyetlerini bu doğrultuda, özellikle kurumsal müşterilerle çalışma stratejisi üzerine kurmuştur.

ADBLUE

Polisan Kimya, NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan ADBLUE/AUS 32'nin Türkiye'deki ilk üreticilerindendir.

ÜRÜNLER VE KULLANIM ALANLARI:

Adblue®/AUS 32: Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue®/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, dizel tüketiminde %4 tasarruf sağlayarak, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır. Bu ürünü, lojistik firmaları, ulaşım sektöründe kullanılan otobüs, metrobüs araçları, inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt firmaları kullanmaktadır.

2023 yılı Kapasite: 50.000 ton/yıl

Pazar Pozisyonu:

Polisan Kimya, Türkiye'de akaryakıt sektörüne hizmet veren Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi dünya çapında önde gelen şirketlere ilk AdBlue® üreticilerinden biridir. Polisan Kimya, AdBlue ürün grubunda, kalite ve güvene dayalı bir yaklaşım benimsemiş ve faaliyetlerini bu doğrultuda, özellikle kurumsal müşterilerle çalışma stratejisi üzerine kurmuştur. Bu bağlamda, Polisan Kimya, VW, Audi, Porsche, SEAT ve Skoda markalarına yetkili satış ve servis hizmetleri sunan Doğu Oto ve Peugeot, Citroën, Opel, DS gibi dört ikonik markanın Türkiye'deki satış, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerini bir arada yürüten Türkiye'nin üçüncü büyük otomotiv distribütörü Groupe PSA'ya hizmet sağlamaktadır. AdBlue, sektörde öncü olan ve 50'den 4.000'e kadar araç filosuna sahip lojistik şirketler tarafından uzun yıllardır tercih edilen bir üründür. Ayrıca, Türkiye'deki fabrikalarda üretilen ve ilk defa trafiğe çıkacak yabancı marka araçların depolarında da kullanılmaktadır. Polisan Kimya'nın bu stratejik hamleleri, ürünün direkt son tüketiciye ulaştırılmasını da içermekte, bu sayede Türkiye genelinde bulunan zincir marketler aracılığıyla Polisan AdBlue ürününün son tüketiciye sunulmasını sağlamaktadır.

Polisan Kimya, AdBlue Ürünü ile Global Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkıda Bulunmaktadır.

Ülkemizde lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte AdBlue pazarı rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Üretime başladığından bu yana global ve/veya kurumsal şirketlere hizmet veren Adblue ürününün kalite sürekliliğini sağlamak için satış sonrası teknik servis hizmeti de sunan Polisan Kimya, müşterileri için bir çözüm ortağı haline gelmiştir. Polisan Kimya, Türkiye AdBlue pazarındaki rekabetin rasyonel olmayan bir boyuta ulaşmasına rağmen sektörün en önemli oyuncularından biri olarak bu ürünü portföyünde bulundurmaya devam etmektedir.

Büyüme Potansiyeli:

AB ülkelerinde, 2014 itibarıyla Euro 6 standardı dışında araç satılmamaktadır. Türkiye'de ise, 2016 yılı Eylül ayından itibaren üretilen, Euro 6 dizel motor ihtiva eden birçok araçta AdBlue kullanımı başlamıştır. Artarak büyüyen araç sayısı ve Euro normlarına uyum yükümlülüğü, AdBlue pazarı için de büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

Dizel binek araçlarda da AdBlue sistemlerinin yoğun bir şekilde kullanılmaya başlaması ile birlikte, talep, şehir dışından, şehir merkezlerine doğru kaymaya başlamıştır. AdBlue pazarında artış olması sebebi ile önde gelen akaryakıt firmaları, kendi akaryakıt istasyonlarında yine kendi markalarının bulunduğu AdBlue pompa ve tanklarının oluşturulmasına hız vermiş ve yatırım çalışmalarına başlamıştır. Önümüzdeki senelerde, son kullanıcıların en çok AdBlue tedarik ettikleri noktaların, akaryakıt istasyonları olacağı öngörülmektedir. Bunun yanı sıra, ticari araçlara olan talebin artması, çevre dostu uygulamalara olan ilginin yükselmesi ve traktör, pompa, biçerdöver gibi tarım makinelerinin kullanımının artmasının, Türkiye pazarında AdBlue'ya olan talebin artışını desteklemesi beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, AdBlue tüketecek şekilde üretilen dizel ağır vasıta araçların AdBlue sistemi olan SCR (Selective Catalytic Reduction - Seçici Katalitik İndirgeme) Sistemi basit bir işlem ile iptal edilebilmektedir. Türkiye'de SCR Sistemi iptali çok ciddi artış göstermektedir. Sadece, Çevre Bakanlığı'nın bu konuda bir cezai şart uygulamaya başlaması durumunda bile AdBlue pazarının yaklaşık %30 oranında büyümesi beklenmektedir.

Uzun vadede, deniz taşıtlarında da AUS40 kullanımı mecburiyeti gelerek, Adblue ürününe olan talebin daha da artacağı öngörülmektedir.

Polisan Kimya Hem Yatay, Hem de Dikey Büyüme Odaklı Yatırımlarını Sürdürmektedir:

Polisan Kimya, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu olup, kimyasal madde limanına, otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını kullanmaya devam ederek, benzer iş kollarında faaliyet gösteren yabancı firmalar ile stratejik ortaklıklar kurarak büyümeyi planlamaktadır.

Reçine ürün grubu özelinde, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmektedir.

Yeni kimya tesisinde ürün portföyünü genişleterek farklı sektörlere de reçine grubu ürünler üretmesi planlanmaktadır.

2023 yılında Novolak pilot tesisinin dizaynı, üretimi, montaj ve devreye alınması tamamlandı. 2024 yılının ilk çeyreğinde ilk novolak üretimini gerçekleştirmeyi ve ürünün analizlerini tamamlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca ön hazırlık süreci tamamlanan sıvı novolak reçinesinin laboratuvar ve pilot çalışmalarının 2024 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

2023 yılının sonunda Şirket tarafından alınan bir kararla, bu reçinelerin yeni tesiste üretilmesi için gerekli modifikasyonlar üzerinde teknik ekip çalışmaya başladı. Bunun olumlu sonuçlanması ile, yatırım maliyeti en aza indirilmiş olacak ve endüstriyel ölçekte üretime geçiş süresi önemli ölçüde kılacaktır.

Katma değeri yüksek ürünlerin üretimi ve raf ömürlerini uzatma yönündeki AR-GE çalışmaları ile hem ihracat gelirlerini artırmayı, hem de ürünlerini ham madde olarak kullanan şirketlerin, dışa bağımlılığını azaltmayı hedeflemektedir.

2024 yılının ilk çeyreğinde, Fenolik Köpüğün standartlara uygunluk analizlerinin tamamlanmasını ve döküm sektörü için geliştirilen reçinenin satışına başlanması planlanmaktadır.

2023 yılında şirket içinde Yalın 6 Sigma eğitimini tamamlayan takım üyelerinin, 2024 yılının ilk yarısında projelerini tamamlayıp Yeşil Kuşaklarını almalarını ve Operasyonel Mükemmeliyet projeleri ile sürekli iyileştirmeyi desteklemeleri beklenmektedir. Ayrıca, daha geniş katılımlı bir Sarı Kuşak eğitim programı uygulayarak en az bir Siyah Kuşak yetiştirilmesi de hedeflenmektedir.

Polisan Kimya, derinleştiği ve geliştirdiği ürün ve hizmet portföyünü daha etkin bir satış kanalı ve holistik hizmet anlayışı ile müşterileri ile buluşturarak, müşteri memnuniyetini daha da kuvvetlendirecektir.

Polisan Kimya, reçine ürün grubu özelinde, yalıtım faaliyetlerinde kullanılan taş yünü için bağlayıcı olan ve mobilya sektörü tarafından da yoğun talep gören katma değerli fenol reçinesinde derinleşmektedir.

2023 yılında Novolak pilot tesisinin dizaynı, üretimi, montaj ve devreye alınması tamamlanmıştır.

Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya'nın 2023 yılında toplam satışları bir önceki sene ile aynı seviyelerde 94.113 ton olarak gerçekleşmiştir (2022: 95.334).

milyon TL	2022*	2023	Yıllık Değ.
Gelir	3.186	1.684	-%47
FAVÖK	232	104	-%55
FAVÖK Marjı	%7,3	%6,2	-1,1 p.p.
Net Kar	143	300	%110

* Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir.

Formaldehit satışları toplam satış hacmi içinde %86 pay alırken, 80.959 ton olmuştur.

2023 yılı, hem küresel hem de Türkiye için zorluklarla dolu bir yıl olarak geçti. Küresel düzeyde yaşanan enflasyon, yüksek faiz oranları ve enerji maliyetlerindeki artışlar gibi faktörlerin yanı sıra ülkemizde Şubat ayında yaşanan deprem ve yılın ilk yarısındaki seçim ortamı nedeni ile yatırım ve üretim faaliyetlerinde belirsizlikler ve durgunluk yaşandı. Türkiye'de kimya sektörü 2023 yılında 30,6 milyar ABD doları ihracat hacmi ile bir önceki yıla göre %8 oranında bir düşüş yaşadı. Bu veriler, kimya sektöründeki gerilemenin, tüm imalat sanayiindeki gerilemeyle paralel bir seyir izlediğini göstermektedir.

Polisan Kimya'nın ise 2023 yılında toplam satışları bir önceki sene ile aynı seviyelerde 94.113 ton olarak gerçekleşmiştir (2022: 95.334). Formaldehit satışları toplam satış hacmi içinde %86 pay alırken, 80.959 ton oldu.

30 Eylül 2022 tarihinde Polisan Yapıkim faaliyetleri kısmi bölünme yoluyla Polisan Kimya'dan ayrılmıştır. Polisan Yapıkim'in etkisi çıkarıldığında Polisan Kimya'nın geliri yaklaşık 2.327 milyon TL seviyesinde olup, 2023 yılında yaklaşık %28 azalmaktadır. 2022'nin son çeyreğinden itibaren Avrupa'da etkisini göstermeye başlayan resesyon riskleri; yılın ilk yarısında, hem Polisan Kimya'nın ihracat yapan yurt içi müşterilerinin, hem de direkt ihracat müşterilerinin talebini azaltmıştır. Pazardaki ham madde fiyatlarının da düşüşe geçmesi ve kurların da bir önceki seneye

göre düşük seyretmesinin etkisi ile gelirler azalmıştır. Yılın ikinci yarısında Avrupa'da yaşanan resesyon riski devam etmiş, ancak yeni müşteri kazanımları ve varolan müşterilerdeki gelirlerin artırılmasıyla bu kayıp azalmıştır. Bu gelişmeler ışığında, Polisan Kimya'nın ihracatının toplam gelirleri içerisindeki payı 2023 yılında %16 olarak gerçekleşmiştir (2022: %19).

Polisan Yapıkim etkisi çıkarıldığında Polisan Kimya'nın FAVÖK'ü yaklaşık 81 milyon TL seviyesinde olmaktadır ve geçen seneye göre yaklaşık %28 artmaktadır. Polisan Kimya 2022 finansal sonuçlarındaki yapı kimyasalları etkisi çıkarıldığında, FAVÖK yaklaşık 81 milyon TL olarak gerçekleşirken, 2023 yılında %28 yükselerek 104 milyon TL'ye yükselmiştir. Yılın ilk yarısında Avrupa'daki resesyon kaynaklı ani talep daralmasının etkisiyle FAVÖK düşüşe geçmiş, Şirket'in ikinci yarı yolda yeni ihracat müşteri kazanımları ve varolan müşterilere satışlarının artmasıyla toparlanmıştır. Bununla birlikte, Şirket operasyonel karlılığını artırmak adına satış vadelerini düşürürken, dövizli gelirlerini artırmıştır. İkinci yarı yolda olumlu gelişimin katkısıyla, FAVÖK geçen seneye göre %23 artış göstermiştir.

Bahsedilen bütün bu etkilere ek olarak ertelenmiş vergi gelirinin 163 milyon TL artması ile, 300 milyon TL net kar elde edilmiştir.



Kimya Aktiviteleri

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"), yapı kimyasalları ürünleriyle beton, çimento ve yeraltı kimyasalları pazarının parlayan yıldızlarından biridir.

Polisan Yapıkim'in
2023 yılı kapasitesi
140.000 ton/yıl'dır.

Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"), yapı kimyasalları ürünleriyle beton, çimento ve yeraltı kimyasalları pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Polisan Holding, yapı kimyasalları faaliyetlerine 2009 yılında Polisan Kimya ile başlamıştır. Yapı kimyasallarının satış ve pazarlamasını yürütmek üzere 2011 yılında Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. kurulmuştur. Yapı kimyasalları satış ve pazarlama faaliyetlerini daha efektif yürütme ihtiyacı sonucu, 2017 yılında Polisan Kimya ile birleştirilmiş ve Türkiye'de, Adana ve Samsun'da, yapı kimyasalları tesisleri kurulmuştur. Yapı kimyasalları ürünlerinde artan derinlik ihtiyacı sonucu, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yapı kimyasalları faaliyetleri, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. tarafından sürdürülmektedir. Polisan Yapıkim finansal tabloları, 2022 yılının dokuz ayında Polisan Kimya finansallarına konsolide edilmiş, ancak yılın son çeyreğinde ayrı olarak gösterilmeye başlanmıştır.

Polisan Yapıkim 3 İş Kolunda Faaliyet Göstermektedir.

Beton Kimyasal Katkıları: Hazır beton üretiminde girdi olarak kullanılır.

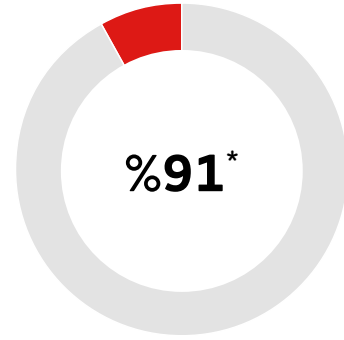
Çimento Kimyasal Katkıları: Çimento üretiminde girdi olarak kullanılır.

Yeraltı Kimyasalları: Yeraltındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünelcilik projelerinde kullanılır.

2023 Kapasite: 140.000 ton/yıl (50.000 ton Dilovası, 45.000 ton Adana, 45.000 ton Samsun)

BETON KİMYASAL KATKILARI

BETON KİMYASAL KATKILARI GELİR PAYI (2023):



(*) TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

Türkiye Hazır Beton Birliği ("THBB") verilerine göre, 2022 yılında Türkiye hazır beton pazarı 105 milyon metreküp olarak açıklanmıştır. Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) 2022 yılı verilerine göre Avrupa Birliği üyesi bütün ülkelerin 272,5 milyon metreküpe ulaşan hazır beton üretim miktarına karşılık, tek başına 105 milyon metreküp beton üreten Türkiye Avrupa'nın lideri, dünyada ise Çin ve ABD'nin ardından üçüncü en büyük hazır beton üreticisidir. Türkiye, sadece miktar açısından değil kullanılan betonların dayanım sınıfları konusunda da öncü konumdadır. Kullanılan betonların dayanım sınıflarına göre değerlendirildiğinde, C25/30-C30/37 dayanım sınıflarında %71 ile Türkiye, %60,2 olan AB ortalamasının üzerindedir. Aynı şekilde, C35/45 ve üstü dayanım sınıflarında ise %21 ile %12,8 olan AB ortalamasının üstündedir.



Beton Kimyasal Katkıları ve Kullanım Alanları:

Su Azaltıcı / Akışkanlaştırıcı Katkılar: Taze betonun işlenebilirlik sürecini iyileştiren, su azaltıcı akışkanlaştırıcı beton katkıdır.

Yüksek Oranda Su Azaltıcı / Süper Akışkanlaştırıcı Katkılar: Betonun karışım suyunu azaltarak tüm dayanımları artıran ve taze betonun işlenebilirlik süresini oldukça iyileştiren, yüksek oranda su azaltıcı süper akışkanlaştırıcı beton katkıdır.

Beton Destek Katkıları: Şantiye şartlarında istenilen kıvam değerini sağlayamayan ve/veya taze betonun döküm zaman aralığında kıvamını kaybetmiş betonlar için ideal bir kıvam artırıcı beton katkıdır.

Beton Yan Ürünleri: Taze dökülmüş beton üzerine uygulanan, oluşturduğu film tabakası ile suyu betonun bünyesinde tutarak dayanım gelişimini sağlayan, hızlı kurumayı engelleyerek rötreyi azaltan, buharlaşma azaltıcı kür malzemesidir.

Harç Katkıları: Çimento esaslı sıva ve tamir harçları için kullanılan katkı türüdür.

2023 Yılında, Beton Kimyasal Katkıları Ürün Grubu, Tüm Zamanların En Yüksek Gelirini Kaydetmiştir.

Polisan Yapıkim, 2023 yılında, daralan yurt içi pazarda aldığı stratejik aksiyonlar sonucu hedeflediği yeni müşterilere ulaşarak, Türkiye'deki konumunu güçlendirirken, tüm zamanların en yüksek gelirini kaydetmiştir. Geçtiğimiz 2022 yılına kıyasla, hem bölgelerde hem de merkez lokasyonlarında tonajlarını artırmış, toplam tonajlarında ise %23'lük bir artış sağlamıştır. Müşteri portföyünün taleplerini de seçici olarak önceliklendiren Şirket, maliyet odaklı yeni ham madde geçişleri sayesinde beton kimyasal katkıları ürün grubunda, hem pazar payını artırmış, hem de kârlılığa odaklanmıştır.

Lokal üreticilerin çoğalması ile birlikte, Türkiye beton katkıları pazarı, rekabet yoğun bir pazar haline gelmiştir. Polisan Yapıkim, 2023 yılında, zorlu pazar şartlarında satış öncesi ve sonrası sağladığı teknik hizmetler ve müşteri taleplerine hızlı çözümler geliştiren AR-GE çalışmaları sayesinde, rekabet karşısında avantaj elde etmiştir. Bu sayede, müşteri portföyü global ve kurumsal müşteriler ile güçlenirken, müşteri memnuniyeti de sağlanmıştır. Yanı sıra, Polisan Yapıkim inşaat performansını olumlu etkileyen katma değerli ürünlerini, 2023 yılında ihraç etmiştir.

Polisan Yapıkim, 2023 yılında, daralan yurt içi pazarda aldığı stratejik aksiyonlar sonucu hedeflediği yeni müşterilere ulaşarak, Türkiye'deki konumunu güçlendirirken, tüm zamanların en yüksek gelirini kaydetmiştir.

Kimya Aktiviteleri

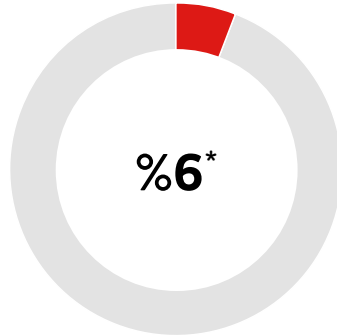
2023 yılında, Türkiye çimento üretimi %10,5 oranında artış gösterirken, iç satışlarda da önemli bir yükseliş gözlenmiştir.

2022 yılında, 85 milyon ton çimento üretimi gerçekleştiren Türkiye; Avrupa'da lider, dünyada ise en büyük ilk on üretici arasındadır.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI

Milyarlarca insanın yaşadığı evler, doğal afetlere karşı yapılan inşaatlar ile sağlık, eğitim, ulaşım, enerji ve sanayinin altyapısı için oluşturulan tüm yapıların temel malzemesi çimento/betondur. 2022 yılında dünyada yaklaşık 4,1 milyar ton çimento üretilmiştir. Dünya'nın artan nüfusu ile çimento ve betona olan ihtiyaç artmaya devam etmektedir. 2022 yılında, 85 milyon ton çimento üretimi gerçekleştiren Türkiye; Avrupa'da lider, dünyada ise en büyük ilk on üretici arasındadır. Çimento sektörünün %94'ünü temsil eden TÜRKÇİMENTO verilerine göre, 2022 yılının dokuz aylık döneminde Türkiye'de toplam çimento üretimi 53,7 milyon ton olurken, iç satışlar geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %13 oranında düşerek 38,8 milyon ton, ihracat da %9 oranında artarak 14,6 milyon ton olmuştur.

ÇİMENTO KİMYASAL KATKILARI GELİR PAYI (2023):



* TMS 29 enflasyon endekslemesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

Çimento Kimyasalları Katkıları Ürün ve Kullanım Alanları:

POLICEM PA Grubu Ürünler: Hem öğütme kolaylaştırıcı hem de mukavemet artırıcı özelliğe sahip olan ve çimento fabrikalarına yönelik ürün grubudur.

POLIMINERAL GA Grubu Ürünler: Öğütme kolaylaştırıcı özelliği olan ve mineral (kalsit, dolomit vb.) öğütme tesisleri için geliştirilen ürünlerdir.

POLICR Grubu Ürünler: Çimento fabrikalarında, çimento bileşiminde bulunan suda çözünen Cr VI'yı (Krom 6) indirgemek için kullanılan, toz ve sıvı formda ürünlerdir.

Türkiye, çimento üretimi kapasitesi ile dünyanın önde gelen ülkelerinden biri

2023 yılında, çimento üretimi %10,5 oranında artış gösterirken, iç satışlarda da önemli bir yükseliş gözlemlendi. Ancak, dikkate değer bir şekilde, ihracat miktarında bir azalma yaşandı. Türkiye'nin çimento üretimindeki lider konumu, uluslararası alanda kabul gören bir başarı hikayesidir. Toplam çimento üretimi 81.451.065 ton olarak gerçekleşirken, bu miktarın 64.992.147 tonu iç pazarda satıldı ve 15.222.848 tonu ihraç edildi. İhracat fiyatlarında yaşanan dalgalanmaların etkisiyle, Aralık ayında ton başına ortalama 67,3 dolarlık bir fiyatla işlem gördü. 2024 yılında da çimento sektöründe olumlu gelişmelerin devam etmesi beklenmektedir. Özellikle kentsel dönüşüm projelerine devlet teşviklerinin devam etmesi, sektörün istikrarlı bir şekilde büyümesine katkı sağlayacaktır.

YERALTI KİMYASALLARI

Yeraltı Kimyasalları Ürün ve Kullanım Alanları:

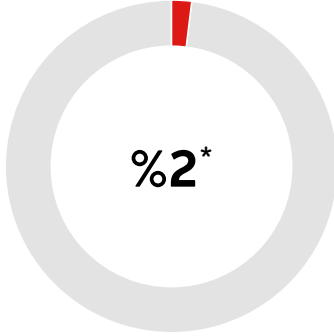
Püskürtme Beton Katkıları: Yaş sistem püskürtme beton üretimi için kullanılan alkali priz hızlandırıcılar, alkali free priz hızlandırıcılar

TBM (Tunnel Boring Machine – Tünel Açma Makinesi) Katkıları: Farklı zemin özelliklerine uygun köpük ajanları, polimer destek ürünü, kuyruk fırçası gres yağı

Maden Katkıları: Büyük boşlukların ve oyukların hızlı bir şekilde doldurulması için kullanılan fenolik köpükler

Sondaj Katkıları: Sondaj polimeri, sondaj köpüğü

YER ALTI KİMYASALLARI GELİR PAYI (2023):



* TMS 29 enflasyon endekslmesi dikkate alınmadan nominal gelirler üzerinden hesaplanmış orandır.

2023 yılında da tıpkı 2022 yılında olduğu gibi, Yeraltı Kimyasalları İş Kolu, Püskürtme Beton Katkılarına ve TBM Kimyasallarına Odaklanmıştır.

Polisan Yapıkim'in yeraltı kimyasalları iş kolunun gelirleri, 2021 yılında başlayan İstanbul Metro Projelerindeki kazılara, finansal kredi problemi nedeniyle 2022 yılında ara verilmesi nedeniyle, baskılanmıştır. Yurt dışından sağlanan krediler vasıtasıyla kazıların 2023 yılında kademeli olarak başlamış, Şirket, TBM kimyasalları alanında ekipmanlarında verimlilik odaklı iyileştirmeler yapmış ve 2022 Eylül ayında, yeni Alkali Free ürün grubunu kendi bünyesinde üretmeye başlayarak, yeni müşteri edinimi ve ihracatı artırma odağına yönelik çalışmalarına hız vermiştir.

Polisan Yapıkim, Yapı Kimyasallarında Sürdürülebilir Ürün Portföyünü Genişleterek Kârlı Gelir Büyümesi Kaydetmeyi Hedeflemektedir.

- AB ülkelerinde ortalama kişi başı hazır beton üretimi 0,6 metreküp iken Türkiye'de kişi başı hazır beton üretimi 0,8 metreküp olup, kullanılan betonların dayanım sınıflarında da Türkiye öncü konumdadır.
- Türkiye'deki çimento üretiminin önümüzdeki 5 yıl içinde 90-95 milyon ton seviyelerine ulaşabileceği ve Türk çimento şirketlerinin Avrupa ve Afrika'da bulunan üretim tesislerinin de çimento katkıları talebini artıracacağı öngörülmektedir.
- Deprem kuşağında yer alan ülkemizde kentsel dönüşüm ve altyapı projelerinin artması nedeniyle çimento ve hazır betona olan talebin yükselmesi beklenmektedir.
- Beton Kimyasal Katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PCE) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamıştır. Polisan Yapıkim, geçtiğimiz yıllarda Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye'de PCE içerikli kimyasal katkıların ham maddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuş, gelişmelere paralel olarak da Adana Lokasyonunda da Polikarboksilat (PCE) esaslı ürünlerin üretilmesine yönelik olarak 2023 yılı son çeyrekte yatırım kararı almıştır.
- Türkiye'nin üç noktasındaki beton ve çimento katkıları üretim tesisleri ile büyüme potansiyeli içeren bu iş kolundan büyük bir pay alabilecek konumda olan Polisan Yapıkim, detaylı gelir ve maliyet analizleri, tüm lokasyonlarında yapmış olduğu standardizasyon, İş Sağlığı ve Güvenliği, Ar-Ge, Tedarik Zinciri, Lojistik ve Operasyonel süreçlerindeki verimlilik çalışmaları ile ileriye dönük olarak, tüm opsiyonlarını değerlendirmektedir. 2024 yılında, kapasite artışına yönelik iyileştirmeler yapacaktır.
- Metro, otoyol tünelleri ve yeraltı madencilik sektörünün büyüme trendinin sürmesi beklenmekte, Polisan Yapıkim de, ağırlıklı yurt dışına bağımlı olan, sondaj ve madencilikte kullanılan inovatif ve katma değeri yüksek yeraltı kimyasalları ürünlerine odaklanmayı planlamaktadır.

Türkiye'deki çimento üretiminin önümüzdeki 5 yıl içinde 90-95 milyon ton seviyelerine ulaşabileceği ve Türk çimento şirketlerinin Avrupa ve Afrika'da bulunan üretim tesislerinin de çimento katkıları talebini artıracacağı öngörülmektedir.

Polisan Yapıkim, geçtiğimiz yıllarda Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye'de PCE içerikli kimyasal katkıların ham maddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuştur.

Polisan Yapıkim, yıllık PCE üretim kapasitesini 50.000 tona çıkaracak Adana PCE yatırımına 2024 yılında başlamıştır.

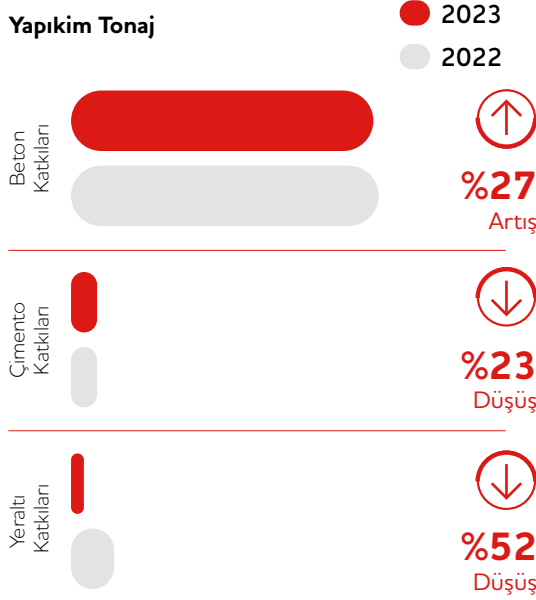
Kimya Aktiviteleri

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2023 yılı büyüme rakamları incelendiğinde, inşaat sektörünün %7,8 oranında bir büyüme kaydettiği görülmektedir.

Yurt içi büyümenin 2023 düzeyinde olmayacağı tahmin edilmekte ve sektörün odak noktasının, özellikle Suudi Arabistan ve Irak gibi ülkelerdeki yurt dışı projelere kayacağı öngörülmektedir.

2023 Yılında, Yapı Kimyasalları Tüm Zamanların Gelir Rekorunu Kırmıştır.*

Yapı Kim Tonaj



2023 yılında Polisan Yapı Kim'in, organik büyüme, yeni müşterilerin portföye katılması ile satış hacmi %23 artarak 90.380 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümenin ana lokomotifini beton katkıları olmuştur ve çimento ve yeraltı kimyasallarında gelir kaybı olmasına rağmen yapı kimyasalları faaliyetlerinin 2023 yılında büyümesini sağlamıştır. Polisan Yapı Kim, artan satış hacmi ve dövizle endeksli satışlarının artışının etkisi ile 2023 yılında 1,2 milyar TL gelire ulaşmıştır. Ham madde maliyetleri paralel seyrederken, artan satış hacminin ve satış gelirlerinin katkısıyla, sabit maliyetlerin toplam satış gelirleri içerisindeki payı azalmış ve FAVÖK ise 214 milyon TL olmuştur. Şirketin Net Kar'ı ise, artan vergi giderleri ve finansman maliyetleri sonucu 16 m TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında sektörde, bir önceki yıla göre, daha temkinli bir yaklaşım beklenmektedir. Yurt içi büyümenin 2023 düzeyinde olmayacağı tahmin edilmekte ve sektörün odak noktasının, özellikle Suudi Arabistan ve Irak gibi ülkelerdeki yurt dışı projelere kayacağı öngörülmektedir.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) 2023 yılı büyüme rakamları incelendiğinde, inşaat sektörünün %7,8 oranında bir büyüme kaydettiği görülmektedir. Ancak, bu büyüme, olağanüstü koşulların bir sonucu olarak ortaya çıkmıştır ve sektörde bazı önemli zorluklar hâlâ devam etmektedir. Özellikle işçilik maliyetleri ve yüksek girdi fiyatları gibi faktörler, sektörün büyüme potansiyelini kısıtlamaktadır.

Kentsel dönüşüm projeleri, sektör büyümesini teşvik eden kritik bir faktör olarak belirmektedir. Ancak, nitelikli ara eleman eksikliği ve fiyat farklılıkları gibi sorunlar çözüm bekleyen konular arasında yer almaktadır.

Polisan Yapı Kim de odağını yurtdışı pazarlara çevirerek, ihracat odaklı faaliyetlerini ve bu yöndeki çalışmalarını yoğunlaştıracaktır. Stratejik ortaklıklar kurma ve mevcut ilişkileri güçlendirme yoluyla 2024 yılında ihracatını artırma konusunda hedeflerine devam etmektedir.

* Yapı kimyasalları faaliyetleri; 30 Eylül 2022 tarihine kadar Polisan Kimya tarafından sürdürülmekteydi.

POLİSAN YAPIKİM

milyon TL	2022	2023	Yıllık Değ.
Gelir	351	1.241	%254
FAVÖK	48	214	%342
FAVÖK Marjı	%13,8	%17,2	3,5 p.p.
Net Kar	42	16	-%62

* Polisan Yapı Kim 30 Eylül 2022 tarihinde kısmi bölünme yoluyla kurulmuş olup, finansal rakamlar 2022 yılı son çeyrek rakamlarından oluşmaktadır.

YURT DIŞI YATIRIM

POLISAN HELLAS S.A.

Polisan Hellas, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden biridir.

Tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere Ağustos 2013'te Yunanistan'da kurulan 24.000 € sermayeli "Polisan Hellas SSA" Eylül 2013'te İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü 8.675.000 € karşılığında satın almıştır. Polisan Hellas, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) ve r-PET ("Gerİ Dönüştürülmüş") granül ve şişe preform üretimi alanında faaliyet göstermek üzere gerekli olan ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000:2018, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018 belgelerine sahiptir. Şirket, 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kuruludur.

2023 Kapasite: r-PET: 24.000 ton/yıl ve Preform: 5.400 ton/yıl dahil olmak üzere toplam PET: 84.000 ton/yıl

Polisan Hellas, PET Sektöründeki Daralma ve Sel Felaketinden Olumsuz Etkilendi

Avrupa'da 2022 yılının dördüncü çeyreğinden itibaren başlayan resesyon riskleri nedeniyle azalan talep, satışları olumsuz etkilemektedir. Bunun yanında, 2022 sonunda ani artan enerji maliyetleri şirketin 2023 yılına yüksek maliyetli stoklarla başlamasına neden olmuştur. Dünya genelinde yaşanan talep düşüşü lojistik maliyetlerinde gerilemeye neden olmuş. Uzak Doğu ve özellikle Çin menşei PET ürünlerinin rekabet gücü son yılların en üst seviyesine çıkmıştır. Resesyon ve artan Çin rekabeti sonrası PET Europe'un (Avrupalı PET Üreticileri Birliğı) başvurusuyla Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan anti dumping soruşturmasının ön sonuçları 31 Ekim tarihinde açıklanmıştır. Anti dumping ön sonuçları Kasım ayından itibaren PET piyasası üzerine etkilerini göstermeye başlamıştır.

2023 yılında PET sektörünün yaşadığı dünya genelindeki daralmadan en az şekilde zarar görmek için çeşitli aksiyonlar alınmış ve tüm iş ortaklarımızla birebir toplantılar düzenlenmiştir. Katma değeri yüksek ürünlerin gelir payını artırmayı, müşteri portföyünü genişletmeyi ve varolan müşterilerdeki satış fiyatlarını artırmayı amaçlayan bu aksiyonların sonuçlarının alınması beklenirken, 5 Eylül tarihinde gerçekleşen sel felaketi nedeniyle şirketin faaliyetleri geçici olarak durdurulmuştur. Sel felaketinin yarattığı hasar tespit çalışmaları Aralık ayına kadar sonuçlandırılmış ve toplam 7,7 milyon Euro'luk hasar bedeli tazmin edilerek sigorta süreçleri 26 Ocak 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Üretim faaliyetlerini durdurmak zorunda kalan Polisan Hellas, müşteri odaklılığını bu şartlar altında da sürdürerek müşterilerine ürün tedariki konusunda kesintisiz destek vermeye devam etmiştir. Yaşanan sel felaketi sonrası ticari faaliyetlere Ekim ayı içerisinde başlamış olup PET üretimine 2024 yılı Nisan ayında başlanması planlanmaktadır.

Bütün bu sektörel gelişmeler ve şirketi etkileyen sel felaketi neticesinde, Şirketin gelirleri bir önceki seneye göre %45 düşerek 58,2 milyon Euro'ya gerilerken, FAVÖK'ü ise -3,7 mn Euro olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında, Polisan Hellas 4,3 milyon Euro (110 milyon TL) zarar etmiştir.

2023 yılında PET sektörünün yaşadığı dünya genelindeki daralmadan en az şekilde zarar görmek için çeşitli aksiyonlar alınmış ve tüm iş ortaklarımızla birebir toplantılar düzenlenmiştir.



Rohm and Haas, 2023 yılında, sipariş yönetimine yönelik dijital platform kullanımı ve B2B bağlantılar üzerindeki çalışmalarını sürdürmeye devam etmiştir.

Rohm and Haas, sürdürülebilirlik odağı ile, ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ve çevreci ürünlerin payını artırmaya yönelik büyüme stratejisi izlemektedir.

YABANCI ORTAKLIK

ROHM AND HAAS KİMYASAL ÜRÜNLER ÜRETİM DAĞITIM VE TİCARET A.Ş.

Polisan Holding, Polimer Alanında Dünyanın Önde Gelen Firmalarından Rohm and Haas ile 2004 Yılında Ortaklık Kurmuştur.

Polisan Holding'in, Rohm and Haas ile kurduğu Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim ve Dağıtım A.Ş. ("Rohm and Haas") ortaklığı, 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır.

Polisan Holding, Emülsiyon Polimerlerinin Üretimini Türkiye'de İlk Defa Polisan Kimya ile 2001 Yılında başlatmıştır.

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayide girdi olarak kullanılan emülsiyon polimerleri, katkı malzemeleri ve bunlara ait ham maddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticareti alanında faaliyet gösteren Rohm and Haas, yenilikçi ve çevreye duyarlı su bazlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmakta olup, yenilikçi ürünler anlamında pazar lideridir.

2023 Teorik Kapasite: 43.000 ton/yıl

Rohm and Haas, 2021 Yılında Global Ham Madde Darboğazına Rağmen Müşterilerine Kesintisiz Tedarik İmkânı Sağlamıştır.

Rohm and Haas, pandemi sürecinden bu yana global olarak yaşanan tedarik zinciri kopmaları ve ana ham maddelerde yaşanan darboğaza rağmen gerekli önlemleri zamanında alarak, yurt içi ve ihracat müşterilerine güvenilir ve uygun maliyetli tedarik imkânı sağlamıştır. Şirket, pazar koşullarına uygun olarak aldığı hızlı ve etkin kararlarla gelirlerini de artırmıştır. Rohm and Haas, sadece iç piyasa değil, aynı zamanda yakın coğrafyadaki boya müşterilerine de ihracat gerçekleştirmektedir. Ürünleri çeşitli endüstriler tarafından kullanılan Rohm and Haas ve Polisan Kansai Boya arasında stratejik iş birliği vardır. Rohm and Haas, Türkiye'de bir ilk olarak üretimine başladığı su bazlı yol çizgi boyası bağlayıcısını da, 2013 yılından bu yana Polisan Kansai Boya'ya tedarik etmektedir.

