



**SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.2 NOLU SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 – 30.06.2023 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU  
30 HAZİRAN 2023**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

Polisan Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Ağustos 2023

## İÇİNDEKİLER

Faaliyet Alanları.....	3
Konsolide ve Kombine Finansal Sonuçlara Genel Bakış.....	4
Ortaklık Yapısı.....	7
İcraçı Yönetim Kurulu Üyesi Mesajı .....	8
Finansal Sonuçlar	
Polisan Holding Konsolide Finansal Sonuçları.....	9
Poliport.....	12
Polisan Kimya.....	13
Polisan Yapıkim.....	14
Polisan Hellas.....	15
Polisan Kansai Boya.....	16
Polisan Holding Gayrimenkulleri.....	17
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri.....	18
Polisan Holding Üst Yönetimi ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar, Personel Hareketleri .....	20
Yatırım Harcamaları,Esas Sözleşme Değişikliği,Olağanüstü Genel Kurul ile İlgili Bilgiler .....	21
Ar-Ge.....	22
Teşvikler.....	23
Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler.....	24
Kurumsal Künye .....	25

## SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.



### Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya %100

Polisan Yapıkim Yapı  
Kimyasalları %100 (\*\*\*)

### Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas (\*)  
Polisan Holding %40  
Dow Chemical %60

### Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100



### Liman İşletmeleri

Poliport %100



### Gayrimenkul

Polisan Yapı (\*\*) %100



### Boya

### Yabancı Ortaklık

Polisan Kansai Boya (\*)  
Polisan Holding %50  
Kansai Paint %50

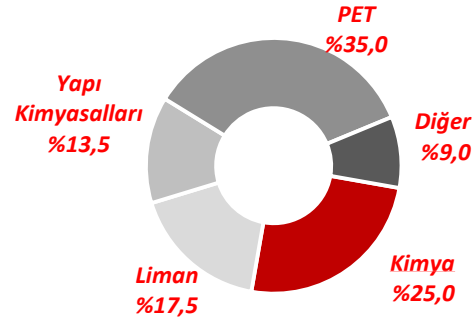
(\*) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm & Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

(\*\*) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Polisan Yapı adına tescilli olan Kağıthane ve Pendik tapuları Poliport şirketi adına tescil ettirilmiştir.

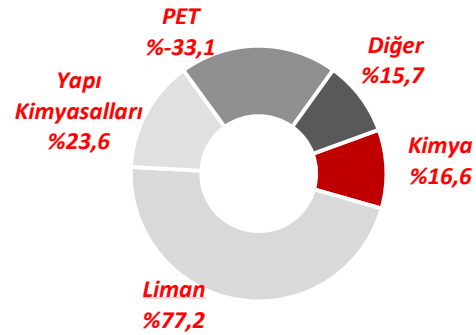
(\*\*\*) Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetleri, 30.09.2022 itibarıyla, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi tarafından yürütülmektedir.

## 6 AYLIK KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Konsolide Gelir Dağılımı



### Konsolide FAVÖK Dağılımı



### Konsolide Gelirler (milyon TL)

**%11 artış**



### Konsolide FAVÖK (milyon TL)

**%34 azalış**



### Konsolide Net Kar (milyon TL)

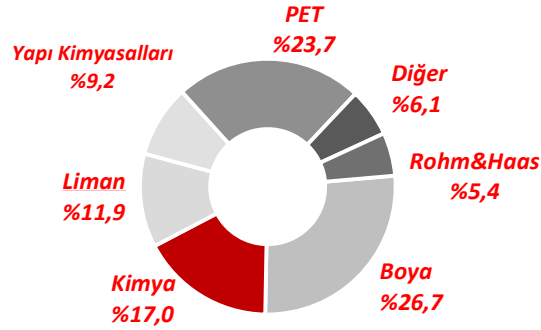
**%67 azalış**



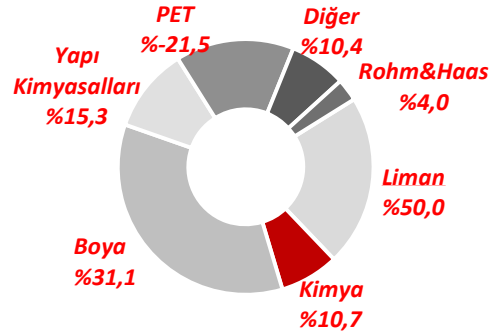
(\*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, öz kaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

