



**SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.2 NOLU SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 – 31.03.2023 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**31 MART 2023**

# İÇİNDEKİLER

Faaliyet Alanları.....	3
Konsolide ve Kombine Finansal Sonuçlara Genel Bakış.....	4
Ortaklık Yapısı.....	7
CEO Mesajı.....	8
Finansal Sonuçlar	
Polisan Holding Konsolide Finansal Sonuçları.....	11
Poliport.....	14
Polisan Kimya.....	15
Polisan Yapıkim.....	16
Polisan Hellas.....	17
Polisan Kansai Boya.....	18
Polisan Holding Gayrimenkulleri.....	19
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri.....	20
Polisan Holding Üst Yönetimi ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar, Personel Hareketleri, Bağışlar....	27
Ar-Ge.....	28
Teşvikler.....	29
Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler.....	30
Kurumsal Künye .....	31

## SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.



### Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya %100

Polisan Yapıkim Yapı  
Kimyasalları %100 (\*\*\*)

### Yabancı Ortaklık

Rohm & Haas (\*)  
Polisan Holding %40  
Dow Chemical %60

### Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100



### Liman İşletmeleri

Poliport %100



### Gayrimenkul

Polisan Yapı (\*\*)%100



### Boya

### Yabancı Ortaklık

Polisan Kansai Boya (\*)  
Polisan Holding %50  
Kansai Paint %50

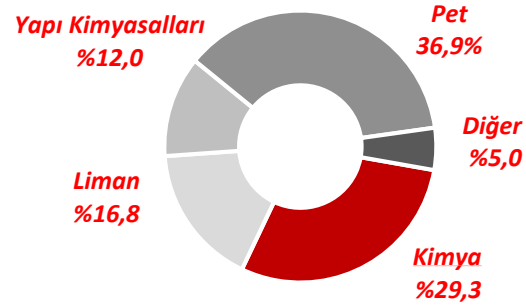
(\*) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm & Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

(\*\*) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Polisan Yapı adına tescilli olan Kağıthane ve Pendik tapuları Poliport şirketi adına tescil ettirilmiştir.

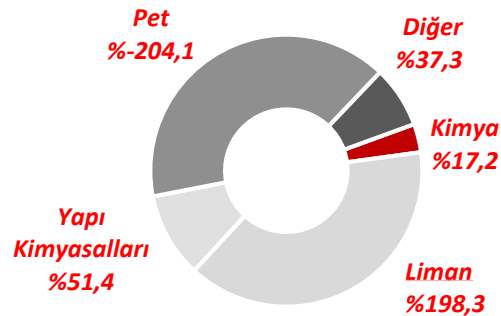
(\*\*\*) Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetleri, 30.09.2022 itibarıyla, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi tarafından yürütülmektedir.

## 3 AYLIK KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Konsolide Gelir Dağılımı



### Konsolide FAVÖK Dağılımı



### Konsolide Gelirler (milyon TL)

**%25 artış**

1Ç23 1.030

1Ç22 826

### Konsolide FAVÖK (milyon TL)

**%76 azalış**

1Ç23 38

1Ç22 157

### Konsolide Net Kar (milyon TL)

**%91 azalış**

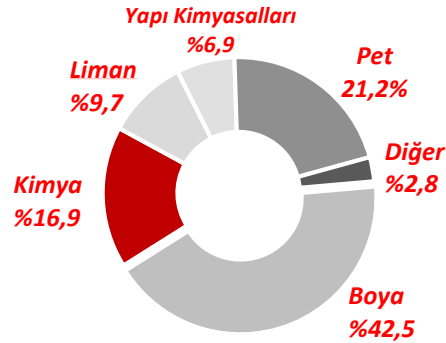
1Ç23 12

1Ç22 131

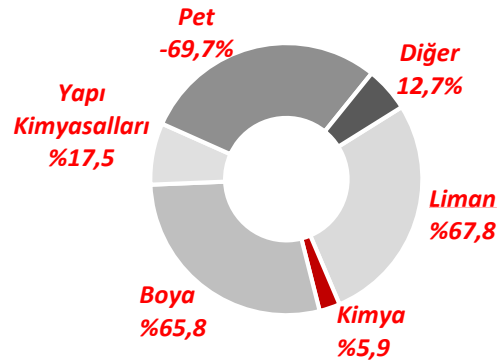
(\*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