Müşteri deneyimini sürekli olarak iyileştirme odağı ile Rohm and Haas, 2023 yılında, sipariş yönetimine yönelik dijital platform kullanımı ve B2B bağlantılar üzerindeki çalışmalarını sürdürmeye devam etmiştir.

Yenilikçi ve Sürdürülebilir Ürünler ile Büyüme Odağı: Rohm and Haas, sürdürülebilirlik odağı ile, ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ve çevreci ürünlerin payını artırmaya yönelik büyüme stratejisi izlemektedir.

Rohm and Haas Gelirleri (mİn TL)

2023

918

2022

1.503



Boya

TÜRKİYE, AVRUPA'NIN 5'İNCİ BÜYÜK BOYA ÜRETİCİSİDİR

Türkiye Boya Pazarı, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) verilerine göre 3,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Türkiye boya pazarından en büyük payı %50 ile dekoratif segment almaktadır.

TÜRKİYE BOYA PAZARI

Türkiye Boya Pazarı, Küresel Boya ve Kaplama Pazarından Yaklaşık %2 Oranında Pay Almaktadır.

Türkiye Boya Pazarı, Türkiye Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) verilerine göre tahmini 3,3 milyar ABD dolarına ulaşmış olup, Fortune Business Insights tarafından 2023 yılında 206 milyar ABD doları olduğu tahmin edilen olan küresel boya ve kaplama pazarından yaklaşık %2 oranında pay almaktadır. BOSAD raporuna göre, Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya'nın ardından Avrupa'nın 5'inci en büyük boya üreticisidir.

Pazarda meydana gelen talep daralmasına rağmen, 6 Şubat'ta yaşadığımız deprem felaketi ile artan renovasyon ve yeni inşaa sayesinde Dekoratif Boya Pazarı %1 büyümüştür.

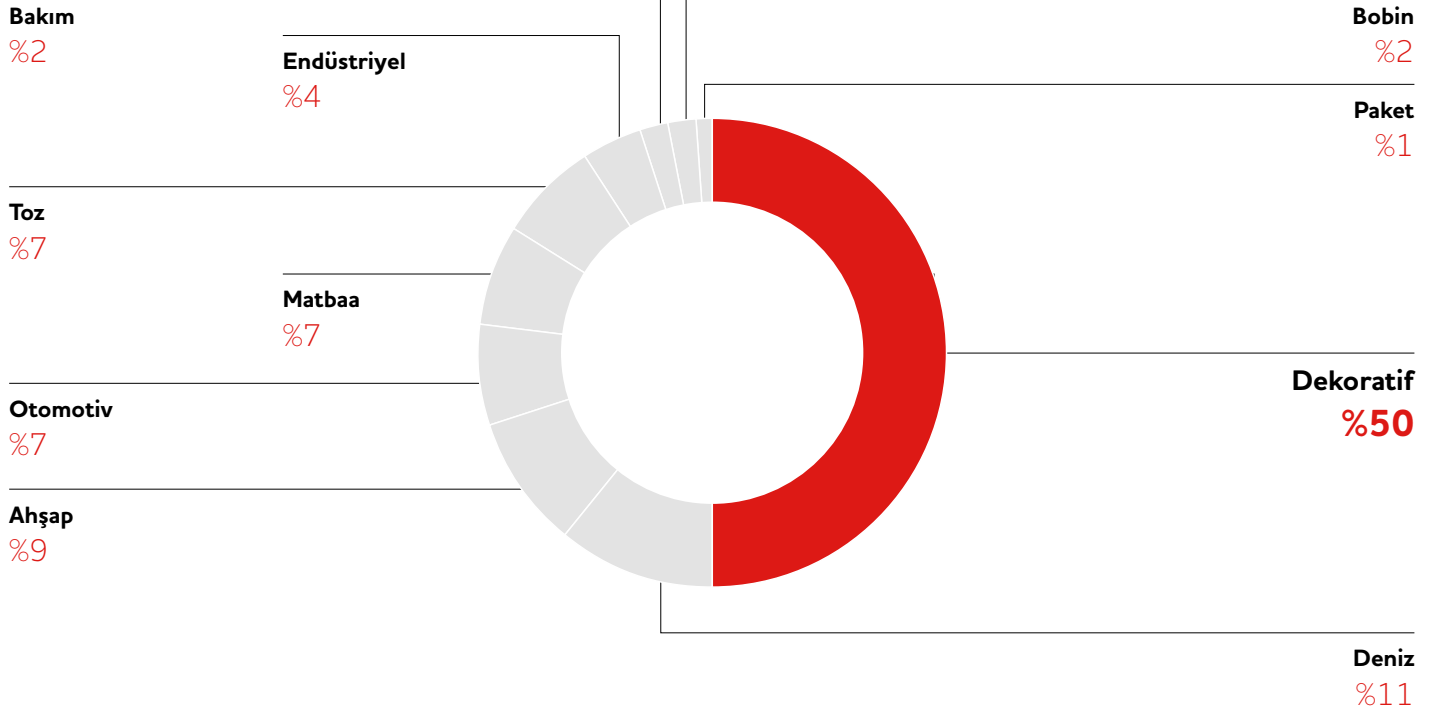
Türkiye'de boya pazarı özellikle endüstrileşmeye hizmet ederken, inşaat sektöründe artan talep sonucu, boya sektörüne duyulan ihtiyaç da artmıştır. Türkiye boya pazarından en büyük payı %50 ile dekoratif segment almaktadır. Dekoratif boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olduğu için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir. Dekoratif boya pazarı, Covid-19 nedeniyle evlerinde daha çok zaman geçiren bireylerin tadilat işlerine yönelmeleri nedeniyle değişen tüketici talep ve satın alma eğilimlerinin sonucu 2020 yılında %27 ve 2021 yıllarında %21 oranında büyüyerek, 628.000 ton seviyelerine ulaşmıştır. Ancak, 2022'de ekonomik konjonktüre bağlı olarak azalan talep ile %3 küçülerek 609.000 tona gerilemiştir. 2023 yılında ise yaşadığımız deprem felaketi ile artan renovasyon ve yeni inşaa sayesinde Dekoratif Boya Pazarı %1 büyümüştür.

Boya





TÜRKİYE BOYA PAZARI SEGMENT PAYLARI



Boya

Türkiye boya pazarının ihracatı, 2023 yılının ilk 9 ayında %5,8 oranında artarak, 1,2 milyar ABD dolarına çıkmıştır.

Ağırlıklı olarak, Rusya, Irak, İran, Özbekistan, Mısır ve Gürcistan olmak üzere, toplamda 153 ülkeye ihracat yapılmıştır.

Türkiye, İhracat Desteği ile Avrupa'nın En Büyük Üçüncü Boya Üreticisi Olmayı Hedeflemektedir.

Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere, daha çok yakın pazarlara yönelen ve ihracat desteği ile Avrupa'nın üçüncü boya üreticisi olmayı hedefleyen Türkiye boya pazarının ihracatı, 2023 yılının ilk 9 ayında %5,8 oranında artarak, 1,2 milyar ABD dolarına çıkmıştır. Ağırlıklı olarak, Rusya, Irak, İran, Özbekistan, Mısır ve Gürcistan olmak üzere, toplamda 153 ülkeye ihracat yapılmıştır. (Kaynak İKMİB Boya Sektör Raporu 2023)

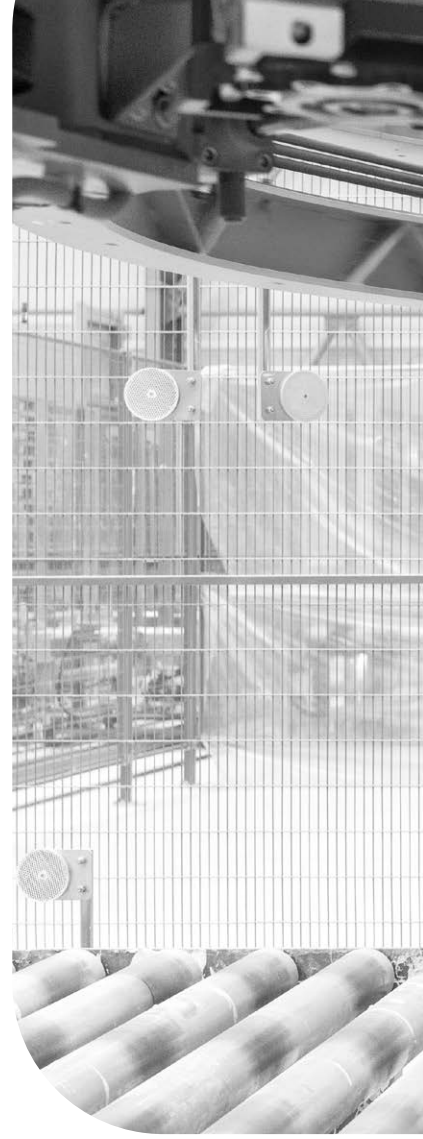
Türkiye'de Kişi Başı Dekoratif Boya Tüketimi Halen Düşük Seviyelerdedir.

2022 BOSAD raporuna göre, 7,5 kg kişi başı dekoratif boya tüketimi ile halen büyüme potansiyeline sahip olan Türkiye boya sektöründe büyüme unsurları şunlardır:

- Genç ve artan nüfus
- Kentsel dönüşüm
- Yeni bina inşaatları
- Hane başına düşen kişi sayısı azalması
- Gelir artışı
- Mevcut binalarda renovasyon ihtiyacı
- Depremden etkilenen bölgelerde bina ihtiyacı
- Tüketicinin artan boya bilinci
- Binalarda ısı yalıtım zorunluluğu

Değişen Mevzuatlar ile Dış Cephe Isı Yalıtımına Olan Talepte Artış Beklenmektedir.

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren yapı ruhsatı alan yeni binalarda Enerji Kimlik Belgesi hazırlanması zorunluluğu yalıtım sektörüne hareketlilik getirerek, dış cephe boya talebini artırmıştır. İzoder'in en son yayınladığı Türkiye'nin Isı ve Su Yalıtımı Pazar Raporu'na göre 2021 yılında ısı ve su yalıtımı pazarının toplam büyüklüğü 20,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Avrupa'da yalıtım ürünlerinin kişi başı tüketimi Türkiye'ye kıyasla 2,5 kat daha fazladır. Dış cephe yalıtımındaki artışın, en nihayetinde boya üretim ve tüketim rakamlarını da direkt ve kuvvetli şekilde etkilemesi beklenmektedir.



POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Polisan Holding; 1985 yılında Polisan Boya'yı kurduktan sonra, Türkiye'deki liderlik konumunu yurt dışına taşıma ve yabancı coğrafyalarda kuvvetlenme stratejisi kapsamında, Japon Kansai Paint ile 2016 yılında ortaklık kurulmuştur. Faaliyetlerini Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak devam ettiren Şirketin gelirlerinin büyük çoğunluğunu, Türkiye boya pazarının genel yapısına benzer şekilde, dekoratif boya grubu oluşturmaktadır. Şirketin ana faaliyet alanını inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar ve ticari ürünler oluşturmaktadır. Polisan Kansai Boya, deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek üzere bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.



POLİSAN KANSİ BOYA'NIN REKABET AVANTAJLARI

1) 55 MİLYON €'LUK, ENDÜSTRİ 4.0 KALİBRASYONUNDA YENİ BOYA ÜRETİM VE DEPOLAMA TESİSİ

Artan Kapasite

GEBKİM organize sanayi bölgesinde kurulan yeni üretim ve depolama tesisinde Haziran 2018'de deneme üretimlerine ve 2019 itibarıyla üretime başlanmıştır. 1985 yılında 10.000 ton/yıl kapasite ile boya üretimine başlayan, eski boya tesisindeki kapasitesi 3 vardiyada 180.000 ton/yıl olan Polisan Kansai Boya'nın yeni tesisi yıllık 540.000 ton teorik kapasiteye sahiptir. Dolayısıyla, üç vardiya çalışması durumunda, herhangi bir yatırım yapmaksızın neredeyse Türkiye dekoratif boya ihtiyacını karşılayabilecek potansiyele sahiptir. Şirket, ayrıca 2023 yılında yaklaşık 45 milyon TL değerinde ve yeni teknoloji ile donanımlı junior GEBKİM tesisini açarak solvent bazlı boya tesisi yatırımını tamamlamıştır.

Türkiye Boya Sektöründeki İlk Leed Gold Sertifikalı Üretim Tesisi

GEBKİM'deki 142.000 metrekare arazi üzerinde kurulu yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisidir. Dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir. Polisan Kansai Boya, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002 ve ISO 50001 sertifikalarına sahip olması dolayısıyla dünya standartlarında üretim yapmaktadır.

GEBKİM'deki 142.000 metrekare arazi üzerinde kurulu yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisidir.

Boya

Tam otomatik ham madde taşıma sistemi ile beraber mevcut fabrikada %20 olan elleçleme otomasyon seviyesi, yeni tesiste, toz ham madde için %99,2'ye, sıvı ham madde için ise %99,9'a çıkarılmıştır.

Polisan Kansai Boya; mağaza ve ürün ambalaj tasarımlarında olduğu gibi ürün çeşitlemesinde de rakiplerinden farklı konumlanarak yenilikçi ürünleriyle kadın nihai tüketicilerin tercih ettiği marka olmayı başarmıştır.

Otomasyon Sayesinde Maliyette Verimlilik

Tam otomatik ham madde taşıma sistemi ile beraber mevcut fabrikada %20 olan elleçleme otomasyon seviyesi, yeni tesiste, toz ham madde için %99,2'ye, sıvı ham madde için ise %99,9'a çıkarılmıştır. Dolum kapasitesi, dolum sistemi ve tam otomatik dolum hatları sayesinde 2 katına ulaşmıştır. Yeni tesiste kullanılan siber fiziksel sistemler sayesinde ERP, üretim otomasyon sistemi ve tüm üretim ekipmanlarının entegrasyonu, haberleşmesi sağlanmıştır. Hat optimizasyonu ve talep planlaması modülleri sayesinde, mevsimsellik ve değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlanmıştır. Polisan Kansai Boya'nın 2021 yılında hayata geçirdiği iyileştirmelerle GEBKİM Fabrikası'ndaki 166 ton/ay olan 2022 üretimi, 2023'te 171 ton/ay seviyesine ulaşmıştır. 2023 yılında Kaizen ve 6 sigma projeleri ile verimlilik çalışmalarına devam edilmiştir. Yeni tesis, artan rekabet ortamında, Şirketin ürünlerini pazara hızla sunabilme becerilerini geliştirerek verimliliği artırmış ve maliyetlerini düşürmüştür.

Dijitalleşme Sayesinde Yüksek Kalite

Polisan Kansai Boya'nın GEBKİM Fabrikası'nın ham madde ambarında uyguladığı kablosuz sensör ağ teknolojisi, sıcaklık ve rutubet verilerinin anlık ve insandan bağımsız olarak toplanmasına olanak sağlamıştır. Bu verilerin görselleştirilmesi, periyodik olarak raporlanması ve anlamlandırılarak istenilen bilgilere hızlıca ulaşılması sağlanmıştır. Böylelikle ham madde kaynaklı oluşabilecek kalite problemlerinin önüne geçilmiştir.

2) İNOVATİF VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Dünyada İlk Olarak Tescil Ettirilen “Home Cosmetics” – “Evimin Kozmetiği” Konsepti

Polisan Kansai Boya, 2008 yılından itibaren dünyada tescil ettirdiği “Home Cosmetics” kavramı ile dünyaya “Ev Kozmetiği” konseptini tanıttıran ilk firmadır. Bu kapsamda, “Sadece boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiriz” yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgulamaktadır. Polisan Kansai Boya; mağaza ve ürün ambalaj tasarımlarında olduğu gibi ürün çeşitlemesinde de rakiplerinden farklı konumlanarak yenilikçi ürünleriyle kadın nihai tüketicilerin tercih ettiği marka olmayı başarmıştır.



Polisan Holding'in Dünya Kimya Devi İş Ortaklığı, Dow Chemical ile Geliştirilen Özel Ürünler

Polisan Holding'in ortağı olan dünyanın lider kimya firması, Amerikan menşeli Dow Chemical, bilimsel tecrübesi sayesinde Polisan Kansai Boya'ya özel bağlayıcılar geliştirmektedir. 2022 yılında üretilen yenilikçi iç cephe boyası Elegans Infinity, Dow Chemical ile Polisan Kansai Boya'nın birlikte geliştirdiği özel bir projedir. Pazar ihtiyaçlarına uygun olarak ürün geliştirme ve bu ürünleri ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Türkiye'de, İlk Çevresel Ürün Beyanı Alan Ürünler

Polisan Kansai Boya, 2015 yılında AR-GE'si tarafından geliştirilen Exelans Macro, Elegans Extra Yarı Mat, Ambians ve A1 silikonlu ürünleri ile Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası (EPD – Environmental Product Declaration) alan Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın üçüncü şirkettir. Polisan Kansai Boya ürün gamında yer alan Elegans Extra Yarı Mat, Perla Yarı Mat, Exelans Düz ve Perla Silikonlu Dış cephe ürünleri ise 2025 yılına kadar EPD Sertifikasına sahiptir.

3) EN YAYGIN SATIŞ KANALI

5.500 Satış Noktasında Etkin Yapılandırma

Polisan Kansai Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmuştur. Müşteri deneyimini şirketin odağı haline getiren Polisan Kansai Boya; hem yaygın lojistik merkezleri hem de 20'ye çıkardığı distribütör sayısı ile ulaşılabilirliğini artırmanın yanı sıra lojistik maliyetlerin etkisini minimize ederek toplamda 5.500 bayide satış yapmaktadır. Bu bayilerin 3.100 tanesi direkt perakendeci bayidir. Toplam bayiler içinde 1.500 nokta ise münhasır olarak Polisan Kansai Boya ile çalışmaktadır. Şirket, 2 market zincirinde 375 mağaza ile faaliyet göstermektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Toplam 3.947 Noktada Hizmet Veren Türkiye'nin İlk Su Bazlı Yeni Nesil Mix Sistemi

Polisan Kansai Boya AR-GE'si, sektöre 2000 yılında tanıttığı Su Bazlı Mix Sistemini, 2008 yılında sektörün en ileri ve Türkiye'nin ilk su bazlı yeni nesil Mix Sistemi olarak geliştirmiştir. Her biri entegre fabrika kalitesinde üretim yapan 3.947 satış noktası, yeni nesil Mix Sistem renkendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde birer "Üretim Merkezi" haline dönüşmektedir. Satış noktaları, stok bulundurmadan 100.000 renk sunabilirken, Mix Makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan Modüla Sistemi olan noktaların her biri de lojistik merkezi ve distribütör fabrika gibi konumlanmaktadır. Polisan Kansai Boya, bu sayede talep üzerine bayilere anında sevkiyatta bulunup 5.000 SKU'nun etkin yönetimini sağlamaktadır. Stok yönetimi, sermaye yönetimi ve sevkiyat zamanlamalarındaki avantajlar sayesinde, toplam renk satışının %95'i baz sistemi üzerinden sahada renkendirilerek gerçekleştirilmektedir. Dijitalleşme çalışmaları kapsamında Mix İletişim Merkezi Programı'nı devreye alan Polisan Kansai Boya, mix makinelerinin %92'sinin verisine uzaktan erişim sağlayarak müşteri renk taleplerini daha iyi takip etmektedir. Rakiplerdeki ve dünyadaki yeni renkleri bu sistem ile uzaktan makinelere tanımlayan Şirket, rekabete ve fırsatlara hızlı şekilde cevap vermektedir.

3.000 Satış Noktası ile Türkiye'nin İlk ve Tek Konsept Mağazacılık Örneği

Boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden kadın nihai tüketicilerin sayısında artış trendi öngören Polisan Kansai Boya, 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak "Satış Noktası" yatırımlarına başlamıştır. Polisan Kansai Boya, boya sektöründe ilk ve tek "Konsept Mağazacılık" örneği olan "Satış Noktası" ve "Satış Noktası İyileştirme Projelerinin" yerleşim ve tanzim teşhir öğelerini 2019 yılında tescilleyerek koruma altına almıştır. Polisan Kansai Boya, Satış Noktası standartlarındaki tanzim ve teşhir köşelerini, Bauhaus ve Koçtaş gibi "Do-It-Yourself" konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.

Polisan Kansai Boya; hem yaygın lojistik merkezleri hem de 20'ye çıkardığı distribütör sayısı ile ulaşılabilirliğini artırmanın yanı sıra lojistik maliyetlerin etkisini minimize ederek toplamda 5.500 bayide satış yapmaktadır.

Mix İletişim Merkezi Programı'nı devreye alan Polisan Kansai Boya, mix makinelerinin %92'sinin verisine uzaktan erişim sağlayarak müşteri renk taleplerini daha iyi takip etmektedir.

Değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak hobi boyaları, inovatif spreyci boyalar ve DIY setler gibi birçok yeni kategori dahil edilen portföydeki ürün sayısı yaklaşık 550'ye ulaşmıştır.



Boya

Ürün gamına eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleriyle birlikte, ulaşılamayan hedef kitle kazanılarak pazar payı artırılmış ve müşteri tabanı genişletilmiştir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 4.700'ü aşkın ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahip markadır.

4) KALİTELİ HİZMET ANLAYIŞI

CRM Programı ve Bayi Portalı ile Hızlı Hizmet Anlayışı

Polisan Kansai Boya, geniş satış kanalı yapısı ve boya ustası veri tabanı ile nihai tüketiciyle yüz yüze geldiği gerek reel, gerekse sosyal medya iletişimde, hedef kitlelerin beklenti ve taleplerine en hızlı ve efektif şekilde yanıt verebilmektedir. 2018 yılından bu yana kullanılan Microsoft CRM programı ile ustaların satın alma davranışları doğru ve etkin bir şekilde analiz edilmiştir. Satış direktörlüğü ile paylaşılan sonuçlar satışa katkı sağlamaya devam etmiştir. Dijitalleşmeyi ve teknolojiyi süreçlere dahil etmenin bir yansıması olarak yeni nesil otomasyon sistemi Bayi Portal'ın güncellemeleri devam ederken, Sanal POS Sistemi ile de daha çevik ve daha pratik bir tahsilat sistemi platformu devreye alınmıştır.

5) GLOBALLEŞME YOLUNDA BİLİNİRLİĞİ ARTAN MARKA

Ürün ve Müşteri Segmentasyonu ile Güçlenen Marka Bağlılığı

Yaşanan pandemi ile müşteri ve ürün segmentasyonu stratejik bir konu olarak öne çıkmıştır. Polisan Kansai Boya, ürünleri kullanım fonksiyonu ve müşteri segmentasyonuna göre yeniden sınıflandırmıştır. Tüketicilere sunulan fayda, yeni fiyatlandırma yöntemleri ile daha rekabetçi bir hale getirilmiştir. Satış miktarı ve kârlılığı yüksek olan ürünlerin performansları, SKU bazında daha yakından takip edilerek artırılmıştır. Ürün gamına eklenen yeni Polisan Kansai Boya ürünleriyle birlikte, ulaşılamayan hedef kitle kazanılarak pazar payı artırılmış ve müşteri tabanı genişletilmiştir. Yeni müşterilerde marka sadakatinin sağlanması için satış ve iletişim kampanyaları yapılarak, ürün bazında hızlı ciro büyümesi yakalanmıştır. Fonksiyon ve müşteri segmentleri bazında, dijital ve sosyal medyada hedef kitleye yönelik ürün iletişimi yapılarak satışlar artırılmıştır. Bu kapsamda daha yüksek erişimli kampanyalar ihtiyaca göre revize edilerek 7/24 aktif olarak dijital ve sosyal medyada yayınlanmaktadır.

İhracat Pazarlarında Bilinirlik

Globalleşme yolunda ihracat odağını artıran Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir. 2022 yılında ağırlık verdiği ihracat odaklı stratejisini 2023 yılında da sürdürmüştür. Yurt dışı pazarlarda güçlü dağıtım ağı kurulumu ile, prestijli projeler ve organize perakendede yer almaya yönelik yapılandırmalar üzerinde çalışmıştır. Hali hazırda, ihracat yapılan 26 farklı ülkeden 15'inin distribütörlük sözleşmesi bulunmakta ve Polisan Kansai Boya, yurt dışındaki birçok satış noktası vasıtasıyla tanzim ve teşhir hizmeti vererek, müşteri memnuniyetini sağlamaktadır. İhracat pazarlarında yapılan distribütörlük sözleşmeleri ve açılan yeni mağazalar kapsamında, sevkiyat hacmi ve gelirler 2023 yılında da artarak devam etmiştir.

Dekoratif Boya Segmenti

Polisan Kansai Boya, En Geniş Ürün Yelpazesi ile Dekoratif Boya Segmentinin Liderlerindedir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 4.700'ü aşkın ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahip markadır. Tamamlayıcı faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. 2023 yılında, TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı, yaşanan deprem felaketi ve artan ham madde maliyetleri nihai satış fiyatlarının artmasına ve Türkiye dekoratif boya pazarında iki yıl üst üste hacim bazında %20 üzerinde büyüyen talebin yavaşlamasına neden olmuştur. Son açıklanan BOSAD verilerine göre dekoratif segment %1 büyüyerek 615 bin ton hacme ulaşmıştır. Polisan Kansai Boya ise, dekoratif segmentte %9 büyüyerek, pazardan daha yüksek bir büyüme başarısına ulaşmıştır.

Yalıtım Ürünleri

Polisan Kansai Boya Exelans Enerji Ürünleri, Yalıtım Pazarında Paket Satış Liderlerindedir.

Polisan Kansai Boya yetkili bayilerinden alınabilen Polisan Yalıtım Sistemleri, 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur. 2023 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 42.274 binayı yalıtım sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanıttıran Polisan Kansai Boya'nın yüksek değerli ısı yalıtım katsayısı ile %10'a yakın ilave enerji tasarrufu sağlayan Exelans Enerji Turbo Isı Yalıtım Paketi, pazarda beğeni almaya devam etmektedir. Artan ham madde maliyetlerinin talebi etkilemesi dolayısıyla, İzoder'in henüz kesinleşmemiş beklentilerine göre, ısı ve su yalıtımı pazarının 2024 yılında, 2023 yılı ile benzer bir seyir izlemesi beklenmektedir. Bu ortamda, Polisan Yalıtım Sistemleri, Türkiye'deki paket sistem satışları içerisindeki payını korumuştur.

Ticari Ürünler

Polisan Kansai Boya'nın ticari ürünleri; Polisan bünyesinde üretilen ürünlerin yanı sıra, 3. parti firmalara fason olarak üretilen ve Polisan markalı şekilde, Polisan Kansai Boya satış kanallarında direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulan ürünleri de içermektedir. Böylece boya ustaları ya da nihai tüketiciler fırça, rulo, bant, örtü, sprey, X1 Art hobi boyaları, yapı kimyasalları, eldiven, el aletleri gibi geniş bir ürün yelpazesini, Polisan Kansai Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilmektedirler. Değişen müşteri talep ve beklentilerine uygun olarak hobi boyaları, inovatif sprey boyalar ve DIY setler gibi birçok yeni kategori dahil edilen portföydeki ürün sayısı yaklaşık 550'ye ulaşmıştır. Bu ürünlerin yurt dışı pazarlarda da satışı için araştırma faaliyetleri yapılmakta, bağlantılar kurulmaktadır.



Finansal Sonuçlar

Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya'nın ihracat gelirleri, yurt dışındaki satış noktalarının da katkısıyla önceki seneye kıyasla %74 oranında yükselmiştir. Tüm iş kollarında büyüme kaydeden Polisan Kansai Boya, 2023'de toplam gelirlerini geçen seneye kıyasla %17 artırmıştır. Polisan Kansai Boya; bayi ağı ve zincir mağazalar genelindeki kampanyaların etkin iletişimi, yol çizgi ihalelerinin katkısı, ihracat büyümesi ve Türkiye'de başlatılan e-ticaret faaliyetlerinin de katkısıyla, toplam satış hacmini %18 büyütürken, dekoratif segmentteki satış hacmi %9 artmıştır. Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya, katma değerli ürünler geliştirmek üzere AR-GE çalışmalarına devam etmektedir.

Enflasyonist baskı, başta personel giderleri olmak üzere faaliyet giderlerinin yükselmesine neden olmuştur. 2023 yılında yükselen kurların ve artan borçlanma maliyetleri sebebi ile finansman giderleri yükselmiş ve operasyonlardan gelen olumlu etkiyi azaltmıştır. Ertelenmiş vergi gelirlerinin geçen seneye göre azalmasının etkisi ile birlikte Şirket, 2023 yılında 159 milyon TL (2022: 301 milyon TL) net kar elde etmiştir.

BOSAD verilerine göre dekoratif segment %1 büyüyerek 615 bin ton hacme ulaşırken, Polisan Kansai Boya %9 büyüyerek, pazardan daha yüksek bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Gelir Değişimi (%)



FAVÖK Değişimi (%)



GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDE KONUT VE OFİS TALEBİ DEVAM ETMEKTEDİR

Türkiye’de 2023 yılında, toplam konut satışları bir önceki yıla göre %17,5 daralmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, Türkiye’de konut satışlarında İstanbul 198 bin 739 konut satışı ve %16,2 ile en yüksek paya sahip olmuştur.

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, Türkiye’de konut satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %17,5 azalarak 1 milyon 225 bin 926 olarak gerçekleşirken; konut satışlarında İstanbul 198 bin 739 konut satışı ve %16,2 ile en yüksek paya sahip oldu. Yabancılara yapılan konut satışları ise 2023 yılında bir önceki yıla göre %48,1 azalarak 35.005 oldu. GYODER tarafından hazırlanan Türkiye Gayrimenkul Sektörü 4. çeyrek 2023 Raporu’na göre, hem kredi mekanizmasındaki yavaşlama hem de gayrimenkul alımı için kullanılacak tasarrufların azalması, başta konut olmak üzere tüm gayrimenkul çeşitlerinde talebi azaltmıştır. 2023 yılının son altı ayında, tasarruf amaçlı konut alımları da giderek azalan bir eğilim sergilemiştir.

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ

2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. (“Polisan Yapı”), Polisan Holding’in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak, yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport Kimya Sanayi A.Ş. (“Poliport”) ile birleşmiştir. Türk Ticaret Kanunu’nun 136-158 maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 18-20 maddeleri hükümlerine uygun olarak ve ilgili şirketlerin 31 Ocak 2022 tarihli mali tabloları esas alınarak gerçekleştirilen birleşme sonucu, Poliport, Polisan Yapı’yı bütün aktif ve pasifleriyle kül halinde tasfiyesiz olarak devralmış ve tescil işlemlerini tamamlamıştır.

Söz konusu birleşme sonrasında, Z Ofis ve Pendik Projesi’nden elde edilecek gelirler Poliport’a kar olarak yansımaya başlamıştır.

Gayrimenkul





Gayrimenkul

Polisan Yapı, Polisan Holding'in etkin nakit yönetimi stratejisine uygun olarak, yatırımlarını optimum şekilde finanse etme odağı doğrultusunda Poliport ile birleşmiştir.

POLİSAN HOLDİNG ve POLİSAN KANSAI BOYA GAYRİMENKUL EKSPERTİZ TABLOSU

	Lokasyon	m ²	2023 Ekspertiz Değeri (000 TL)	Şu andaki durum/ Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
Operasyonlarda Kullanılmayan Gayrimenkuller	İstanbul Pendik	118.318	2.673.650	Pendik Projesi Poliport& Polisan Holding	
	İstanbul Kağıthane	9.773	197.586	Z Ofis Projesi	Poliport
	Kocaeli-Gebze Çiftlik ***	195.210	446.620	Çiftlik Arsası	Polisan Kimya
	Gebze Tavşanlı	9.133	89.050	Organize Sanayi Bölgesi Arazisi	Polisan Kimya
	Aydın Karacasu	2.492.757	104.201	Tarım Arazisi	Polisan Kimya
	Diğer			8.815	
Kimya, Boya ve Liman Operasyonları için Kullanılan Gayrimenkuller	Kocaeli Gebze Gebkim	142.147	2.822.350	Boya Tesisi	Polisan Kansai Boya
	Kocaeli Dil İskelesi *	154.672	2.031.318	Liman Tesisi	Poliport
	Kocaeli Dilovası	90.142	1.287.799	Kimya Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Gebze Aysan **	31.810	293.165	Liman Tesisi	Polisan Kimya
	Kocaeli Muallimköy ****	5.618	43.230	Kimya Tesisi	Polisan Kimya
Toplam			9.997.785		

Kaynak: Polisan Holding

UFRS'ye göre, satış amacıyla elde tutulan varlıklar değerlendirilmemektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller her yıl, operasyonlar için kullanılan ve diğer varlıklar üç yılda bir değerlendirilmektedir.

* Değerlemeye konu kullanım hakkına ait Hazine ile düzenlenmiş 6 sözleşme ve 1 ön izin toplam alanı 142.564 m². TCDD ile düzenlenmiş 1 sözleşme kapsamı 12.108 m².

** Kocaeli, Aysan'daki arazi 2013 yılı içerisinde 9 milyon €'ya alınmış olup, verilen değer 31 Aralık 2022 TCMB € Alış kuru ile hesaplanmıştır.

*** Kocaeli'nin Gebze ilçesinde bulunan 190 dönümlük çiftlik arazisi çevresinde, bakımı Polisan Kimya tarafından üstlenilmiş 563 dönüm ve de Poliport tarafından üstlenilmiş 622 dönüm özel ağaçlandırma sahası bulunmaktadır.

**** 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.618,32 m²'lik tır parkı alanı olarak kullanılan arsadır.

KAĞITHANE Z OFİŞ İŞ MERKEZİ:

Poliport'un %42, DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("DAP Yapı")'nin ise %58 oranında pay aldığı Z Ofis Projesinde, Poliport, toplam brütte 10.683 metrekarelik bir alan teşkil eden ve payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat mülkiyetli tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. 2023 yılında, bu proje kapsamında 14 adet ofis ve 1 adet dükkan olmak üzere toplam 15 adet mülkün satışı yapılmıştır. 31 Aralık 2023 itibarıyla satışa hazır 25 adet ofis, 24 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 25 ofis ve 18 mağaza kiralanmış durumdadır.

PENDİK PROJESİ:

Polisan Yapı, DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") ile Pendik'teki arsası üzerinde "Anahtar Teslimi" şeklinde geliştirilecek bir kat karşılığı inşaat yapım sözleşmesini 5 Mart 2015 tarihinde imzalamıştır. Pendik Projesi'nin bulunduğu bölgenin imar uygulaması, 2022 yılında tamamlanmıştır.

Ocak 2023'te söz konusu kat karşılığı proje yürürlükten kalkarak, yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim

oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır. Polisan Holding Pendik projesi için herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecek olup, tüm inşaat maliyetleri ve satış giderleri ortak girişim tarafından karşılanacaktır. İmzalanan yeni sözleşme ile, Polisan Holding 173 dönüm üzerine inşaa edilecek bu büyüklükte bir projenin inşaatının tamamlanmasını beklemeden nakit girişleri elde etmeye başlayabilecektir.

Kasım 2023'de Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı ile paylaşılan açıklamada da belirtildiği üzere; projenin büyüklüğü dikkate alınarak, projenin lansman ve satış tarihinin gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere göre bilahare belirleneceği bildirilmiştir. Bu bildirimle takiben, Ortak Girişim projenin tadil ruhsatlarının başvuru sürecine başlayacaktır.

Pendik Projesi'nin bulunduğu bölgenin imar uygulaması, 2022 yılında tamamlanmıştır.



İnsan Kaynakları

SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN İNSAN ODAKLI YAKLAŞIM

Polisan Holding İnsan Kaynakları, çalışanlarının ihtiyaç duyulan yetkinlik ve becerilerini ön planda tutarak, her birinin kariyer ve gelişim ihtiyaçlarına yönelik fırsat eşitliği sağlamaktadır.

Kültür çalışmaları Polisan'ın geleceğini destekleyecek kültürü katılımlı olarak tanımlamak ve içselleştirilme sürecini oluşturma hedefi ile ortaya çıkmıştır.

ODAĞIMIZ "İNSAN"

Polisan Holding ve Grup Şirketleri faaliyet gösterdikleri her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için, yetkin ve bağlılığı yüksek bir insan kaynağına sahip olmanın gerekli olduğuna inanarak çalışır. İnsan Kaynakları Politikaları doğrultusunda, sürekli gelişen ve kendini yenileyen, yenilikçi uygulamaları destekleyen "Odağımız İnsan" yaklaşımı ile hareket eder. Öğrenen organizasyon kültürüyle kalite, verimlilik ve yenilikçiliği ilke edinerek, çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını, dünya trendleri, dijitalleşme ve en iyi uygulamaları dikkate alarak geliştirir. Bu doğrultuda fırsat eşitliğini her zaman ön planda tutar, kariyer ve gelişim olanakları sunar, ücret ve yan haklar yönetiminde adil davranan esaslar ile karar almaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi ve ekibi, çalışanları daima destekleyen, motive eden, çalışanlar ile birebir iletişim içerisinde bulunan, yenilikleri takip eden proaktif yüyelerden oluşmaktadır.

KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

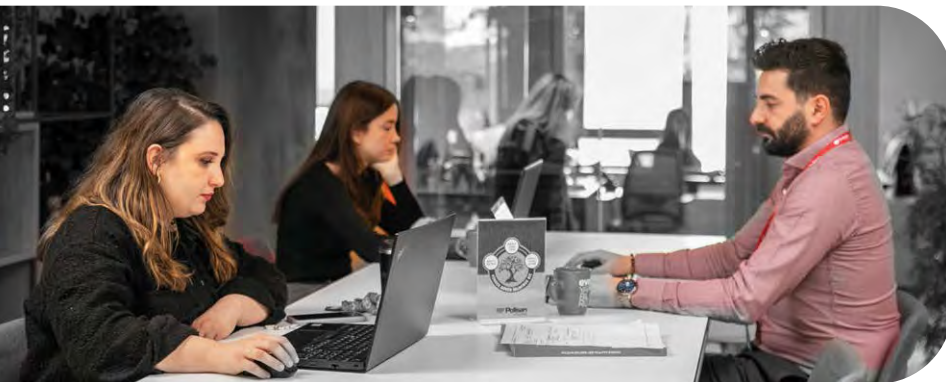
Kültür çalışmaları Polisan'ın geleceğini destekleyecek kültürü katılımlı olarak tanımlamak ve içselleştirilme sürecini oluşturma hedefi ile ortaya çıkmıştır.

Ortak kültür girişiminin çıktıları değerlendirilerek, "Güvene Dayalı Biz Kültürü" projesi kapsamında, "Yüksek Güven İkliminde Biz" ana başlığı ile Birlikte Tartışma, Birlikte Karar Verme, Birlikte Hayata Geçirme alt başlıkları altında, toplam 15 davranış ilkesi belirlenerek, davranışsal yetkinlikler başarı ile somut hale getirilmiştir.

"Güvene Dayalı Biz Kültürü" Davranış İlkelerimiz:

Birlikte Tartışma:

1. Yapıcı bir ruh halinin gerekliliğini hatırlatır ve bu farkındalıkla birbirimize ayna tutarız.
2. Düşüncelerimizi önyargısız ortam ve kişilerden etkilenmeden içtenlikle paylaşıyoruz.
3. Kat üstüne kat çıkararak, yeni fikirlerin oluşmasına imkan sağlarız.
4. Daha iyisi için, cesaretle sorgularız.
5. Birlikte tartışmaktan keyif aldığımız bir iklim yaratırız.





Birlikte Karar Verme:

1. Yargılamadan can kulağı ile dinler, karşımızdakine değerli olduğunu hissettiririz.
2. Sabit fikirli davranmaz, doğru argümanlarla geldiğinde ikna oluruz.
3. Ulaşmak istediğimiz ortak hedefler nettir.
4. Ekip içinde bilgi aktarımı yaparak, kararın birlikte alınmasını hızlandırırız.
5. Sorunların temel nedenlerini belirleyerek, çıkan öğretileri ekiplerle paylaşıyoruz.

Birlikte Hayata Geçirme

1. Bireysel değil, birlikte başarıyı öne çıkarır, krediyi kimin aldığına önemli olmadığı bir iklim yaratırız.
2. İşler yolunda gitmediğinde bahane üretmez, sorumluluğu başkalarına yıkmayız.
3. Olumsuzluklar karşısında dağılmadan, kısa sürede toparlanıp ayağa kalkarız.
4. Verilen sözleri zamanında yerine getiririz.
5. Başarı ve gelişimleri içtenlikle takdir ederiz.

Öğrenen Organizasyon uygulamalarında Peter M. Senge'nin metodolojisinden faydalanılarak "Organizasyonel Dönüşüm ve Liderlik Çalıştayları" düzenlenmiş ve bu kapsamda hayata geçirilmek üzere 2 öğrenen takım oluşturularak projeler gerçekleştirilmiştir. Öğrenen Organizasyon Takımları uygulaması kapsamında, Polisan'ın gelecekteki kültür ve organizasyon hedefine yönelik çalışmalar hız kesmeden sürdürülmektedir.

İŞE ALIM VE YETENEK YÖNETİM

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, değişen yeni dünya düzeninde işe almaları hız kesmeden devam ederek, büyüyen ve gelişen organizasyonuna, dinamik, heyecanlı ve işini sahiplenen yetenekler katmıştır. Seçme ve yerleştirme süreçlerinde kültürel dönüşüm modelinde yer alan "Yüksek Güven İkliminde Biz" davranış göstergeleri ile uyumlu yetenekler seçilerek organizasyona dahil edilmiştir. Yeteneklere ulaşmak ve şirket entelektüel sermayesini daha da geliştirmek adına Üniversiteler ile iş/staj olanakları için işbirliği fırsatları takip edilmekte ve projeler hayata geçirilmektedir.

Öğrenen Organizasyon uygulamalarında Peter M. Senge'nin metodolojisinden faydalanılarak "Organizasyonel Dönüşüm ve Liderlik Çalıştayları" düzenlenmiş ve bu kapsamda hayata geçirilmek üzere 2 öğrenen takım oluşturularak projeler gerçekleştirilmiştir.

İnsan Kaynakları

Çalışanlara sunulan yan haklara ek olarak, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre seçim yapabilecekleri zengin bir menü ile “Esnek Yan Haklar” projesi hayata geçirilmiştir.

2023 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin ofis ve saha çalışanına toplamda 22.835 saat eğitim verilmiştir.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM ÇALIŞMALARI

Polisan Holding ve Grup Şirketleri genelinde, hedef ve stratejileri gerçekleştirmek amacıyla bireysel performans yönetimi sistemi güncellenerek, çalışanların ve şirketin daha da başarılı sonuçlar elde etmesi sağlanmaktadır. 2023 yılında Polisan Holding Grup Şirketleri çalışanlarının kişisel yetenek, farklılık ve potansiyellerini kurum bünyesinde kullanmaları ve farklı perspektifler edinerek yetkinliklerini geliştirmelerine yönelik performans ileri bildirim süreçleri, ödüllendirme sistemleri ile ilişkilendirilerek geliştirilmiştir. Performans ileri bildirim süreçleri ile birlikte şirket yetkinlik gelişim programları başlatılmış, 9 kutu yetenek havuzu modeli Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nde uygulamaya alınacaktır. Bu modelde, çalışanlar performans ve potansiyel değerlendirmeleri doğrultusunda bir matrise yerleştirilmekte; performansı değerlendirilen çalışanların mevcut güçlü yetenekleri, gelişime açık alanları, yedekleme potansiyelleri, kariyer yolları vb. birçok İnsan Kaynakları sürecine girdi teşkil etmektedir.

POLİSAN AKADEMİ

Yöneticilerle birlikte, çalışan bazında teknik, mesleki ve davranışsal gelişim ihtiyaç analizleri netleştirilerek, yeni yıla ilişkin stratejik eğitim planları hayata geçirilmiştir. Değerlendirme Merkezi Uygulamaları'na ait sonuçlardan edinilen gelişim alanları odağı çerçevesinde, öncelikle “iş birliği ve takım çalışması” yetkinliğini geliştirmek amacıyla kurum dışı eğitimler ve vaka çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Birimlere özel gelişim programları hazırlanmış ve hayata geçirilmiştir. 2023 yılında Holding ve Grup Şirketlerinin ofis ve saha çalışanına toplamda 22.835 saat eğitim verilmiştir.

ÜCRET YÖNETİMİ

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, ücret yönetiminde dünya genelinde yaygın hizmet veren uluslararası danışmanlık şirketlerinin raporlarını titizlikle takip ederek ücret politikalarını belirlemektedir. Ücretler grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri piyasa verileri

dikkate alınarak ve çalışan bazında en adil ve rekabetçi gelir standartları hedeflenerek belirlenmektedir. Çalışanların enflasyonist ortamdan en az düzeyde etkilenmesi amacıyla, karşılaştırmalı ücret değerlendirmeleri yakından takip edilerek, beyaz yaka çalışanlara 2023 yılında farklı dönemlerde ücret iyileştirmeleri gerçekleştirilmiştir. Şirkete özgü doğru kurumsal mimari yapısı ve ücret-kademe sistemleri, şirketlerin performansını doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından, şirketin yönetim, liderlik ve organizasyonel dinamikleri göz önünde bulundurularak, Polisan Ücret-Kademe Yapısı uluslararası karşılaştırmalı değerlendirmeler (benchmarklar) ve iş değerlendirme metodolojileri esas alınarak güncellenmektedir. Bu kapsamda, çalışanların buldukları iş ailesine göre ilerleyebilecekleri kariyer yolları tariflenmiş ve kademe ilerleme kriterleri saptanmıştır. Bu çerçevede, kademe ilerleme taleplerinde, iş değerlendirme metodolojisiyle, terfi edilecek rolün, mevcut rolün iş tanımına kıyasla daha büyük rol ve sorumluluk gerektirmesi esası aranmaktadır.

Çalışanlara sunulan yan haklara ek olarak, çalışanların bireysel ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre seçim yapabilecekleri zengin bir menü ile “Esnek Yan Haklar” projesi hayata geçirilmiştir.

Holding ve grup şirketlerinin performansı, finansal ve finansal olmayan/yapısal; satış rakamları, kar marjı, bütçe yönetimi, proses güvenliği, müşteri memnuniyeti, çevresel, sosyal ve yönetsimsel “ESG” performansına doğrudan ve/veya dolaylı etkisi olan, ilgili yıla ait hedeflerin dönem sonunda ölçülmesi ile belirlenmektedir. Bireysel performans; şirket hedefleri ile birlikte, her bir üst düzey yöneticinin kendi sorumluluk alanlarıyla ilgili bireysel hedeflerin dönem sonunda ölçülmesiyle belirlenir. Üst düzey yöneticilerin ücretleri her yıl Holding'in hedefleri göz önünde bulundurularak, Yönetim Kurulu üyelerinin menfaatleri ise her yıl Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.



SOSYAL FAALİYETLER

İç iletişimi arttırmak ve her kademedeki şirket hedeflerini içselleştirebilmek amacıyla, "CEO ile Bi Mola" interaktif iç iletişim sohbetleri sürdürülmektedir. Polisan Holding ve Grup Şirketleri çalışanlarının motivasyonunu artırma ve iç iletişimini geliştirme hedefi doğrultusunda; "Birlikte Çalışır, Birlikte Eğleniriz" mottosu ile çalışanlara online ve yüz yüze çeşitli sosyalleşme fırsatları sunmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda alanında uzman kişilerle "Wellbeing Talks" çevrimiçi söyleşileri, tüm çalışan ve ailelerinin katılımıyla gerçekleşen Polisan Biz Bize Pikniği ve yıl sonu etkinliği ile yılın farklı zamanlarında Happy Hour etkinlikleri düzenlenmiştir.

KAPSAYICILIK, FIRSAT EŞİTLİĞİ, ETİK VE UYUM

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde ırk, cinsiyet, medeni hal, yaş, renk, din, soy, ulusal köken, engel durumu ve diğer korumalı durumlara ilişkin fırsat eşitliği ilkesi hassasiyetle uygulanmaktadır. Etik ve yasal açıdan, herkese, bireysel niteliklerine ve buldukları pozisyonun gerekliliklerine göre, istihdam ve terfi konusunda fırsat eşitliği tanınmaktadır. Polisan Holding ve Grup Şirketlerindeki yöneticilerin temel sorumlulukları arasında ayrımcılığı önleme ve fırsat eşitliği ilkesi, tüm çalışanlara tarafsız davranış ve eylem ilkeleri bulunmaktadır. Tüm İnsan Kaynakları uygulamalarında kapsayıcılık, fırsat eşitliği, etik ve uyum ile ilgili hususlar istisnasız bir şekilde sürdürülmektedir.

İç iletişimi arttırmak ve her kademedeki şirket hedeflerini içselleştirebilmek amacıyla, "CEO ile Bi Mola" interaktif iç iletişim sohbetleri sürdürülmektedir.

Dijital Dönüşüm

DİJİTAL DÖNÜŞÜM YATIRIMLARI SÜRÜYOR

Müşteri ve çalışan deneyimini geliştirecek dijital dönüşüm yatırımları devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya şirketimizde yeni nesil ERP uygulaması SAP S/4 Hana sistemine geçiş çalışmaları devam etmiş ve 2023 yılı sonunda canlıya geçişi başarıyla tamamlanmıştır.

Polisan Holding Dijital Dönüşüm Çalışmaları

Polisan Holding, 2023 yılında da, müşteri ve çalışan deneyimini olumlu yönde arttıracak dijital dönüşüm yatırımlarını sürdürmüştür. Bu bağlamda tüm kritik uygulamalarını siber tehditlere karşı korumak amacıyla 7x24 Siber güvenlik operasyon hizmetlerini kullanmaya devam etmiştir. Dijitalleşme kapsamında, yıl içinde yapılan çalışmalar aşağıdaki alt başlıklarda özetlenebilir:

Süreçlerin sadeleşmesini hedefleyen dijitalleşme çalışmaları aynı hızla devam etmiştir.

Polisan Kansai Boya şirketimizde yeni nesil ERP uygulaması SAP S/4 Hana sistemine geçiş çalışmaları devam etmiş ve 2023 yılı sonunda canlıya geçişi başarıyla tamamlanmıştır.

Bulut Teknolojilerinin Kullanımı

Polisan Holding bünyesinde hedeflenen uygulama projeleri için gerekli olan donanım altyapıları, bulut servis sağlayıcılar üzerinden kullanılmaya devam etmiştir. Polisan Holding'in sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sunan bulut altyapı kullanımı ilerleyen dönemde de devam edecektir.

Müşteri Deneyimi

Polisan Holding'in dijitalleşme kapsamında en önemli hedeflerinden biri, müşteriye sağladığı katma değeri en üst seviyeye çıkartarak hem bayilerine hem de son tüketiciye etkin bir müşteri deneyimi sağlamaktır. Bu hedefler doğrultusunda Polisan Kimya'da satış-pazarlama ekiplerinin ve müşterilerin deneyimini arttırmak amacıyla, Microsoft CRM projeleri başlatılmış ve canlı geçişi 2024 yılının ilk çeyreği olarak planlanmıştır.

2023 yılında Polisan Kimya B2B portal uygulama projesi, bayilerin sipariş deneyimini daha verimli hale getirmek amacıyla başlatılmış ve yılsonunda canlı geçişi tamamlanmıştır. Bu sayede bayilerin oluşturduğu siparişlerin, üretim planına direkt girdi olarak alınması ile sipariş karşılama sürelerinde iyileşme öngörülmektedir.



Veri Analitiği Çalışmaları

Polisan Holding bünyesinde orta ve üst düzey yöneticilerin satış, finans ve operasyonel performans göstergelerini güncel olarak takip edebilmeleri için yönetim kokpiti uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu sayede yıl içinde şirket hedeflerine ulaşma performansı yakın olarak takip edilebilmekte ve aksiyonların proaktif olarak alınabilmesi amaçlanmaktadır.

Operasyonel Verimlilik

Poliport şirketimizde liman operasyonlarının verimliliğini arttırmak amacıyla dijitalleşme çalışmaları Liman Otomasyon uygulamamız üzerinde devam etmiştir. Dijitalleşme çalışmaları ile birlikte hizmet bazında karlılık hesaplamalarının istenilen zaman ve seviyede takip edilebilmesi sağlanmıştır. Müşterilerin erişim sağladığı dijital platformlar üzerindeki yeni geliştirmeler ile birlikte bilgiye erişim kolaylaştırılmış ve operasyonel süreçlerin dijital ortamda otomatikleştirilmesi ile işgücü verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunulmuştur.

Poliport şirketimizde liman operasyonlarının verimliliğini arttırmak amacıyla dijitalleşme çalışmaları Liman Otomasyon uygulamamız üzerinde devam etmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

YETKİN AR-GE KADROSU İLE REKABET GÜCÜ

Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem yatmaktadır.

2023 yılında 46,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın ilk 9 aylık Ar-Ge harcamasına konu edilen teşvik tutarı 26,8 milyon TL'dir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/Polisan Kansai Boya

Polisan Kansai Boya AR-GE Merkezi, 50 kişilik uzman personeli ile faaliyette bulunduğu kimya ve boya sektörlerini, ürün ve hizmet uygulamaları anlamında ilkler ile tanıştıran Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yapısıyla çalışmalarını sürdüren AR-GE grubu, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngörülerini doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlerde de kucak açmaktadır. AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı da sağlamaktadır.

Polisan Kansai Boya 2014 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanı almıştır. Polisan Kansai Boya faaliyetlerine, 2021 yılında 25 milyon TL tutarındaki yatırımını tamamladığı, 2.000 m²'lik bir alan üzerinde, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa ettiği binasında devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya'nın Temel Araştırmalar Laboratuvarı (TEMAR) 2016 Yılında Uluslararası Akreditasyon Belgesi almıştır.

Polisan Kansai Boya'nın 30 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan Temel Araştırmalar Laboratuvarı, Ekim 2016'da Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesi almıştır. Her geçen yıl akredite test sayısını artıran Temel Araştırma Laboratuvarının, 2019 senesinde, akredite olduğu toplam test sayısı 26'dır. 2021 yılında, yeni AR-GE binasına talınma nedeniyle ara verilen akreditasyon belgesi için denetim hazırlık ve başvuru süreci tamamlanmış olup ISO 17025 sertifikasının 2024 yılında alınması beklenmektedir.

AR-GE Merkezi, 2023 Yılında Teknolojik ve İnovatif Ürünler Üzerindeki Çalışmalarını Sürdürmüştür.

2023 yılında 46,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın ilk 9 aylık Ar-Ge harcamasına konu edilen teşvik tutarı 26,8 milyon TL'dir. AR-GE Merkezi, 2023 yılında başlattığı 35 adet projenin 3 adedini tamamlamış ve sunmuştur. Bu projeler ile müşteri memnuniyetinin artırılması, verimlilik kapsamında sürekli iyileştirmenin desteklenmesi, ithal temin edilen ürünlere yerli üretilen alternatifler yaratılarak Türkiye sanayisine katkı sağlanması, ürün raf ömürlerinin iyileştirilmesi, değer zincirinde yer alan stratejik iş ortakları ile bilgi paylaşımlarının sağlanması, güncel regülasyonların gereklilikleri doğrultusunda ürünlerin revize edilmesi amaçlanmıştır.



Ürün geliştirme çalışmalarının yanı sıra 2023 yılında alınan aksiyonlar şöyledir:

Sürdürülebilirlik Odaklı Faaliyetler

2023 yılında, iç pazarın yanı sıra, ihracat pazarları için de başlatılan ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Sürdürülebilirlik ve AB yönetmeliklerine uyum kapsamında, ekonomik ve tavan segmentinde yer alan tüm ürünler, APEO içermeyecek şekilde yeniden tasarlanmıştır.

Su Bazlı Mix Sistem Renk Data Çalışması

Müşterilerin, istediği üründe, istediği renge, hızlıca ulaşabilmesi için renk çalışmaları, mix sistem ile uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Su bazlı dekoratif ürünlerde, 2022 yılında oluşturulmaya başlanan ve 2023 yılında çalışmaları devam eden renk data sistemi ile, çalışan renklerin %80'inin kullanılan yazılımdan alınması sağlanmış, ürünün pazara çıkış süresi hızlandırılmıştır. Yeni renk çalışma sistemi ile aynı zamanda, AR-GE renk çalışmaları kaynaklı oluşan boya atıkları azaltılmıştır.

Solvent Bazlı Mix Sistem Renklendirmeleri

Müşterilere daha hızlı ürün ve renk seçenekleri sunmak üzere; ahşap ürün grupları, satış noktalarında bulunan mix makinalarda renklendirilmeye başlamıştır.

Verimlilik Odaklı İyileştirmeler

2023 yılında, Operasyonel Mükemmellik ve Sürekli İyileştirme çalışmaları kapsamında, AR-GE Merkezi bünyesinde, 2 Adet Yalın 6 Sigma Karakuşak projesi ve 80 Kazien projesi gerçekleştirilerek maliyet ve performans avantajı elde edilmiştir.

İşbirlikleri ve Patentler

AR-GE Merkezi tarafından, 2023 yılında 1 adet patent için uzatma başvurusunda bulunulmuş, inceleme sonuç raporunu beklenmektedir. Polisan Kansai Boya'nın, Türkiye'nin ilk antibakteriyel ruhsatlı, epoksi esaslı, su bazlı, çift komponentli antibakteriyel boyası için yaptığı patent başvurusu, tescil almaya hak kazanmıştır.

2023 yılında, Operasyonel Mükemmellik ve Sürekli İyileştirme çalışmaları kapsamında, AR-GE Merkezi bünyesinde, 2 Adet Yalın 6 Sigma Karakuşak projesi ve 80 Kazien projesi gerçekleştirilerek maliyet ve performans avantajı elde edilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Kansai Boya, 2023 yılında 9. Uluslararası Paintistanbul& Turkcoat Kongresi'ne 2 sözlü sunum ve 5 poster sunumuyla katılarak kongreye güçlü katkı sağlamıştır.

Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2023 yılında 11,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sempozyum ve Fuar Katılımları

Polisan Kansai Boya AR-GE Merkezi, ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve fuar etkinliklerine katılarak, yerel, global trendleri ve teknolojileri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılında 9. Uluslararası Paintistanbul& Turkcoat Kongresi'ne 2 sözlü sunum ve 5 poster sunumuyla katılarak kongreye güçlü katkı sağlamıştır. TS EN ISO 17025 kapsamında bilgi edinmek için 5. Ulusal Laboratuvar Akreditasyonu ve Güvenliği Sempozyumuna katılım sağlanmıştır. Bunun yanı sıra BOSAD önderliğinde gerçekleştirilen KKDİK "Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik" hükümlerinin tamamının uygulamaya alınmasıyla birlikte boya sektörü başta olmak üzere diğer alt kimya sektörlerine yönetmeliğin olası etkilerini belirlemek ve yönetmelik kapsamında uygun alternatif yöntemlerin gözden geçirilmesini hedefleyen çalışmaya katılımlar sağlanarak KKDİK Etki Analiz Raporu'nun oluşturulmasında etkin rol oynamıştır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/Polisan Kimya

Polisan Kimya 2017 Yılında AR-GE Merkezi Belgesi almıştır.

Polisan Kimya AR-GE departmanı 6 Haziran 2017 itibarıyla AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, 19 kişilik uzman personeli ile sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla tam uyumlu, çevre ve insan sağlığına duyarlı sektörel gelişmeleri ve yasal mevzuatları yakından takip ederek araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmektedir. AR-GE Merkezi, çalışmalarına şirketin stratejik yol haritası doğrultusunda, katma değeri yüksek, Türkiye'nin cari açığını olumlu yönde etkileyecek, sektör çeşitliliğine hizmet edecek ürünlerle çözüm ortağı olmayı odağına almıştır.

İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörler için katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2023 yılında 11,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %5 olmuştur.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, 4 tanesi devam eden toplamda 40 AR-GE projesi bulunmaktadır.

Bu projeler;

- İhracat potansiyeli yüksek ürünlerin geliştirilmesi,
- Kazan-kazan yaklaşımı ile paydaşların çözüm ortağı olma,
- Müşteri işletme verimliliğinin artırılması,
- İthal temin edilen ürünlere yerli muadiller üretilerek Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması,
- Süregelen sektörel problemlerin çözümü için inovatif ürünlerin geliştirilmesi,
- Reçinelerin raf ömürlerinin iyileştirilmesi,
- Doğal kaynakların etkin kullanımıyla mevcut sektörlerde sürdürülebilir yeni ürünlerin geliştirilmesi,
- Mevcut ürün gruplarından elde edilen kurumsal bilgi hafızası kullanılarak yeni sektörler için ürün geliştirilmesi,
- Üniversite ve araştırma kurumlarıyla iş birliklerinin kuvvetlendirilmesi,
- Projelerin, değer zincirinde müşteriler ve diğer stratejik iş ortakları ile birlikte yürütülmesi,
- Güncel ekolojik regülasyonların gereklilikleri doğrultusunda nihai ürünlerin, güncel regülasyonlara uyumlu şekilde VOC emisyonlarının azaltılması konularına odaklanmıştır.

2023 yılında, müşteri beklentilerine yönelik ve Polisan Kimya'nın kimya alanının tüm alt sektörlerinde çözüm ortağı olma stratejisine paralel olarak, döküm maçası üretiminde kullanılmak üzere fenol-formaldehit reçineleri geliştirilmiş ve müşterilere sunularak başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

İhracat müşterilerine özel olarak, solvent esaslı fenol formaldehit reçinesi geliştirilmiştir.

Çevreci ve sürdürülebilir bir yaklaşım ile yüksek viskoziteli düşük emisyonlu üre-formaldehit formülasyonunun geliştirilmesi projesi tamamlanmış ve Polisan Kimya'nın ürün portföyüne katılmıştır.

Kontrplak müşteri portföyünün ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen fenol formaldehit reçinesinin sağladığı maliyet tasarrufu ve müşteri memnuniyeti sayesinde, yeni müşteriler kazanılmıştır.

Melamin reçineleri ürün grubunda, ahşap sektöründen farklı yeni sektörlerle yönelik olarak 2022 yılında başlayan ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulmakta olan ürün grubunun ilk ürünü 2023 yılında üretilmiş, izolasyon ve tekstil sektörlerine sunulmuştur. kaplama ve boya sektörlerine yönelik melamin reçineleri ürünlerinin 2024 yılında lanse edilmesi planlanmaktadır. Anılan projeler sayesinde, ihracat potansiyeli ve katma değeri yüksek ve yoğun miktarlarda ithal edilen bu reçinelerin, yerli üretimlerinin ilk defa Polisan Kimya bünyesinde gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Polisan Kimya AR-GE Merkezinin kısa vadedeki hedefi, Polisan Kimya'nın misyonu ile entegre, iç ve dış pazardaki payını artırmaya, cari açığı azaltmaya yönelik, ihracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan projeleri hayata geçirmektir. İlaveten, kendisini paydaşlarının bir çözüm ortağı olarak gören bakış açısıyla çalışmalarına yön vermekte ve alternatif kaynaklar ile mevcut ürünlerin maliyetlerinin düşürülmesini, performanslarının artırılmasını ve mevcut sektörlerdeki ürünlerin kalitesinin artırılmasını da amaçlamaktadır. Orta vadede, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmak üzere, gelecek teknolojileri yakından takip edip uygulamaya geçirerek, sektörde öncü olmayı hedeflemektedir. Uzun vadede ise, iç ve dış AR-GE ekosisteminin güçlendirilmesi, ülkemizdeki yerli ürün/hizmetlerin geliştirilmesi, istihdamın artmasının sağlanması, sektörel anlamda yeni teknolojilerin şirket bünyesinde kazandırılması ve nihayetinde, Polisan Kimya'nın yenilikçi ve sürdürülebilir kimyada lider çözüm ortağı olması amaçlanmaktadır.



Bu doğrultuda sektörel bilinirliği artırmak ve sektörü güncel bir şekilde takip etmek için bir dizi derleme yazıları yayınlanmıştır. Formaldehit ve Emisyon Regülasyonları başlığı ile yayınlanan derleme yazıda formaldehit ve emisyonlarının güncel çalışmalar ışığındaki düzenlemeleri ve sektöre etkileri değerlendirilmiştir. Biyo Esaslı Sürdürülebilir Yapıştırıcılar ve Ahşap Esaslı Levhalar Üretiminde Kullanımı ve Biyo Esaslı Fenol Formaldehit Reçinesi Üretimine Yönelik Güncel Çözümler başlıklı yazılarda sektördeki sürdürülebilir reçineler üzerine derleme yapılmıştır.

İnşaat, ahşap esaslı levhalar, mobilya ve kağıt endüstrilerine yönelik ürün gruplarının tasarımı ve iyileştirilme çalışmalarını sürdürmekte olan Polisan Kimya AR-GE Merkezi, izolasyon, otomotiv, havacılık, uzay ve savunma sanayilerinin ihtiyaç duyduğu yalıtın, hafifleten, yapıştırıcı fonksiyonel çözümleri ile yeni ürün geliştirme çalışmalarına da odaklanmıştır.

Kontrplak müşteri portföyünün ihtiyaçlarına yönelik geliştirilen fenol formaldehit reçinesinin sağladığı maliyet tasarrufu ve müşteri memnuniyeti sayesinde, yeni müşteriler kazanılmıştır.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Çimento kimyasalları AR-GE faaliyetleri çerçevesinde, çimento içindeki suda çözünebilir 6 değerlikli kromun indirgenmesine yönelik kimyasal geliştirme çalışmaları sürmüştür.

Polisan Yapıkim'in AR-GE harcamaları 2023 yılında yaklaşık 13 milyon TL olmuştur.

Polisan Kimya, formaldehit maruziyetini sınırlamak üzere Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi (CEFIC) formaldehit sektör grubu olan Formcare tarafından güvenli eşik değerlerin belirlendiği Gönüllü Anlaşmasının imzacısıdır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, bu anlaşmaya uyum doğrultusunda, formaldehit salım seviyesini azaltmaya yönelik, standart ve regülasyonlara uygun reçine üretme çalışmalarına önem vermektedir. Bu kapsamda E0 ürün normlarına ve CARB2 regülasyonuna uygun ihracat ürünlerini portföyüne kazandırmakta ve bu ürünlerin portföydeki ağırlığını artırma yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Bu bağlamda düşük emisyon sınıfındaki ürünlerin toplam reçine ürün grubundaki ürünler içerisindeki payı %30 olmuştur.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri/Polisan Yapıkim

Polisan Yapıkim ise, Polisan Kimya bölünmesi ardından yapı kimyasalları ürün grupları üzerindeki AR-GE çalışmalarını, 16 kişilik uzman personeli ile sürdürmektedir. Ürünlerini, sektörü doğrudan ilgilendiren iklim değişikliği odağında, sürdürülebilir bir geleceğe uygun olarak tasarlayan Polisan Yapıkim'in AR-GE harcamaları 2023 yılında yaklaşık 13 milyon TL olmuştur.

Beton katkıları AR-GE çalışmaları kapsamında, hazır beton uygulamalarına yönelik olarak daha iyi su kesen ve daha iyi kıvam koruyan polimerler geliştirilerek, müşteri taleplerine teknik olarak cevap verilmektedir. Betonun suya olan ihtiyacını azaltan bu ürünlerle sürdürülebilirlik hedefleri desteklenmektedir.

Buna paralel olarak, yine hazır beton sektörü için, betonun kalıp içerisinde daha kolay hareket ederek kalıba yerleşimini kolaylaştıran bir süperakışkanlaştırıcı geliştirme projesi devam etmektedir.

Ayrıca, Türkiye genelinde her gün daha fazla karşılaşılan sürdürülebilir nitelikli beton agregası bulma sorununu çözmek için yeni süperakışkanlaştırıcı polimer geliştirme çalışmaları sürmektedir. Prefabrik sektörü için ise hem işlenebilirlik hem de daha kısa sürede kalıp almaya imkan sağlayan ürünler geliştirilerek sektörün hizmetine sunulmuştur.

Çimento kimyasalları AR-GE faaliyetleri çerçevesinde, çimento içindeki suda çözünebilir 6 değerlikli kromun indirgenmesine yönelik kimyasal geliştirme çalışmaları sürmüştür. Toz uygulamalar için pazara ürünler lanse edilmiş olup, sıvı uygulamalar için geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Çimento öğütmenin yanı sıra minerallerin öğütülmesine yönelik öğütme kolaylaştırıcı ve kalite arttırıcı kimyasal ürünlerin de geliştirmeleri tamamlanmıştır. Bu ürünlerle birlikte, fabrikaların ton/ürün başına enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve karbon salınımlarının azaltılması sağlanmıştır.

Yeraltı Kimyasalları iş kolunda ise, Alkali free shotcrete katkılarının yanı sıra Tünel Açma Makinalarında ("TBM") kullanılan köpükler ürün gamında bulunmaktadır. Maden uygulamaları için alev geciktirici nitelikte fenolik köpük geliştirme çalışmaları ise Polisan Kimya AR-GE Merkezi ile koordineli bir şekilde devam etmektedir.



Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAHIPLENEN BİR TOPLULUK

Polisan Holding, “Birlikten Gelecek Doğar”, “İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma” vizyonu ve “Sürdürülebilirliği Sahiplenen Bir Topluluk” misyonu ile iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmiştir.

Polisan Holding, 2015 yılından bu yana Global Reporting Initiative (GRI) tarafından hazırlanmış olan “GRI Standards” Raporlama İlkeleri’ni rehber olarak Sürdürülebilirlik Raporlarını hazırlamakta ve tüm paydaşlarıyla paylaşmaktadır.

• Polisan Holding, “Birlikten Gelecek Doğar”, “İyi Bir Geleceği Bugünden Yaratma” vizyonu ve “Sürdürülebilirliği Sahiplenen Bir Topluluk” misyonu ile iş modellerine sürdürülebilir değer yaratma prensiplerini yerleştirmiştir. Grup Şirketleri, stratejilerinde uzun süredir yer alan sürdürülebilirlik konularının yönetimini güçlendirmek ve özellikle düşük karbon ekonomisine geçiş çalışmalarına hız kazandırmak için çalışmaktadır.

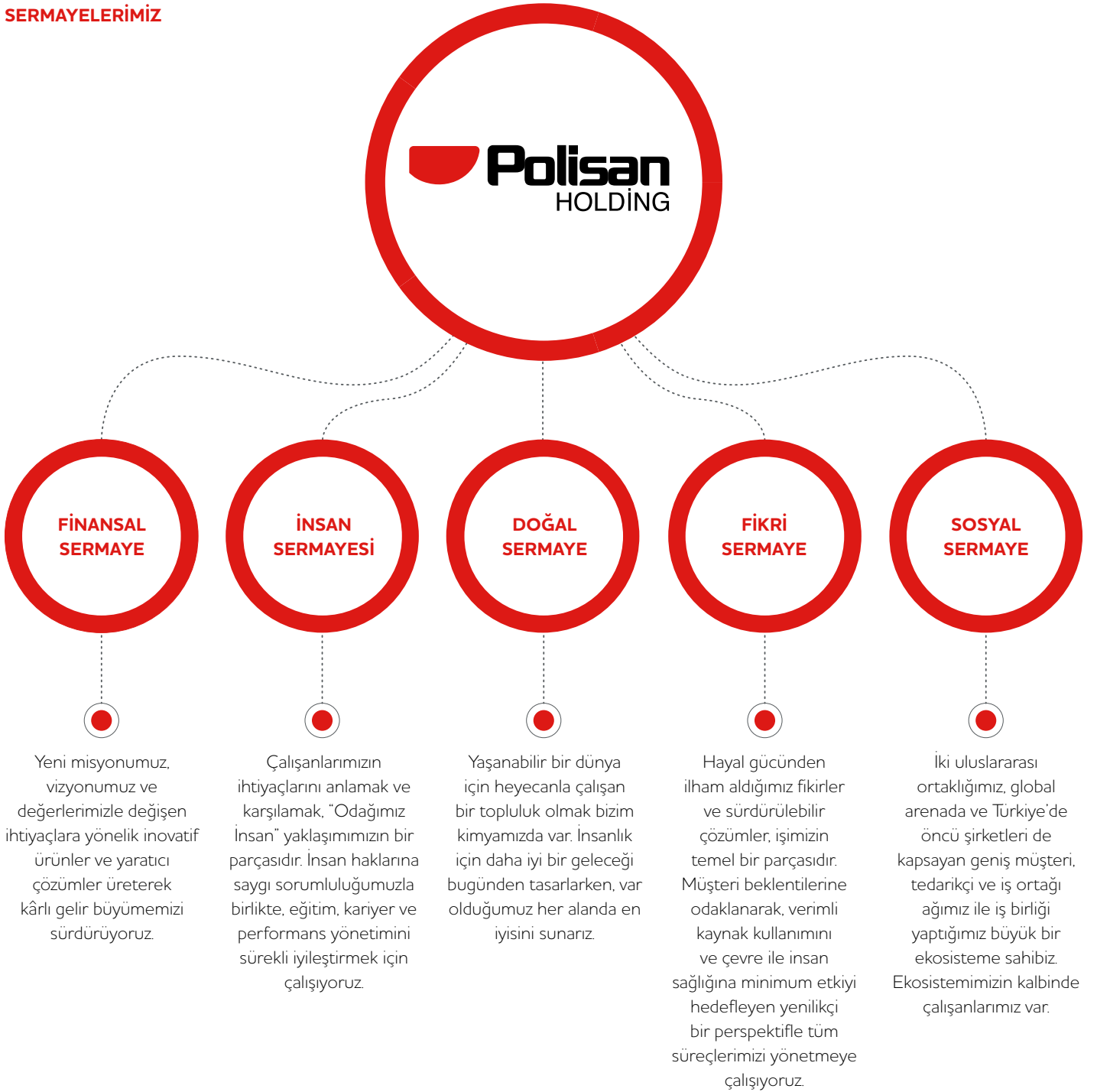
• Polisan Holding, 2015 yılından bu yana Global Reporting Initiative (GRI) tarafından hazırlanmış olan “GRI Standards” Raporlama İlkeleri’ni rehber olarak Sürdürülebilirlik Raporlarını hazırlamakta ve tüm paydaşlarıyla paylaşmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetim performansı yüksek bir “Geleceğin Polisan’i”ni, kendisi ile aynı değerleri taşıyan iş ortakları, tedarikçiler ve diğer tüm paydaşları ile yaratacağına olan inancıyla 2022 yılından itibaren Sürdürülebilirlik raporlarını Dünya Ekonomik Formu’nda Uluslararası İş Konseyi’nin (IBC) öncülük ettiği WEF Paydaş Kapitalizmi metriklerine uyumlu hazırlamaktadır.

Polisan Holding, GRI onaylı 8. Sürdürülebilirlik Raporunu Ağustos 2023’de yayınlamıştır.