## 6 AYLIK KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Kombine Gelir Dağılımı



### Kombine FAVÖK Dağılımı



### Kombine Gelirler (milyon TL)

**%25 artış**

1Y 23 3.640

1Y 22 2.913

### Kombine FAVÖK (milyon TL)

**%22 azalış**

1Y 23 405

1Y 22 522

### Kombine Net Kar (milyon TL)

**%66 azalış**

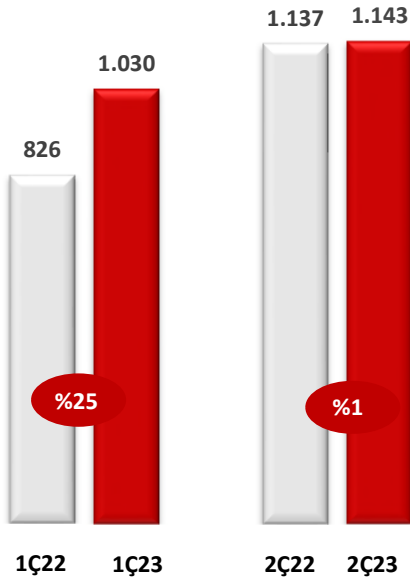
1Y 23 111

1Y 22 327

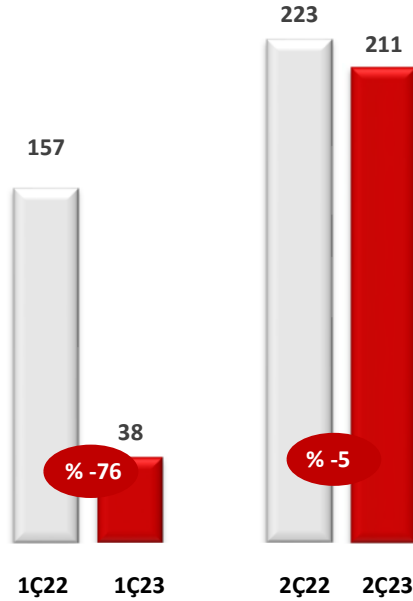
(\*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. İştiraklerden Polisan Kansai Boya finansal tabloları %50 dahil edilmiş, Rohm and Haas finansal tabloları %40 dahil edilmiştir. Geçmiş yılın finansal tabloları buna göre yeniden düzenlenmiştir.

## 1Ç/2Ç 2022 – 2023 KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

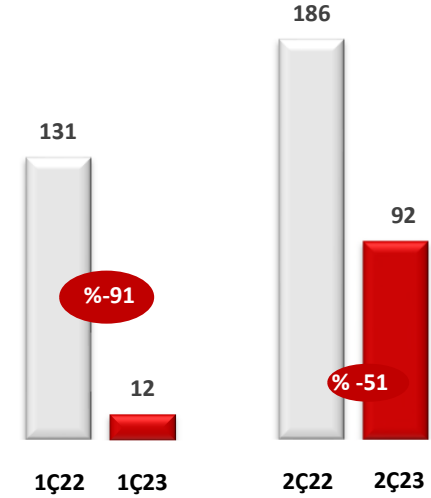
*Konsolide Gelirler (milyon TL)*



*Konsolide FAVÖK (milyon TL)*



*Konsolide Net Kar (milyon TL)*



## ORTAKLIK YAPISI



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.936	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.655	%21,6
<b>Toplam</b>	<b>758.500.000</b>	<b>%100,0</b>





**POLİSAN HOLDİNG**  
**İCRACI YÖNETİM KURULU**  
**ÜYESİ**  
**CANTEKİN DİNÇERLER**

2023 yılının ilk yarısı hem Türkiye hem de dünya için oldukça zor bir dönem oldu. Pandemi sonrası hissedilen yüksek enflasyonla küresel ölçekte verilen mücadele resesyon risklerinin artmasına neden oldu. Rusya Ukrayna savaşı ise bu etkileri başta Avrupa olmak üzere bölgesel olarak daha da şiddetlendirdi. 2022'nin üçüncü çeyreğinden itibaren süregelen talepteki daralmanın etkileri ülke olarak ihracatımızı ciddi şekilde etkilemiş durumda. Bununla birlikte şubat ayında gerçekleşen ve "Yüzyılın Afeti" olarak nitelendirilen Kahramanmaraş merkezli depremlerin yanı sıra seçim atmosferi de ekonomide yatırım ve harcamaların ertelenmesine yol açtı.

Polisan Holding olarak biz de dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından takip ederek, stratejilerimize entegre ediyoruz. Enflasyon ve kur baskısıyla artan operasyonel maliyetlerimizi, bir yandan gelirimizi artırarak, bir yandan operasyonel verimliliklere odaklanarak telafi etmek üzere önlemlerimizi alıyoruz.

Polisan Kimya'nın ilk altı aylık finansal performansı; enflasyonun döviz kurlarındaki artıştan yüksek seyretmesi ve Avrupa'daki resesyonun etkisiyle düşen satış fiyatları ve ihracat hacmi nedeniyle önceki yıla göre düşüş sergiledi. İkinci çeyrekte aldığımız aksiyonların etkilerini yılın geri kalan döneminde görmeyi hedeflerken, novalak reçinesi ve alkillenmiş melamin yatırımlarıyla kar marjını artırmayı hedefliyoruz. Polisan Yapıkim, hem iç talebin güçlü olması hem de kentsel dönüşümün hızlanmasıyla satış gelirlerini ve karlılığını artırmaya devam etmektedir. Polisan Hellas, Avrupa'daki resesyonun yarattığı talep daralmasının etkilerinden en az şekilde çıkmaya çalışırken önümüzdeki yılların stratejik planlamasını tekrar gözden geçiriyor.

Limana operasyonumuzla Poliport; minimum maliyet ve maksimum verimlilikle çalışarak Kocaeli Körfez Bölgesi'nde önemli bir katkı sağlıyor. Poliport, Mayıs ayında ikinci tank çiftliği revizyon yatırımını tamamladı. Liman operasyonumuzda ikinci çeyrekte çok başarılı bir performans sergiledik ve hem elleçlediğimiz ürün miktarını hem de gelirlerimizi önemli seviyede artırmayı başardık. Port tarafında yüksek gelirli niş ürün depolamasına yönelik yatırımlarımıza başlıyoruz, bu sayede ikinci çeyrekte yakaladığımız ivmenin önümüzdeki iki çeyrekte de artarak devam etmesini bekliyoruz.