## 3 AYLIK KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Kombine Gelir Dağılımı



### Kombine FAVÖK Dağılımı



### Kombine Gelirler (milyon TL)

**%41 artış**

1Ç23 **1.988**

1Ç22 **1.410**

### Kombine FAVÖK (milyon TL)

**%62 azalış**

1Ç23 **105**

1Ç22 **279**

### Kombine Net Kar (milyon TL)

**%97 azalış**

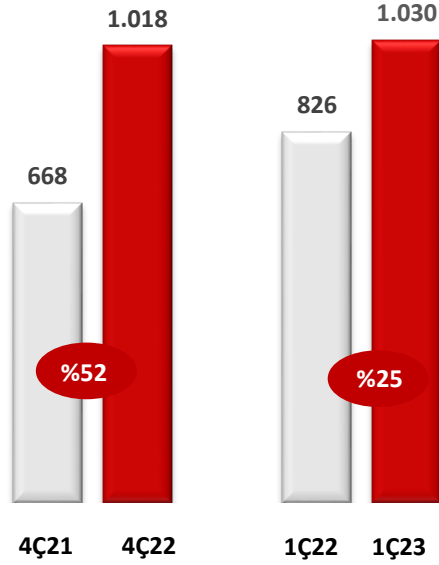
1Ç23 **4**

1Ç22 **145**

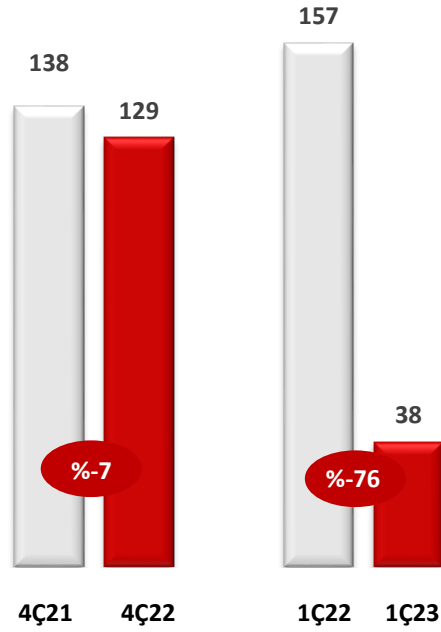
(\*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. İştiraklerden Polisan Kansai Boya finansal tabloları %100 dahil edilmiş, Rohm and Haas finansal tabloları dahil edilmemiştir.

## 4Ç 2021 – 2022 / 1Ç 2022 – 2023 KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

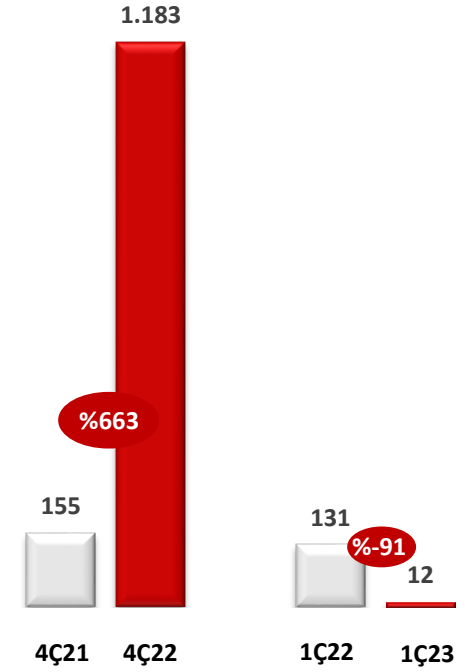
**Konsolide Gelirler (milyon TL)**



**Konsolide FAVÖK (milyon TL)**



**Konsolide Net Kar (milyon TL)**



## ORTAKLIK YAPISI



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.936	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.655	%21,6
<b>Toplam</b>	<b>758.500.000</b>	<b>%100,0</b>