[Polisan Holding 2022 Sürdürülebilirlik Raporu](#)



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DEĞERLERİMİZ VE SERMAYELERİMİZ



Sürdürülebilirlik Politikalarımız

Polisan Holding'in temel değerlerine ve tabi olduğu standartlara göre oluşturduğu politikalar:

[Polisan Holding Sürdürülebilirlik Politikası](#)

[Polisan Holding İnsan Hakları Politikası](#)

[Polisan Holding Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası](#)

Polisan Holding Etik İlkeler Kitapçığı

[Polisan Holding İnsan Kaynakları Politikası](#)

[Polisan Holding Çalışan Tazminat Politikası](#)

[Polisan Holding Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası](#)

[Polisan Holding Enerji Politikası](#)

[Polisan Holding Bilgi Güvenliği Politikası](#)

Sürdürülebilirlik

Polisan ve Grup Şirketlerinde Uygulanan Yönetim Sistemleri :

Ortak yönetim sistemleri dışında grup şirketleri kendi sektörleri özelinde rekabet gücünü artıran uygulamaları, ulusal ve uluslararası gereklilikleri ve standartları faaliyetlerine entegre etmektedir.



	ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 ISO 45001:2018	ISO 10002:2018	ISO 50001:2018	ISO 27001:2013	SERA GAZI DOĞRULAMA	VDA	ISO 14064:2007	ISO 17025:2017
Polisan HOLDING	✓	-	✓	✓	-	-	✓	-
Polisan HOME COSMETICS	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	✓
Polisan KIMYA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
Poliport	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	-
Polisan YAPIKIM	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	-

Polisan Kansai Boya,
LEED Gold Yeşil Bina
Sertifikası ve Yerli Malı
Belgesi'ne sahiptir.

Polisan Kansai Boya;

- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- LEED Gold Yeşil Bina Sertifikası,
- Yerli Malı Belgesi,
- Biyosidal Ürün Sertifikaları, TSE Belgeleri ve CE Belgelerine,
- Çevresel Ürün Beyanı Tip III EPD (Environmental Product Declaration – Çevresel Ürün Beyanı) Ürün Sertifikalarına.

Polisan Kimya;

- Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası,
- TSE Belgesi ve CE Belgelerine,
- Üçlü Sorumluluk Belgesine,

Poliport;

- Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Sertifikası,
- Yeşil Liman Sertifikası,
- Üçlü Sorumluluk Belgesi,
- CDI-T Sertifikası ve Kıyı Tesisi Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi'ne sahiptir.

Proses Güvenliği ve Risk Yönetimi

Polisan Holding güvenlik bilincini güçlendirmek amacıyla düzenli olarak faaliyet sahaları denetlenmekte ve iş kazaları, proses hataları, trafik problemleri ve maddi hasarları içeren bir dizi olay araştırılıp raporlanmaktadır. Yaklaşan tehlikeleri belirleme ve yönetme yeteneğini artıracak emniyetsiz durum ve davranışlar önceliklendirilmiştir. Proaktif önlemler ile potansiyel kazalara yol açabilecek öncü ve artçı göstergeler yakından takip edilmekte, risk potansiyeli taşıyan olaylar ve faaliyetler kontrol altında tutulmaktadır.

SEVESO (Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması – BEKRA Hakkında Yönetmelik) Direktifleri kapsamında malzeme tehlike bilgileri ve depolama kapasitelerine büyük önem verilmektedir. Sahalarda yanıcı ve parlayıcı kimyasallar, uygun ekipmanlar ve bölge sınıflandırmalarıyla güvenli bir şekilde elleçlenmektedir.

Tehlikeli madde kullanım süreçlerini ve proses bütünlüğü; iyi tasarım ilkelerini, mühendislik ve işletme uygulamalarını da içeren 7 elementli Güvenlik Yönetim Sistemi ile proses güvenliği sağlanmaktadır. Proses tehlike analizleri HAZOP, LOPA, QRA ve What if gibi yöntemler kullanılarak riskler yönetilmektedir.

Polisan Holding Grup Şirketlerinde, uluslararası standartlar ve iyi uygulama örnekleri doğrultusunda kabul edilebilir risk seviyeleri belirlenerek proses tehlike analizleri oluşturulmuş, proses güvenliği denetlenmiş, denetim bulguları ile proses güvenliği yol haritası belirlenmiş, bu yol haritası dahilinde proses güvenliği sistemi güçlendirilmiştir. Herhangi bir değişiklik veya yeni yatırım durumunda ihtiyaç duyulan güncellemeler yapılarak güvenlik yönetim sistemi sürekli olarak canlı bir şekilde yönetilmektedir.

Sağlık ve Güvenlik Ekosistemi

Polisan Holding ve grup şirketleri, "Sıfır Kaza" prensibi ve "Hiçbir iş, iş Güvenliği ve çevre kurallarını ihlal edecek kadar önemli ve acil olamaz" felsefesi ile operasyonlarını uluslararası standartlara uygun olarak yürütmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü güçlendirmek için tüm çalışanlar davranış odaklı güvenlik kültürü çalışmalarına dahil edilmektedir. "First Line Manager" eğitimleri almış Holding ve grup şirketi yöneticileri görünür liderliğe önem vermekte, güvenlik kültürünün iyileşmesi için çalışmaktadır. Sahalarda yaşanan güvensiz durum ve davranışların sorumluluğu, tüm Polisan ekibi tarafından paylaşılmaktadır.

2023 yılı sonu verilene göre, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinde gün kayıplı kaza frekansı:

Yıl	GKK Frekans	TK Frekans
2021	1,00	2,23
2022	0,23	1,17
2023	0,13	1,13

Holding ve grup şirketleri, Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001) kapsamında müteahhit firmaların sahalarında yaptıkları çalışmalarını hassasiyetle takip etmektedir. Doğrudan ve/veya dolaylı olarak Polisan adına tesislerde, ofislerde ve sahalarda göre alan tüm çalışanlar ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi kapsamında yer almaktadır. Sistemin uygunluğu iç ve dış denetimler ile kontrol edilmektedir.

Gebkim ve Dilovası tesisleri yapay zeka tabanlı İSG platformu ile 7/24 kesintisiz kameralar vasıtasıyla izlenmekte ve kontrol edilmektedir. Yapay zeka yazılımı sayesinde, bölgesel alanlara özgü çoklu senaryolar hazırlanarak; KKD kullanımı, alan kontrolleri, minimum ve maksimum çalışan sayısı, zaman ve makine kısıtları, yaya yolu ihlalleri, merdiven kullanımı, hız limiti uyumu gibi potansiyel güvenlik risklerini içeren davranışsal İSG kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Tüm tesislerde, sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelikleri ve ulusal standartlarına uygun olarak koruyucu hekimlik uygulamaları gerçekleştirilmektedir. İş yeri hekimi tarafından risk altında olduğu tespit edilen ve ileri tetkik gerektiren durumlarda, periyodik muayenelere ek olarak anlaşmalı kurumlarda çalışanlara ücretsiz özel tetkikler ve sağlık hizmetleri sağlanır. Talep eden çalışanlar HIV/AIDS, Hepatit B, grip aşısı gibi çeşitli aşılama programlarına dahil edilir. Hibrit çalışma yöntemine de uygun olacak şekilde; görev, sorumluluk ve çalışmaların gerçekleştirilmesinde ergonomik ve psikososyal riskler açısından iş ile çalışanın uyumunun sağlanması için uygun düzenlemeler yapılmaktadır. İş yeri sağlık birimi liderliğinde stres yönetimi, sağlıklı beslenme ve kilo yönetimi, sigarayı bırakma, teknoloji ve şeker bağımlılığı konularında eğitimler ve destek programları düzenlenmektedir. Ayrıca çalışanların ruh ve beden sağlıklarını koruma amacıyla "wellbeing talks" seminer serileri düzenlenmektedir.

Polisan Holding ve grup şirketleri, "Sıfır Kaza" prensibi ve "Hiçbir iş, iş Güvenliği ve çevre kurallarını ihlal edecek kadar önemli ve acil olamaz" felsefesi ile operasyonlarını uluslararası standartlara uygun olarak yürütmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü güçlendirmek için tüm çalışanlar davranış odaklı güvenlik kültürü çalışmalarına dahil edilmektedir.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, 2023 yılında, şirketin stratejilerine, sürdürülebilirlik alanında ulusal ve uluslararası trend ve gelişmelere, faaliyet gösterilen boya, liman işletmeciliği ve kimya sektörlerine özel sürdürülebilirlik konularına odaklanarak 17 öncelikli konu belirlemiştir.

Polisan, faaliyetlerinden etkilenen ve şirket hedeflerine katkı sağlayabilen tüm kişi ve kuruluşları paydaşı olarak görmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Polisan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğine göre Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyumu hedeflemektedir ve 4. kez paylaştığı Genel, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim başlıklarındaki 60 ilkeye yönelik uygulamaları içeren uyum raporunda "Uyumsuz" olarak ele alınması gereken hiçbir ilke bulunmamaktadır. Polisan Holding, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına her sene devam etmektedir.

Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme

Polisan, faaliyetlerinden etkilenen ve şirket hedeflerine katkı sağlayabilen tüm kişi ve kuruluşları paydaşı olarak görmektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetlerini tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmekte ve sürekli ve şeffaf iletişim kurarak paydaşlar ile etkileşim halinde olmaya özen göstermektedir. Bu amaçla, paydaşlarının sürdürülebilirlik hakkında görüşlerini paydaş diyalogu anketi aracılığıyla her yıl artmakta ve karar alma süreçlerine dahil etmektedir.

Polisan Holding, 2023 yılında, şirketin stratejilerine, sürdürülebilirlik alanında ulusal ve uluslararası trend ve gelişmelere, faaliyet gösterilen boya, liman işletmeciliği ve kimya sektörlerine özel sürdürülebilirlik konularına odaklanarak 17 öncelikli konu belirlemiştir. Holding ve grup şirketleri olarak geniş bir paydaş ekosistemine sahip olan Polisan Holding, paydaş gruplarının niteliğine göre iletişim araçlarının türünü ve sıklığını belirleyerek paydaşların beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamaya çalışmaktadır. Paydaş diyalogu anketleri paydaşların bu konulara verdiği önemi göstermekle birlikte onların gözünden Polisan'ın performans seviyesini de ölçümlenmektedir. Çıktılar doğrultusunda stratejilere dahil edilecek, faaliyetlerde daha fazla odaklanılacak ve paydaşların güçlendirileceği konuları belirlenmektedir.

Belirlenen başlıklara ait konularla ilgili uygulama detaylarına sürdürülebilirlik raporlarında yer verilmektedir.

Başlıklar	Öncelikli Unsurlar
Çevresel Konular	Çevre Dostu Ürün Tasarımı ve Geliştirilmesi
	Doğal Kaynakların Etkin Kullanımı/Malzeme Kullanımı
	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Verimliliği Çalışmaları
Sosyal Konular	Biyolojik Çeşitliliğe Olan Saygı
	Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
	Topluma Katkı, Olumlu Sosyal Etki Yaratma, Toplum için Sosyal Sorumluluk
Ekonomik ve Yönetişim Konuları	İş Sağlığı ve İş Güvenliğine Verilen Önem
	İnsan Kaynağı Yönetimi
	Yasal Mevzuata ve Diğer Şartlara Uyum
	Satın Alma Uygulamalarında Tedarikçinin Sürdürülebilirlik Performansı Bakımdan Değerlendirilmesi
	Ekonomik Performans ve Ülke Ekonomisine Katılan Değer
	Dijitalleşme ve Gelişmiş Teknoloji Kullanımı
	Pazarlama İletişimi
Ar-Ge/Ür-Ge/İnovasyon	
Müşteri Gizliliği ve Memnuniyeti	
Yolsuzlukla Mücadele ve Etik	

Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermekte; orta kademe yönetici ve uzmanlarının katılım sağladığı odak konu özelinde STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadırlar. TÜSIAD, BM Küresel İlkeler Türkiye başta olmak üzere İKMİB, İMSAD, TKSD, BOSAD, TURKLİM, KalDer, SKD gibi farklı sektörel birlik ve dernekler gibi paydaşlarıyla iş birlikleri geliştirmektedir.

Büyük Eylem Çağrısı: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar)

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) farklı gelişmişlik seviyesindeki ülkeler için geçerli 17 evrensel amaçtan oluşan bir eylem çağrısıdır.

Polisan Holding 2018 yılından bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) 'ne imzacı olarak, sözleşmede yer alan insan hakları, çalışan hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularında evrensel olarak kabul görmüş 10 ilkeyi gözeterek faaliyetlerine yön vermektedir.

Polisan Holding, UN Global Compact'i yaygınlaştırmak için çalışmalar gerçekleştirmekte ve her yıl ilerleme durum raporlarını platform üzerinden paylaşmaktadır.

Polisan Holding, SKA'lara yönelik performansını son 3 yıldır sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paylaşmaktadır. Şirket, 2021-2025 Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nı paydaşlarının beklentilerini de gözeterek belirlemiş, sürdürülebilirlik öncelikleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) bağlantısını kurmuştur.

Polisan'ın çevresel, sosyal ve yönetim performansını artırmak üzere belirlenen sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm, inovasyon ve müşteri odaklılık gibi büyüme stratejileri doğrultusunda grup şirketleri her yıl hedeflerini belirlemekte ve gerçekleştirme durumunu izlemektedir.













Polisan Holding, SKA'lara yönelik performansını son 3 yıldır sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paylaşmaktadır.









Sürdürülebilirlik


Polisan Holding, elektrik enerjisi tüketiminin 2021 yılında %50'sini; 2022 yılında %60'ını; 2023 yılında %70'ini I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır.

2021-2025 Strateji İlerleme Durumu

2021 - 2025 STRATEJİ HEDEFLERİ	STRATEJİ İLE İLİŞKİ	İLGİLİ SKA
KORU		
İklim değişikliği ile mücadele kapsamında Mutlak Emisyon ve Emisyon Yoğunluğu azaltım hedeflerine ulaşmak. (Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Karbon Ayakizi Raporları)	CDP iklim değişikliği skoru B+ seviyesi korunmuştur ve su güvenliği skoru B+ seviyesine çıkmıştır. 2025 yılında kadar Liderlik seviyesine çıkmak için hedefler belirlenmiştir.	 
2025 yılında %100 yenilenebilir enerji kullanımını hedefine ulaşmak.	Kapsam I ve II mutlak emisyonları 2019'dan bu yana %31; emisyon yoğunluğu %18 azaltılmıştır (2012'den bu yana ise %55,3 azaltılmıştır).	
2053 yılında karbon nötr olmak.	2022 elektrik enerjisi ihtiyacının %60'ı, 2023 yılında %70'i yenilenebilir enerjiden karşılanmıştır.	
Yatırım kriterlerinin Polisan Holding'in ESG Skorunu güçlendirmesini sağlamak.	Genel Müdürlük Binası ofisleri LEED Gold Yeşil bina sertifikasına sahiptir. Polisan Kansai Boya Gebkim Tesisi USGBC LEED Gold sertifikasına sahiptir.	 
Tüm yeni yatırımlarda; yaşam döngüsü boyunca çevreyle uyumlu olan, malzeme seçiminden, iç ortam hava kalitesine, elektrikten suya tüm enerji kaynaklarının verimli kullandığı binalar yapmak.	Yeşil Bina standartlarına uygun Polisan Kimya Yeni Reçine Tesisi faaliyete başlamıştır. Poliport, Yeşil Liman sertifikasına sahiptir.	
2023 yılında petrol türevli hammaddelerin yerine %25 oranında biyobazlı hammadde kullanımına geçmek.	Solvent bazlı alkid boyalarında biyobazlı hammadde kullanım oranı %30'ların üzerine çıkmıştır.	
2025 yılında portföyün %10'unu uluslararası geçerliliği olan çevre etiketli ürünlerden oluşturmak.	Polisan Kansai Boya'nın 4 ürünü EPD sertifikalıdır. Polisan Kansai Boya ürünlerinin %40'ında AB eko-etiket kriterlerine (APOE Free) uygun formülasyon iyileştirmeleri tamamlanmıştır. Polisan Yapıkimya'nın 27 ürünü EPD Çevre Etiketli sertifikalıdır.	  
GÜÇLENDİR		
ESG skorunu sektör ortalamasının üzerinde tutmak.	Polisan Holding, UN Global Compact imzacısıdır. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi 2022 ESG Skoru raporun yayımlandığı an itibarı ile 72'dir. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı yapılmaktadır.	
ESG Performansını sürekli artırmak için dünyanın en saygın sürdürülebilirlik inisiyatiflerinde yer almaya devam etmek ve 3. taraf inisiyatiflerce gerçekleştirilen değerlendirilme sonuçlarının katkısından faydalanmak.	8. GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Ağustos 2023'de kamu ile paylaşılmıştır. Poliport ve Polisan Kansai Boya, sürdürülebilirlik performansları ile Ecovadis'den Bronz ve Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.	
Ürün yaşam döngüsü (LCA) çalışmalarını ürün gamı içerisinde yaygınlaştırmak.	2025 yılında yaşam döngüsü analizlerini ürün tasarım aşamasında iç kaynaklar ile gerçekleştirmek ve tüm ürünlere yaygınlaştırmak için çalışmalar devam etmektedir. 2024 yılında ecoinvent tabanlı program kurumsal envantere dahil edilecektir.	

<p>Hassas grupların sorunlarını gündeme getirmek ve destek olmak amacıyla sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek.</p>	<p>"Her Ses Bir Nefes" Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi ile kadın sorunlarının üstü, kolektif çözümlerin altı çizilerek, çeşitli kadın dayanışma ve sığınma merkezlerine destek sağlanmaktadır.</p> <p>WWF-Türkiye'nin yürüttüğü "Türkiye'nin Canı" programına 2018-2020 yılları arasında destek sağlanmıştır. Program kapsamında Anadolu'nun tehlike altında ya da kaybolmaya yüz tutmuş canlı türlerinin korunmasına yönelik yerel projeler desteklenmiştir.</p> <p>Polisan Kansai Boya, İşitme Engelli Voleybol Erkek A Millî Takımı forma sponsoru olmuştur.</p> <p>Polisan Okulları ile eğitime destek verme gibi birçok sosyal ve çevresel odaklı sorumluluk projeleri devam etmektedir.</p>	   
<p>Sivil Toplum Kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yürüterek kalkınma ve toplumsal fayda sağlayacak projelere paydaş olmak.</p>	<p>Polisan Holding ve grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri; hem sektörel hem de konu odaklı olarak iş örgütlerinin çalışmalarına yön vermekte; orta kademe yönetici ve uzmanlarının katılım sağladığı odak konu özelinde STK'lar bünyesinde oluşturulmuş komitelerde görev alarak sürdürülebilirlik konularında katkı sağlamaktadır.</p> <p>Holding CEO'su UN Global Compact Yönetim Kurulu üyesidir.</p> <p>Polisan Holding CEO'su Target Gender Equality (Hedef Cinsiyet Eşitliği) liderimizdir.</p> <p>WEPs (Kadınları Güçlendirme İlkeleri) Rehberi uygulamaları hayata geçirilmektedir.</p>	 

GELİŞTİR

<p>Tüm yeni uygulamalarda, yatırımlarda, projelerde, şirket ve süreç hedeflerinde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişki kurmak.</p>	<p>Yatırım Projeleri ve değişim yönetimi uygulamalarında genişletilmiş sürdürülebilirlik değerlendirmesi yapılmakta ve Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları ile hizmet ilişkisi kurulmaktadır.</p>	
---	---	--

Birleşmiş Milletler Kadın Güçlendirme Programı

Polisan Holding, toplumsal gelişime katkı sağlamayı, toplumsal cinsiyet eşitliği ve fırsat eşitliği konularında değer yaratan uygulamalar ile farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. 2022-23 dönemini kapsayan BM Global Compact'ın Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına Polisan olarak katılım sağlanmıştır. Polisan, kadınların çalışma hayatına katılması ve her türlü haktan yararlanmasının toplumsal gelişimdeki önemini biliyor, her iş kolunda kadın emeğinin varlığını ve devamlılığını sağlanmasını desteklemektedir.

Polisan Holding ve grup şirketlerinde kadınlara yönelik uygulamalara ait göstergeler takip edilmekte, izlenmekte ve gerekli aksiyonlara yönelik planlamalar yapılmaktadır. Kadınlara yönelik göstergelere ve uygulamalara her sene sürdürülebilirlik raporlarında yer verilmektedir. 2023 yılında WEPs rehberliği ile güçlendirilen uygulamalar sonucunda takip edilen gösterge sayısı yaklaşık 30'a yükselmiştir.

İklim Değişikliği ile Mücadele

İklim krizi ile mücadele konusunun paydaşlar nezdinde önem kazanması, Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı ile birlikte Polisan Holding 2053 yılına kadar karbon nötr olma hedefini ortaya koymuştur. Bu hedefe paralel olarak, kaynak kullanımını ve karbon emisyonunu azaltan ürün ve hizmet üretmek için çalışmakta; yarattığı tüm çevresel etkilere odaklanarak operasyonlarını yeniden tasarlamakta ve verimliliğini artırmaktadır. Polisan Holding, elektrik enerjisi tüketiminin 2021 yılında %50'sini; 2022 yılında %60'ını; 2023 yılında %70'ini I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır. 2025 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynakları ile bu kapsama giren emisyonlarını sıfırlamayı hedeflemektedir. Yanı sıra, yenilenebilir enerji üretimi için GES, solarwall gibi projeler üzerinde fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Polisan Holding, 2021 yılından bu yana doğrudan ve dolaylı karbon ayakzini; 2020 yılından bu yana ise doğrudan yönetiminde ve kontrolünde olmayan ancak etkilediği süreçleri de değerlendirebilmek üzere Kapsam 3 emisyonlarını ölçmekte, izlemekte ve azaltmaktadır.

2022-23 dönemini kapsayan BM Global Compact'ın Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına Polisan olarak katılım sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, 2023 yılında yapılan değerlendirme sonucu, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik alanında en iyi performans gösteren şirketlerin yer aldığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 7. kez yer almaya hak kazanmıştır.

Polisan Holding, Refinitiv'in dünya kimya sektöründe yaptığı değerlendirmede ESG skoru ile raporlama döneminde 463 şirket arasında 57. olmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE KÜRESEL KABUL GÖREN PERFORMANSLARIMIZ

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Skorları

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi-Refinitiv ESG Skoru

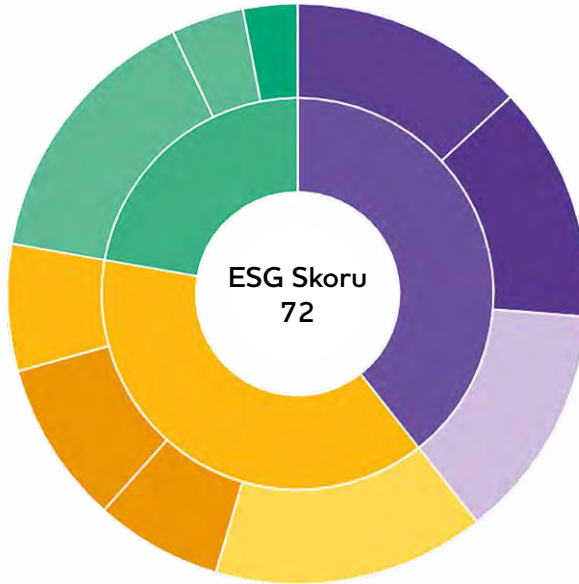
Polisan Holding, 2023 yılında yapılan değerlendirme sonucu, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik alanında en iyi performans gösteren şirketlerin yer aldığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 7. kez yer almaya hak kazanmıştır.

Değerlendirmeler, Borsa İstanbul adına dünyanın en büyük finansal piyasa verileri ve altyapısı sağlayıcılarından biri olan Refinitiv tarafından uluslararası sürdürülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılmaktadır. Polisan Holding, Refinitiv'in dünya kimya sektöründe yaptığı değerlendirmede ESG skoru ile raporlama döneminde 463 şirket arasında 57. olmuştur.

BIST tarafından yaptırılan ESG değerlendirmemiz Refinitiv web sayfasında yayındadır. <https://www.refinitiv.com/en/sustainable-finance/esg-scores>

Polisan Holding A.Ş. ESG Skoru: 72/100

Çevre	90
Emisyonlar	88
Kaynak Kullanımı	99
İnovasyon	84
Sosyal	74
İnsan Hakları	46
Ürün Sorumluluğu	100
İş Gücü	92
Toplum	85
Yönetişim	37
Yönetim	28
Hissedarlar	47
KSS Stratejisi	69



KARŞILAŞTIRMA VE SIRALAMA

Polisan Holding A.Ş., kimya sektörü şirkettir. Aşağıda, bu şirketin, kendi endüstrisinde yer alan tüm şirketler içindeki sıralaması gösterilmektedir.

57/425

Kimya Şirketleri Sıralaması

Değerlendirmede, Polisan Holding A.Ş. tarafından raporlanan 2023 yılı verileri baz alınmıştır.



Ecovadis

Bu yıl açıklanan sonuçlara göre; Polisan Kansai Boya sürdürülebilirlik performansı ile boya sektörünün en iyilerinin bulunduğu %15'lik dilime girmeyi başarırken; Poliport, depolama sektöründe "en iyi %35" dilimine girmeye hak kazanmış ve raporlama döneminde Bronz Ödül'e layık görülmüştür. Uluslararası derecelendirme platformu Ecovadis tarafından Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma kriterlerinde 21 başlık altında değerlendirilme yapılmaktadır.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2022 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Skoru

CDP' nin (Karbon Saydamlık Projesi) çevresel veri toplama ve analizine yönelik öncü metodolojisi kullanılarak iklim değişikliğine karşı Polisan'ın dayanıklılığı ölçülmektedir. Karbon azaltma ve suyun daha verimli kullanılmasına yönelik stratejiler, hedefler ve uygulamalar CDP platformuna raporlanırken, gelecekteki hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşılmasını sağlayacak politika ve eylemler gözden geçirilir.

İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programlarının alt kategorileri bazında, Polisan iş süreçlerinde gerçekleştirdiği iyileştirmeler sayesinde yıllar içerisinde performans skoru birçok kategoride yükselmiştir.

CDP İklim Değişikliği programında Avrupa bölgesel performans notu olan "B" korunmuş olup, global performans notunun üzerinde bir başarı gösterilmiştir. Su güvenliği programında ise performans notu "B+" ya yükseltilecek Avrupa bölgesel performansı ve global performans notunun üzerinde bir başarı gösterilmiştir.

CDP İklim Değişikliği programında Avrupa bölgesel performans notu olan "B" korunmuş olup, global performans notunun üzerinde bir başarı gösterilmiştir.



Sürdürülebilirlik

Polisan Holding, üretim teknikleri ve ham maddelerin yanı sıra teknolojik gelişimlere de öncülük etme odağındadır.

Dış cephe ısı yalıtımı ile binalarda %35-50 arasında enerji tasarrufu sağlanabilmekte, binaların çatı ve bodrum tavanlarının da yalıtıma dahil edilmesi ile tasarruf oranı %70'lere kadar çıkabilmektedir.

Sorumlu Üretim ve Tüketim

Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Polisan Yapı Kimya şirketleri Bakanlık tarafından onaylı 3 adet Ar-Ge Merkezi'ne sahiptir. Ekosistemdeki tüm canlıların yararı gözetilerek dünya standartlarında ürün geliştirmeyi ve uluslararası rekabette güçlenmeyi sağlayacak yenilikçi çözümler üretimi hedeflenmektedir. Polisan Holding, üretim teknikleri ve ham maddelerin yanı sıra teknolojik gelişimlere de öncülük etme odağındadır.

Polisan çevresel konuların yanı sıra sosyal konuların da pazar beklentilerinde giderek daha önemli hale geldiğinin bilincindedir. Bu bilinçle operasyonlarında yerel toplulukları ve ekonomiyi dikkate almaktadır. Paydaş kapitalizmi anlayışıyla yerel tedarikçilerle işbirliği yapılarak kapsayıcılığın genişletilmesine önem verilmektedir.

Dış cephe ısı yalıtımı ile binalarda %35-50 arasında enerji tasarrufu sağlanabilmekte, binaların çatı ve bodrum tavanlarının da yalıtıma dahil edilmesi ile tasarruf oranı %70'lere kadar çıkabilmektedir. Polisan Kansai Boya, düşük VOC içeren, su bazlı, silinebilir, yüksek performanslı iç cephe boyaları ile kapalı mekan hava kalitesini gözetmektedir. Dış cephe boyaları, elastikiyetleri sayesinde mikro çatlak oluşumuna, dolayısıyla CO₂, Cl gibi zararlı gazların nüfuzuna engel olmakta, bina dış yüzeyinin nefes almasını sağlamakta ve yüksek UV dayanımı sayesinde güneş ışınlarının yıpratıcı etkisini azaltarak, şehirlerin hava kalitesini korumaktadır. 2015 yılında, Polisan Kansai Boya'nın 4 ürünü için EPD belgesi alarak, Türkiye'de ilk Avrupa'da üçüncü EPD sertifikalı ürüne sahip boya üreticisi olmuştur. Polisan Kansai Boya'da toplam cironun yaklaşık %24'ünü EPD belgeli ürünler oluşturmaktadır.



Polisan Yapıkim'in ürünleri, çimento üretimindeki klinker faktörünü azaltmakta ve mineral katkıların çimento içerisinde kullanım oranını artırmaktadır. Böylelikle, hem müşterilerinin çimento üretimindeki klinker kullanımını ve elektrik tüketimini; hem de klinker üretiminde ortaya çıkan karbon ayakzini azaltmaktadır. Polisan Yapıkim, 2022 yılında çimento, beton ve yeraltı kimyasalları ürünlerinin 27 tanesi için ürün yaşam döngüsü çalışması yürütmüş ve EPD belgelerini almıştır. Yapı kimyasalları toplam cirosunun yaklaşık %30'unu EPD belgeli ürünler oluşturmaktadır.

Polisan Kimya'nın ürettiği araç yakıt katkısı AdBlue, NOx egzoz gazı emisyonlarını %80 azaltarak hava kirliliğini, kaynak kullanımını ve dolayısıyla iklim değişikliğinin etkisini azaltmaktadır. Polisan Kimya iç ve dış mekan inşaat malzemeleri üretiminde kullanılan düşük emisyonlu reçinelerle çevre dostu ürün portföyünü genişletmekte, müşteri taleplerine uygun olarak California Hava Kaynakları Kurulu (CARB) tarafından geliştirilen VOC içeriği ve formaldehit emisyon sınırlarına uyumlu reçineler formüle etmektedir. Polisan Kimya'nın mevcut ürünlerinin yaklaşık %20'si düşük emisyonlu E1 sınıfı ve altı standartlarına uymaktadır. Düşük emisyonlu reçine ürünlerinin toplam ciro içindeki payı yaklaşık %5'e yükselmiştir.

Yatırım Kriterleri

Dünyada enerji kaynaklı sera gazı emisyonlarının yüzde 40'ı binalardan kaynaklanmaktadır. Tüm yeni yatırımlarında yaşam döngüsü boyunca çevreyle uyumlu olan, malzeme seçiminden, iç ortam hava kalitesine, elektrikten suya tüm enerji kaynaklarının verimli kullanıldığı binalar yapmayı stratejileri arasına alan Polisan Holding'in yatırım yapma kriterleri ESG Skorunu desteklemektedir.

2019 yılı başında faaliyete giren Polisan Kansai Boya GEBKİM Üretim ve Depolama Tesisi, ABD Yeşil Bina Konseyi (USGBC) tarafından "LEED Gold" sertifikasına uygun görülmüştür ve işletmeye alındığı yıl itibarıyla Türkiye'deki LEED sertifikalı 23 üretim tesisinden biri olmuştur. Boya fabrikası yatırımından sonra yeni reçine tesisi de yeşil bina kriterlerine uygun olarak inşa edilmiş ve toplamda yeşil fabrika yatırımları 60 milyon euroyu bulmuştur.

2022 yılında Polisan Kimya'nın devreye aldığı yeni reçine tesisi için LEED sertifikasyonu başvuruları yapılmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.

Yapı kimyasalları toplam cirosunun yaklaşık %30'unu EPD belgeli ürünler oluşturmaktadır.


CDP iklim programında karbon skorumuz B+ olarak belirlendi.

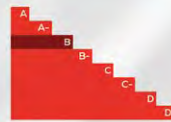

CDP su programı skorumuz ise, B-'den B+'ya yükseldi.

Polisan Holding 2023 CDP Skoru - İklim



CDP Skorlarının Açılımı

Liderlik (A/A-): Mevcut en iyi uygulamaları gerçekleştiriyor
Yönetim (B/B-): İklim sorunları konularında koordineli çalışıyor
Farkındalık (C/C-): İklim sorunlarının etkisi biliniyor
Beyan (D/D-): İklim sorunları hakkında gertif



Polisan Holding 2023 CDP Skoru - Su



CDP Skorlarının Açılımı

Liderlik (A/A-): Mevcut en iyi uygulamaları gerçekleştiriyor
Yönetim (B/B-): İklim sorunları konularında koordineli çalışıyor
Farkındalık (C/C-): İklim sorunlarının etkisi biliniyor
Beyan (D/D-): İklim sorunları hakkında gertif



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU**II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar**

- a) SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.04.2023 tarihli ve 2024/x sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.
- b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İlkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi'ne xxx linkinden ulaşabilirsiniz.

	İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.						
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				ESG öncelikli konuların riskleri ve fırsatları sürdürülebilirlik raporları aracılığı ile tüm paydaşlarla paylaşılır. Finansal, finansal olmayan ve iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar CDP platformunda değerlendirilmekte olup, sürdürülebilirlik ve kurumsal karbon ayakizi özet raporlarıyla tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan'ın stratejik hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek risk ve fırsatlara ilişkin alınacak stratejik karar ve aksiyonların uygulanmasından ve takibinden sorumludur.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.12-14, 34-39) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf (s. 6-7) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Komiteler_ve_CalismaEsaslari_2024_d259c.pdf (s. 3-4) Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Komiteleri Bölümü

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.							
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				<p>*Politikalar Sürdürülebilirlik Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Enerji Yönetimi Politikası, Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası, İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası, Çalışan Tazminat Politikası</p> <p>*Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri</p> <p>*Etik İlkelerimiz Etik İlkeler Kitapçığı Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası web sitesinde paylaşılmaktadır.</p>	<p>https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/politikalarimiz_v19</p> <p>https://www.polisanholding.com/v/65/kurumsal-sosyal-sorumluluk</p> <p>https://www.polisanholding.com/polikariyer/etik-ilkeler_v27</p>
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				<p>"Koru", "Güçlendir", "Geliştir" ana temaları ile oluşturulan 2021-2025 yılları arasındaki stratejik hedefler belirlenmiş olup her yıl sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile ilerleme durumu tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.</p> <p>Polisan stratejik öncelikleri 2021 yılında belirlenmiş ve faaliyet raporu aracılığı ile strateji döneminde yapılan çalışmalar ilgili faaliyet yılına ait raporlamalarda yer almaktadır.</p>	<p>Faaliyet Raporu - Stratejik Önceliklerimiz ve Sürdürülebilirlik Bölümü</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_FaaliyetRaporu_2022.pdf (s. 23)</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14)</p>
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			✓		<p>Denetim, Riskin Erken Saptanması ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Komiteleri, Etik ve ÇSY politika ve konularına uyum durumunu da kontrol etmektedir. İlgili komite yapılan kamuya paylaşılmıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde henüz ÇSY özelinde bir komite oluşturulmadığı için ilgili maddeye kısmen uyum sağlanmaktadır.</p>	<p>https://polisanholding.com/v/45/yonetim-kurulu-komiteleri</p> <p>https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_RusvetveYolsuzluklaMucadeleProgrami.pdf</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Komiteler_ve_CalismaEsaslari_2024_d259c.pdf</p>
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.			✓		<p>Yönetim Kurulu bünyesinde henüz ÇSY komitesi (sürdürülebilirlik komitesi) oluşturulmamıştır. ÇSY komitesi oluşumu için hedef tarih belirlenmemiş olmakla birlikte mevcut durumda Holding bünyesinde politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ve iklimle bağlantılı riskler Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlanmaktadır.</p>	<p>https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik_v17</p> <p>https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 37-39)</p>

Sürdürülebilirlik

	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik ve Faaliyet raporları aracılığı ile hedef ve eylem planları paylaşılmaktadır.	https://polisanholding.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlarimiz_v23 https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu; bölüm sonlarında bir önceki yıla ait hedefler, gerçekleşme durumları ve bir sonraki yıla ait ilgili hedefler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14, 17-18, 56-57, 64, 79-80, 83, 89, 114, 138, 154)
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunun “Yanının Polisan” ve Faaliyet Raporu “Operasyonlarımız” bölümlerinde süreç yönetimine yönelik iyileştirmeler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 81-82) Faaliyet Raporu - Operasyonlarımız Bölümü
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yıl sonu Faaliyet Raporu ve dönemsel yatırımcı sunumları Sürdürülebilirlik bölümünde paylaşmakta, detaylı bilgiler içeren sürdürülebilirlik raporlarına atıf yapılmaktadır.	Faaliyet Raporu - Sürdürülebilirlik Bölümü https://www.polisanholding.com/faaliyet-raporlari_v33 https://polisanholding.com/yatirimci-iliskileri/sunumlar_v30
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan çalışmaların SKA'lar ile ilişkisi sürdürülebilirlik raporu ve Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunda paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 174-178) https://cop-report.unglobalcompact.org/COPViewer/2023?responsel=R_3HNZVO2uvdwyutc
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			✓		Çevresel ve toplumsal konularda 2022 yılında ve 2023 yılında herhangi bir dava açılmamıştır. Açılan veya sonuçlanan davalara özel düzenli bir paylaşımında bulunulmamaktadır. Sonuçlanan davalar sürdürülebilirlik raporunun “GRI 2: Genel Bildirimler 2021 2-27 “Yasal Mevzuata Uyum” bölümünde yansıtılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 195)
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Performans ölçümleri kapsamında, Polisan Holding 2021 Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu 3. taraf akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır; 2023 raporu doğrulama süreci devam etmektedir. Polisan Kimya Sera Gazı Doğrulama Beyanı 3. Taraf doğrulaması 2015'ten bu yana Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-ayakizi-yonetimimiz_v222 https://www.polisanholding.com/pdf/F11b_Verification_Statement_GHG_Polisan_2021_v2_08c6b.pdf

	İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamaları, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001 Kalite YS, ISO 14001 Çevre YS, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği YS) ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda ürün ve hizmetler uluslararası standartlara uygun gerçekleştirilir. Web sitesinde Yönetim Sistemi Sertifikaları ve çevre özelinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Uygulamaları Kitapçığı yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/sertifikalarimiz_v22 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Cevre-Yonetim-Sistemi-Uygulamaları-Kitapçığı-2022_7f1ca.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				"Rapor Hakkında" bölümünde dönem ve kapsam paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 4)
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		2023 yılında üst yönetimin performans hedeflerinde ESG (Çevre, Sosyal, Yönetişim) performans göstergelerinin kapsamlı bir şekilde yer alması için çalışmalara başlanmış olup 2024 yılı itibarı uygulamaya alınacaktır. Sürdürülebilirlik Raporunun "Doğa için Değer, Birlikte Net Sıfır, Suyun Geleceği, Atığın Ötesini" ve "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümlerinde süreç hedefleri ve bireysel hedeflerin yönetim esasları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14, 85-93, 95-98, 100-107, 109-114, 130-131)
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Her sene geniş katımlı Paydaş Diyalogu anketleri düzenlenerek öncelikli konular ve bu doğrultudaki stratejiler ile uyumlu hedefler belirlenmektedir. Hedef ilerlemeleri ve gerçekleştirme durumları sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile detaylı olarak paydaşlarla paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14, 29) Faaliyet Raporu - Sürdürülebilirlik Bölümü
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Değer Zincirinin önemli halkası ve bir paydaş olarak görülen tedarikçiler ile ilişkileri güçlendirebilmek, tedarik sürecini etkin ve verimli bir şekilde yürütebilmek üzere "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "Genel Satınalma Şartnamesi" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" web sitesinde paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik Raporu "Yarının Polisanı" bölümünde değer zinciri boyunca ilgili konulardaki uygulamalar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 42-83) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-TedarikZinciriPolitikası_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Direkt_Malzeme_Satinalma_Sartnamesi_e0d5c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarikcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf

Sürdürülebilirlik

	İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Üyeliklerimiz" bölümünde üye olunan kurumlar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 179)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm çevresel göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 84-114, 164) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-ayakizi-yonetimimiz_v222
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Hesaplama Yöntemleri" bölümünde ISO 14064 Karbon Ayakizi ve Sera Gazı (GHG) Protokolü, ISO 14040/44 Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi, ISO 14046 Su Ayakizi hesaplama yöntemleri yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 171-173)
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm sürdürülebilirlik raporu genelinde göstergeler asgari bir önceki yıl olmakla birlikte, son üç yıla ait olacak şekilde sürdürülebilirlik raporu aracılığı ile şeffaf bir şekilde paylaşılmakta ve kıyaslanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ilgili çevresel hedefler ve ilerleme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14, 17-18, 89, 114)
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				2021-2025 Sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda belirlenmiş iklim krizi ile mücadele hedeflerine ait ilerleme durumları sürdürülebilirlik raporu aracılığıyla her sene paylaşılmaktadır. Yani sıra, Kurumsal Karbon Ayakizi Raporu "İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar" bölümünde iklim eylem planları ve hedef ilerleme durumları her sene paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf (s. 6-7)

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.		UYUM DURUMU						
İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.								
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda iklim eylem planı, hedef ilerleme durumu, "Ar-Ge ve Inovasyon" bölümlerinde ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini azaltmak üzere yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Yani sıra, iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda; operasyonlarda yapılan iyileştirmeler, doğal kaynakların korunması, çevresel ayakızinin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmalar Kurumsal Karbon Ayakizi Özet Raporu ile paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 65-80) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf (s. 8-10)	
B14	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		Değer zincirindeki tüm iş ortaklarının, Polisan'ın sahip olduğu sürdürülebilirlik anlayışını içselleştirmeleri için Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası yayınlanmıştır. 3. taraf sera gazı emisyon azaltımı için tedarikçi değerlendirmeleri yapılmakta olup tedarikçilerin lojistik kaynaklı emisyonlarını azaltmak için emisyon takibi, yük optimizasyonu ve ortak projeler geliştirilmektedir. Yapılan çalışmalar ve gerçekleştirilen projeler sürdürülebilirlik raporu "Yannın Polisan'ı" bölümünde yayınlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 42-57)	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Doğa için Değer, Suyun Geleceği, Atığın Ötesi" bölümünde gerçekleştirilen enerji, su tasarrufu ve malzeme tasarruf projeleri paylaşılmaktadır. Karbon Ayakizi Raporu ile İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 85-89, 96-98, 100-114) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf (s. 8-10)	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporunda "Doğa için Değer ve Birlikte Net Sıfır" bölümünde ve Kurumsal Karbon Ayakizi Raporlarında ilgili veriler paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 90-93, 96-98) https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-ayakizi-yonetimimiz_v222	
B17	Raporlaa yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Doğa için Değer: Enerji Yönetimi" bölümünde şebekelerden alınan toplam elektrik miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 85)	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrige geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu "Doğa için Değer: Enerji Yönetimi" bölümünde kullanılan yenilenebilir enerji miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 85)	

Sürdürülebilirlik

	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Kullanılan yenilenebilir enerji verileri Sürdürülebilirlik raporunun “Doğa için Değer ve Birlikte Net Sıfır” bölümlerinde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 11-14, 90-93, 96-98)
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu “Verimlilik Projelerimiz” bölümünde gerçekleştirilen projeler, yıllık enerji tasarruf miktarı ve emisyon azaltım miktarı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 86-88)
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu “Suyun Geleceği: Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 100-104)
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			✓		Karbon fiyatlandırma sistemine dahil yet bulunmamaktadır. Konu, karbon ayakizi raporunda “İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar” bölümünde olası risk olarak ele alınmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_2022_SeraGaziRaporu-tr_1809c.pdf (s. 6)
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				✓	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓	Raporlama döneminde karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevresel bilgiler, GRI, CDP, Ecovadis, Refinitiv, ESG değerlendirme platformlarında açıklanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 15-16, 96, 101) https://polisanholding.com/surdurulebilirlik/karbon-saydamlik-projemiz_v223 https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz_v24
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlularla belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni kapsayan, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri rehberliğinde oluşturulan; İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Etik İlkeler Kitapçığı web sitesinde yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporunun “İnsan Odaklı Yönetişim” bölümünde uygulamalara ait detaylar paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.118-138) https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitikasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtiklilerKitapçigi_tr_0022b.pdf https://polisanholding.com/polikariyer/insan-kaynaklari-yaklasimimiz_v77

İlkelerle uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.		UYUM DURUMU					
İlkelerle uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verir.							
Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "İnsan Odaklı Yönetişim" bölümünde, yani sıra internet sitesindeki "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası", "İnsan Hakları Politikası", "İnsan Kaynakları Politikası", "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" başlıklarında Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik konularındaki yaklaşım ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarkicivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.119-128)
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			✓		Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası oluşturulmuş ve web sitesinde yayınlanmıştır. "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" kamu ile paylaşılmış olup bazı ilave önlemler üzerinde çalışılmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SurdurulebilirTedarikZinciriPolitikasi_20231206_50161.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedarkicivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunda ve web sitesinde "İnsan Hakları Politikası", "İnsan Kaynakları Politikası", "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kurallarımız" paylaşılmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanHaklariPolitikasi_202311206_4533a.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.118-131)
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İnsan Kaynakları Politikası, esnek yan haklar, hibrit çalışma modeli, iş sağlığı ve güvenliği, refah (wellbeing), kariyer haritalandırma, yetenek yönetimi, performans yönetimi, sendikal haklar, eğitim ve gönüllülük uygulamalarını kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik Raporunda ilgili uygulamalara ait gerçekleşme durumları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_InsanKaynaklariPolitasi_2024_c5f1c.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanTazminatPolitikamiz_2024_eec0d.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 130-136)
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde Etik Kurul yapısı ve Etik İhbar Hattı paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 31-33)
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				2022 yılında "Türkiye'nin En Mutlu Şirketleri Araştırması" ara dönem faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamu ile paylaşılmakla birlikte 2023 senesi için çalışan memnuniyetine yönelik raporlama yapılmamıştır.	https://www.polisanholding.com/polisanda-yasam/happy-place-to-work-2022_v89

Sürdürülebilirlik

	İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.						
	Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.						
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İnternet sitesinde "Kalite, Sağlık, Emniyet ve Çevre Politikası" yer almaktadır.	https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/politikalarimiz_v19
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Polisan Holding Sağlık, Emniyet ve Çevre politikası web sitesinde yayınlanmıştır. Politika doğrultusunda tüm paydaşlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunulması, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin minimize edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca tüm tesislerde koruyucu hekimlik uygulamaları ile çalışanlara, ailelerine, alt işverenlere ve saha ziyaretine gelen tüm misafirlerin sağlığına yönelik uygulamalar gerçekleştirilir. Gerçekleştirilen uygulamaların detayları ve iş sağlığı ve güvenliği istatistikleri sürdürülebilirlik raporunun "Sağlık ve Güvenlik Ekosistemi" bölümünde yayınlanmaktadır.	https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_SaglikEmniyetCevrePolitikasi.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_CalisanSagliginaYonelikUygulamalarimiz_KoruyucuHekimlik_2024_c1d92.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 140-154)
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporunun "Kişisel Verilerin Korunması" ve "Bilgi Güvenliği" bölümlerinde ilgili uygulamalar paylaşılmaktadır. Bilgi Güvenliği Politikası ve KVKK aydınlatma metni web sitesinde yayınlıdır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_BilgiGuenligiPolitikasi.pdf https://polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_KVKK.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 33, 41)
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓				Web sitesinde "Etik İlkeler Kitapçığı" ve "Tedarikçi İş Etiği ve Davranış Kuralları" yer almaktadır. Yani sıra Sürdürülebilirlik raporunun "Etik ve Dürüstlük" bölümünde ilgili uygulamalar ve performans sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_EtikIlkelerKitapcigi_tr_0022b.pdf https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_TedankcivelsEtigiveDavranisKurallari.pdf https://polisanholding.com/polisan-holding-satinalma-kriterleri_v213 https://www.polisanholding.com/polikariyer/etik-ilkeler_v27 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 31-32, 42-43)
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Sürdürülebilirlik çemberleri uygulamalarında ve şirket içi eğitimler ile bilgilendirmeler sağlanmakta, farkındalık artırıcı bültenler ile yayınlanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirilen eğitimler ve çalışmalar detaylı olarak sürdürülebilirlik raporunda ve faaliyet raporunda paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 81, 132) Faaliyet Raporu - İnsan Kaynakları Bölümünde

	İlkelere uyum durumunun “Evet” veya “Kısmen” olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara “Açıklama” sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun “Açıklama” sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ			
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				“Müşteri Memnuniyeti Politikası” ve iletişim kanalları web sitemizde paylaşılmaktadır. Müşteriler web sitesi üzerinden ve/veya çağrı merkezini arayarak öneri, talep ve şikâyetlerini iletmektedir.	https://www.polisan.com.tr/Content/Files/ckfinder/userfiles/files/pdf/MusteriMemnuniyetiPolitikasi.pdf https://www.poliport.com/pdf/Poloport_MusteriMemnuniyetiPolitikasi_202308.pdf https://polisankimya.com.tr/pdf/PolisanKimya_MusteriMemnuniyetPolitikamiz.pdf https://polisanholding.com/iletisim-form	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu “Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme” bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 21-23)	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				2015 yılından itibaren GRI Sürdürülebilirlik Standartlarına, 2022 yılından itibaren WEF Paydaş Kapitalizmi metriklerine uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlanmaktadır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s. 4)	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				2018 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olunmuştur ve İlerleme Bildirim Raporu her yıl yayınlanmaktadır.	https://unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/132932 https://www.polisanholding.com/pdf/LetterofUNGlobalCompactCommitment_2021.pdf	
C2.5	Borsa İstanbul’un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				2016 yılından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi listesinde aralıksız olarak yer alınmaktadır.	https://www.refinitiv.com/en/sustainable-finance/esg-scores https://www.polisanholding.com/surdurulebilirlik/projelerimiz_v24	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Sürdürülebilirlik Raporu “Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme” bölümünde paydaş diyalogları ve sonuçları paylaşılmıştır.	https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.25-29)	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri kapsamında faaliyet gösterilen bölgelerde yürütülen çeşitli toplumsal fayda projeleri, programları, etkinlik ve eğitimler ile kapsayıcı büyüme ve sürdürülebilir kalkınma amaçları desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik konularında toplumsal ve sürdürülebilir kalkınma desteklenmekte ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalığın artırılması için çalışılmaktadır.	https://polisanholding.com/surdurulebilirlik/kurumsal-sosyal-sorumluluk_v65 https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_Surdurulebilirlik-Raporu-2022_TR_17.11.23_050d3.pdf (s.156-160) Faaliyet Raporu - Sosyal Sorumluluk Bölümünde	

Sosyal Sorumluluk

KSS POLİTİKASI VE İLKELERİ YAYINDA

Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı konu başlıklarını Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri altında toplayarak, web sitesinde yayınlamıştır.

Polisan Holding tarafından, her yıl, Dilovası'nda korumaya alınan 2 bin dönümlük arazideki 100 bin ağacın da bakımı yapılmaktadır.

Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri'ni yayınlamıştır.

Sosyal sorumluluk modelinin odağında faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir değer yaratmak bulunan Polisan Holding ve Grup Şirketleri; 1964 yılından bu yana pek çok toplumsal yatırıma öncülük yapmıştır. Yürüttüğü projelerle toplumda kalıcı bir etki bırakmayı ve hafızalarda köklenmeyi hedefleyen Polisan Holding, 2022-2025 yılları arasında odaklanacağı konu başlıklarını Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ve İlkeleri altında toplayarak, web sitesinde yayınlamıştır.

HOLDİNG

Yüzyılın Felaketi

Deprem sonrasında hızla oluşturulan kriz masası, sahadaki acil ihtiyaçların belirlenmesi ve planlama doğrultusunda yardım gönderimini organize etti. Poliport çalışanlarından oluşan arama kurtarma ekibi, ilk yardım ekipleriyle iş birliği yaparak 24 saat içinde yaşları 3 ile 12 arasında değişen birçok çocuğu çöken binaların altından kurtardı. Kurtarma ekibi, daha fazla insana ulaşmak için çaba gösterirken, ihtiyaca yönelik teknik ekipmanlar içeren araçlar da gönderildi. Acil ihtiyaçların belirlenmesi, sevk ve idare çalışmalarıyla, ilk etapta Hatay'a iki tır su gönderildi. Ayrıca içinde ısıtıcı, kıyafet, battaniye, bebek maması ve bezi, lamba ve temel gıda ürünlerinin yer aldığı üç tırın biri Adıyaman'a, biri Malatya'ya, biri ise Hatay'a sevk edildi. Kan ihtiyacı doğmasıyla birlikte, Polisan Holding çalışanları Kızılay ile koordineli bir şekilde kan bağışında bulundu.

100 Bin Ağaç Bakımı

Polisan Holding tarafından, her yıl, Dilovası'nda korumaya alınan 2 bin dönümlük arazideki 100 bin ağacın da bakımı yapılmaktadır.

Polisan Okulları

Polisan Holding, Malatya ve Dilovası'nda 2 adet Polisan Okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yaklaşık 500.000 ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiştir. Polisan Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu yaklaşık 3 milyon ABD doları tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 100 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Polisan Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır. Polisan Ortaokulu Gençlik Spor Kulübü kapsamında oluşturulan halk oyunları ekibi, her yıl yurt içi ve yurt dışındaki yarışmalarda ve festivallerde çeşitli dereceler elde etmektedir. Ayrıca 2018 yılında ders saatleri dışında da öğrencilerin okuldan etkin şekilde faydalanmalarını sağlamak amacıyla Polisan Holding tarafından okula Kurucumuz Merhum Necmettin Bitlis anısına kütüphane de yapılmıştır.



Polisan Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir. Yapımı 2017 yılında tamamlanarak, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü idaresinde hizmete alınan Kompleks, 21 Aralık 2018'de Kocaeli Valisi Hüseyin Aksoy ve Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu'nun katıldığı resmi bir törenle hizmete açılmıştır. Daha önceden Kocaeli İl Millî Eğitim Müdürlüğüne bağlı olan Polisan Ortaokulu'nun da içinde bulunduğu 16 dönümlük

arazide inşa edilen Kompleks için 4 milyon ABD doları tutarında harcama yapılmıştır. En son teknolojik ekipmanlarla donatılarak bölgenin cazibe merkezi haline gelen ve uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapabilecek nitelikte olan kompleks, 5.130 m²'lik kapalı alana sahiptir. 3 katlı tesisin içerisinde, voleybol, hentbol, futsal ve basketbol antrenman sahaları yer almaktadır. Ayrıca komplekste masa tenisi, antrenman sahası, kamera ve rejî odası, hakem odası, eğitim odası, fitness salonu, bayanlar için step aerobik salonu, tekvando ve boks salonu, halk oyunları salonu, müzik eğitim salonu, bilgisayar eğitim sınıfı, okuma-yazma kursu, el sanatları kursu ve dikiş kursu da bulunmaktadır.

Geleceğin umutları olan gençlerin daha zinde ve sağlıklı yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Polisan Holding, Kocaeli'nin en büyük "Eğitim, Kültür ve Spor Kompleksi"ni inşa etmiştir.

Sponsorluklar

İSTANBUL KARBON ZİRVESİ SPONSORLUĞU

Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne 8 yıldır sponsor olmaktadır.

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmesi ve enerjilerini faydalı bir alana kanalizetmeleri amacıyla kurulan Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorudur.

HOLDİNG

İstanbul Karbon Zirvesi Sponsorluğu

Dünyanın en önemli sorunlarından biri olan karbon konusunda, 2012 yılından itibaren karbon ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yürüten Polisan Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne 8 yıldır sponsor olmaktadır.

Amatör Lig Futbol Takımı Diliskelesi Spor Sponsorluğu

Polisan Holding, çok kısıtlı imkanlar ile süper amatör ligde başarılı bir futbol ortaya koyarak bölgesini gururla temsil eden Diliskelesi Spor takımının sponsoru olmuştur.

Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü Sponsorluğu

Polisan Holding, 2001 yılından bu yana, öğrencilerin sosyalleşmesi ve enerjilerini faydalı bir alana kanalizetmeleri amacıyla kurulan Polisan İlköğretim Okulu Spor Kulübü'nün sponsorudur. Öğrencilerin yeteneklerini geliştirdiği, paylaşmanın ve takım olmanın önemini kavrayarak, gelecekteki başarılarının ilk adımlarını attıkları bu kulüp kapsamında kurulan halk oyunları ekibi, ülkenin birçok ilinde grup yarışmalarına ve Türkiye finallerine katılarak otuzdan fazla birincilik elde etmiştir.

Halk Oyunları Ekibi Sponsorluğu

Dilovası Polisan Ortaokulu'nun Gençlik ve Spor Kulübü Halk Oyunları Ekibi, Türk Halk Oyunları Federasyonu tarafından düzenlenen yarışmada, Minikler Kategorisi'nde Kocaeli il birincisi, Türkiye genelinde yedincilik elde etmiştir.

POLİSAN KANSAİ BOYA

Afet Bölgesi Yardım ve Yenileme Sponsorluğu

6 Şubat Depremi sonrası afet bölgesinde yaşam alanları kurulması konusunda nakdi ve aynı bağışlar yapılmış. Yeniden kurulan şehirlerin yapı yenilenmesine iç cephe ve dış cephe boya desteği sağlanmıştır. Eğitim öğretim döneminde afet bölgesindeki okullara X1 Art Hobi boyası desteği verilmiştir.

Okul Yenilemeleri Boya Sponsorluğu

Yıl boyunca ülke genelinde tadilat veya boya ihtiyacı olan okullara dış cephe, iç cephe, ahşap ve metal boya ile boya desteği sağlanmıştır.

Uluslararası İstanbul Bienali Resmi Sponsorluğu

Uluslararası İstanbul Bienali'nin 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya olmuştur.



Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sponsorluğu

Polisan Kansai Boya, güzel sanatlar fakültelerinde öğrenim gören yetenekli ve genç sanat öğrencileri ile yeni mezunları sanatseverlerle buluşturarak eserlerini sergileme olanağı sağlayan Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sergisi'ne 2023 yılında sponsor olmuştur. Polisan Kansai Boya'nın "Renklendir Hislerini / Polisan Kansai Özel Ödülü" ne Betül Özpınar "Sahne" isimli çalışmasıyla layık görülmüştür.

Spor İstanbul – İstanbul'u Koşuyorum Boya Sponsorluğu

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) iştiraki Spor İstanbul'un düzenlediği ve her bir etabı İstanbul'un sembol noktalarında gerçekleştirilen "İstanbul'u Koşuyorum" yarışlarının Colour Run etaplarının boya sponsoru Polisan Kansai Boya, koşu kitinde yer alan X1 Art hobi boyaları ile sporculara tişörtlerini renklendirme imkanı sunmuştur.

POLİPORT

Uygulamalı Kıyı Araştırmaları Konferansı Sponsorluğu

Poliport, Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirilen Uygulamalı Kıyı Araştırmaları Konferansı'na sponsor olarak destek vermiştir. Kongre kapsamında; kıyı, liman ve açık deniz mühendisliğinin bilimsel ve mühendislik açıdan son gelişmeleri, sektör temsilcileri ve öğrenciler ile paylaşılmıştır.

Yüzme Sporları Müsabakaları Sponsorluğu

Aynı zamanda Poliport personelinin kızı olan Berra Aslan ile 2022-2023 ve 2023-2024 döneminde yüzme sporları müsabakaları için sponsorluk anlaşması imzalanmıştır. 09-11 Aralık 2022 tarihinde Samsun'da düzenlenen "11 Yaş Ulusal Gelişim Ligi Projesi Türkiye Finali Müsabakası"nda birincilik kazanarak, madalyaya layık görülmüştür. Berra Arslan 1-3 Aralık 2023 tarihinde Türkiye Yüzme Federasyonu tarafından gerçekleştirilen 12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Ligi Türkiye Finali Müsabakası'nda 100 metre serbestte gümüş madalya, 50 metre serbestte altın madalya, 200 metre sırtta altın madalya kazandı.

Poliport, Yıldız Teknik Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirilen Uygulamalı Kıyı Araştırmaları Konferansı'na sponsor olarak destek vermiştir.

Ödüller

ÖDÜLLER İLE TAÇLANAN PERFORMANS

Polisan Holding Şirketlerinin başarıları, 2023 yılında da ödüllendirilmiştir.

Polisan Kansai Boya'nın Zero Speed Banner reklam projesi; Marketing Türkiye ve Boomsonar'ın gerçekleştirdiği 'Brandverse Awards'ta, Medya Ana Bölümü inşaat kategorisinde "Gümüş" ödülün sahibi oldu.

2023

Polisan Kansai Boya'nın, doğadaki renk tonlarını hissederken bu renklerin çağrıştırdıklarını evlerine taşımak isteyenlere öneriler sunmak için Yandex iş birliğinde canlıya aldığı Zero Speed Banner reklam projesi; Marketing Türkiye ve Boomsonar'ın gerçekleştirdiği 'Brandverse Awards'ta, Medya Ana Bölümü inşaat kategorisinde "Gümüş" ödülün sahibi oldu.

EcoVadis Sürdürülebilirlik Derecelendirme

Raporu'nda; Polisan Kansai Boya: sürdürülebilirlik performansı ile yüzde 9'luk dilimde yer alarak Gümüş EcoVadis Madalyası ile ödüllendirilirken; Poliport ise, en iyi yüzde 35'lik dilimde yer alarak "Bronz EcoVadis" madalyasının sahibi oldu.

2022

Polisan Kansai Boya ve Poliport, Ecovadis Tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Kansai Boya'nın ve Poliport'un sürdürülebilirlik performansları, küresel derecelendirme platformu Ecovadis tarafından, Çevre, Sosyal, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirme sonucuna göre "Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne layık görülmüştür.

Poliport, Dow Chemicals'ın "Dow's 4 Star" Değerlendirmesinde Bronz Ödüle Layık Görülmüştür.

Polisan Holding'in iş ortağı ve aynı zamanda Poliport'un en büyük müşterilerinden olan Dow Chemicals'ın hizmet aldığı terminaller arasında Güvenlik, Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Hizmet alanlarında yaptığı "Dow 4 Star" değerlendirmesinde, Poliport, bronz sertifika almaya layık görülmüştür.

Polisan Holding Grup Şirketleri, Sektörün En Mutlu Şirketleri (Happy Place to Work) Sıralamasında, Sektörlerinin Lideri Olmuşlardır.

Happy Place to Work tarafından başarı, gurur ve güven başlıklarında 14 sorudan oluşan anketle şirketlerin mutluluk endekslerinin ölçüldüğü Happy Place to Work 2022 - Türkiye'nin En Mutlu Şirketleri Listesinde Poliport, liman sektöründe en mutlu şirket unvanına sahip olmuştur. Polisan Kansai Boya ise boya ve kimya sektörlerinin en mutlu şirketi olarak belirlenirken, Polisan Kimya da en mutlu işyeri "geçer" standardını sağlayarak 1 yıldızlı sertifika ile ödüllendirilmiştir.

Polisan Kimya – 2022 Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu'ndan "Kimya Sanayi Sektör Ödülü" almıştır.

Polisan Kimya, Kocaeli Sanayi Odası (KSO) tarafından düzenlenen 15. Sektörel Performans Değerlendirme ödülleri kapsamında, Kimya Sanayi Büyük Ölçekli Kuruluşlar ölçeğinde "Kimya Sanayi Sektör Ödülü" almıştır. KSO, bu organizasyonu, yenilikçiliğe ve çalışanların gelişimine önem veren, finansal olarak başarılı sonuçlar elde eden, sürdürülebilir bir gelecek için topluma katkı sağlayan sanayi kuruluşların belirlemek ve ödüllendirmek amacıyla düzenlemektedir.

Polisan Kansai Boya'nın Enerji Verimliliği Sağlayan 2 Projesi, Endüstri Zirveleri Kapsamında Ödül Almışlardır.

Enerji verimliliği sağlayan projelerin değerlendirildiği Endüstri Zirveleri kapsamında, Polisan Kansai Boya, Atıksu Arıtma Biyolojik Havuz Hava Blowerını Oksijen Metre ile Çalıştırma Optimizasyonu ve Etiket Otomasyonu Atıl Hava Tüketiminin Ortadan Kaldırılması projeleri ile ödül almaya hak kazanmıştır.

2021

Poloport Kimya Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Kocaeli Sanayi Odası tarafından bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen "Sektörel Performans Ödül Töreni"nde Poloport Kimya Büyük Ölçekli Kuruluş Kategorisi'nde "Taşımacılık Sanayi Sektör Ödülü" almaya layık görülmüştür.

Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Gümüş Ödül'e Layık Görülmüştür.

LACP, şirketlerin ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim performansını ortaya koyan sürdürülebilirlik raporlarını; ilk izlenim, anlatım dili, yaratıcılık, mesaj açıklığı ve bilgiye erişebilirlik başlıklarında değerlendirmektedir. Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, düzenlenmiş olan "2019/2020 Vision Awards" ödülleri kapsamında Gümüş Ödül almaya hak kazanmış, yanı sıra "Teknik Başarı" onur ödülüne layık görülmüştür.

Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sürdürülebilirlik Liderleri Listesinde Yer Almıştır.

Fast Company Dergisi'nin düzenlediği "Türkiye'nin 50 Sürdürülebilirlik Lideri" listesinde, Yönetim Kurulu Başkanımız M. Emin Bitlis 32. sırada yer almıştır.

Polisan Kimya İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Polisan Kimya, Türkiye Kimya Petrol Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası (KIPLAS) tarafından düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama Ödülleri kapsamında "Risklerin Farkındayım" çalışmasıyla üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

2020

Polisan Kansai Boya "Atık Azaltım Projesi" ile 2020 ÇEVKO Yeşil Nokta Teşvik Ödülü'nün Sahibi Olmuştur.

Polisan Hellas, Ecovadis Tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

2019

Polisan Kansai Boya GEBKİM Tesisi İstanbul Karbon Zirvesi'nde Düşük Karbon Kahramanı Ödülüne Layık Görülmüştür.

Poloport, Ecovadis Tarafından Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas "Yunanistan İş Şampiyonları" Ödülünü Almıştır.

2018

Polisan Holding, "Düşük Karbon Kahramanı Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

Poloport, 11. Sektörel Performans Ödülleri'nde "Sektörünün En İyisi" Seçilmiştir.

Poloport, Ecovadis Tarafından "Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

Her Ses Bir Nefes, "Yılın En İyi Sosyal Sorumluluk Projesi Ödülü"nü Almıştır.

Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) Tarafından Bronz Ödül'e Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas, Ecovadis tarafından "Altın Bilinirlik Seviyesi Ödülü"ne Layık Görülmüştür.

2017

Polisan Holding İnsan Kaynakları, İnsana Saygı Ödülüne Layık Görülmüştür.

Polisan Hellas, Ecovadis Tarafından Gümüş Bilinirlik Seviyesi Ödülüne Layık Görülmüştür.

2016

Poloport, Shell Chemicals Europe B.V. Tarafından Avrupa Çapında Ödüle Layık Görülmüştür.

"Sesi Olmayan Kadın" Viral Filmi MIXX Awards Europe'ta Bronz Mixx Ödülü Almıştır.

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Ödüle Layık Görülmüştür.

Polisan Kansai Boya Çevre Ödülü Almıştır.

2015

"Her Ses Bir Nefes" Sosyal Sorumluluk Projesi Kristal Elma'da 3 Ödül Almıştır.

"Her Ses Bir Nefes" Projesi Uluslararası MIXX Awards'ta Altın Ödüle Layık Görülmüştür.

2014

Polisan Kansai Boya, Yılın Tedarik Zinciri Dönüşümü (SAP SCM) Ödülünü Almıştır.

2013

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda 2 Ödüle Layık Görülmüştür.

EcoVadis Sürdürülebilirlik Derecelendirme Raporu'nda, Poloport, en iyi yüzde 35'lik dilimde yer alarak "Bronz EcoVadis" madalyasının sahibi olmuştur.



Diğer Bilgiler

Teşvikler

Polisan Holding Grup Şirketleri'nin süregelen yenileme çalışmaları için aldıkları teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2023 itibarıyla - TL) (Yenileme Dahil)	Teşvik Belgesi Tarihi
Poliport ^(*)	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport ^(*)	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport ^(*)	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Kansai Boya ^(*)	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya ^(*)	Samsun Tesis	B/131376	2.569.653	2.569.653	12.04.2023
Polisan Kimya ^(*)	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	89.240.000	102.576.561	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	322.253.451	6.10.2021
Polisan Kimya	Novalak Reçine Tesisi	556036	52.467.238	0	17.07.2023
Polisan Kansai Boya	Gebkim Solvent Tesisi	541914	42.951.200	54.712.545	07.09.2022

* Tamamlanan yatırımlar

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2023 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 2.523.565 TL'dir (31 Aralık 2022: 918.156 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas sözleşmemizde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin 31.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kayıtlı Sermaye Tavanı geçerlilik süresinin uzatılmasına ilişkin esas sözleşme tadil metni Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.04.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.101'dir. Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 38.101.513 TL olarak hesaplanmıştır (31.12.2022:51.302.279 TL). Çalışan statüsüne göre, baz maaşının dışında ikramiye, prim, sosyal yardım ödemeleri, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve araç tahsisi (prosedürde tanımlanan unvan yapısına göre) edilmektedir.

Poliport Şirketimiz ile Liman İş Sendikası arasında 3 yılı kapsayan 01.01.2022 – 31.12.2024 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmemiz yürürlükte olup, Kimya ve Yapı Kimya Şirketlerimiz ile Lastik İş Sendikası arasında 1.1.2024- 31.12.2025 dönemini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi müzakerelerimiz devam etmektedir.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 25.094.382 TL'dir. İlgili tutarın 17.190.736 TL ücret ve 7.903.646 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 18.755.749 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

31 Mart 2023 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin her biri için bir yıl süreyle aylık brüt 61.250 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için aylık brüt 61.250 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Şirketin 23.06.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, ilgili toplantıda seçilen Yönetim Kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliği görevleri nedeniyle herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2023 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 31 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

31.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda; Polisan Holding'in 31.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulunda 300.000.000 TL brüt kar payının dağıtılması onaylanmış, kar dağıtımı 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına ilişkin önerisi, 2024 yılında gerçekleştirilecek olan 2023 yılına ilişkin genel kurul toplantısının onayına sunulacaktır.

2023 Yılı Bağlı Şirketler Bildirimi

01.01.2023 – 31.12.2023 Dönemi Türk Ticaret Kanununun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı Őirketlerle olan ilişkiler ile ilgili yapılması gereken bildirim gereği, Polisan Holding A.Ő.'nin hakim ortağı Bitlis Ailesi olup, aile ve Polisan Holding arasında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

Faaliyet Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

Bağlı Ortaklık arsa satışı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Kimya'ya ait Aydın-Karacasu arsasinin satışına ilişkin satış görüşmelerinin yapılması, satış tekliflerinin alınması ve bu tekliflerin değerlendirilmesi için 13 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Söz konusu karar bilanço tarihinden sonraki bir tarihte alındığı için arsa 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmeye devam edilmiştir.

Pendik Arazisi 2023 Yılı Değerleme Raporu – 26 Mart 2023

Şirketimiz konsolide finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak muhasebeleştirilen, bağlı ortaklığımız Poliport'a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; 10723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poliport ve Polisan Holding'e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10722 Ada 2 Parsel'de bulunan "Pendik Arazisi"nin 2023 yılı değerlemesi Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmış ve Pendik arazisinin piyasa değeri 2.673.650.000 TL olarak tespit edilmiştir.