Bu yıl yaşanan enflasyonist baskı, artan faiz oranları ve kurların yükselmesiyle Polisan Kansai Boya'nın faaliyet giderleri ve finansman maliyetleri artış gösterdi ve kar marjları etkilendi. İkinci çeyrekte bu olumsuz etkilere rağmen artan satış fiyatları ve satış tonajlarının yükselmesi ile başarılı bir satış performansı izlendi ve ikinci çeyrek kar marjları yükseldi. Yılın ikinci yarısında ise aldığımız tedbirlerle artan finansman maliyetlerinin etkisini azaltmayı hedefliyoruz. Pendik Projesi için proje ortağımız lansman ve satış hazırlıklarına devam ediyor. Doğru şartların oluşmasıyla yıl içerisinde projenin lansmanının yapılmasını bekliyoruz.

Polisan Holding olarak şirketimizin ve sektörümüzün geleceğine güvenle bakıyoruz. Ülkemize katkı sağlamak için var gücümüzle üretmeye ve yatırım yapmaya devam edeceğiz. Öngörümüz ikinci çeyrekte elde ettiğimiz yukarı yönlü ivmenin, üçüncü ve dördüncü çeyrekte de sürmesi yönünde. Bununla birlikte, yılın ikinci yarısında ekonomideki gelişmelerin ışığında, mevcut performans sonuçlarımızı odağımıza alarak hedeflerimize ulaşacağımıza inanıyoruz.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Gelir Tablosu (mln TL)	1Y22	1Y23	% Değişim
Net Satışlar	1.963	2.172	10,6%
Brüt Kar	428	349	-18,5%
Brüt Kar Marjı (%)	21,8%	16,1%	-5,7 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	339	186	-45,1%
FVÖK Marjı (%)	%17,2	%8,6	-8,6 y.p.
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	380	249	%-34,5
FAVÖK Marjı (%)	19,4%	11,5%	-7,9 y.p.
Net Kar	317	104	%-67,2
Net Karlılık Oranı (%)	%16,1	%4,8	-11,3 y.p.

### Konsolide Gelir Tablosu:

- Grup Şirketleri; resesyon risklerinin ihracat gelirleri ve pet satışları üzerindeki olumsuz etkisine rağmen ikinci çeyrekte yükselişe geçen döviz kurları, birim satış fiyatlarının yükselmesi, katma değerli ürünlerin satışlarındaki artışlar ve yurt içi talebin ikinci çeyrekte itibaren canlanmasıyla gelirlerini geçen yılın aynı dönemine göre %10,6 artırmıştır.
- Kur artışına oranla yüksek seyreden enflasyonun etkisiyle operasyonel giderler artmış ve kar marjlarının geçen seneye göre düşmesinde ana etken olmuştur. Kur enflasyon makasının ikinci çeyrekte itibaren kapanması, yurt içi talebin canlanması ve birim stok maliyetlerinin ikinci çeyrekte düşmesiyle kar marjları önceki çeyreğe göre yükseliş trendine girmiştir.
- Finansman maliyetlerinin kontrol altında tutulması, net finansman gelirlerini artırırken ertelenmiş vergi gelirleri de yükselmiştir. Haziran ayının son yarısında ani yükselişe geçen döviz kurları yabancı para cinsinden olan hammadde borçlarının değerlendirilmesi nedeniyle kur farkı giderine neden olmuş ve 104 milyon TL net kar kaydedilmiştir.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (mİn TL)	1Y22	1Y23	% Değişim
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışlar	-58	307	629,3%
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	-100	-52	-48,0%
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	-77	-416	440,3%
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	-235	-160	-31,9%
Dönem başı hazır değerler	412	475	15,3%
Dönem sonu hazır deęerler	176	315	79,0%

### Konsolide Nakit Akış Tablosu:

- Operasyonel karlılık geçen senenin aynı dönemine göre düşüş gösterse de işletme sermayesi etkin yönetilmiş, borç gün sayısı artarken alacak gün sayısı düşmüş ve faaliyetlerden elde edilen nakit, artış göstermiştir.
- 2023 yılının ilk 6 aylık döneminde Z Ofis satışlarından 30 milyon TL ve vadeli mevduatlardan 33 milyon TL faiz geliri elde edilmiş, 115 milyon TL (2022: 132 milyon TL) nakit, yatırım harcamaları için kullanılmıştır. Toplamda yatırım faaliyetlerinden 52 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk yarısı için planlanan yatırım projeleri, ülkedeki gelişmeler de dikkate alınarak yılın ikinci yarısına ertelenmiştir.
- 2023 yılında net 83 milyon TL (2022:31 milyon TL) kredi ödemesi gerçekleşmiş, 33 milyon TL faiz ödemesi ve 300 milyon TL (2022: 15 milyon TL) temettü ödemesi yapılmıştır. Toplamda finansman faaliyetleri için net 416 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

## FINANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Bilanço (mln TL)	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	1.950	2.016
Duran Varlıklar	3.882	4.104
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.832</b>	<b>6.120</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.576	2.051
Uzun Vadeli Yükümlülükler	330	354
Özkaynaklar	3.926	3.715
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.832</b>	<b>6.120</b>
Net Finansal Borç (mln TL)	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	483	639
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	266	240
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	-475	-315
	<b>274</b>	<b>564</b>
Rasyolar	31.12.2022	30.06.2023
Cari Oran	1,24	0,98
Asit Test Oranı	0,90	0,73
Nakit Oran	0,30	0,15
Net Kar/Özsermaye (ROE)	%41,6	%2,8
Net Kar/Toplam Varlık (ROA)	%28,0	%1,7
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,40	0,87
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%32,7	%39,3
Borç/Özkaynak	%48,6	%64,8
Borç Servis Karşılama Oranı	1,45	0,88