## CEO MESAJI



### POLİSAN HOLDİNG CEO MEHMET HACIKAMILOĞLU

Polisan Holding olarak, 2022 yılı çalışmalarımızın karşılığını aldığımız bir yıl oldu. Finansallarımızda yakaladığımız büyümeyi dünya ekonomisini tehdit eden yüksek enflasyon ve resesyon kaynaklı sorunlara karşı geliştirdiğimiz sıkı finansal disipline borçluyuz. Neydi bunlar; öncelikle verimlilik artışına odaklanmak, doğru ürün mixi ve alternatif hizmet kanalları ile müşteri memnuniyetini geliştirmek, işletme sermayesi ihtiyacımızı kontrol altına almak, nakiti etkin bir şekilde yöneterek kur riskini minimize etmek.

Bununla birlikte öngörülerimizde de olduğu gibi dördüncü çeyrek itibariyle; düşük faiz ve yüksek enflasyon kaynaklı ekonomideki soğumanın etkilerini hissetmeye devam ettik. 2023 yılı ilk çeyreğine ilişkin beklentimiz ise bu etkinin devam etmesi yönündeydi; ancak 6 Şubat Kahramanmaraş depremleri hiç kimsenin beklemediği bir olaydı, haliyle ilk çeyrek finansallarımız üstünde negatif bir etki yarattı. Özetle; 2023 yılının ilk ayı olan Ocak ayını durgun, Şubat ayını depremlerin etkisiyle negatif bir görünümle tamamladık. Mart ayı bizim için iyi geçti. Çünkü, Türkiye'nin tamamında yıllık ortalamada 600 bin olan yeni konut ihtiyacı sadece depremin etkilediği illerde ortaya çıktı. Bu durum bizim de içinde bulunduğumuz boya ve yapı kimyasalları iş kollarındaki hareketliliği arttırdı. Yılın geri kalanında özellikle boya ve yapı kimyasalları kaynaklı ivmelenmenin artarak devam etmesini bekliyoruz.

Öngörümüz ise ilk çeyrekte beklentiler seviyesinde kalan finansalların ikinci çeyrek itibariyle daha iyileşmesi; devam eden üçüncü ve dördüncü çeyrekte de yukarı yönlü ivmelenmenin sürmesi yönünde. Bu öngörümüzü destekleyen temel bir takım nedenler var. Bunlardan en önemlisi depremler sonrası oluşan yeni talep ve Türkiye genelinde yapı stoğunun yenilenmesine yönelik iradenin daha da güçlenmesi. Boya iş kolunda ise fiyatların yükseleceği beklentisi ile talepler erkene çekilmiş durumda.

2023 planlamalarımıza geçmeden önce bağlı ortaklıklarımız Polisan Kimya, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları, Poliport, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas'ın dahil olduğu Polisan Holding ilk çeyrek finansalları şöyle;

2023 yılında ilk çeyrek konsolide gelirlerimiz %24,7 oranında artarak 1.029,7 milyon TL, FAVÖK'ümüz %76,1 düşerek 37,6 milyon TL oldu. Net kârımız ise %91 oranında azalarak, 11,8 milyon TL olarak gerçekleşti. Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımız; konsolide edilmeyen Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine gelirlerimiz ise %41,0 artarak 1.987,9 milyon TL'ye çıktı. Artan hammadde ve üretim maliyetlerinin operasyonel kârlılığımızdaki baskısı 14,5 y.p. olurken, %5,3 kombine FAVÖK marjı kaydettik. Kombine net kârımız ise, %97,3 oranında azalarak, 3,8 milyon TL olarak gerçekleşti.

Polisan Holding'in ilk çeyrek konsolide gelirleri içindeki payı %16,8, konsolide FAVÖK'teki dağılımı %198,3 olan Poliport karlılığı yüksek iştirakimizden biridir. İşletme sermayesi ihtiyacı olmayan, gelirleri ise döviz endeksli olan Poliport'ta iskele alt yapı çalışmalarımız, kuru yükte ve sıvı yükte kapasite kullanımını artırma faaliyetlerimiz 2023'ün tamamında devam edecek.