Yunanistan'daki Sel Felaketi – 26 Ocak 2024

Bağlı ortaklıklarımızdan Polisan Hellas'tan yapılan bildirimden istinaden, 06.09.2023 tarihinde KAP'ta duyurmuş olduğumuz sel felaketiyle ilgili olarak hasar tespit çalışmaları tamamlanmış ve 20.10.2023 tarihinde KAP'ta duyurulan ön ödeme dahil olmak üzere sigorta şirketi tarafından toplam 7.700.000 Euro ödeme alınarak süreç tamamlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

- a) Polisan Holding, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak Mayıs 2012'de halka açılmış ve bu paralelde kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Polisan Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2023 yılında da sürdürmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.04.2023 tarihli kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.
- b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmi veya Hayır olarak işaretlendiği İlkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Şirketimizde sürdürülebilirlik konusunun da sorumluluğunu üstlenen Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı İlkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.11. numaralı maddesine, kısmen uyum sağlanmasının sebebi, Şirket Genel Kurul çağrısında medyaya yapılmış açık bir davet bulunmamasıdır. Ancak, Medyanın Şirket yetkililerini bilgilendirmek kaydı ile Genel Kurul toplantılarına katılımı mümkündür.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Hakimiyet ilişkisini getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemize göre; azınlık hakları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hükümlerinde belirtildiği şekilde kullanılmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde öngörülmuş azlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yüzde beşinin temsil olunmasının yeterli olacağı değerlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamada değişiklik yapılması öngörülmemektedir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	2023 yılı içerisinde kar dağıtımı yapmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki bilgiler büyük ölçüde İngilizce'ye çevrilmiştir. Ancak zaman zaman faaliyet raporu, genel kurul tutanakları ve sunular kısmi olarak çevrilebilmektedir. Yatırımcılardan İngilizce olan bilgi talepleri İngilizce olarak yanıtlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde internet sitesinin Türkçe ve İngilizce bölümlerinin aynı olması için gerekli planlamaların yapılması hedeflenmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusudur. ISG mevzuatına uygun olarak, çalışanlarımız, çalışan temsilcileri aracılığıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu komitelerinde her ay temsil edilmektedir. Eş zamanlı olarak, tüm çalışanlarımızın kullanımına sunulan mobil HR app platformumuz Memotive üzerinden de, çalışanlarımıza 7/24 görüş, istek ve önerilerini İnsan Kaynakları Direktörlüğü'ne iletmeye imkanına sağlanmıştır. Bununla birlikte her ay düzenli olarak gerçekleştirilen periyodik "HR Gündemi İletişim Toplantıları"nda da Grup Şirketlerimiz bazında HR Direktörü, Genel Müdür ve Müdür düzeyinde katılım sağlanmakta ve kurumsal uygulamalara ilişkin bilgiler paylaşılarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmaktadır. 2 ayda bir düzenlenen ve tüm çalışanlarımızın katılımına açık olan "CEO ile Bi'Mola" online toplantıları ile de çalışanlarımız doğrudan İcra Kurulu Başkanı tarafından bilgilendirmekte ve interaktif olarak görüş ve beklentilerini ifade edebilmektedirler. Bu ve benzeri uygulamalar esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle, bu iletişimin şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın, geliştirilecek ilave iletişim platformlarıyla bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğurucu önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, demer kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgilendirmesi

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Polisan Holding'in sermayesi 758.500.000 TL olup, toplam 5.000.000 USD'lık yönetici sorumluluk sigortası vardır ancak söz konusu tutar Şirket sermayesinin %25'inden düşüktür. Uygulamada bugüne kadar olumsuz bir durum gözlenmemiş olup, söz konusu tutar her yıl yeniden değerlendirilmektedir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

UYUM DURUMU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Dolayısıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.4.7. numaralı maddesine uyum sağlanmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Genel Kurul bilgilendirme dokümanında, yıllık faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yer verilmiştir. Şirketimizin bu uygulamasına ilişkin olarak bugüne kadar herhangi bir çıkar çatışması gözlenmemiş olup, önümüzdeki dönemde bu uygulamaya devam edilmesi planlanmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			SPK düzenlemeleri çerçevesinde, komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada önümüzdeki dönemde değişiklik öngörülmemektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyesi ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. numaralı Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi ve Yıllık Faaliyet raporunda bağımsız/bağımsız olmayan üye ayrımı ile açıklanması, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler genel uygulamaya paralel şekilde Şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kamuya kişi bazında değil toplu olarak açıklanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2023 yılında, 31.12.2022, 30.06.2023, 30.09.2023 finansal sonuç açıklamalarının ardından düzenlenen online analist toplantılarının dışında, kurumsal yatırımcılar, aracı kurum ve portföy şirketleri ile 9 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122541 ve https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1155151
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Kısmen
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016496
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Polisan Holding'in 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, denetçi, üst yönetim ve görevli personel katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%22,72
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	31 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtım kararı alınmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları		
	Olağan Genel Kurul Toplantısı	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
Tarih	31.03.2023	23.06.2023
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%78	%61
Doğrudan temsil edilen payları oranı	%36	%58
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%42	%3
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri - Genel Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Genel Kurul
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 14	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122541 ve https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130718	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1155151 ve https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1162052

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri Başlığı altındaki Finansal Raporlar - Yatırımcı Sunumları - Faaliyet Raporları - Özel Durum Açıklamaları - Genel Bilgiler (Ortaklık Yapısı, Halka Arz, Kurumsal Yönetim, Ticaret Sicil Bilgileri, Sıkça Sorulan Sorular, İletişim Bilgileri, Bilgi Toplumu Hizmetleri alt başlıkları) - Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, İletişim Bilgileri, Hisse Bilgileri, Yatırımcı Takvimi, Sayılarla Polisan
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Genel Bilgiler / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Polisan Holding Yönetim Kurulu
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu yapısı ve işleyişi
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik, Sosyal Sorumluluk ve Sponsorluklar

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	33
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Polisan Holding Üst Yönetimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	E-posta: etikhat@polisan.com.tr; Tel: 0 216 578 5678
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yedekleme Prosedürü çerçevesinde hazırlanan Yönetici Yedekleme Planları oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır. Değerlendirme Merkezi uygulamaları ve Yetenek Havuzunun belirlenmesi sonrasında Yedekleme Planı periyodik olarak güncellenmektedir. CEO ve CHRO onayı ve YK'nın bilgilendirilmesi ve teyidi ile süreç tamamlanmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Polikariyer alt sekmeleri ve Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik - Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Polikariyer alt sekmeleri - Etik İlkeler - Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası - Prosedürü - Programı

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	2023 yılına ilişkin yönetim kurulu öz değerlendirmesi 2024'ün Mart ayında tamamlanmıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	8
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
Yönetim kurulu başkanının adı	Tayfun Bayazıt
İcra başkanı / genel müdürün adı	Cantekin Dinçerler
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigortalanmış olup, sigorta bedeli Şirket sermayesinin %25'inden düşük olduğu için KAP duyurusu yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Bilgiler/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Uygunluk Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	%17

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcra Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tayfun Bayazıt	hayır / no	hayır / no	23/06/2023	-	ilgisiz	ilgisiz	ilgisiz
Esra Yazıcı	hayır / no	hayır / no	08/04/2019	-	ilgisiz	ilgisiz	ilgisiz
Ali Tuğrul Alpacar	hayır / no	hayır / no	23/06/2023	-	ilgisiz	ilgisiz	ilgisiz
Cantekin Dinçerler	hayır / no	hayır / no	23/06/2023	-	ilgisiz	ilgisiz	ilgisiz
Şeref Taşkın	hayır / no	evet / yes	18.06.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118930	evet	hayır	evet
Arif Başer	hayır / no	evet / yes	18.06.2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118930	evet	hayır	evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	7
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Üç gün önce sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Yöntem ve Esasları Prosedürü şirket içi doküman portalında yayımlanmaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan bir politika bulunmamaktadır. En fazla şirket dışı görevi bulunan üyemizin toplam görev sayısı Şirketimiz hariç 10 olup bütün yönetim kurulu üyelerinin ortalama şirket dışı görev sayısı 2,5 olarak tespit edilmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/367262

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Şeref Taşkın	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	Arif Başer	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Şeref Taşkın	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Şeref Taşkın	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Ali Tuğrul Alpacar	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Banu Çamlıtepe	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arif Başer	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Esra Yazıcı	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tolga Üzümcü	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	KAP'ta yayımlanan Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim ana başlığı altında yer alan "Yönetim Kurulu Komitelerinin Yapısı ve Bağımsızlığı" alt başlığı.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2023 yılı değerlendirmesi
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri - Diğer Bilgiler - Kurumsal Yönetim - Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Bilgiler - Üst Yönetime Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi	%100	%100	4	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%67	2	6

Yatırımcı İlişkileri

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılmasından, Polisan Holding'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri:

Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder.

Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Polisan Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimleri koordine eder.

Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlar.

Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar.

Polisan Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Eser Taşcı*

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: 0.216 578 56 11

Faks: 0.216 573 77 92

E-posta: yatirimciliskileri@polisanholding.com.tr

investorrelations@polisanholding.com.tr

* 03.08.2023 tarihinden itibaren Eser Taşcı şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak görev yapmaya başlamıştır. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Varol Ürel tam zamanlı görevine devam etmektedir.

** Banu Çamlıtepe 19 Şubat 2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü pozisyonunda tam zamanlı olarak görev yapmaya başlamıştır.

2023 yılında, pay sahipleri ile Polisan Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Polisan Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2022 yıl sonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamuyu paylaşmıştır. Polisan Holding, 2023 yılı içinde yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki 29 adet özel durum açıklamasını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Bunun yanı sıra yapılan açıklamalar akabinde internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesi yatırımcı ilişkileri sayfalarının yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan duyuruların İngilizce versiyonları da yer almaktadır. İnternet sitesinde, yatırımcı ilişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaktadır.

2023 yılı içerisinde, Polisan Holding, iletişim faaliyetleri kapsamında 2022 yıl sonu, 6 aylık ve 9 aylık ara dönem finansal sonuç açıklamaları ardından analistler ve portföy yöneticileri için telekonferans organize edilmiştir. Bunun yanı sıra analist ve yatırımcılardan gelen talepler doğrultusunda, fiziki ve elektronik ortamda toplantılar gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yatırımcılardan gelen yazılı bilgi talepleri mevzuata uygun bir biçimde yanıtlanmıştır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2023 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 29 Kasım 2023 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Genel Kurul Toplantıları

Polisan Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarındaki "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Polisan Holding'in 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 31 Mart 2023 tarihinde saat 14:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası – Kocaeli adresindeki Polisan Holding merkezinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 09 Mart 2023 tarih ve 10786 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile 09 Mart 2023 tarihli Demokrat Kocaeli Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketimiz www.polisanholding.com.tr internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula İlişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılabildiği, hem fiziki olarak Polisan Holding merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Polisan Holding bağımsız denetçisi, Polisan Holding CEO'su, Üst Yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri, toplantı başkanının seçimi ve yetkilendirilmesi; 2022 yılı faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun ve finansal tabloların onaylanması; yönetim kurulu üyelerinin ibrası; kâr dağıtım politikası çerçevesinde 2022 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi; bağımsız denetçinin onaylanması; yönetim kurulu ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin yıllık ücretlerinin belirlenmesi; "Şirket Esas Sözleşmesinin" Sermaye başlıklı 7. Maddelerinin değiştirilmesi yönündeki "Ana Sözleşme Tadil Tasarısına" ilişkin kararın görüşülmesi ve onaylanması; yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası ve bu politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi; 2022 yılında ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi; 2022 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, 2023 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi ve Bağış ve Yardım Politikasının Genel Kurul onayına sunulması; yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ve 2021 yılında 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, ipotek, rehin ve kefaletler hakkında pay sahiplerine bilgi verilerek, onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım olup, pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

Kâr dağıtım politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Polisan Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır. Polisan Holding 2023 yılında 2022 yılı kârından 300.000.000 TL (üçyüzmilyonlira) brüt kar payı 05.04.2023 tarihinde dağıtmıştır.

2021 yılında SPK düzenlemelerine göre yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ancak söz konusu üyelerin olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul tutanakları, Polisan Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra KAP'ta ve EGKS'de de yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Polisan Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

31.03.2023 tarihindeki olağan genel kurula ilaveten 23.06.2023 tarihinde bir adet olağanüstü genel kurul gerçekleştirilmiştir. Olağanüstü genel kurulda; Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üye tam sayısının 6 olarak belirlenmesine, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Şeref Taşkın ile Arif Başer görevlerine aynen ve aynı şartlarla devam etmelerine, kalan dört üyeliğe, ayrılan üyelerimizin kalan görev sürelerini doldurmak üzere (01.04.2024 tarihine kadar) Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Tayfun Bayazıt; Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Esra Yazıcı; AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Ali Tuğrul Alpacar; FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Bilal Cantekin Dinçerler'in seçilmelerine ve bu kişilere yönetim kurulu üyeliği görevleri nedeniyle herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu:

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca hissedarlar arasından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üye sayısı, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerinin hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin atanma şekilleri, seçimleri, sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri ve özgeçmişleri, Polisan Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Polisan Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Polisan Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Polisan Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları, Polisan Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu 2023 yılı içerisinde %95 katılım oranıyla fiziksel ve elektronik olarak toplanmak suretiyle 7 adet toplantı yapmıştır. 2023 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2022 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2023 yılında yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak, Genel Kurul onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Polisan Holding İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Polisan Holding Denetim Başkanlığı

Denetim Başkanlığı, Polisan Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin tamamının denetiminden sorumlu olacak şekilde 2019 yılında kurulmuş olup, Uluslararası İç Denetim Standartları çerçevesinde Polisan Holding ve Grup Şirketleri'nin stratejik, operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ve uyum süreçlerine ilişkin denetim faaliyetlerini yerine getirmektedir.

Denetimler, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan risk bazlı denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarına ilişkin bulgu ve önerileri içeren raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Denetim Başkanlığı, şirketin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirir, incelenen süreçler hakkında Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne güvence verir ve şirketin hedeflerine ulaşmasına yardımcı olur.

Konsolidasyon Süreci ve Bağımsız Denetçi Seçimi

Polisan Holding ve konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup Şirketleri, Denetim Başkanlığı'nın denetimi kapsamındadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, Denetim Komitesi'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim şirketini Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir. Polisan Holding'in, 31 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Türk Ticaret Kanunu uyarınca, 2023 yılına ait finansal tablolarının denetlenmesi için PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. denetçi olarak atanmış ve bu husus 5 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Polisan Holding İç kontrol sisteminin işletilmesi, Polisan Holding Mali İşler Direktörü'nün ("CFO") görevi olup öncelikli olarak CEO, nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmaktadır. Denetim çalışmalarında Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin süreçleri ve sistemleri, risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine yönelik olarak kontrol edilmektedir.

Polisan Holding'in mevcut ve muhtemel riskleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal Riskler: Aktif-Pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel Riskler: Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, ilgili şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk faktörleri.
- Uyum Riskleri: Yürürlükteki kanunlara, standartlara, hukuki düzenlemelere, etik kurallara, ilgili şirket içi politika ve yönetmelikler gibi tanımlı kurallara uyulmaması halinde karşılaşılabilecek yasal müeyyideler ile itibar, maddi kayıplara yönelik risk faktörleri.
- Olağanüstü Durum ve Afetler: Yangın, deprem, sel gibi Grup Şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleridir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Polisan Holding'de, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, 11 Temmuz 2023 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi'nin çalışma esasları belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2023 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 5 adet rapor ile Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir.

Denetim Komitesi;

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı, öneri ve aksiyon planlarının uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Polisan Holding'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasından,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmekten,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

2023 yılında, Denetim Komitesi %100 katılım oranıyla 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, 11 Temmuz 2023 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Tuğrul Alpacar	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Varol Ürel*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

* Yönetim Kurulu'nun 19 Şubat 2024 tarihli kararıyla; 19 Şubat 2024 tarihinden geçerli olmak üzere, şirketimizde Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü olarak göreve başlayan Banu Çamlıtepe'nin, Varol Ürel'in yerine Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding’in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu’na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

2023 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi %100 katılımı 3 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 11 Temmuz 2023 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin üyelerini, 11 Temmuz 2023 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan Holding’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding’in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi; bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, önlemlerin uygulanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu’na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Polisan Holding’in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu’na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2023 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi %100 katılımı 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding

- İthal hammadde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri;
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini;
- Faaliyet alanlarında rekabet ve vergisel düzenlemeleri;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri;
- Siber güvenlik riskleri;
- Alacak ve tahsilat riskleri;
- Likidite odaklı riskleri;
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

Bağımsızlık Beyanları

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Arif Başer

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Ek-1 Madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda yönetim kurulu bağımsız üyeliği adayı olduğumu beyan ederim.

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olması.
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.
- ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

Şeref Taşkın

Kurumsal Künye

Ticaret Unvanı	Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
Şube Adresi	Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı - İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
Vergi Dairesi ve No	KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	Tel. 0216 578 56 00; Faks. 0216 573 77 92
İnternet Adresi	www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) / Yıldız Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BİST KATILIM TEMETTÜ / BİST TEMETTÜ / BİST TUM / BİST KATILIM 100 / BİST YILDIZ / BİST HOLDİNG VE YATIRIM / BİST TUM-100 / BİST KOCAELİ / BİST KATILIM TUM / BİST 500 / BİST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	POLHO
Bağımsız Denetçi	PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İSTANBUL

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Sorumluluk Beyanı

**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ:01.04.2024
KARAR SAYISI :2024/04**

SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR (II-14.1)TEBLİĞİNİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 1 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2023 - 31.12.2023 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, No: 14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ve yönetim kurulu faaliyet raporu: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan kurumsal yönetim uyum raporlamaları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile gereğince hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne ilişkin uyum raporu tarafımızdan incelenmiş olup

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde,

- finansal tablo, faaliyet raporu ve kurumsal yönetim uyum raporlamalarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Polisan Holding A.Ş.

Tolga ÜZÜMCÜ
CFO

Şeref Taşkın
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Arif Başer
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Polisan Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür.

Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Polisan Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Nisan 2024

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Nisan 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Nisan 2024

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık
2023 Hesap Dönemine
Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız
Denetim Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, meslekî muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları</p> <p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 2.965.876.000 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; arazi, ofis ve ticari ünitelerden oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 2 ve 13'te anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: <ul style="list-style-type: none"> Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtları ve sahiplik oranları test edilmiştir. Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekaresi bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. Değerleme uzmanlarımızın değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması</p> <p>Not 2'de açıklandığı üzere, Grup için TMS 29 "Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama" standardı geçerlidir.</p> <p>TMS 29, mali tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2023 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2023 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. TMS 29'un etkisi, satışların maliyetindeki ve nakit akış tablosundaki ilgili kalemlerde yer alan temel işlemlerin dalgalanma düzeyine ve enflasyon oranına bağlı olarak aylık ortalama bazda yeniden düzenlenmesi gibi bir dizi önemli tahmine bağlıdır. Mali tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir.</p> <p>Yeniden düzenlemede kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki yüksek karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29'un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Grup'un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları (ve farklı fonksiyonel para birimindeki konsolide edilen şirketlerin muhasebeleştirilmesi) anlaşılmıştır,</p> <p>TMS 29'un uygulanması sırasında yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılmış ve değerlendirilmiştir,</p> <p>Grup'un TMS 29 finansal raporlama uygulamasına ilişkin kontrollerinin etkinliğini test edilmiştir,</p> <p>Yönetimin yaptığı parasal ve parasal olmayan kalem ayrımının TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir,</p> <p>Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş, tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle test edilmiştir,</p> <p>Bilinen uygulamalarla karşılaştırarak ve sektör bilgisi ve deneyimimizle değerlendirerek, yönetim tarafından kullanılan tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, tahminlerin tüm dönemlerde tutarlı olarak kullanıldığı kontrol edilmiştir,</p> <p>Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlandığı kontrol edilmiştir.</p>

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kastlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Nisan 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Nisan 2024

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	156-157
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	158
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	159
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	160
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	161
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	162-231
Not 1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu.....	162-164
Not 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	164-181
Not 3. Bölümlere göre raporlama	182-184
Not 4. Nakit ve nakit benzerleri	185
Not 5. Finansal yatırımlar	186
Not 6. Finansal borçlanmalar	186-188
Not 7. Ticari alacak ve borçlar	188-189
Not 8. Diğer alacak ve borçlar	189-190
Not 9. Stoklar.....	190
Not 10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler	190-191
Not 11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	191
Not 12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	192-194
Not 13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller	194-195
Not 14. Kullanım hakkı varlıkları	196
Not 15. Maddi duran varlıklar	197-199
Not 16. Maddi olmayan duran varlıklar.....	199-200
Not 17. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar	200-202
Not 18. Devlet teşvik ve yardımları	203
Not 19. Çalışanlara sağlanan faydalar	203-205
Not 20. Diğer varlık ve yükümlülükler	206
Not 21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri	206-208
Not 22. Hasılat ve satışların maliyeti	209
Not 23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri	210-211
Not 24. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler	211
Not 25. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler	212
Not 26. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler.....	212-213
Not 27. Finansman gelirleri ve giderleri.....	213
Not 28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)	214-218
Not 29. Türev araçlar	219
Not 30. Pay başına kazanç	219
Not 31. İlişkili taraflar açıklamaları	219-220
Not 32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	221-229
Not 33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)	229-230
Not 34. Raporlama tarihinden sonraki olaylar	230
Not 35. Bağımsız denetçi / bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler	231



Polisan Holding A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022
Dönen varlıklar		2.083.241.491	3.221.105.332
Nakit ve nakit benzerleri	4	420.311.161	782.928.732
Finansal yatırımlar	5	-	106.808.340
Ticari alacaklar	7	962.004.421	1.260.737.425
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	30.058.410	55.053.860
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		931.946.011	1.205.683.565
Diğer alacaklar	8	69.260.092	44.109.406
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		69.260.092	44.109.406
Stoklar	9	290.152.196	886.130.559
Türev araçlar	29	12.628	-
Peşin ödenmiş giderler	10	98.496.878	32.063.096
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11	23.740.437	5.296.010
Diğer dönen varlıklar	20	219.263.678	103.031.764
Duran varlıklar		11.854.347.164	10.779.900.539
Diğer alacaklar	8	972.968	1.549.092
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		972.968	1.549.092
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	3.210.719.682	2.544.792.885
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	2.965.876.000	2.283.962.997
Maddi duran varlıklar	15	4.817.555.704	4.895.371.418
Kullanım hakkı varlıkları	14	266.210.245	265.665.738
Maddi olmayan duran varlıklar	16	13.806.041	12.274.475
Peşin ödenmiş giderler	10	301.441.130	275.014.703
Ertelenmiş vergi varlığı	28	277.765.394	501.269.231
Toplam varlıklar		13.937.588.655	14.001.005.871

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 1 Nisan 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli yükümlülükler		1.877.639.174	2.597.375.319
Kısa vadeli borçlanmalar	6	356.096.500	291.580.190
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	356.439.861	504.259.654
Ticari borçlar	7	976.437.923	1.590.953.817
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	3.618.005	191.460
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		972.819.918	1.590.762.357
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	30.871.611	23.330.440
Diğer borçlar	8	12.475.883	14.303.093
- İlişkili taraflara diğer borçlar		-	280.990
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		12.475.883	14.022.103
Türev yükümlülükler	29	872.107	-
Ertelenmiş gelirler	10	30.515.845	18.109.635
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	57.803.999	60.463.624
Kısa vadeli karşılıklar		33.053.118	45.009.107
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	30.351.166	40.797.603
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	2.701.952	4.211.504
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	23.072.327	49.365.759
Uzun vadeli yükümlülükler		799.462.279	1.123.542.434
Uzun vadeli borçlanmalar	6	282.180.656	437.407.482
Uzun vadeli karşılıklar	19	38.101.513	51.302.279
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		38.101.513	51.302.279
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	479.180.110	634.832.673
Özkaynaklar		11.260.487.202	10.280.088.118
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		11.260.487.202	10.280.088.118
Ödenmiş sermaye	21	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	21	5.327.602.274	5.327.602.274
Paylara ilişkin primler/iskontolar	21	125.197.347	125.197.347
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler		638.611.895	(46.838.117)
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(81.969.916)	(46.838.117)
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		720.581.811	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(160.102.940)	(136.376.743)
- Yabancı para çevrim farkları		(160.102.940)	(131.234.592)
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		-	(5.142.151)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	415.682.080	382.617.934
Geçmiş yıllar karları		3.407.246.787	1.687.798.073
Net dönem karı		747.749.759	2.181.587.350
Toplam kaynaklar		13.937.588.655	14.001.005.871

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	22	5.603.646.399	7.611.957.533
Satışların maliyeti (-)	22	(4.403.309.912)	(6.286.582.309)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		1.200.336.487	1.325.375.224
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(41.938.337)	(26.744.502)
Pazarlama giderleri (-)	23	(67.461.983)	(44.917.878)
Genel yönetim giderleri (-)	23	(482.002.165)	(389.255.555)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	164.455.574	200.987.968
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(323.787.620)	(313.836.038)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından/karlarından paylar	12	70.404.749	170.948.002
Esas faaliyet karı		520.006.705	922.557.221
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	823.884.950	1.359.115.805
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(199.284.364)	(2.564.321)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.144.607.291	2.279.108.705
Finansman gelirleri	27	134.602.186	93.644.943
Finansman giderleri (-)	27	(330.774.316)	(352.922.962)
Parasal (kayıp)/kazanç		(6.957.258)	(216.031.179)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		941.477.903	1.803.799.507
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri			
- Dönem vergi gideri	28	(155.171.652)	(69.040.600)
- Ertelenmiş vergi geliri/gideri	28	(38.556.492)	446.828.443
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		747.749.759	2.181.587.350
Dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		747.749.759	2.181.587.350
Pay başına kazanç	30	0,986	2,876
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		0,986	2,876
- Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç		-	-

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022
	Notlar		
Dönem karı		747.749.759	2.181.587.350
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		685.450.012	(46.838.117)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	(34.207.125)	(25.858.645)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	28	8.551.781	5.171.726
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	15	153.697.322	-
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi	28	(37.846.563)	-
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	12	806.308.070	-
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, vergi etkisi	12	(201.577.018)	-
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(12.635.273)	(32.688.999)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	12	3.158.818	6.537.801
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(23.726.197)	(5.518.033)
- Yabancı para çevrim farklarından kayıplar		(23.993.648)	3.574.645
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları	12	6.856.201	(6.427.689)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları / kayıpları, vergi etkisi	12	(1.714.050)	1.285.538
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	12	(4.874.700)	(3.950.527)
Diğer kapsamlı gelir/ (gider)		661.723.815	(52.356.150)
Toplam kapsamlı gelir		1.409.473.574	2.129.231.200
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		1.409.473.574	2.129.231.200

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLIDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL").) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Notlar	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler/ iskonto lar	Tanınanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kayıpları	Kardan ayrılan hissedilmiş yedekler	Birlikmiş Karlar	
									Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı
	756.500.000	5.327.602.274	125.197.347	-	-	(130.868.710)	-	347.064.793	1.756.412.090	8.183.917.794
1 Ocak 2022 bakiyesi										
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.060.876)	(33.060.876)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(35.563.141)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(46.838.117)	-	(375.882)	(5.142.151)	35.563.141	-	2.181.587.350
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.181.587.350
- Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(46.838.117)	-	(375.882)	(5.142.151)	-	-	(52.366.150)
31 Aralık 2022 bakiyesi	756.500.000	5.327.602.274	125.197.347	(46.838.117)	-	(131.234.592)	(5.142.151)	382.617.934	1.687.798.073	2.181.587.350
1 Ocak 2023 bakiyesi	756.500.000	5.327.602.274	125.197.347	(46.838.117)	-	(131.234.592)	(5.142.151)	382.617.934	1.687.798.073	2.181.587.350
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(429.074.490)	(429.074.490)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	2.148.523.204	(2.181.587.350)
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(35.131.799)	720.581.811	(28.868.348)	5.142.151	33.064.146	-	1.409.473.574
- Dönem karı	-	-	-	-	720.581.811	-	-	-	-	747.749.759
- Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	(35.131.799)	720.581.811	(28.868.348)	5.142.151	-	-	661.723.815
31 Aralık 2023 bakiyesi	756.500.000	5.327.602.274	125.197.347	(81.969.916)	720.581.811	(160.102.940)	-	415.682.080	3.407.246.787	11.260.487.202

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Not referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		792.869.852	866.546.099
Dönem karı		747.749.759	2.181.587.350
- Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		747.749.759	2.181.587.350
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		76.198.365	(1.589.843.500)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	24	387.930.127	325.149.171
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		58.589.135	64.494.808
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17,19	56.307.502	63.395.919
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17	2.281.633	1.098.889
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	26	(806.794)	(1.707.459)
Yatırım amaçlı gayrimenkulleri elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	26	(18.343.557)	1.926.964
Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		11.150.018	43.597.092
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	(875.505)	26.938.769
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	12.025.523	16.658.323
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	12	(70.404.749)	(170.948.002)
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	28	193.728.144	(377.787.843)
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		38.480.408	(7.297.489)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26, 27	(87.336.936)	(171.098.757)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	27	121.724.641	166.997.939
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	25	(7.503.853)	(3.196.671)
- Vadeli alimlerden kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	25	11.596.556	-
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(521.293.838)	(1.181.715.642)
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	13, 26	(719.424.603)	(1.181.715.642)
- Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	15, 26	197.611.358	-
-Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile ilgili Düzeltmeler	26	519.407	-
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		394.173.500	239.558.760
Parasal kayıp/kazanç		(397.004.029)	(525.113.860)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		142.320.469	341.115.799
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		328.633.678	480.877.610
Finansal yatırımlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		106.808.340	(106.808.340)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		584.425.124	199.765.773
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(24.574.562)	53.504.580
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(92.860.208)	12.814.952
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(116.231.914)	(9.401.443)
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(607.012.040)	(328.263.541)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(1.827.211)	(3.299.357)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		7.541.171	4.803.422
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		12.406.210	(46.350)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(54.988.119)	37.168.493
Faaliyetlerde kullanılan/elde edilen nakit akışları		966.268.593	932.859.649
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17,19	(70.840.939)	(34.156.379)
Vergi ödemeleri/fadeleri		(100.918.471)	(31.289.579)
Diğer nakit çıkışları	17	(1.639.331)	(867.592)
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan nakit akışları		(177.653.436)	(161.456.010)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15,16	(345.328.193)	(460.707.600)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		24.482.663	61.524.836
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		55.855.158	66.627.997
Alınan faiz		87.336.936	171.098.757
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(670.048.199)	(641.505.779)
Ödenen temettüpler		(429.074.490)	(33.060.876)
Kredilerden nakit girişleri	6	1.135.949.835	1.036.254.561
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(1.240.155.445)	(1.484.132.956)
Ödenen faiz		(89.866.730)	(119.754.673)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(46.901.369)	(40.811.835)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		(54.831.783)	63.584.310
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		(307.785.788)	(394.628.783)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		(362.617.571)	(331.044.473)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	782.928.732	1.113.973.205
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	420.311.161	782.928.732

İlişikteki notlar bu konsolide mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Polisan Holding A.Ş. ("Polisan Holding" veya "Şirket"), sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu ticari, sınai, tarımsal, turistik, gayrimenkul, madencilik, finansal konular başta olmak üzere her türlü iştiğal konusunda çalışmak ve yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılarak çeşitli faaliyetlerde bulunmaktır.

Şirket 2000 yılında kurulmuş olup, Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "Hilltown AVM, Aydınevler Mah. Siteler Yolu Cad. 28 No:1/A Maltepe/İstanbul" dadır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) aşağıda sunulmuştur:

- Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş.
- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.
- Polisan Hellas S.A.
- Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı
- Boya imalatı ve satışı
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri
- Hizmet

Şirket'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklığının 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 1.101'dir. (31 Aralık 2022: 1.154.) Ortalama sayıların hesaplanmasında Polisan Kansai Boya'nın ve Rohm and Haas'ın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

Bağlı ortaklıklar:

Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("Polisan Kimya"):

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Poliport"):

Poliport'un faaliyet konusu; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı):

Polisan Hellas S.A. ("Hellas"):

Polisan Hellas S.A. 29 Temmuz 2013 tarihinde Yunanistan Atina bölgesinde kurulmuştur. Polisan Hellas S.A plastik ürünler sektöründe yer almaktadır. Fabrikada meşrubat, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) üretimi, geri dönüştürülmüş pet üretimi, granül ve preform şişe üretimi yapılmaktadır.

-Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim"):

Polisan Yapıkim'in faaliyet konusu; yapı kimyasalları üretimi ve satışlarıdır.

Yapıkim 2023 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30 Eylül 2022 tarihinde tescil edilmiş ve şirket kuruluşu işlemleri tamamlanmıştır.

İş Ortaklıkları ve İştirakler:

Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Kansai Boya")

Polisan Kansai Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır.

Polisan Boya 1975 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli'dir.

Polisan Boya'nın %50 hissesinin 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai Paint Co. Ltd.'e satılmasını takiben ünvanı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Söz konusu işlemin kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olmasından ötürü satış tarihinden itibaren Polisan Kansai Boya iş ortaklığı olarak değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş. ("Tintomix"):

Tintomix, Polisan Kansai Boya'nın halihazırda devam eden işinin geliştirilmesinin yanı sıra Türkiye içinde ve dışında pasta pigment sanayi işiyle iştigal etmektedir.

Tintomix, 2018 yılında kurulmuş olup, şirketin kanuni merkezi, Maden Mahallesi, Kasap çayırı mevki, Medya kent A9 No:2 Sarıyer/İstanbul'dur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu (Devamı)

İş Ortaklıkları ve İştirakler (devamı):

Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret. A.S. ("Rohm and Haas"):

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu, emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Rohm and Haas 2004 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:10/12 Kat:3 Ataşehir/İstanbul'dur. Rohm and Haas'ın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ortalama çalışan sayısı 55'dir. (31 Aralık 2022: 59).

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 1 Nisan 2024 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İştiraki muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi, yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal yatırımlar ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar ve türev araçlar ve yeniden değerlendirilmiş tutarları ile ölçülen arsa ve araziler, binalar, liman tesisi ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks	Endeks, %	Düzeltilme katsayısı
2004	113.86	13.86	16.33041
2005	122.65	7.72	15.16005
2006	134.49	9.65	13.82541
2007	145.77	8.39	12.75557
2008	160.44	10.06	11.58925
2009	170.91	6.53	10.87929
2010	181.85	6.4	10.2248
2011	200.85	10.45	9.25756
2012	213.23	6.16	8.72007
2013	229.01	7.4	8.11921
2014	247.72	8.17	7.50597
2015	269.54	8.81	6.89835
2016	292.54	8.53	6.35599
2017	327.41	11.92	5.67906
2018	393.88	20.3	4.72068
2019	440.5	11.84	4.22107
2020	504.81	14.6	3.68333
2021	686.95	36.08	2.70672
2022	1128.45	64.27	1.64778
2023	1859.38	64.77	1.00000

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve diğer yedekler kalemleri TMS 29'un ilk kez uygulandığı 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosunda geçmiş yıllar karlarına transfer edilerek sıfırlanmıştır.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkleğinden elde edilmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.1.3 Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Şirket'in ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve İş Ortaklığının fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir.

Şirket'in iştiraki olan Rohm and Haas firmasının fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas S.A.'nin fonksiyonel para birimi Avro'dur.

Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.4 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TMS/TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz alış kuru, gelir ve giderler ortalama döviz alış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- **TMS 12 'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 06.04.2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1/1/2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

ii) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemi tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı artırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Bununla birlikte, KGK'nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" kapsamında Sürdürülebilirlik Raporlamasına Tabi Olacak İşletmelerin Belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerdeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Grup muhasebesi

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Polisan Holding ile Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'inin aşağıdaki (b)'den (d)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkların ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Polisan Kimya	100,00	100,00	100,00	100,00
Poliport	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Hellas	100,00	100,00	100,00	100,00
Polisan Yapıkim	100,00	100,00	100,00	100,00

- (c) İş Ortaklıkları ve İştirakler'deki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasıyla birlikte ortak kontrole veya önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile İş Ortaklıkları ve İştirakler arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar ve zararlar Grup'un İş Ortaklıklarındaki ve İştirakler'deki payı ölçüsünde düzeltilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Şirket'in iştirakin makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında yer alan net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un İş Ortaklığı ve İştirakinin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Ortaklığın ünvanı	Ortaklık türü	Grup tarafından sahip olunan pay (%)		Etkin ortaklık payı (%)	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Polisan Kansai Boya	İş Ortaklığı	50,00	50,00	50,00	50,00
Tintomix	İş Ortaklığı	51,00	51,00	25,50	25,50
Rohm and Haas	İştirak	40,00	40,00	40,00	40,00



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

- (d) Grup'un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen şirketler konsolide finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. Teşkilatlanmış piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılır. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii ne yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölüm tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müşterek kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

(a) Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

(b) Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağı muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Korunma muhasebesi

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır.

Finansal yükümlülükler ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(a) Borçlanmalar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

(b) Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akışı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akışı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akışlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akışı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkarılır.

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve liman tesisi hariç) satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsa ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulde amortismanına tabi tutulur. Kullanılan amortisman yöntemi, varlığın gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak Grup tarafından uygulanması beklenen tüketim modeline uygun olarak belirlenmektedir. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	10 – 50
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 20
Tesis, makine ve cihazlar	5 – 20
Liman tesisi	Kalan kiralama süresi
Taşıtlar	5 – 10
Demirbaşlar	5 – 15
Diğer maddi duran varlıklar	5 – 15
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktiveleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Grup arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve liman tesisini yeniden değerlendirme metoduyla muhasebeleştirilmektedir. Bu amaçla bu varlıklar SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporlarına göre yeniden değerlendirilmiştir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur. Bağımsız değerlendirme çalışması 31 Aralık 2023 tarihinde güncellenmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış doğrudan öz sermaye hesap grubunda "Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları" hesabında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme artışı, aynı varlığın daha önce giderleştirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak kar veya zarar tablosuna alınır. Yeniden değerlendirme sonucunda varlığın kayıtlı değeri azalmışsa, bu azalma gider olarak kar veya zarar tablosuna alınır.

Ancak, söz konusu varlıkla ilgili olarak daha önce bir yeniden değerlendirme fonu oluşturulmuşsa, azalış ilk olarak söz konusu hesaptan düşülür. Değer azalışının yeniden değerlendirme fonundan yüksek olması durumunda, artan kısım kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Yeniden değerlendirilen varlıkların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen mülkün bir sonraki satışı veya hizmetten çekilmesinden yeniden değerlendirme fonunda kalan atfolunabilen yeniden değerlendirme fazlalığı doğrudan dağıtılmamış karlara geçirilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara devir yapılmaz.

Liman tesisi

Grup, Maliye Hazinesi ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında Dilovası'nda bulunan Maliye Hazinesine kayıtlı 142.564,68 m2 ve TCDD adına kayıtlı 12.108 m2 olmak üzere toplam 154.672,68 m2 alanın, üzerinde onaylı imar planı ve uygulama projelerine uygun olarak rıhtım, iskele, deniz dolgu alanı, depolama tank sahası yapımı amacıyla kullanımı hakkına sahiptir. Bu alanın liman olarak işletilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırımlar, Maddi duran varlıklar hesabında Liman tesisi olarak ayrı bir varlık grubu olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup ilgili varlık grubunu yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirmekte olup bu varlık grubunun en iyi ve en üst seviyede kullanımı gerçeğe uygun değeri ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması, hesaplanan toplam değer Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması ve tek bir ömür kullanılmasının önemli bir etki yaratmasının beklenmemesinden ötürü hesaplanan gerçeğe uygun değer Liman tesisi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

	Amortisman Yılı
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-24

Borçlanma maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası göstergeleri açısından gözden geçirilir.

Kiralamalar

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kiralamalar (devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Hasılat

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı model kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Hizmet satışları

Hizmet süresinin kısa, hizmet sayısının çok ve hizmet başı bedellerin düşük olması durumunda hizmet satışları, hizmet yapıpı tamamlandığında gelir kaydedilmektedir. Verilen hizmetle ilgili maliyetin oluşmuş olması veya güvenilir şekilde tahmin edilebiliyor olması, hizmet karşılığının güvenilir şekilde ölçülebilir olması ve ekonomik faydanın işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması halinde hizmet satışı gelir olarak kaydedilmektedir. Bir hizmet faaliyetinin birden çok muhasebe dönemini etkilemesi durumunda, yukarıdaki kriterlere ek olarak hizmet ifası için oluşan maliyet ve oluşacak toplam maliyetin güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve tamamlanma oranının güvenilir şekilde ölçülebilir olması halinde hizmet geliri "tamamlanma yüzdesi metodu"na göre muhasebeleştirilmektedir. Poliport'un verdiği liman hizmetleri birden çok muhasebe dönemini ilgilendirmemektedir.

Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ABD Doları	29,4382-29,4913	18,6983-18,7320
Avro	32,5739-32,6326	19,9349-19,9708
GBP	37,4417-37,6369	22,4892-22,6065

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, sarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergiler, cari dönem vergi yükümlülüğünü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerini içermektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen cari yıl vergi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları (kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar dahil), gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarda sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Ana ortaklık Polisan Holding'in Bağılı Ortaklıklar'ındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

Yatırım indirimi istisnası kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili vergi etkileri özkaynaklara yansıtılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak ve aynı vergi mükellefi işletmeye ait olmak şartıyla cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

(a) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıpları oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca aktüeryal kazanç/kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmekte iken; 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren değişiklik ile söz konusu aktüeryal kazanç/kayıpların diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi zorunluluğu getirilmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

(b) Tanımlanmış katkı planları

Grup çalışanları adına sosyal güvenlik kurumlarına belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Grup'un ödemekte olduğu katkı payı dışında, yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

(c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri ile birlikte yatırım, araştırma ve geliştirme teşvikleri; Grup'un teşvik talepleri ile ilgili olarak yetkililer tarafından onaylandığı zaman tahakkuk esasına göre gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Söz konusu devlet teşvikleri, bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Yatırım teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir.

Pay başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, ana ortaklığa ait konsolide net karın ilgili dönem içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından payları oranında pay dağıtarak ("bedelsiz paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Grup kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Söz konusu varsayımlarda cari dönemde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- Grup yönetimi özellikle bina, makina ekipman, kullanım hakkı varlıkları ve liman tesisinin faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilemeyecek riskli olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır.
- Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul, arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, bina ve liman tesisinin gerçeğe uygun değerleri, Grup ile ilişkisi bulunmayan SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilen değerleme göre belirlenmiştir. Türkiye Değerleme Standartları'na göre yapılan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının da referans alınması, gelir indirgeme ve yeniden inşa etme yöntemleriyle tespit edilmiş olup bu hesaplamalarda çeşitli tahmin ve varsayımlar (iskonto oranları, piyasa emsal değerleri,vb.) kullanılmaktadır. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

- g) Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve matrahları arasındaki geçici farklılıklar için büyük ölçüde kullanılmakta olan vergi oranları kullanılarak kayda alınmıştır. Mevcut kanıta dayanarak, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamının veya bir kısmının nakde dönüştürülebilecek veya dönüştürülemeyecek olmasının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir. Dikkate alınan ana etkenler arasında gelecek dönem gelirleri potansiyeli, önceki yıllardan biriken zararlar, devreden arge indirimleri, gerek olması halinde uygulamaya sokulacak olan vergi planlama stratejileri, Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yapılan harcamalarının tamamının teşvik belgesi kapanış vizesinde kabul edileceği varsayımı ve ertelenmiş vergi varlığını nakde dönüştürmek için kullanılabilir gelirin niteliği yer almaktadır.
- h) Grup, özkaynaktan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar portföyünde yer alan %50 oranında iştirak ettiği ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bilançoda taşınan değeri 3.163.802.982 TL (31 Aralık 2022: 2.484.096.860 TL) olan Polisan Kansai Boya'daki yatırımlarını muhtemel değer düşüklüğü için her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, şirketin nakit akış projeksiyonundaki önemli varsayımları içermektedir (Not 12).

2.6 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.7 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.8 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.9 TMS'ye uygunluk beyanı

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama

Grup, boya üretimi ve satışı, kimyasal ürünler üretimi ve satışı, hizmet satışı ve liman işletmesi faaliyetlerini yürütmektedir. Grup'un sektörel bazda raporlaması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla toplam varlıklar ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kimyasal ürünler	5.469.154.122	6.137.556.672
Liman işletmesi	5.635.317.562	5.244.265.970
Hizmet	6.620.969.520	7.168.892.852
Kombine	17.725.441.204	18.550.715.494
Artı: İş Ortaklıklarının taşınan değerleri (Not 12)	3.210.719.682	2.544.792.885
Eksi: Eliminasyonlar	(6.998.572.231)	(7.094.502.508)
Konsolide	13.937.588.655	14.001.005.871
Yükümlülükler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kimyasal ürünler	1.950.440.327	2.909.308.586
Liman işletmesi	741.137.383	852.858.423
Hizmet	173.036.323	227.732.157
Kombine	2.864.614.033	3.989.899.166
Eksi: Eliminasyonlar	(187.512.580)	(268.981.413)
Konsolide	2.677.101.453	3.720.917.753

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL").) 31. Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Kar Zararından Paylar	Artı: İş Ortaklığının Kar Zararından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	4.414.554.494	1.354.318.922	499.250.026	6.268.123.442	-	-	(664.477.043)	5.603.646.399
- Grup dışı gelirler	4.276.606.149	1.332.597.273	97.169.042	5.706.372.464	-	-	(102.726.065)	5.603.646.399
- Bölümler arası gelirler	137.948.345	21.721.649	402.080.984	561.750.978	-	-	(561.750.978)	-
Satışların maliyeti (-)	(3.900.215.004)	(713.008.640)	(447.078.388)	(5.060.302.032)	-	-	656.992.120	(4.403.309.912)
Brüt kar	514.339.490	641.310.282	52.171.638	1.207.821.410	-	-	(7.484.923)	1.200.336.487
Faaliyet giderleri	(349.925.187)	(185.820.654)	(42.824.145)	(578.569.986)	-	-	(12.832.499)	(591.402.485)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	(181.189.614)	22.541.967	2.774.011	(155.873.636)	-	-	(3.458.410)	(159.332.046)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	70.404.749	70.404.749	-	70.404.749
Faaliyet karı	(16.775.311)	478.031.595	12.121.504	473.377.788	70.404.749	70.404.749	(23.775.832)	520.006.705
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	21.021.735	577.317.952	31.633.321	629.973.008	-	-	(5.372.422)	624.600.586
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	4.246.424	1.055.349.547	43.754.825	1.103.350.796	70.404.749	70.404.749	(29.148.254)	1.144.607.291
Finansal gelirler/giderler, net	(119.750.425)	(153.907.337)	67.074.504	(206.583.258)	-	-	10.411.128	(196.172.130)
Parasal (kayıp)/kazanç	43.832.690	32.278.494	(107.663.925)	(31.552.741)	-	-	24.595.483	(6.957.258)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(71.671.311)	933.720.704	3.165.404	865.214.797	70.404.749	70.404.749	5.858.357	941.477.903
Vergi geliri/gideri, net	277.270.116	(417.300.370)	(63.029.696)	(203.059.950)	-	-	9.331.806	(193.728.144)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	205.598.805	516.420.334	(59.864.292)	662.154.847	70.404.749	70.404.749	15.190.163	747.749.759
Amortisman ve ifta payları	118.344.472	247.510.270	29.165.455	395.020.197	-	-	(7.090.070)	387.930.127
Yatırım harcamaları	101.099.031	237.154.279	7.074.880	345.328.190	-	-	-	345.328.190
Faiz geliri	28.456.644	27.308.212	36.944.502	92.709.358	-	-	(5.372.422)	87.336.936
Faiz gideri	89.830.753	36.062.651	2.473.329	128.366.733	-	-	(6.642.092)	121.724.641

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki dönem için kar veya zarar tablosu raporlaması:

	Kimyasal Ürünler	Liman İşletmesi	Hizmet	Kombine	Artı: İş Ortaklığının Kar Zaranından Paylar	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	6.569.674.229	1.199.282.708	872.074.585	8.641.031.522	-	(1.029.073.989)	7.611.957.533
- Grup dışı gelirler	6.379.175.343	1.178.120.118	54.610.961	7.611.906.422	-	51.111	7.611.957.533
- Bölümler arası gelirler	190.498.886	21.162.590	817.463.624	1.029.125.100	-	(1.029.125.100)	-
Satışların maliyeti (-)	(5.923.195.738)	(571.607.083)	(745.531.053)	(7.240.333.874)	-	953.751.565	(6.286.582.309)
Brüt kar	646.478.491	627.675.625	126.543.532	1.400.697.648	-	(75.322.424)	1.325.375.224
Faaliyet giderleri	(297.596.994)	(145.499.376)	(15.479.164)	(458.575.534)	-	(2.342.401)	(460.917.935)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	(70.294.593)	(38.355.442)	(3.873.234)	(112.523.269)	-	(324.801)	(112.848.070)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	-	-	-	-	170.948.002	-	170.948.002
Faaliyet karı	278.586.904	443.820.807	107.191.134	829.598.845	170.948.002	(77.989.626)	922.557.221
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler, net	76.177.697	1.262.254.465	585.906.569	1.924.338.731	-	(567.787.247)	1.356.551.484
Finansman gelirleri/giderleri öncesi faaliyet karı	354.764.601	1.706.075.272	693.097.703	2.753.937.576	170.948.002	(645.776.873)	2.279.108.705
Finansal gelirler/giderler, net	(124.191.438)	(159.057.215)	4.279.548	(278.969.105)	-	19.691.086	(259.278.019)
Parasal (kayıp)/kazanç	(53.309.995)	140.059.447	(904.654)	85.844.798	-	(301.875.977)	(216.031.179)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	177.263.168	1.687.077.504	696.472.597	2.560.813.269	170.948.002	(927.961.764)	1.803.799.507
Vergi geliri/gideri, net	85.594.067	276.974.079	(9.288.202)	353.279.944	-	24.507.899	377.787.843
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	262.857.235	1.964.051.583	687.184.395	2.914.093.213	170.948.002	(903.453.865)	2.181.587.350
Amortisman ve ifta payları	107.741.690	200.817.782	28.267.951	336.827.423	-	(11.678.252)	325.149.171
Yatırım harcamaları	333.682.546	210.309.608	5.399.790	549.391.944	-	(88.684.344)	460.707.600
Faiz geliri	35.776.206	107.602.734	32.099.590	175.478.530	-	(4.379.773)	171.098.757
Faiz gideri	104.822.565	72.411.043	1.865.618	179.099.226	-	(12.101.287)	166.997.939



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	49.312	50.508
Bankalar	420.261.849	782.878.224
- Vadesiz mevduat	63.326.243	74.185.930
- Vadeli mevduat	356.935.606	708.692.294
Toplam	420.311.161	782.928.732

31 Aralık 2023 itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerinde herhangi bir blokaj bulunmamaktadır (31 Aralık 2022 – Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Ağırlıklı Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	%39,63	4 gün	49.480.609	49.480.609
ABD Doları	%3,48	4-33 gün	8.669.511	255.214.787
Avro	%2,50	2-35 gün	1.603.744	52.240.210
Toplam				356.935.606

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatlara ilişkin detaylar:

Döviz cinsi	Ağırlıklı Faiz oranı	Vadesi	Döviz tutarı	TL karşılığı
TL	%26,62	3-32 gün	464.326.559	464.326.559
ABD Doları	%2,87	3-32 gün	11.389.422	212.962.825
Avro	%1,25	3 gün	1.575.273	31.402.910
Toplam				708.692.294



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kur korumalı mevduat hesabı ("KKMH") (*)	-	106.808.340
Toplam	-	106.808.340

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kur korumalı mevduatların yıllık ortalama faiz oranı %16'dır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı:

Döviz cinsi	Nominal değer	Faiz tahakkuku	Gerçeğe uygun değer
KKMH	95.087.370	11.720.970	106.808.340
Toplam	95.087.370	11.720.970	106.808.340

6. Finansal borçlanmalar

	Faiz oranı	31 Aralık 2023	Faiz oranı	31 Aralık 2022
Kısa vadeli finansal borçlanmalar				
Kısa vadeli banka kredileri				
- TL	%45,68	3.655.771	%18,97	192.050.045
- Avro	%6,10	223.207.031	%3,51	99.530.145
- ABD Doları	%4,40	129.233.698	-	-
Toplam		356.096.500		291.580.190

	Faiz oranı	31 Aralık 2023	Faiz oranı	31 Aralık 2022
--	------------	----------------	------------	----------------

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

Banka kredileri				
- Avro	%4,89	328.790.319	%2,44	456.519.407
- TL	%17,00	14.648.813	%17,00	27.501.832
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	10.956.454	%22,50	19.827.430
- Avro	%2,25 - %3,00	2.044.275	%2,25 - %3,00	410.985
Toplam		356.439.861		504.259.654



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Finansal borçlanmalar (Devamı)

	Faiz oranı	31 Aralık 2023	Faiz oranı	31 Aralık 2022
Uzun vadeli finansal borçlanmalar				
Uzun vadeli banka kredileri				
- Avro	%7,60	159.642.178	%3,64	292.196.223
-TL	%17,00	10.476.912	%17,00	34.585.543
Finansal kiralama				
- TL	%22,50	108.035.710	%22,50	109.033.919
- Avro	%1,9 - %5,13	4.025.856	%1,9 - %5,13	1.591.797
Toplam		282.180.656		437.407.482

Finansal borçlanmaların ve finansal kiralama yükümlülüğü anapara ve tahakkuk eden faizlerinin vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

Vade – toplam banka kredileri	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0 - 3 aya kadar	104.174.612	425.611.801
3 - 6 ay arası	283.961.425	122.223.429
6 - 12 ay arası	311.399.595	227.766.199
1 - 2 yıl arası	170.119.090	252.445.127
2 yıl ve üzeri	-	74.336.639
Toplam	869.654.722	1.102.383.195

Vade – finansal kiralama yükümlülüğü	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0 - 3 aya kadar	3.857.148	4.550.324
3 - 6 ay arası	5.308.599	7.876.153
6 - 12 ay arası	3.834.982	7.811.938
1 - 2 yıl arası	15.436.981	18.063.410
2 yıl ve üzeri	96.624.585	92.562.306
Toplam	125.062.295	130.864.131

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla toplam banka kredileri	1.102.383.195	2.108.576.595
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.135.949.835	1.036.254.561
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(1.240.155.445)	(1.484.132.956)
Faiz tahakkuku	1.738.859	12.081.274
Kur ve çevrim farkı	386.366.481	303.584.878
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(516.628.203)	(873.981.157)
31 Aralık itibarıyla toplam banka kredileri	869.654.722	1.102.383.195



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Finansal borçlanmalar (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	130.864.131	147.968.368
İlaveler	530.263	33.851.426
Çıkışlar	-	(3.618.151)
Ödemeler	(46.901.369)	(40.811.835)
Faiz giderlerindeki değişimin etkisi	30.119.053	35.161.991
Kira sözleşmelerindeki değişiklikler	36.171.476	12.863.024
Çevrim farkı	6.207.109	9.288.468
Parasal kayıp/kazanç	(31.928.368)	(63.839.160)
31 Aralık itibarıyla toplam finansal kiralama yükümlülüğü	125.062.295	130.864.131

7. Ticari alacak ve borçlar

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	694.058.079	912.431.708
Alınan çek ve senetler	324.958.435	410.223.035
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 31)	30.058.410	55.053.860
Ara toplam	1.049.074.924	1.377.708.603
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(75.473.947)	(116.971.178)
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(11.596.556)	-
Toplam	962.004.421	1.260.737.425

Alacaklara karşılık olarak alınmış olan teminatların niteliği ve tutarları Not 17.3'te belirtilmiştir.

Grup alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi Not 32'de açıklanmıştır.

Ticari alacakların dövizli bakiyeleri Not 32'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacaklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	116.971.178	148.998.558
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 25)	2.226.713	52.118.367
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 25)	(3.102.218)	(25.179.598)
Çevrim farkı etkisi	6.612.000	4.157.968
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(47.233.726)	(63.124.117)
31 Aralık	75.473.947	116.971.178



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

7. Ticari alacak ve borçlar (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vade detayı aşağıdaki gibidir:

Vade	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vadesi geçenler	119.255.883	204.708.144
0-3 ay arası	753.428.466	940.880.299
3-6 ay arası	68.970.072	107.054.285
6-9 ay arası	9.350.000	8.094.697
9-12 ay arası	11.000.000	-
Toplam	962.004.421	1.260.737.425

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 119.255.883 TL (31 Aralık 2022: 204.708.144TL) tutarındaki alacak için toplam 8.451.186 TL (31 Aralık 2022: 5.883.889 TL) tutarında teminat alınmıştır. Vadesel ayırım hesaplamasında şüpheli ticari alacaklar dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ancak değer düşüklüğüne uğramamış olan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	94.312.977	137.599.598
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	24.349.939	52.822.082
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	592.967	11.312.570
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	2.973.894
Toplam	119.255.883	204.708.144

Ticari borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	983.483.469	1.593.922.055
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31)	3.618.005	191.460
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(10.663.551)	(3.159.698)
Toplam	976.437.923	1.590.953.817

8. Diğer alacak ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
KDV ve ÖTV alacağı	66.545.120	43.676.379
Personelden alacaklar	338.974	274.746
Verilen depozito ve teminatlar	438.968	158.281
Diğer	1.937.030	-
Toplam	69.260.092	44.109.406

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	972.968	1.549.092
Toplam	972.968	1.549.092



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Diğer alacak ve borçlar (Devamı)

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	12.347.468	13.586.696
Alınan depozito ve teminatlar	128.415	435.407
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	280.990
Toplam	12.475.883	14.303.093

9. Stoklar

Kısa vadeli stoklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	125.037.271	200.734.655
Yarı mamüller	26.018.763	37.526.687
Mamüller	76.651.813	354.927.120
Ticari mallar	70.615.328	2.258.427
Yoldaki mallar	12.053.283	294.611.383
Diğer stoklar	16.272.754	21.016.066
Ara toplam	326.649.212	911.074.338
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(36.497.016)	(24.943.779)
Toplam	290.152.196	886.130.559

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	24.943.779	11.289.503
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 25)	36.401.307	21.470.396
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 25)	(24.375.784)	(4.812.073)
Yabancı para çevrim farkı	15.270.338	4.731.532
Parasal kayıp/kazanç	(15.742.624)	(7.735.579)
Toplam	36.497.016	24.943.779

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un yükümlülükleri için teminat olarak gösterdiği stok bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Yoktur).

10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

Peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Stoklar için verilen sipariş avansları	63.193.503	8.947.136
Gelecek aylara ait giderler	35.303.375	23.115.960
Toplam	98.496.878	32.063.096



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

10. Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar (*)	301.331.873	274.902.556
Gelecek yıllara ait giderler	109.257	112.147
Toplam	301.441.130	275.014.703

(*) Kocaeli ili, Dilovası ilçesi, Muallim köyü, 50LIA-B pafta, 185 ada, 15 parsel numarasında kayıtlı 31.810,00 m² yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz için taraflarca belirlenen devir/satış bedeli 9.000.000 EURO olup, mezkur bedel Polisan Kimya Sanayii A.Ş. tarafından satış vaadi sözleşmesine ilişkin ödenmiştir. Taşınmaz üzerinde ihtiyati tedbir kararı nedeni ile taşınmazın Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adına devri henüz mümkün olmamıştır. Buna karşılık Polisan Kimya Sanayii A.Ş. nezdinde sözleşmenin karşı tarafının vermiş olduğu mezkur meblağa karşılık gelen teminat mektubu bulunmakta olup, bu çerçevede ilgili taşınmaz kullanılmaktadır.

Ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	23.734.772	7.658.437
Gelecek aylara ait gelirler	6.781.073	10.451.198
Toplam	30.515.845	18.109.635

11. Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		
Peşin ödenmiş vergiler	23.740.437	5.296.010
Toplam	23.740.437	5.296.010



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Ana Ortaklığın 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	%	TL	%	TL
İş Ortaklığı				
Polisan Kansai Boya	50	3.163.802.982	50	2.484.096.860
İştirak				
Rohm And Haas	40	46.916.700	40	60.696.025
Toplam		3.210.719.682		2.544.792.885

Polisan Holding'in Polisan Kansai Boya'da bulunan %50 hisseleri 21 Aralık 2016 tarihinde Kansai'ye devredilmiştir. Yapılan hisse devir sözleşmesine göre Polisan Kansai Boya'nın yönetimi Polisan Holding ve Kansai tarafından müştereken gerçekleştirilmekte olup şirketin faaliyetlerine ilişkin kararlar tarafların oy birliğini gerektirmektedir. Bu sebeple bu işlem Polisan Holding tarafından kontrol kaybı doğuran bağlı ortaklık hisse satışı olarak değerlendirilmiş ve Şirket'in Polisan Kansai'deki payları gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara alınmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tutarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	2.544.792.885	2.409.088.759
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	70.404.749	170.948.002
Nakit akış riskinden korunma etkisi	5.142.151	(5.142.151)
Tanımlanmış fayda planlarından kayıplar etkisi	(9.476.455)	(26.151.198)
Maddi duran varlık değerlendirme etkisi	604.731.052	-
Yabancı para çevrim farkı	(4.874.700)	(3.950.527)
31 Aralık	3.210.719.682	2.544.792.885



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlediği yatırımların 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla TFRS uyarınca hazırlanmış özet finansal tablo bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

31 Aralık 2023 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	2.757.715.095	356.294.456
Duran varlıklar	5.223.256.012	163.754.510
Toplam varlıklar	7.980.971.107	520.048.966
Kısa vadeli yükümlülükler	2.844.490.257	391.936.827
Uzun vadeli yükümlülükler	121.276.308	10.820.383
Toplam yükümlülükler	2.965.766.565	402.757.210
Net varlıklar	5.015.204.542	117.291.756
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	2.507.602.271	46.916.700
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	656.200.711	-
Taşınan değer	3.163.802.982	46.916.700
31 Aralık 2022 – Özet finansal durum tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Dönen varlıklar	3.362.768.119	567.917.380
Duran varlıklar	3.948.268.596	202.425.633
Toplam varlıklar	7.311.036.715	770.343.013
Kısa vadeli yükümlülükler	3.372.294.491	612.666.677
Uzun vadeli yükümlülükler	282.949.925	5.936.270
Toplam yükümlülükler	3.655.244.416	618.602.947
Net varlıklar	3.655.792.299	151.740.066
Taşınan değer mutabakatı:		
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net varlık payı	1.827.896.149	60.696.025
Grup seviyesinde taşınan şerefiye	656.200.711	-
Taşınan değer	2.484.096.860	60.696.025



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Devamı)

31 Aralık 2023 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	5.607.973.081	918.224.030
Amortisman ve itfa payları	(165.488.040)	(32.207.707)
Net finansman geliri/(gideri)	(446.022.968)	48.148.203
Net dönem karı / (zararı)	158.678.814	(22.336.421)
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net kar payı	79.339.407	(8.934.658)

31 Aralık 2022 – Özet gelir tablosu bilgileri	Polisan Kansai Boya	Rohm and Haas
Hasılat	4.797.285.722	1.502.911.397
Amortisman ve itfa payları	(193.914.364)	(44.385.368)
Net finansman geliri/(gideri)	(384.850.455)	(34.459.786)
Net dönem karı	300.571.252	51.655.940
Grup'un sahiplik oranı	%50	%40
Grup'un net kar payı	150.285.626	20.662.376

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	1 Ocak 2023	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2023
Maliyet				
Arazi ve arsalar	2.085.030.449	-	682.719.551	2.767.750.000
Binalar	198.932.548	(37.511.600)	36.705.052	198.126.000
Toplam	2.283.962.997	(37.511.600)	719.424.603	2.965.876.000



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

13. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Değer artışı	31 Aralık 2022
Maliyet					
Arazi ve arsalar	952.245.788	-	-	1.132.784.661	2.085.030.449
Binalar	218.357.039	199.489	(68.554.961)	48.930.981	198.932.548
Toplam	1.170.602.827	199.489	(68.554.961)	1.181.715.642	2.283.962.997

Poliport üzerine kayıtlı yatırım amaçlı gayrimenkuller arasındaki Pendik/İstanbul bölgesinde bulunan arsa üzerinde Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama şerhi bulunmaktadır. Ayrıca TOKİ'nin Sabiha Gökçen Havaalanı yaklaşma hattı boyunca ön alım hakkı şerhi bulunmaktadır.

	Kullanılan yöntem	Seviye	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Pendik arazisi	Emsal Karşılaştırma	2	2.673.650.000	1.995.422.740
Kağıthane Z Ofis Bina	Emsal Karşılaştırma	2	197.586.000	198.060.924
Gebze-Tavşanlı	Emsal Karşılaştırma	2	89.050.000	81.268.270
Diğer	Emsal Karşılaştırma	2	5.590.000	9.211.063
			2.965.876.000	2.283.962.997

31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki yatırım amaçlı gayrimenkuller Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalar, Kağıthane merkez mahallesinde yer alan binalardan ve diğer arazi ve binalardan oluşmaktadır.

Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi 24 Ocak 2023 tarihinde imzalanmış olup ve 5 Mart 2015 tarihli Kat Karşılığı sözleşmesi yürürlükten kalkmıştır. Sözleşme değişikliği, söz konusu gayrimenkulün kullanım amacında bir değişikliğe sebebiyet vermemiştir. Pendik Sabiha Gökçen Havaalanı yanında yer alan arsalar üzerinde Ortak Girişim tarafından gerçekleştirilmesi planlanan proje bilanço tarihi itibarıyla henüz geliştirilmeye başlanmamış olup, gayrimenkul piyasasındaki gelişmelere göre durum değerlendirilmesi yapılacaktır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Pendik arazisi, Kağıthane Z Ofis Binasının ve diğer değerlemeleri 2023 yılında SPK Lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri olarak emsal karşılaştırma yaklaşımıyla ulaşılan sonuçlar dikkate alınmıştır (Seviye 2).

Emsal karşılaştırma yaklaşımı, değerlendirilecek gayrimenkule benzer yakın zamanda satılmış olan gayrimenkullerin satış fiyatları uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak gerekli düzeltme işlemleri yapılarak gayrimenkulün değerinin tespit edildiği yaklaşımdır. Bu karşılaştırmalı yaklaşım benzer veya taşınmazların piyasa verilerini dikkate alır ve karşılaştırmaya dayalı bir işlemlerle değer takdirini yapar. Genel olarak değerlemesi yapılan taşınmaz, açık piyasada gerçekleştirilen benzerlerinin satışlarıyla karşılaştırılır. İstenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınabilir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2023
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	28.555.460	-	1.330.525	-	816.128	30.702.113
Saha kiralamaları	286.079.221	-	19.224.500	-	-	305.303.721
Taşıtlar	40.497.702	530.263	15.616.451	(1.082.395)	1.312.516	56.874.537
Toplam	355.132.383	530.263	36.171.476	(1.082.395)	2.128.644	392.880.371
Birikmiş İtfa Payları						
Bina ve depo kiralamaları	20.592.369	5.623.456	-	-	181.860	26.397.685
Saha kiralamaları	50.949.810	17.190.691	-	-	-	68.140.501
Taşıtlar	17.924.466	13.990.536	-	(542.507)	759.445	32.131.940
Toplam	89.466.645	36.804.683	-	(542.507)	941.305	126.670.126
Net Değer	265.665.738					266.210.245
	1 Ocak 2022	İlaveler	Sözleşme ve varsayımlardaki değişimler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
Maliyet						
Bina ve depo kiralamaları	34.737.908	-	2.180.691	(8.623.469)	260.330	28.555.460
Saha kiralamaları	242.007.080	33.851.426	10.379.868	(159.153)	-	286.079.221
Taşıtlar	42.211.312	-	(1.556.483)	(784.088)	626.961	40.497.702
Toplam	318.956.300	33.851.426	11.004.076	(9.566.710)	887.291	355.132.383
Birikmiş İtfa Payları						
Bina ve depo kiralamaları	22.999.941	5.444.196	(302.465)	(7.588.532)	39.229	20.592.369
Saha kiralamaları	35.789.496	15.319.467	-	(159.153)	-	50.949.810
Taşıtlar	7.580.689	12.200.270	(1.556.483)	(784.088)	484.078	17.924.466
Toplam	66.370.126	32.963.933	(1.858.948)	(8.531.773)	523.307	89.466.645
Net Değer	252.586.174					265.665.738

Polisan Holding A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Yeniden Değer Artışı	Değer Düşüklüğü	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31 Aralık 2023
Maliyet								
Arazi ve arsalar	1.701.214.444	492.115	3.216.097	(13.061.644)	-	3.102	-	1.691.864.114
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.746.915	1.408.599	-	-	-	0	53.313.655	69.469.169
Binalar	359.731.165	14.885.634	150.481.225	-	-	3.278.954	29.083.569	557.460.547
Tesis, makina ve cihazlar	947.672.394	72.453.421	-	-	(38.233.038)	(3.512.095)	244.600.836	1.222.981.518
Liman tesisi (*)	2.485.213.647	244.985.166	-	(184.549.714)	-	-	28.352.904	2.574.002.003
Taahhütler	27.464.185	97.305	-	-	(11.320.216)	(10.679)	-	16.230.595
Demirbaşlar	172.648.778	5.187.972	-	-	(1.530.993)	78.996	1.009.432	177.394.195
Diğer maddi duran varlıklar	30.151.954	2.17.367	-	-	-	-	-	30.369.321
Özel maliyetler	83.957.495	-	-	-	-	-	11.784.153	95.741.648
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	417.948.049	1.706.400	-	-	-	(342.563)	(370.657.617)	48.654.269
Toplam	6.240.749.026	341.433.979	153.697.322	(197.611.358)	(51.084.237)	(504.285)	(2.513.068)	6.484.167.379
Birikmiş amortisman								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.374.911	16.734.266	-	-	-	-	-	21.109.177
Binalar	68.299.875	28.556.847	-	-	-	1.491.949	-	98.348.671
Tesis, makina ve cihazlar	657.153.887	77.737.161	-	-	(14.983.292)	(1.641.523)	-	718.266.233
Liman tesisi (*)	365.454.586	200.790.580	-	-	-	-	-	566.245.166
Taahhütler	24.660.426	1.361.224	-	-	(11.202.080)	(7.904)	-	14.811.666
Demirbaşlar	142.494.363	8.073.670	-	-	(1.222.996)	1.995.865	-	151.340.902
Diğer maddi duran varlıklar	26.111.200	851.102	-	-	-	-	-	26.962.302
Özel maliyetler	56.828.360	12.699.198	-	-	-	-	-	69.527.558
Toplam	1.345.377.608	346.804.048	-	(27.408.368)	-	1.838.387	-	1.666.611.675
Net değer	4.895.371.418							4.817.555.704

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerim Liman tesisi alt varlık gruplarına dağıtımının uygulanabilir olmaması sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılımakta olan yatırımlarının büyük çoğunluğu liman tesisinde kullanılmakta olan tanklardan oluşmaktadır. Tankların inşaatı tamamlanıp, kullanıma hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmektedir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Maddi duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31 Aralık 2022
Maliyet						
Arazi ve arsalar	1.662.992.725	27.107.382	-	10.800.047	314.290	1.701.214.444
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.982.183	227.584	(628.799)	-	165.947	14.746.915
Binalar	327.350.263	5.095.598	(26.424.457)	50.151.646	3.558.125	359.731.165
Tesis, makina ve cihazlar	977.701.642	22.880.538	(100.219.117)	43.513.959	3.795.372	947.672.394
Liman tesisi (*)	2.198.476.110	276.893.911	-	-	9.843.626	2.485.213.647
Taşıtlar	33.251.561	150.887	(6.249.248)	310.985	-	27.464.185
Demirbaşlar	163.241.844	7.193.671	(1.904.911)	4.118.174	-	172.648.778
Diğer maddi duran varlıklar	30.907.394	45.314	(800.754)	-	-	30.151.954
Özel maliyetler	83.661.243	87.125	(233.490)	-	442.617	83.957.495
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	316.832.679	118.032.248	-	1.203.099	(18.119.977)	417.948.049
Toplam	5.809.397.634	457.714.258	(136.227.286)	110.097.910	-	6.240.749.026
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.229.929	479.514	(334.532)	-	-	4.374.911
Binalar	38.750.561	31.694.154	(4.976.335)	2.831.495	-	68.299.875
Tesis, makina ve cihazlar	651.417.290	53.091.203	(64.802.071)	17.447.465	-	657.153.887
Liman tesisi (*)	186.873.636	178.580.950	-	-	-	365.454.586
Taşıtlar	27.118.687	1.994.958	(4.748.528)	295.309	-	24.660.426
Demirbaşlar	131.095.787	10.330.020	(1.598.914)	2.667.470	-	142.494.363
Diğer maddi duran varlıklar	25.212.699	898.501	-	-	-	26.111.200
Özel maliyetler	45.431.238	11.580.140	(183.018)	-	-	56.828.360
Toplam	1.110.129.827	288.649.440	(76.643.398)	23.241.739	-	1.345.377.608
Net değer	4.699.267.807					4.895.371.418

Polisan Holding ve Polisan Kimya üzerine kayıtlı, oyların kullanıldığı, Türkiye Elektrik Kurumu A.Ş.'nin kiralama sözleşmesi ile istisna hakları, I.E.T.T. Genel Müdürlüğü'nün otopark sözleşmesi, Bofas A.Ş.'nin boru hattı yapımı sebebiyle kamulaştırma ve kiralama sözleşmesi ve Türkiye Elektrik Kurumu Genel Müdürlüğü kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Şirketler üzerinde bulunan diğer taşınmazlar, otopark ve boru hattı projeleri ile alakalıdır. Gettilye kalan şehir işleri arazi alım haklarından doğmaktadır.

(*) Liman tesisi yatırımlarının bir grup olarak kullanılıyor olmasının azami değeri yaratıyor olması ve hesaplanan toplam değerin Liman tesisi ait varlık gruplarının uygulanabilir sebebiyle Liman'a ait varlıklar ayrı bir alt varlık grubu olarak sınıflandırılmıştır.

(**) Grup'un yapılında olan yatırımların büyük çoğunluğunun büyük çoğunluğunun hazır hale geldiği dönemde "Liman tesisi" duran varlık grubunda aktifleştirilmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Maddi duran varlıklar (Devamı)

Liman tesisi yeniden değerlendirilmesi

Liman tesisinin en iyi ve en üst seviyede kullanımı, bu tesisin yeniden değerlendirilmiş tutarı olarak muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değerini ölçmede kullanılan değerlemenin temelini oluşturmaktadır. İlgili tesisin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından gelir indirgeme yaklaşımı ile gerçekleştirilmiştir. Gelir indirgeme yaklaşımında değerlendirilmesi yapılan ve gelir getiren tesise ait kira süresinin sonuna kadar oluşması beklenen ABD Doları cinsinden gelir ve gider (harcama) verileri dikkate alınarak değer tahmini yapılmıştır (Seviye 3). İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir (net gelir rakamı) ve tanımlanan değer tipi ile ilişkilidir. Değerleme tarihi itibarıyla piyasa risk ve getiri oranlarında, tesisin gelecekte yaratacağı vergi sonrası net nakit akışlarının bugünkü değeri, tesisin mevcut değerini ortaya koymaktadır. Değerlemede kullanılan önemli varsayımlar şunlardır;

- Nakit akışlarının bugüne indirgenmesi için iskonto oranı olarak %11,50 kullanılmıştır.
- Kullanma izni süresi sonunda veya feshi durumunda, kiralanan alan üzerindeki tüm yapı ve tesislerin sağlam ve işler durumda tazminat veya bedel ödemeksizin Hazineye intikal edeceği belirtilmiş olması sebebiyle indirgeme dönemi sonunda artık değer oluşmayacağı esas alınmıştır.
- Tesisin son 5 senelik doluluk ve kapasite kullanım oranları dikkate alınarak sonraki dönem doluluk ve kapasite kullanım oranları tahmin edilmektedir.

		Artarsa	Azalırsa
	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)	Gerçeğe uygun değer üzerindeki özkaynak etkisi (TL)
İskonto oranı	%0,25	(21.921.903)	21.815.563

Arazi, arsa ve bina değerlemeleri

İlgili arazi, arsa ve binaların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketi tarafından Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı, Proje Geliştirme Yaklaşımı ve/veya İndirgenmiş Nakit Akımları Yaklaşımları ile gerçekleştirilmiştir. Genellikle, indirgeme oranı, 10 yıllık devlet tahvilleri getirisine CDS Primi eklenerek %11 ve kapitalizasyon oranı %7,00 kullanılmıştır.

16. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transfer	31 Aralık 2023
Maliyet						
Haklar	10.550.249	-	-	-	-	10.550.249
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	57.688.240	3.894.214	(668.987)	80.937	2.513.068	63.507.472
Toplam	68.238.489	3.894.214	(668.987)	80.937	2.513.068	74.057.721
Birikmiş İtfa Payları						
Haklar	5.025.912	-	-	-	-	5.025.912
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	50.938.102	4.321.396	(37.166)	3.436	-	55.225.768
Toplam	55.964.014	4.321.396	(37.166)	3.436	-	60.251.680
Net Değer	12.274.475					13.806.041

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2022
Maliyet					
Haklar	10.550.249	-	-	-	10.550.249
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	54.664.218	2.993.342	(10.601)	41.281	57.688.240
Toplam	65.214.467	2.993.342	(10.601)	41.281	68.238.489
Birikmiş İtfa Payları					
Haklar	5.025.912	-	-	-	5.025.912
Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*)	47.404.176	3.535.798	(10.601)	8.729	50.938.102
Toplam	52.430.088	3.535.798	(10.601)	8.729	55.964.014
Net Değer	12.784.379				12.274.475

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programları lisans kullanım haklarından oluşmaktadır.

17. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

17.1 Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dava karşılığı	2.701.952	4.211.504
Toplam	2.701.952	4.211.504

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla dava karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	4.211.504	7.990.180
Cari dönem karşılık gideri (Not 25)	2.281.633	1.098.889
Karşılık iptali	(455.528)	(1.004.066)
Ödemeler (-)	(1.639.331)	(867.592)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(1.696.326)	(3.005.907)
31 Aralık	2.701.952	4.211.504

17.2 Dava ve ihtilaflar

1) Grup'un "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup tarafından açılmış ve devam eden toplam 202.241.559 TL dava ve icra takibi bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 118.149.083 TL). Grup dava ve icra aşamasındaki alacakları için 75.473.947 TL (31 Aralık 2022: 116.971.178 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2) Grup aleyhine açılmış ve devam etmekte olan davalar:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup aleyhine açılmış ve devam eden 2.701.952 TL (31 Aralık 2022: 4.211.504 TL) tutarında dava ve icra takibi mevcuttur.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

17. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

17.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler:

1) Verilen TRİK'ler

Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler (TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	869.654.722	1.102.383.195
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler ⁽¹⁾	322.972.799	257.337.854
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/2 maddesi çerçevesinde vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
E. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
i. Ana ortaklık lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
ii. B ve C kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine verilmiş olan TRİK'ler	-	-
	1.192.627.521	1.359.721.049

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2022 - %0).

(1) Genel kredi anlaşması çerçevesinde verilen kefaletlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL tutarı	Toplam TL
Kefalet	4.390.000	21.846.924	840.873.216	28.781.506	869.654.722
Teminat mektubu	-	6.031.500	196.469.478	126.263.321	322.732.799
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
Toplam	4.390.000	27.878.424	1.037.342.694	155.284.827	1.192.627.521

	31 Aralık 2022				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL tutarı	Toplam TL
Kefalet	-	25.823.178	848.245.775	254.137.420	1.102.383.195
Teminat mektubu	-	6.031.500	120.237.349	136.860.505	257.097.854
Teminat çeki	-	-	-	240.000	240.000
Toplam	-	31.854.678	968.483.124	391.237.925	1.359.721.049

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket tarafından verilen teminat-rehin-ipotek-kefaletler nominal değerleri ile belirtilmiştir.

2) Alınan TRİK'ler

	31 Aralık 2023				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	1.861.975	9.083.400	350.694.956	157.428.897	508.123.853
İpotek	-	-	-	71.290.875	71.290.875
Teminat senedi	100.000	27.300	3.833.087	3.200.000	7.033.087
Toplam	1.961.975	9.110.700	354.528.043	231.919.772	586.447.815

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

17. Kısa vadeli karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

17.3 Verilen/alınan teminat ve kefaletler (devamı):

2) Alınan TRİK'ler (devamı)

	31 Aralık 2022 (*)				
	Döviz tutarı ABD Doları	Döviz tutarı Avro	Döviz tutarı TL Karşılığı	TL Tutarı	Toplam TL
Teminat mektubu	20.000	9.083.400	181.450.637	53.671.300	235.121.937
İpotek	-	-	-	34.990.875	34.990.875
Teminat senedi	100.000	27.300	2.414.052	3.200.000	5.614.052
	694				
Toplam	120.000	9.110.700	183.864.689	91.862.175	275.726.864

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket tarafından alınan teminat-rehin-ipotek-kefaletler nominal değerleri ile belirtilmiştir.

Grup'un ticari faaliyetlerin devamı amacıyla elinde bulundurduğu teminat rehin ve ipotekleri, teminat sahibi temerrüde düşmeden satma veya yeniden teminat olarak değerlendirme hakkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Yoktur).

17.4 Gayrimenkuller üzerindeki takyidatlar

Grup'un 31 Aralık 2023 itibarıyla gayrimenkulleri üzerinde bulunan şerhler ve kısıtlamalar aşağıdaki gibidir:

Lehdar	Gayrimenkul	Serh Açıklaması	Tarihi
Polisan Kimya:			
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.04.2002
Gebze Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	18.05.2004
Gebze 1. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	12.11.2015
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	29.07.2021
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	27.08.2013
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	17.07.2014
Gebze 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	06.09.2018
Gebze 3. Sulh Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İzale-i şüyu şerhi	05.03.2021
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	25.07.2017
Gebze 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Gebze 2. Asliye Hukuk Mahkemesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Davalı	30.11.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	21.04.2016
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	18.07.2014
İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.04.2017
Türkiye Elektrik İletim A.Ş.	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	İrtifak hakkı	27.05.2008
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	19.01.2017
Karayolları Genel Müdürlüğü	Arsa- Tavşanlı Köyü Gebze/Kocaeli	Kamulaştırma şerhi	06.12.2018
Dilovası Belediyesi	Arsa- Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli	Kamulaştırma şerhinin yenilenmesi	30.01.2009
Dilovası Belediyesi	Arsa-Muallim-2 Mah.Dilovası/Kocaeli -Tır parkı Fabrika binası ve arsası - Muallim-2	İhtiyatı Tedbir	20.10.2022
Rohm and Haas Kimya Sanayi Ltd. Şti.	Mah.Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	05.10.2007
Poliport			
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	İrtifak hakkı-	
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Süresiz/bedelsiz	17.07.2014
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	09.07.1987
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	06.08.2012
Türkiye Elektrik Kurumu Genel Md.	Bina-Kağıthane ilçesi Kağıthane/İstanbul	Kira şerhi	03.04.2014
İstanbul Anadolu 11. Asliye Hukuk	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Şerh, Kesinleşmemiş mahkeme kararı	18.07.2017
DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. Ltd. Ştd.	Arsa- Şeyhli Mahallesi, Pendik/İstanbul	Kat karşılığı inşaat hakkı	30.03.2015
İzmir Kimya İhracat ve İthalat Sanayi A.Ş.	Poliport Liman	İrtifak hakkı	01.08.1990
Polisan Kansai Boya:			
Gebze (Kimya) İhtisas OSB	Üretim Binası-Demirciler Mah. Dilovası/Kocaeli	İrtifak hakkı	30.12.2015



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Devlet teşvik ve yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre yapmış oldukları araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Grup'un iş ortaklığı olan ve özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen Polisan Kansai Boya firmasında 55.541.571 TL (31 Aralık 2022: 22.313.999 TL) tutarında Ar-Ge indiriminden elde edilen ve ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilen vergi avantajı mevcuttur.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 9 tane yatırım teşvik belgesi mevcuttur. Bu yatırım teşvik belgelerinin 6 tanesinin kapanma vizesi tamamlanmıştır. Kapalı olan yatırım teşviklerden devreden tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. Grup'un toplam konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olduğu yatırım teşviklerden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 337.695.125 TL'dir (31 Aralık 2022: 408.283.905 TL) (Not 28).

19. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	21.629.525	15.353.025
Ödenecek vergiler	5.415.293	4.929.345
Personele borçlar	3.826.793	3.048.070
Toplam	30.871.611	23.330.440



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İzin karşılığı	9.516.973	10.233.461
Prim karşılığı	20.834.193	30.564.142
Toplam	30.351.166	40.797.603

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla prim karşılığı hareket tabosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	30.564.142	21.263.790
Karşılık iptali	(119.414)	(9.052)
Cari dönem karşılık gideri	26.638.236	36.186.785
Ödemeler (-)	(23.596.672)	(15.317.109)
Parasal (kayıp)/kazanç	(12.652.099)	(11.560.272)
31 Aralık	20.834.193	30.564.142

İzin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	10.233.461	6.372.142
Cari dönem karşılık gideri	4.227.635	7.523.224
Parasal (kayıp)/kazanç	(4.944.123)	(3.661.905)
31 Aralık	9.516.973	10.233.461

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	38.101.513	51.302.279
Toplam	38.101.513	51.302.279

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL, nominal) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19. Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %16,40 enflasyon oranı ve %21 faiz oranı varsayımına göre, %3,95 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2022: %3,95 reel iskonto oranı). İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında ortalama işe devam etme olasılığı %91,96 (31 Aralık 2022: %96,06) olarak hesaplanmış ve indirgenmiş kıdem tazminatı karşılığı tutarı bu oran esas alınarak hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,57 TL (tam TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2023: 19.982,83 TL (tam TL, nominal)).

Polisan Hellas S.A. şirketinde karşılıklar yıllık %3,61 enflasyon oranı ve %2,45 iskonto oranı varsayımına göre hesaplanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesabı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	51.302.279	44.584.481
Ödemeler (-)	(47.244.267)	(18.839.270)
Faiz maliyeti	7.458.234	4.940.325
Cari hizmet maliyeti	18.102.811	14.745.585
Aktüeryal kayıp	34.207.125	25.858.645
Yabancı para çevrim farkı	2.663.387	1.473.976
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(28.388.056)	(21.461.463)
31 Aralık	38.101.513	51.302.279



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

20. Diğer varlık ve yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer dönen varlıklar		
Sigorta gelir tahakkukları (*)	135.421.028	840.338
Devreden KDV	83.764.226	102.191.426
Diğer	78.424	-
Toplam	219.263.678	103.031.764

(*) Yunanistan'ın Volos, Larisa ve Selanik şehirleri ile çevresinde etkili olan yoğun yağışlar nedeniyle Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Hellas'ın Volos kentindeki faaliyetleri, yaşanan sel felaketi ve şehir genelinde alınan sokağa çıkma önlemleri neticesinde 06.09.2023 tarihi itibarıyla geçici olarak durdurulmuştur. Sel felaketinin yarattığı hasar tespit çalışmaları Aralık ayına kadar sonuçlandırılmış ve toplam 7,7 milyon Avro'luk hasar bedeli tazmin edilerek sigorta süreçleri 26 Ocak 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Gider tahakkukları	22.250.171	10.729.577
Ödenecek vergiler	40.920	38.636.182
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	781.236	-
Toplam	23.072.327	49.365.759

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

Şirket'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla tarihi maliyet esasına göre ödenmiş sermaye tutarı 758.500.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip tamamı hamiline yazılı 758.500.000 paya bölünmüştür. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay (%)	Sermaye Tutarı	Pay (%)	Sermaye Tutarı
Mehmet Emin Bitlis	22,72	172.354.218	22,72	172.354.218
Ahmet Ertuğrul Bitlis	22,72	172.354.465	22,72	172.354.465
A.Melike Bitlis (Bush)	8,56	64.916.770	8,56	64.916.770
Ahmet Faik Bitlis	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Fatma Nilgün Kasrat	8,41	63.768.770	8,41	63.768.770
Melis Bitlis	1,71	12.974.553	1,71	12.974.553
Güldal Akşit	-	-	1,26	9.581.085
Mehmet Haluk Akşit	0,63	4.790.542	-	-
Serdar Demirel	1,86	14.129.867	1,23	9.339.324
Burcu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Banu Bitlis	0,91	6.894.284	0,91	6.894.284
Alaattin Bitlis	0,82	6.187.618	0,82	6.187.618
Melda Bitlis	0,70	5.314.204	0,70	5.314.204
Halka Açık Kısım (*)	21,64	164.151.655	21,64	164.151.655
	100	758.500.000	100	758.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları (**)		5.327.602.274		5.327.602.274
Toplam		6.086.102.274		6.086.102.274



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

- (*) 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri Grup hissedarlarının halka açık kısımda hissesi bulunmamaktadır.
(**) Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar

16,17 ve 18 Mayıs 2012 tarihlerinde Holding sermayesinin %5,34'üne tekabül eden 19.750.000 TL nominal değerli hisse senetlerinin 1 TL nominal değerli beher hisse senedi başına 2,25 TL fiyat ile halka arzı gerçekleştirilmiş olup, nominal 24.687.500 TL "Paylara ilişkin primler" olarak özkaynaklara kaydedilmiştir. Halka arz nedeniyle katılan 1.557.280 TL tutarındaki komisyon, reklam ve hukuki danışmanlık giderleri özkaynaklar altındaki paylara ilişkin primlerinden düşülerek gösterilmiştir.

Kar dağıtımı

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebileceği ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

3 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla; SPK Seri: II, 14.1 No'lu tebliği uyarınca hesaplanan konsolide kardan, yasal kayıtlar üzerinden hesaplanan 23.117.766 TL Birinci Tertip Yasal Yedek Akçenin düşülmesi ve 918.156 TL bağış ve yardımların eklenmesinden sonra ortaya çıkan net dağıtılabilir dönem karından nominal 300.000.000 TL temettü ödenmesine karar verilmiştir (2022: 15.000.000 TL).

Temettü

2023 yılında, 2022 yılı dağıtılabilir konsolide dönem karından 300.000.000 TL (2022: 15.000.000 TL) tutarında temettü dağıtılmıştır. Hisse başına temettü tutarı 0,396 TL'dir (31 Aralık 2022: 0,020 TL).



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 7 Mart 2024 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'ne istinaden hazırladığı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarında yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
Özsermaye			
Paylara ilişkin primler/iskontolar	323.096.799	125.197.347	(197.899.452)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	590.745.870	415.682.080	(175.063.789)
Sermaye düzeltme farkları	8.557.015.750	5.327.602.274	(3.229.413.476)

	Enflasyon muhasabesi öncesi tutar	Enflasyon muhasabesi sonrası tutar
Geçmiş yıl karları		
31 Aralık 2022 (*)	963.846.745	1.687.798.073
1 Ocak 2022	990.175.678	1.756.412.090

(*) Net dönem karı hariç



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

22. Hasılat ve satışların maliyeti

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar	4.296.672.801	5.600.776.874
- Kimyasal ürünler ^(*)	3.574.281.490	4.894.039.624
- Liman işletmeleri	663.744.711	630.662.610
- Hizmet	58.646.600	76.074.640
Yurtdışı satışlar	1.327.727.863	2.034.166.462
- Kimyasal ürünler ^(*)	740.817.123	1.559.101.670
- Liman işletmeleri	586.910.740	475.064.792
Brüt satışlar	5.624.400.664	7.634.943.336
Satış iadeleri	(17.248.276)	(13.328.988)
Satış iskontoları	(1.170.436)	(954.926)
Diğer indirimler	(2.335.553)	(8.701.889)
Satış indirimleri (-)	(20.754.265)	(22.985.803)
Net satışlar	5.603.646.399	7.611.957.533

(*) Polisan Hellas'ın faaliyetleri 6 Eylül 2023'te gerçekleşen sel felaketi nedeniyle geçici olarak durdurulmuş olup, Kimyasal ürünler segmenti içindeki Polisan Hellas payı 2022 yılı için 3.032.951.914 TL iken, 2023 yılı için 1.489.914.198 TL olarak gerçekleşmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Satışların maliyeti		
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	2.392.402.599	4.812.709.408
Direkt işçilik giderleri (Not 24)	74.991.032	68.877.348
Genel üretim giderleri	484.120.147	816.189.764
Amortisman ve itfa payları (Not 24)	100.164.663	34.085.821
Yarı mamul kullanımı		
- Dönem başı stok	37.526.687	62.151.842
- Dönem sonu stok	(26.018.763)	(37.526.687)
Mamul stoklarında değişim		
- Dönem başı stok	354.927.120	92.085.360
- Dönem sonu stok	(76.651.813)	(354.927.120)
Satılan mamul maliyeti	3.341.461.672	5.493.645.736
- Dönem başı stok	2.258.427	2.563.453
- Dönem içi alış	395.437.456	121.932.301
- Dönem sonu stok	(70.615.328)	(2.258.427)
Satılan ticari mallar maliyeti	327.080.555	122.237.327
Personel giderleri (Not 24)	173.577.852	144.271.734
Diğer hizmet giderleri	303.573.166	284.628.606
Amortisman ve itfa payları (Not 24)	226.545.423	220.332.672
Satılan hizmet maliyeti	703.696.441	649.233.012
Diğer satışların maliyeti	31.071.244	21.466.234
Satışların maliyeti toplamı	4.403.309.912	6.286.582.309



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Araştırma ve geliştirme giderleri		
Personel giderleri (Not 24)	28.221.257	22.186.626
Amortisman giderleri (Not 24)	10.685.521	780.065
İş geliştirme, proje giderleri	1.456.661	1.305.883
Seyahat giderleri	624.449	354.856
Danışmanlık giderleri	315.245	531.247
Diğer	635.204	1.585.825
Toplam	41.938.337	26.744.502

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri (Not 24)	29.370.473	24.705.598
Amortisman giderleri (Not 24)	9.067.619	3.241.632
Seyahat giderleri	7.784.890	2.152.536
Reklam, fuar, organizasyon, stand ve promosyon giderleri	4.613.200	1.162.895
Bakım ve onarım giderleri	4.106.468	2.003.878
Araç giderleri	2.296.357	2.011.613
Vergi, resim ve harçlar	1.954.672	1.543.727
Temsil ve ağırlama giderleri	1.123.879	607.584
Nakliye ve depolama giderleri	1.427.266	2.084.742
Sigorta giderleri	1.128.121	787.256
Danışmanlık gideri	831.619	927.905
Numune giderleri	227.597	2.825.655
Haberleşme giderleri	108.215	90.303
Komisyon giderleri	107.529	390.652
Diğer	3.314.078	381.902
Toplam	67.461.983	44.917.878



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

23. Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, araştırma ve geliştirme giderleri (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri (Not 24)	262.444.817	159.943.169
Danışmanlık ve dava giderleri	56.074.071	31.595.128
Amortisman giderleri (Not 24)	41.466.901	66.708.981
Sigorta giderleri	20.404.245	19.308.214
Vergi, resim ve harçlar	20.061.007	8.190.243
Temizlik giderleri	16.399.903	11.228.539
Bilgi işlem ve haberleşme giderleri	12.186.473	9.798.228
Temsil ve ağırlama giderleri	8.057.878	10.850.899
Araç giderleri	6.730.407	7.990.180
Yardım ve bağışlar	5.320.199	1.892.946
Seyahat giderleri	3.971.785	3.226.788
Abone ve aidat giderleri	6.167.984	3.853.121
Kira giderleri	2.822.226	2.343.987
Tamir bakım giderleri	1.434.062	1.507.978
Ofis giderleri	1.262.200	1.412.963
Diğer	17.198.007	49.404.191
Toplam	482.002.165	389.255.555

24. Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Amortisman ve itfa giderleri		
Satılan hizmet maliyeti	226.545.423	220.332.672
Satılan mamul maliyeti	100.164.663	34.085.821
Genel yönetim giderleri	41.466.901	66.708.981
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.685.521	780.065
Pazarlama giderleri	9.067.619	3.241.632
Toplam	387.930.127	325.149.171

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Personel giderleri		
Genel yönetim giderleri	262.444.817	159.943.169
Satılan hizmet maliyeti	173.577.852	144.271.734
Satılan mamul maliyeti	74.991.032	68.877.348
Pazarlama giderleri	29.370.473	24.705.598
Araştırma ve geliştirme giderleri	28.221.257	22.186.626
Toplam	568.605.431	419.984.475



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

25. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Kur farkı gelirleri	93.580.592	137.436.638
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali (Not 9)	24.375.784	4.812.073
Kira gelirleri	8.226.444	5.534.786
Ertelenmiş finansman gelirleri (Not 7)	7.503.853	3.196.671
Hurda satış gelirleri	7.068.090	11.283.401
Teşvik gelirleri	5.868.449	1.415.230
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali (Not 7)	3.102.218	25.179.598
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	1.318.318	687.252
Dava karşılık giderleri iptali (Not 17)	455.528	1.004.066
Diğer	12.956.298	10.438.253
Toplam	164.455.574	200.987.968

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Kur farkı giderleri	198.331.528	183.466.793
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 9)	36.401.307	21.470.396
Ertelenmiş finansman giderleri (Not 7)	11.596.556	-
Şüpheli alacak karşılığı (Not 7)	2.226.713	52.118.367
Dava karşılığı (Not 17)	2.281.633	1.098.889
Diğer (*)	72.949.883	55.681.593
Toplam	323.787.620	313.836.038

(*) Polisan Hellas, bölgede gerçekleşmiş olan sel felaketinin etkilerine ilişkin 2023 yılında 51.784.235 TL gidere katlanmıştır.

26. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 13)	719.424.603	1.181.715.642
Faiz gelirleri	84.933.436	169.014.447
Sabit kıymet satış karı	856.392	1.860.528
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	18.343.557	-
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış karları	314.149	-
Türev finansal araçlar satış karları	12.813	-
Yatırım faaliyetleri kur farkı gelirleri	-	6.525.188
Toplam	823.884.950	1.359.115.805



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

26. Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<u>Yatırım faaliyetlerden giderler</u>		
Sabit kıymet değer düşüklüğü (*)	197.611.358	-
Yatırım faaliyetleri kur farkı giderleri	1.091.188	484.288
Türev finansal araçlar satış zararları	532.220	-
Sabit kıymet satış zararı	49.598	153.069
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	-	1.926.964
Toplam	199.284.364	2.564.321

(*) Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları kalemi TMS 29'un ilk kez uygulandığı 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosunda geçmiş yıllar karlarına transfer edilerek sıfırlanmıştır, bu nedenle Grup'un 2023 yılı sonunda SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi olan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız değerlendirme raporuna göre Poliport'un liman tesisinde meydana gelen 184.549.715 TL değer düşüklüğü Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

27. Finansman gelirleri ve giderleri

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<u>Finansman gelirleri</u>		
Kur farkı gelirleri	132.198.687	91.560.633
Faiz gelirleri	2.403.499	2.084.310
Toplam	134.602.186	93.644.943
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<u>Finansman giderleri</u>		
Kur farkı giderleri	162.378.560	139.704.402
Kredi faiz giderleri	121.724.641	166.997.939
Banka komisyon ve pos giderleri	29.984.783	24.131.765
Teminat mektubu komisyon giderleri	16.320.887	22.088.856
Vade farkı giderleri	365.445	-
Toplam	330.774.316	352.922.962



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil)

Kurumlar Vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

2023 yılında kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %25 oranında geçici vergi ödenmektedir (31 Aralık 2022: %23). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında (2023 yılı vergilendirme dönemleri için %23) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir. Grup'un Yunanistan'da bulunan bağlı ortaklığının tabi olduğu kurumlar vergisi oranı %22'dir. (2022: %22). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesiyle Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici Madde 33 uyarınca vergi mevzuatına göre hazırlanan 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar, enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Söz konusu uygulama 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolara uygulanmış olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %10 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri	155.171.652	69.040.600
Çevrim farkları	(97.367.653)	(8.576.976)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	57.803.999	60.463.624
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(23.740.437)	(5.296.010)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar/yükümlülükler, net	34.063.562	55.167.614

Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2023 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2022: %23).

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak-31 Aralık 2022 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında 2022 yılı için kısa vadeli varlık ve yükümlülükler için %23 oranı, uzun vadeli varlık ve yükümlülükler için %20 oranı dikkate alınmıştır. 2023 yılı için ise %25 oranı dikkate alınmıştır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	31 Aralık 2023	Kümülatif değerleme farkları	31 Aralık 2022	Kümülatif değerleme farkları	Varlık/ yükümlülük	Varlık/ yükümlülük
Maddi, maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	3.057.868.504	3.057.868.504	2.931.034.788	2.931.034.788	(576.022.738)	(576.022.738)
Kıdem tazminatı karşılığı	(38.101.513)	(38.101.513)	9.525.378	(51.302.279)	10.260.455	10.260.455
İzin yükümlülüğü	(9.516.973)	(9.516.973)	2.379.243	(10.233.461)	2.046.692	2.046.692
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(20.201.669)	(20.201.669)	4.851.687	(30.013.804)	6.329.210	6.329.210
Stoklara ilişkin düzeltme	(49.095.744)	(49.095.744)	10.960.414	4.167.357	(1.422.687)	(1.422.687)
Kullanılabilir mali zararlar (**)	(292.942.281)	(292.942.281)	64.447.302	(2.588.277)	518.657	518.657
Yatırım teşvik gelirinden elde edilen gelir (*)	(1.350.780.500)	(1.350.780.500)	337.695.125	(2.041.419.528)	408.283.905	408.283.905
Dava karşılığı	(2.701.952)	(2.701.952)	675.488	(4.211.504)	842.301	842.301
Diğer	(25.127.342)	(25.127.342)	6.480.435	(76.707.502)	15.600.763	15.600.763
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü. net			(201.414.716)			(133.563.442)
Ertelenmiş vergi varlığı			277.765.394			501.269.231
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(479.180.110)			(634.832.673)
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü. net			(201.414.716)			(133.563.442)

(*) Tank teşviği (528259), Novolak Tipi Fenolik Reçine İmalat Tesisi (556036), Polisan Kimya Samsun Tesişi teşviği (A/131376) ve Polisan Kimya Yeni Reçine Tesisi teşviği (515368) olmak üzere Grup'un bağlı ortaklığı olan Polisan Kimya ve Polipor Kimya firmalarında 3 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

(**) Grup'un bağlı ortaklığı olan Hellas'ın, yapılan tahminler çerçevesinde gelecek dönemlerde yeterli düzeyde vergilendirilebilir gelir elde etmemiş muhtemel olduğu ve söz konusu varlıkların kullanılabilmesi görüşü çerçevesinde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 292.942.281 TL tutarındaki geçmiş yıl zararları üzerinden 64.447.302 TL ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mali zararların kullanım hakkı 2028 yılında sona erecektir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Gelir vergileri (ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri dahil) (Devamı)

Grup'un ertelenmiş vergi varlık/yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	(133.563.442)	(585.563.611)
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi geliri/gideri	(38.556.492)	446.828.443
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi	8.551.781	5.171.726
Maddi duran varlık değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	(37.846.563)	-
31 Aralık	(201.414.716)	(133.563.442)

Grup'un gelir tablosuna yansıyan vergi gelir/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

Vergi (gideri)/geliri	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri	(155.171.652)	(69.040.600)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	(38.556.492)	446.828.443
Toplam	(193.728.144)	377.787.843

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Vergi öncesi kar	941.477.903	1.803.799.507
Hesaplanan vergi gideri %25 (2022: %23)	(235.369.476)	(414.873.887)
Vergi etkisi:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(13.832.537)	(10.305.784)
İndirilecek gelirlerin etkisi	3.177.083	121.090.579
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	17.601.187	39.318.040
Yatırım teşvik geliri	123.697.059	271.516.801
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen cari dönemde kullanılan nakdi sermaye indirimleri	18.771.843	6.927.229
Üzerinden ertelenmiş vergi yaratılan mali zararların ve arge indiriminin etkisi	66.482.467	2.321.110
Vergi oranı değişikliği etkisi	(286,131,880)	-
Deprem kaynaklı ek vergi etkisi	(32,292,878)	-
Diğer (*)	144.168.987	361.793.755
Vergi (gideri)/ geliri	(193.728.144)	377.787.843

(*) Vergi Usul Kanunu'nun 30/12/2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı tebliği ile birlikte, enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin yaratmış olduğu geçici farkların ertelenmiş vergi etkisi ve enflasyon muhasebesi etkisinden oluşmaktadır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

29. Türev araçlar

Grup'un kur risklerini yönetmek adına yaptığı türev işlemlerin değerlemesi, değerlendirme tarihinde henüz vadesi gelmemiş olan işlemler için piyasa rayıçları baz alınarak yapılmakta ve gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosunda varlık veya yükümlülük olarak gösterilmektedir.

	Kontrat tutarı (Avro)	Kontrat tutarı (ABD Doları)	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım satım amaçlı vadeli döviz işlemleri	1.380.000	6.490.000	12.628	(872.107)
Kısa vadeli türev araçların rayıç değerleri	1.380.000	6.490.000	12.628	(872.107)

30. Pay başına kazanç

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı (TL) (ana ortaklık)	747.749.759	2.181.587.350
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Not 21)	758.500.000	758.500.000
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	0,986	2,876
Hisse başına kar (TL)	0,986	2,876

31. İlişkili taraflar açıklamaları

a) Üst yönetime ödenen ücretler

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 25.094.382 TL'dir. İlgili tutarın 17.190.736 TL ücret ve 7.903.646 TL'si primlerden oluşmaktadır. (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 18.755.749 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Polisan Kansai Boya (*)	13.254.858	43.204.536
Rohm and Haas (**)	16.597.048	8.738.621
Şark Mensucat Fabrikası A.Ş. (***)	206.504	3.106.859
Polar Teknoloji Yatırım A.Ş. (***)	-	3.844
Toplam	30.058.410	55.053.860

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. İlişkili taraflar açıklamaları (Devamı)

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Polisan Kansai Boya (*)	3.618.005	191.460
Toplam	3.618.005	191.460

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

d) İlişkili taraflardan yapılan alımlar/satışlar

Alımlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2023			1 Ocak-31 Aralık 2022		
	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş.(***)	Rohm and Haas(**)	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş.(***)	Rohm and Haas(**)
Hizmet	881.476	-	-	1.560.065	-	-
Hammadde ve mamül	878.442	-	-	3.199.953	-	3.498.627
Kur farkı	-	-	-	-	-	663.108
Toplam	1.759.918	-	-	4.760.018	-	4.161.735

Satışlar:

	1 Ocak-31 Aralık 2023			1 Ocak-31 Aralık 2022		
	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş.(***)	Rohm and Haas(**)	Polisan Kansai Boya(*)	Şark Mensucat Fabrikası A.Ş.(***)	Rohm and Haas(**)
Hizmet	22.604.148	6.592.033	44.219.986	41.185.559	10.788.654	73.822.101
Kira	-	-	-	990.374	43.032	-
Hammadde ve mamül	741.172	-	-	2.965.855	-	-
Vade farkı	-	-	-	-	-	867.405
Toplam	23.345.320	6.592.033	44.219.986	45.141.788	10.831.686	74.689.506

(*) İş ortaklığı

(**) İştirak

(***) Ana hissedarların sahip olduğu şirket

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklarda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Yoktur).



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Finansal risk yönetimi

Grup'un mali işler departmanları, finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren faaliyet raporları vasıtasıyla izlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski içerir), kredi riski ve likidite riskini kapsar.

Grup'un finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan "net işletme sermayesi" ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023					
	Alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	30.058.410	931.946.011	-	70.233.060	420.261.849	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(176.801.676)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.058.410	808.995.128	-	70.233.060	420.261.849	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(164.655.490)	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	119.255.883	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(8.451.186)	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.695.000	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	79.168.947	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(75.473.947)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(3.695.000)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kredi Riski (devamı)

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 17.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

	31 Aralık 2022					
	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Finansal yatırımlar
İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	55.053.860	1.205.683.565	-	45.658.498	782.878.224	106.808.340
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(141.682.875)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	55.053.860	990.065.707	-	45.658.498	782.878.224	106.808.340
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(124.889.272)	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	215.617.858	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(5.883.889)	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.909.714	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	127.880.892	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(116.971.178)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(10.909.714)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyesi olmayan müşteriler dahil ticari alacaklar için alınan teminat, ipotek vs'nin ayrıntılı dökümü Not 17.3'te gösterilmiştir.
- Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar, Grup'un halihazırda ticari ilişkilerinin devam ettiği, tahsilat sorunu yaşamadığı müşteri bakiyelerinden oluşmaktadır.
- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış borçların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırılması, borçlu firma ile olan ticari ilişkilerin devamı ve önceki dönemde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar dikkate alınmıştır.
- Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış alacakların tespitinde, vadesi geçmiş alacakların yaşlandırmasının yanı sıra kullanılan ödeme araçlarının kalitesi ve önceki dönemlerde tahsilat sorunu yaşanıp yaşanmaması gibi unsurlar göz önüne alınmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır). Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün bilançoda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup'un likidite risk tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 - 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	994.717.017	1.000.759.091	109.875.896	290.665.078	317.871.292	282.346.825
Ticari borçlar	976.437.923	987.101.474	912.616.590	74.484.884	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	30.871.611	30.871.611	30.871.611	-	-	-
Diğer borçlar	12.475.883	12.475.883	12.475.883	-	-	-

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3- 6 ay arası	6 - 12 ay arası	1-5 yıl arası
Finansal borçlar	1.233.247.326	1.256.863.794	430.480.467	131.052.841	239.246.250	456.084.236
Ticari borçlar	1.590.953.817	1.594.113.515	1.183.863.843	410.249.672	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23.330.440	23.330.440	23.330.440	-	-	-
Diğer borçlar	14.303.093	14.303.093	14.303.093	-	-	-



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Sterlin	Diğer
1. Ticari alacaklar	179.964.999	5.009.609	997.459	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	305.832.790	8.707.572	1.517.228	2.017	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	485.797.789	13.717.181	2.514.687	2.017	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	40.835.033	-	9.000.000	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	40.835.033	-	9.000.000	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	526.632.822	13.717.181	11.514.687	2.017	-
10. Ticari borçlar	423.531.856	11.774.577	2.361.078	-	1.490
11. Finansal yükümlülükler	251.650.356	4.390.000	3.758.121	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	675.182.212	16.164.577	6.119.199	-	1.490
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	675.182.212	16.164.577	6.119.199	-	1.490
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	236.005.900	6.490.000	1.380.000	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(236.005.900)	(6.490.000)	(1.380.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	87.456.510	4.042.604	6.775.488	2.017	(1.490)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(189.384.423)	(2.447.396)	(3.604.512)	2.017	(1.490)

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMINE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

	31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Sterlin	Diğer
1. Ticari alacaklar	259.653.569	10.117.705	3.534.991	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	224.649.027	11.454.801	521.248	3.233	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	484.302.596	21.572.506	4.056.239	3.233	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	67.286.952	-	14.829.976	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	67.286.952	-	14.829.976	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	551.589.548	21.572.506	18.886.215	3.233	-
10. Ticari borçlar	596.117.725	19.701.533	11.341.222	28.744	-
11. Finansal yükümlülükler	185.413.517	-	9.300.950	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	780.531.242	19.701.533	20.642.172	28.744	-
14. Ticari borçlar	123.180.872	-	6.179.157	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	123.180.872	-	6.179.157	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	903.712.114	19.701.533	26.821.329	28.744	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(352.122.566)	1.870.973	(7.935.114)	(25.511)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-
(UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(419.409.518)	1.870.973	(22.765.090)	(25.511)	-

Grup 2022 yılında 57.706.520 TL nakdini kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirmeye başlamıştır. (Not 5)



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

Duyarlılık analizi:

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla yabancı paranın %20 değer artışı ya da azalışı karşısında diğer tüm değişkenlerin sabit kalması koşuluyla, vergi öncesi kar ve özkaynakları aşağıdaki tutarlar kadar daha düşük/yüksek olacaktır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(14.409.389)	14.409.389	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	14.409.389	(14.409.389)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	-	-	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(23.482.599)	23.482.599	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	8.990.396	(8.990.396)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(14.492.203)	14.492.203	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	15.103	(15.103)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	15.103	(15.103)	-	-
Toplam (3+6+9)	(14.477.100)	14.477.100	-	-

Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Kur riski (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	Vergi Öncesi Kar/Zarar		Özsermaye	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	6.996.802	(6.996.802)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	6.996.802	(6.996.802)	-	-
Avro'nun TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(90.763.960)	90.763.960	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(90.763.960)	90.763.960	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %20 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(114.746)	114.746	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(114.746)	114.746	-	-
Toplam (3+6+9)	(83.881.904)	83.881.904	-	-

Faiz oranı riski

Grup'un libor faiz oranlı banka kredilerinden dolayı faiz oranında meydana gelen değişikliklerden etkilenmekte ve faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Sabit faizli banka kredileri ile vadeli mevduatlarında risk olmamakla beraber operasyonlarının devamı için gelecek dönemlerdeki krediler ve mevduatlar için ileride gerçekleşecek faiz oranlarından etkilenmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	356.935.606	708.692.294
Finansal yatırımlar	-	106.808.340
Toplam	356.935.606	815.500.634
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	405.540.761	692.002.417
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar	589.176.256	541.244.909



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Yatırılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam finansal yükümlülükler	994.717.017	1.233.247.326
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4) (*)	(420.311.161)	(782.928.732)
Net borç	574.405.856	450.318.594
Toplam özsermaye	11.260.487.202	10.280.088.118
Yatırılan sermaye	11.834.893.058	10.730.406.712
Net borç/yatırılan sermaye oranı	%5	%4

(*) Grup 2022 yılında 95.087.369 TL nakdini kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirmeye başlamıştır, bu tutar net borç hesabında dikkate alınmamıştır (Not 5).

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Borsa dışı finansal varlıklar maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Parasal borçlar

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, rayiç değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) (Devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kotasyon fiyatı (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kotasyon fiyatından başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2023 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev varlıklar (Not 29)	-	12.628	-

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev yükümlülükler (Not 29)	-	872.107	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2022 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Finansal yatırımlar (Not 5)	106.808.340	-	-

34. Bilanço tarihi sonrası olaylar

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Polisan Kimya'ya ait Aydın-Karacasu arsasin satışına ilişkin satış görüşmelerinin yapılması, satış tekliflerinin alınması ve bu tekliflerin değerlendirilmesi için 13 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Söz konusu karar bilanço tarihinden sonraki bir tarihte alındığı için arsa 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmeye devam edilmiştir.
- Polisan Hellas'ın bölgede gerçekleşmiş olan sel felaketinin etkilerine ilişkin hasar tespit çalışmaları tamamlanmış ve 2023 yılı Aralık ayında sigorta tazmin bedelinde anlaşılarak ön ödeme alınmıştır. Sigorta hasar tazmin bedelinden kalan tutar 26 Ocak 2024'te alınarak toplam 7.700.000 Avro'luk tazmin tutarı nakden tahsil edilmiştir.



Polisan Holding A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

35. Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	3.185.399	2.001.979
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti (**)	-	156.539
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler (*) (***)	1.254.213	500.716
Toplam	4.439.612	2.659.234

(*) Yurtdışı bağlı ortaklığın yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılın yıllık ortalama kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

(**) 31 Aralık 2022 tarihine ait diğer güvence hizmetleri; BDDK, TCMB ve Turquality hizmetleri bedellerini içermektedir. 31 Aralık 2023 tarihine ait güvence hizmetlerine ait sözleşmeler henüz imzalanmamıştır.

(***) Grup'un bağlı ortaklığı olan ve Yunanistan'da faaliyet gösteren Polisan Hellas'ın EY Yunanistan ofisten almış olduğu vergi hizmet bedelinden oluşmaktadır.

Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştirakinin yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