### Konsolide Bilanço:

- Yılın ilk altı aylık döneminde net 83 milyon TL kredi ödemesi yapılmış olsa da Haziran sonunda artan döviz kurları finansal borçları artırmıştır. İlk çeyrekte ödenen 300 milyon TL'lik temettü ile net finansal borç yıl sonuna göre artış göstermiştir.
- Nakde dönüşüm gün sayılarındaki iyileşmenin etkisiyle net işletme sermayesi yıl sonuna göre 91 milyon TL tutarında ve %27 oranında azalarak 243 milyon TL'ye gerilemiştir.
- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde kurlardaki yükselişe ve finansal performansın ilk çeyrekteki düşük baz etkisine rağmen borçluluk oranlarında yıl sonuna göre önemli bir değişim gerçekleşmemiş ve net finansal borç/FAVÖK oranı yıl sonuna göre 0,5 puan artış göstermiştir.
- Grup'un, 0,2 milyon ABD doları döviz fazlası ve 7,7 milyon Euro döviz pozisyonu açığı bulunmaktadır.

## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİPORT

milyon TL	1Y22	1Y23	1Y22 - 23 (%)	2Ç22	1Ç23	2Ç23	2Ç22 - 23 (%)
Gelir	253,6	431,7	70,2%	138,4	192,2	239,5	73,0%
FAVÖK	135,2	202,4	49,7%	79,5	68,2	134,2	68,8%
FAVÖK Marjı	53,3%	46,9%	-6,4 p.p.	57,4%	35,5%	56,1%	-1,3 p.p.
Net Kar/Net Zarar	95,5	149,8	56,9%	64,1	48,0	101,8	58,8%

- 2023'ün ilk 6 ayında Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı geçen yıla kıyasla %5 oranında azalarak 260 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Kocaeli Körfez Bölgesi, elleçlenen yükte %3 oranında küçülmüş olup, 40,9 milyon tonluk yük hareketi gerçekleştirmiştir. Kocaeli Bölgesi Türkiye'nin en fazla yük elleçleyen ilk liman bölgesi olarak pazardaki yerini korumuştur. 2023 yılı mart ayı itibarıyla ülkemizin demirçelik yüklerinde artış gözlemlenmiş olsa da bir önceki yıl ile mukayese edildiğinde bu ürünlerin ithalatında %19 gerileme meydana gelmiştir. Türkiye geneli dikkate alındığında; kimyasal yük trafiğinde %14 oranında pazarda küçülme söz konusu olmakla birlikte bu değişimin temel nedeni Rusya - Ukrayna savaşı nedeni ile pazarda oluşan ani büyümenin yeniden dengeye gelmesinden kaynaklanmaktadır.
- Poliport, ikinci çeyrekte ABD doları birim satış fiyatlarını yükseltmiş ve buna ilave olarak döviz kurlarının yükselişi ile satış gelirlerini geçen çeyreğe ve geçen yılın aynı dönemine göre yükseltmiştir. Terminal operasyonlarında; ikinci tank çiftliğinin devreye girmesiyle depolanan sıvı yük miktarı artmış ve depolanan ürün miksinde yapılan değişikliklerle daha katma değerli ürünlerin depolanmasına başlanmış, bu durum FAVÖK marjının yükselmesinde ana etken olmuştur.
- Kuruyük operasyonunda; elleçlenen ürün tonajı ilk çeyreğe göre %44 artış göstermiştir. Ürün miksinde değişime gidilerek dökme yük gelirlerinin yerine bigbagli, paletli, paketli kargo ve standart dışı özel proje yükleri elleçlenmiş ve bu sayede kuruyük operasyonu kar marjları önceki çeyreğe göre artış göstermiştir. Antrepo tarafında; Çin gemilerinin yeniden ivme yakalaması ve kuru yük operasyonunda artan hareketlilik geçici depolama alanı ve milli depolama alanlarından elde edilen gelirleri olumlu etkilemiştir.
- Yılın ilk çeyreğinde gerçekleşen asgari ücret zammı, EYT ödemeleri ve enflasyon baskısı ile başta personel, bakım giderleri ve taşeron maliyetleri olmak üzere operasyonel giderler artış göstermiştir. Enflasyon – döviz kuru makasının ikinci çeyrekte kapanış trendine girmesi, ABD doları cinsinden gelir elde eden Poliport finansallarını olumlu etkilemiştir. Poliport, kuruyük tarafında tonajın ve fiyatların artması ve sıvıyük kontrat fiyatlarındaki artış ile çok başarılı bir çeyrek geçirek FAVÖK marjını yükseltmiş ve FAVÖK'ünü geçen senenin aynı dönemine göre %49,7 artırmıştır.

## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KİMYA

milyon TL	1Y22(*)	1Y23	1Y22 - 23 (%)	2Ç22(*)	1Ç23	2Ç23	2Ç22 - 23 (%)
Gelir	797,3	618,5	-22,4%	471,5	335,1	283,4	-39,9%
FAVÖK	112,1	43,5	-61,2%	67,5	5,9	37,5	-44,4%
FAVÖK Marjı	14,1%	7,0%	-7,1 p.p.	14,3%	1,8%	13,2%	-1,1 p.p.
Net Kar/Net Zarar	78,8	(23,1)	-129,3%	40,6	2,4	(25,5)	-162,9%

- Avrupa’da yaşanan resesyon riski; ihracat hacmini etkilemiş ve ihracat gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payının %17’ye (2022: %20) düşmesine neden olmuştur. Hammadde fiyatlarının düşüş trendi, kimya gelirlerinin geçen senenin aynı dönemine göre düşük seyretmesinin ana nedeni olmuştur. İç talebin canlanması ile yurt içi reçine satışları artmış ve satış fiyatlarının yükselmesiyle reçine gelirleri bir önceki çeyreğe göre yükselmiştir. Gruba yapılan hammadde satışları dikkate alınmadığında toplam gelirler bir önceki çeyreğe göre paralel seyretmiştir.
- Yılın ilk çeyreğinde gerçekleşen asgari ücret zammı, EYT ödemeleri ve enflasyon baskısı ile başta personel ve dışarıdan sağlanan hizmetler olmak üzere operasyonel giderler artış göstermiştir. Enflasyon – döviz kuru makasının ikinci çeyrekte kapanış trendine girmesi ile FAVÖK marjı ilk çeyreğe göre artış göstermiştir. Yükselen döviz kurlarına rağmen, hammadde fiyatlarındaki düşüş trendi satış fiyatları ve karlılık üzerinde baskı oluşturmuştur.
- Haziran ayının son yarısında ani yükselişe geçen döviz kurları, yabancı para cinsinden olan hammadde borçlarının değerlendirilmesi nedeniyle kur farkı giderine neden olmuştur.
- Nakde dönüşüm gün sayılarındaki iyileşmenin etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı azalmış ve Polisan Kimya’nın faaliyetlerden elde ettiği nakit yükselmiştir.

(\*) Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu’nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. (“Polisan Yapıkim”) tarafından sürdürülmektedir. Dolayısıyla, 1Ç23 döneminde yaklaşık 137 milyon TL, 2Ç23 döneminde 196 milyon TL tutarında gelir kaydeden Polisan Yapıkim finansalları, Polisan Kimya’nın 1Ç23 ve 2Ç23 finansallarına dahil edilmemiştir. 1Y22 ve 2Ç22 rakamları ise, yapı kimyasalları iş kolu finansallarını tamamen konsolide etmektedir.

## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN YAPIKİM

milyon TL	1Y23(*)	1Ç23(*)	2Ç23(*)	1Ç23-2Ç23 (%)
Gelir	333,3	137,3	196,0	42,8%
FAVÖK	61,8	17,7	44,1	149,0%
FAVÖK Marjı	18,5%	12,9%	22,5%	9,7 p.p.
Net Kar/Net Zarar	38,9	14,5	24,4	68,3%

- İlk çeyrekte yaşanan deprem felaketi nedeniyle Adana fabrikasında üretimin durması, gelir kaybına neden olmuştur. İkinci çeyrekte iç piyasanın tekrar canlanması ve kentsel dönüşümün hızlanması satış tonajlarının artışına katkı sağlamıştır.
- Kazanılan yeni ihaleler ile yeni müşteriler portföye eklenmiş, bu durum şirketin gelirlerini ve karlılıklarını olumlu yönde etkilemiştir.
- Mevsimsellik etkisi, satış hacminin bir önceki çeyreğe göre artış göstermesini sağlarken hammadde fiyatlarının yükseliş trendine girmesi, satış fiyatlarının yükselmesine ve FAVÖK marjının %22 ye ulaşmasına katkı sağlamıştır.
- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde alacak gün sayıları düşüş göstermiş ve nakde dönüşüm gün sayısı iyileşmiştir. Bu sayede, şirketin faaliyetlerden elde ettiği nakit artmış ve döviz pozisyonu güçlenmiştir.
- Haziran ayının son yarısında ani yükselişe geçen döviz kurları, yabancı para cinsinden olan hammadde borçlarının değerlemesi nedeniyle kur farkı giderine neden olmuştur.

(\*) Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir. Bu nedenle faaliyete geçilen tarih itibarıyla 1Ç23 – 2Ç23 sonuçları karşılaştırılmıştır.

## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HELLAS

milyon TL	1Y22	1Y23	1Y22 - 23 (%)	2Ç22	1Ç23	2Ç23	2Ç22 - 23 (%)
Gelir	925,1	863,4	-6,7%	532,7	422,1	441,3	-17,2%
FAVÖK	126,6	(86,9)	-168,6%	74,9	(70,2)	(16,7)	-122,3%
FAVÖK Marjı	13,7%	-10,1%	-23,8 p.p.	14,1%	-16,6%	-3,8%	-17,9 p.p.
Net Kar/Net Zarar	91,3	(85,4)	-193,5%	55,3	(77,5)	(7,9)	-114,3%

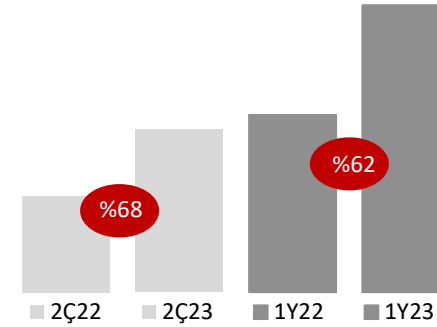
- Avrupa'da 2022 yılının dördüncü çeyreğinden itibaren başlayan resesyon riskleri ve düşük seyreden tüketici talebi satış fiyatları üzerinde baskı oluşturmuş ve şirketin gelirlerinin geçen senenin aynı dönemine göre düşmesine neden olmuştur. Ticaret hacmindeki kayıplar lojistik maliyetlerinde düşüşe neden olmuş, Uzak Doğu ve özellikle Çin menşeli PET ürünlerinin rekabet gücünü artırmıştır.
- İkinci çeyrekte birim stok maliyetlerinin düşmesiyle FAVÖK marjında önceki çeyreğe göre toparlanma görülmüştür.
- Resesyon ve artan Çin rekabeti sonrası PET Europe'un (Avrupalı Pet Üreticileri Birliği) başvurusuyla Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan anti dumping soruşturmasının yılın son çeyreğinde sonuçlanarak devreye girmesi beklenmektedir. Soruşturmanın olumlu sonuçlanması durumunda satış fiyatlarında yükseliş beklenmektedir.
- 2023 yılında yapılması planlanan r-PET yatırımı Avrupa'daki yaşanan yeni ekonomik gelişmeler ışığında tekrar gözden geçirilmektedir.