Dökme sıvı depolama alanında toplam 272.000 m<sup>3</sup>'lük kurulu kapasiteye sahiptir. Bu kapasiteyi etkin kullanmak için 19.600 m<sup>3</sup>'lük yenileme ve modernizasyon yatırımını tamamlamak üzereyiz. Bu yatırım sayesinde gelecek dönemde bakıma girecek olan depolama alanlarında kapasite kaybı minimize edilmesi sağlanacaktır. 2023 yılı ikinci yarısında 5.850 m<sup>3</sup>'lük daha sıvı yük tankı yenileme ve modernizasyonuna başlanacaktır. Poliport'ta sıvı yükte depolama kapasitemizi bir taraftan yükseltmek için yeni tank yapılarımız sürerken eş zamanlı olarak mevcut filolarımızda bakım ve onarımlar yapılmaktadır. Uzun vadede buradaki hedef kapasite rakamımız 436.000 m<sup>3</sup>'tür ve kademeli olarak yapacağımız yatırımlarla bunu hayata geçireceğiz Hedefimiz yüksek güvenlik ikliminde kapasitemizi en verimli şekilde kullanmaktır.

2023 yılı içinde Poliport iştirakimizde heyecanla hayata geçirmeyi beklediğimiz proje ise demiryolunu liman sahasına indirme çalışması. Burada sona yaklaştık diyebiliriz; çünkü demiryolunu Poliport'un liman sahasına dört hat olarak indirme önerimiz, TCDD tarafından kabul edildi ve iltisak Hattı Projesinin imzaları atıldı. Müşterilerimizle birlikte merak ve heyecanla buradaki kurulum çalışmalarının başlamasını bekliyoruz.

Kimya, Polisan Holding'in temelleri 1964'e dayanan en eski iştiraktır. Bu sektörün gelişmesi noktasında ilklere öncülük etti ve hala bu misyonunu sürdürüyor. Polisan Kimya'nın kapasite ve verimliliği artıran yeni reçine fabrikası 2022'nin son çeyreğinde faaliyete geçti. Burada ihracata yönelik katma değerli reçine üretimine ağırlık verdik. İlk çeyrekte gerçekleştirdiğimiz reçine ihracatı kimyanın toplam gelirlerinin yüzde 20'sini oluşturdu. Bununla birlikte hali hazırda ürettiğimiz raf ömrü uzun inovatif formaldehit reçinelerimiz daha çok mobilya ve iç mekan panellerinde kullanılıyor. Biz istiyoruz ki; izolasyon, otomotiv, havacılık, uzay ve savunma sanayilerine yönelik de reçineler üretelim. Bu nedenle 2023 yılı itibariyle, novolak reçinesi yatırımına başlayacağız.

Yapı Kimyasalları iş kolunda derinleşmek için 2022 yılının son çeyreğinde açtığımız Polisan Yapıkim'de kurulmasını arzu ettiğimiz AR-GE Merkezi'ni de yıl içinde tamamlayıp faaliyete geçirmek istiyoruz. Polisan Holding kimya faaliyetlerinin ilk çeyrek konsolide gelirleri içindeki payı %78,2 konsolide FAVÖK'teki dağılımı ise %-135,6. Katma değerli ürün çalışmalarımız sonrası ihracat tarafında daha rekabetçi olacağız. Sonuç olarak; Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Polisan Holding finansalları bu durumdan pozitif olarak etkilenecek.