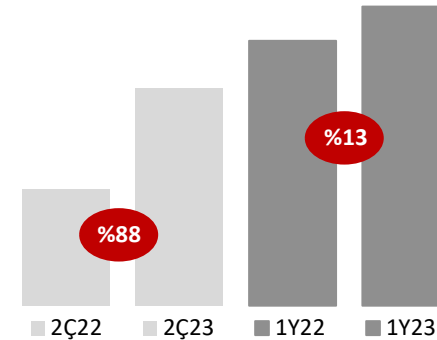
## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KANSAI BOYA

- Şubat ayında yaşanan deprem felaketi yanı sıra seçim atmosferi, ilk çeyrekte iç talebin daralmasına ve gelirlerin düşmesine neden olmuştur. İkinci çeyrekte iç talebin canlanması ve Karayolları projesinin katkılarıyla gelirler yükselişe geçmiştir. Tüm boya segmentlerinde büyüme kaydeden Polisan Kansai Boya, ilk altı aylık gelirlerini, geçen senenin aynı dönemine göre %68 oranında artırmıştır.
- Yurt dışında yaklaşık iki yüz adet satış noktası olan Şirket, ihracat odağını korumuş ve ihracat gelirlerini bir önceki yıla oranla %43 yükseltmiştir.
- Yılın ilk çeyreğinde gerçekleşen asgari ücret zammı, EYT ödemeleri ve enflasyon baskısı sonucu, başta personel ve dışarıdan sağlanan hizmetler olmak üzere operasyonel giderler artış göstermiş ve bu durum operasyonel karlılığın düşmesine neden olmuştur. İkinci çeyrekte bu olumsuz etkilere rağmen satış fiyatları artırılmış, ayrıca satış hacminin de yükselmesiyle FAVÖK geçen senenin aynı dönemine kıyasla %88 artmıştır.
- Faiz oranlarının artışı ve kurların yükselmesi, finansman maliyetlerinin artışında ve net karın düşüşünde ana etken olmuştur.

### Gelir Artışı



### FAVÖK Artışı



## 2Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HOLDİNG GAYRİMENKULLERİ

### KAĞITHANE Z OFİS/İŞ MERKEZİ



- İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'deki arсында, DAP Yapı ile kat karşılığı bir proje gerçekleştirmiştir.

### PENDİK PROJESİ



- Kurtköy'de; TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına yakın bulunan 173.000 m<sup>2</sup> bir arsa üzerinde DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak girişimi ile bir proje geliştirilmektedir.

### DiĞER VARLIKLAR

- Operasyonlar için kullanılan varlıklar ve Kağıthane ve Pendik projeleri dışında, diğer varlıkların değeri ~344 milyon TL'dir.

Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı, 2022 yılında aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak Poliport tarafından devralınmış ve tescil işlemi tamamlanmıştır. Birleşme sonrasında, Z Ofis ve Pendik Projesi'nden elde edilecek gelirler Poliport'a gelir olarak yansıtılacaktır. Süregelen projeler için Polisan Holding herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecektir.

### KAĞITHANE Z OFİŞ İŞ MERKEZİ:

- 2023'ün 2. çeyreğinde 13 adet ofis ve 1 adet dükkan satışı yapılmış, bu satışlar sonucunda 30 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır. 30 Haziran 2023 itibarıyla satışa hazır 25 adet ofis, 25 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 25 ofis ve 24 mağaza kiralanmış durumdadır.

### PENDİK PROJESİ:

- Polisan Holding, Poliport ve Ortak Girişim arasında yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanarak, 5 Mart 2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır.
- Arsanın 2022 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 1,2 milyar TL'dir.
- Projenin inşaat ruhsatı alınmış olup plan tadili başvurusu yapılmıştır. Seçim sonrasında ülkemizde yaşanan gelişmeler takip edilmekle birlikte projenin lansmanının ve projeden yapılacak satışların 2023 yılı içerisinde başlaması hedeflenmektedir.

\* 2022 yılı faaliyet raporu içerisinde gayrimenkullerin ekspertiz tarihleri ve piyasa değerleri ile ilgili detaylı bilgi sunulmaktadır.

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU

ADI SOYADI	TÜZEL KİŞİ ADINA HAREKET EDEN KİŞİ	GÖREVİ
Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi	Tayfun Bayazıt	Yönetim Kurulu Başkanı
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi	Esra Yazıcı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi	Ali Tuğrul Alpacar	Yönetim Kurulu Üyesi
FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirket	Bilal Cantekin Dinçerler	İcra Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### DENETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 11 Temmuz 2023 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 11 Temmuz 2023 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına hareket eden: Ali Tuğrul Alpacar)	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 11 Temmuz 2023 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına hareket eden:Esra Yazıcı)	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

## POLİSAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Bilal Cantekin Dinçerler	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	CFO
Mahmut Temiz	İnsan Kaynakları Direktörü
Cumhur Aksoy	Bilgi Teknolojileri Direktörü
E.Burak Ekmekçioğlu	Denetim Başkanı

## POLİSAN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ ÜST YÖNETİMİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
-	Polisan Kansai Boya Genel Müdür
Selçuk Denizhan	Poloport Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Kimya Genel Müdürü
Cenk Bitlis	Polisan Hellas Ülke Müdürü

## ÜST YÖNETİME SAĞLANAN HAKLAR

1 Ocak – 30 Haziran 2023 tarihleri arasında üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 8.860.462 TL'dir (1 Ocak- 30 Haziran 2022: 4.206.283 TL). Grup; yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

31 Mart 2023 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin her biri için bir yıl süreyle aylık brüt 61.250 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri için aylık brüt 61.250 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

## PERSONEL HAREKETLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 30 Haziran 2022 itibarıyla toplam çalışan sayısı Polisan Hellas dahil 1.244 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2023 itibarıyla 1.137 kişidir. Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır.

## **YATIRIM HARCAMALARI**

1 Ocak – 30 Haziran 2023 tarihleri arasında toplamda 115.790.640 TL'lik yatırım harcaması yapılmıştır (1 Ocak- 30 Haziran 2022: 132.826.905 TL).

## **ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Şirketimizin 31.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda onaylanan Kayıtlı Sermaye Tavanı geçerlilik süresinin uzatılmasına ilişkin esas sözleşme tadil metni Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.04.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

## **OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL İLE İLGİLİ BİLGİLER**

31.03.2023 tarihindeki olağan genel kurula ilaveten 23.06.2023 tarihinde bir adet olağanüstü genel kurul gerçekleştirilmiştir. Olağanüstü genel kurulda; Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üye tam sayısının 6 olarak belirlenmesine, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Şeref Taşkın ile Arif Başer görevlerine aynen ve aynı şartlarla devam etmelerine, kalan dört üyeliğe, ayrılan üyelerimizin kalan görev sürelerini doldurmak üzere (01.04.2024 tarihine kadar) Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Tayfun Bayazıt; Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Esra Yazıcı; AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Ali Tuğrul Alpacar; FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi Şirketi'nin adına gerçek kişi temsilcisi olarak Bilal Cantekin Dinçerler'in seçilmelerine ve bu kişilere yönetim kurulu üyeliği görevleri nedeniyle herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

## ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya, 4 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2022 yılında 28,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler 2023 yılının ilk yarısında yaklaşık 15,7 milyon TL tutarındadır. 2022 yılında başlayan 20 yeni projenin 12 adedi tamamlamıştır. Diğer projeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. 2022 yılı içerisinde Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1501 projesi başlatılmış ve 2023 yılında da proje son fazı olan uygulama fazına girmiştir. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2022 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 9 adet ürün için TSE Belgesi, 6 adet ürün için de Biyosidal Ruhsatları alınmıştır.

Polisan Kansai Boya faaliyetlerine, 2022 yılında 25 milyon TL tutarındaki yatırımını tamamladığı, 2.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa ettiği binasında devam etmektedir. Temel Araştırmalar laboratuvarı tarafından TSE EN ISO/IEC 17025 numaralı standarda uygunluğu sağlamak ve akreditasyona hazır hale gelmek üzere hazırlıklar 2022 yılı içerisinde tamamlanmış 2023 yılı içerisinde de 11 metottan akreditasyon başvurusu Türkak'a yapılmıştır. Sürdürülebilirlik çerçevesinde Eco-Label ürünler için çalışmalar devam etmektedir. 2023 yılında yaklaşık 940 ton atıl atık kapsamında boya ürünü geri dönüşümü sağlanmıştır. Enerji verimliliği kapsamında yapılan Ar&Ge tasarımları ve süreç iyileştirme projeleri ile 2021 yılına göre %10 enerji tüketimleri azaltılmıştır. 2023 yılında toplam 21 Kaizen, 4 Yalın 6 Sigma Kara Kuşak Projesi ile toplamda 25 sürekli iyileştirme projesini hayata geçirilmiş, bu sayede finansal kazanım elde edilirken, verimlilik artışı sağlanmıştır. 2023 Yılı Mart ayında devreye giren yeni solvent bazlı üretim tesisinde yapılan yalın süreç tasarımları sayesinde enerji, atık ve kalite konularında iyileştirmeler başlamış olup, 2023 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, 6 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörlerle yönelik katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2022 yılında 21,2 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 7,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur. Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, toplamda 36 AR-GE projesi bulunmaktadır.