Yurtdışı kimya yatırımımız olan Polisan Hellas'ın, 2023 yılı itibariyle 10. kuruluş yılını kutlayacağız. Gelirleri Euro endeksli olan Yunanistan'daki yatırımımız Polisan Hellas; AB regülasyonları sonucu kullanım zorunluluğu 2025 yılına kadar %25, 2030 yılına kadar ise %30 olacak olan r-PET (Geri Dönüşüm Pet) pazarında faaliyet yürütüyor. Grand View Research tarafından yapılan araştırmaya göre, 2021 yılında 9,4 milyar ABD doları büyüklüğüne ulaşan global r-PET pazarının, 2022-2030 yılları arasında yaklaşık %7,4 oranında yıllık ortalama bileşik büyüme kaydetmesi bekleniyor. Burada geri dönüştürülmüş, PET ürünleri ve preform yatırımları ile büyüme modeli doğrultusunda, tesisimizde, verimlilik ve teknoloji odaklı yatırımlar yapmaya devam ediyoruz. 385 bin euroluk preform yatırımımızı tamamladık, r-PET kapasite artırımını yatırımlarımız için ise startı verdik.

Kansai Paint ile %50 oranında bağı ortaklığımız bulunan Polisan Kansai Boya iştirakimizde ise ilk çeyrek yoğun mesai ile geçti. Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Yatay işaretlemede kullanılmak üzere; Su bazlı soğuk yol çizgi boyası ve tiner alımı ikinci ihalesini aldık. 6 Şubat tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremler ve 11 ilde konutların yenilemesinin yaratacağı yeni ek boya ihtiyacı için satışlarda artış beklenmektedir.

Bu sebeple ikinci vardiya üretim ile artan ihtiyacı karşılamak için ekipler hazır hale gelmiştir. Depremin yarattığı ülkedeki inşaat (konut/işyeri/altyapı) artışı ile doğan ek boya ihtiyacının finansallara etkisini üçüncü çeyrekte itibaren görmeyi bekliyoruz. Azerbaycan, Bulgaristan, Romanya, Gürcistan, Rusya, Özbekistan, Kırgızistan, Libya, İsrail, Türkmenistan, Afrika Ülkeleri, İngiltere ve Hollanda'nın aralarında olduğu 19 ülkeye boya ihracatımız ise devam etmektedir. Genişletilen ihracat ekibi mevcut ve diğer ülkelerde ihracat gelirlerini arttırmak için yoğun çaba sarf etmektedir. 2023 ilk çeyrek boya gelirlerinin içinde ihracatın payı %3,5 olarak gerçekleşti, 2022'nin aynı döneminde bu oran %2,5'di.

Polisan Holding'in büyüme hikayesinin merkezine; katma değerli yeni ürün çalışmalarını, kapasite artırımı yatırımlarını, ihracat faaliyetlerini, insan kaynağı yatırımlarını, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmalarını koyduk. 2021 yılında hazırladığımız yeni beş yıllık kalkınma planımızı uygulamada gösterdiğimiz yüksek özen ve titizlik ile sürdürülebilir büyüme hikayemize devam ediyoruz. Dünyaya en iyi davrananlardan biri olma noktasında yürüttüğümüz çalışmaları üzerine koyarak sürdürüyoruz. 2017 yılından bu yanadır üyesi olduğumuz uluslararası çevresel raporlama platformu CDP'nin (Carbon Disclosure Project), İklim Değişikliği Programı ve Su Güvenliği Programı üyesiyiz ve buradaki not görünümümüzü sürekli yukarıya doğru revize ediyoruz. 2022 yılında İklim Değişikliği Program notumuzu globalde 'B-'den 'B+'ya çıkardık, Su Güvenliği Program notumuz ise 'B-' olarak bir önceki yıla aynı kaldı. Hedefimiz iki programda da ulusalda not görünümümüzü A seviyesine çıkarmak.