## TEŞVİKLER

Polisan Holding A.Ş.'nin iştiraki Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş. 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY Destek Programına dahil olmuştur. Ayrıca, Holding kapsamında süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (30.06.2023 itibarıyla - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport <sup>(*)</sup>	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport <sup>(*)</sup>	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport <sup>(*)</sup>	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya <sup>(*)</sup>	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya <sup>(*)</sup>	Samsun Tesisi	A/131376	2.140.000	2.570	12.04.2023
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	101.864.464	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	322.304.371	6.10.2021
Polisan Kansai Boya	Gebkim Solvent Tesisi	541914	42.951.200	52.048.134	7.09.2022

\*Tamamlanan yatırımlar



## DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Poloport, mevcut tank çiftliklerinde yüksek teknik emniyet odağı ile Proses güvenliği elementlerini temel almış ve güncel teknolojik standartlar çerçevesinde renovasyon gerçekleştirmiştir. Bu renovasyon ile birlikte, toplam 19.600 m<sup>3</sup>'lük akrilat kapasitesi modernize edilerek, Mayıs 2023'te faaliyete alınmıştır.
- Poloport, TCDD demiryoluna iltisak hattı ile bağlantı yatırımını projelendirmektedir.
- Poloport iş ortakları ile kurmuş olduğu sadakat planı çerçevesinde sürekli iyileştirme faaliyetlerine devam etmekte olup SEÇ süreçlerine yönelik partnerleri ile düzenli olarak ortak programlar geliştirmektedir. DOW 4 STAR etkinliği kapsamında uyguladığı SEÇ politikaları çerçevesinde Bronz sertifika almaya hak kazanmıştır.
- Poloport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi ("Ortak Girişim") arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmıştır ve 05.03.2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan sözleşme ile Poloport'a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; 10723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poloport ve Polisan Holding'e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10722 Ada 2 Parsel üzerinde geliştirilecek Pendik Projesinin hasılatı, taraflar arasında %26,5 Poloport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılacaktır.
- Polisan Holding'in 31.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulunda 300.000.000 TL brüt kar payının dağıtılması onaylanmış, kar dağıtımı 07.04.2023 tarihinde yapılmıştır.
- Polisan Kansai Boya'nın Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde başladığı solvent bazlı boya tesisi Mayıs ayında faaliyete geçmiş ve solvent bazlı ürünlerin üretimine başlanmıştır.
- Polisan Kimya, yeni reçine tesisinin 2022 yılının 4. çeyreğinde faaliyete geçmesi ile birlikte tüm reaktörler kademeli olarak devreye almış ve farklı reçeteler yeni tesiste üretebilir hale gelmiştir. Yeni tesisin devreye girmesi ile birlikte, reaktörlerdeki soğutma kapasiteleri artmış ve elle gerçekleşen ara hammadde besleme adımlarının otomasyonu sağlanmıştır. Tüm bu proses iyileşmeleri ve batch başına artan üretim tonajının da etkisiyle, fenolik reçine grubunda %35 kapasite artışı ve %15 enerji verimliliği sağlanmıştır. Üre reçinesi grubundaki üretimler de yeni tesise taşınmış olup, cycle time optimizasyonu çalışmaları devam etmektedir. Bunun dışında, yeni reçine tesisinin devreye alınması sayesinde solvent bazlı üretimler de yapılabilir hale gelmiştir.
- Polisan Kansai Boya, CO<sub>2</sub>, Cl gibi zararlı gazların nüfuzuna engel olan fakat aynı zamanda bina dış yüzeyinin nefes almasını sağlayan yüksek UV dayanımı sayesinde güneş ışınlarının yıpratıcı etkisini azaltan dış cephe boya ları üzerinde geliştirmeler devam etmektedir.
- Polisan Holding Grup Şirketleri, Uluslararası Yenilenebilir Enerji sertifika sürecini tamamlamıştır. 2022 yılında, bir önceki yıla ait tüm operasyonların ve ofislerin elektrik ihtiyacının %50'si, bu yıl ise %60'ı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır.
- ISO 14064'e göre Polisan Holding karbon ayakizi hesabı QSI tarafından doğrulanmış, yurtdışında EmiCert tarafından akreditasyonlu verifikasyon tamamlanmıştır.
- Polisan Holding 2022 Çevresel Sosyal Yönetişimsel Performans Raporu yayınlanmıştır.
- Polisan Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunu tamamlamış ve bir yıl sürecek olan Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katılmıştır.

## KURUMSAL KÜNYE

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Polisan Holding A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
<b>Şube Adresi</b>	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükalyalı - İSTANBUL
<b>Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası</b>	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
<b>Vergi Dairesi ve No</b>	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
<b>Telefon ve Faks Numarası</b>	: Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
<b>İnternet Adresi</b>	: <a href="http://www.polisanholding.com.tr">www.polisanholding.com.tr</a>
<b>Elektronik Posta Adresi</b>	: <a href="mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr">yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr</a> ; <a href="mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr">investorrelations@polisanholding.com.tr</a>
<b>Sermaye</b>	: 758.500.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 1.000.000.000 TL
<b>İşlem Gördüğü Borsa / Pazar</b>	: Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) / Yıldız Pazar
<b>Şirketin Dahil Olduğu Endeksler</b>	: BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST TEMETTÜ / BİST TÜRÜM / BİST KATILIM 100 / BİST YILDIZ / BİST HOLDİNG VE YATIRIM / BİST TÜRÜM-100 / BİST KOCAELİ / BİST KATILIM TÜRÜM / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BİST MALİ
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>	: 24 Mayıs 2012
<b>İşlem Sembolü</b>	: POLHO
<b>Bağımsız Denetçi</b>	: PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
<b>Bağımsız Denetçi Adresi</b>	: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İstanbul

**DETAYLI BİLGİ İÇİN:**

<b>Telefon</b>	<b>0 216 5785600</b>
<b>Faks</b>	<b>0 216 5737792</b>
<b>E-posta</b>	<a href="mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr">yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr</a> <a href="mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr">investorrelations@polisanholding.com.tr</a>

**YASAL UYARI:** Bu Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Rapordaki yüzde değişimler, yuvarlanan rakamlar üzerinden değil, tüm basamaklar üzerinden hesaplanmıştır.