Bu noktada grup şirketlerimizle birlikte Holding'teki enerji ihtiyacımızı yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz, 2022 yılında bu oranı yüzde 60 seviyesine çıkardık. Son 10 yılda ise direkt faaliyetlerimiz ve satın aldığımız enerji kaynaklı emisyon yoğunluğumuzu yüzde 46 azalttık. Bir önceki yıla ait olan ISO 14064 belgelendirme sürecimizi tamamladık ve karbon ayak izi raporumuzu 3. taraf bağımsız doğrulayıcı kuruluşa doğrulattık. Atık yönetimi, enerji tasarrufu ve su yönetimi tarafında da yürüttüğümüz projeler, hedeflerimize ulaşma noktasında bizi desteklemeye devam ediyor. Geçtiğimiz yıl enerji verimliliği tarafındaki uygulamalarımız ile 600 bin kilowatt saat üzerinde enerji tasarrufu sağladık. Bertaraf ettiğimiz tehlikeli atık miktarımız Polisan Kansai Boya'da yüzde 8, tehlikesiz atık miktarımızı ise Polisan Kimya'da yüzde 12, Poliport Kimya'da yüzde 33 azaldı. Ayrıca atık su normalize değeri azaltım oranımız Polisan Kimya ve Polisan Kansai Boya'da yüzde 7 olarak gerçekleşti. Yağmur suyu hasadı dahil bir çok farklı proje daha yürütüyoruz ve 2023 yılında da "dünyaya iyi davranma" iddiamızdan vazgeçmeden çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Özetle; odağımızda insanımıza verdiğimiz değeri tutarak, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde, operasyonel mükemmellik ile sürdürülebilir büyüme için çalışmaya devam edeceğiz. Bu vesile ile, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen başta hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

## FINANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Gelir Tablosu (mln TL)	1Ç22	1Ç23	% Değişim
Net Satışlar	826	1.030	%24,7
Brüt Kar	176	95	%-46,3
Brüt Kar Marjı (%)	%21,3	%9,2	-12,1 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	137	11	%-92,4
FVÖK Marjı (%)	%16,6	%1,1	-15,5 y.p.
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	157	38	%-76,1
FAVÖK Marjı (%)	%19	%3,7	-15,3 y.p.
Net Kar	131	12	%-91,0
Net Karlılık Oranı (%)	%15,9	%1,1	-14,8 y.p.

### Konsolide Gelir Tablosu:

- Grup Şirketleri; artan döviz kurları, doğru fiyatlamalar ve katma değerli ürünlerin satışlarındaki artışların etkisiyle gelirlerini geçen sene göre %24,7 arttırmıştır.
- Avrupa'da yaşanan talep daralması, enerji krizi ve dramatik düşüş gösteren konteyner maliyetleri Polisan Hellas'ın ilk çeyrek finansal sonuçlarını olumsuz etkilemiştir. Bunun yanında; enflasyonun döviz kurlarındaki artıştan yüksek seyretmesi ilk çeyrek kar marjlarının düşmesinde etkili olmuştur.
- Liman faaliyetlerinde doğru fiyatlama politikası ve döviz kurlarının yükselişi satış gelirlerini desteklemiştir. Sıvı yük terminali tam kapasite doluluğa yakın çalışmıştır. Kuru yük tarafında ertelenen demir çelik anti dumping vergisi ile artan ithalat hacmi dolayısıyla elleçlenen yük miktarı yükselmiştir. Kur artışına oranla yüksek seyreden enflasyon etkisiyle artan operasyonel giderler karlılıklar üzerinde baskı oluşturmuştur.
- Polisan Kimya'da döviz kurlarının artışı satış gelirlerini desteklerken hammadde fiyatlarındaki azalış, satış fiyatlaması üzerinde baskı oluşturmuştur. Enflasyon nedeniyle yüksek seyreden sabit giderler karlılıklar üzerinde baskı oluşturmuştur.
- Polisan Yapıkim'de müşteri portföyünün genişlemesi ile beraber katma değerli ürünlerdeki artış şirket gelirlerini ve karlılıklarını olumlu yönde etkilemiştir.
- Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, 3 aylık dönemde -0,3 M TL zarar ile konsolidasyona dahil olmuştur.
- Uygulanan sıkı finansal disiplin, finansman maliyetlerinin ve kur farkı giderlerinin kontrol altında tutulması ve yararlanılan vergi teşviklerine rağmen düşük seyreden operasyonel karlılık, konsolide net kar üzerinde baskı oluşturmuştur.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (mln TL)	1Ç22	1Ç23	% Değişim
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışlar	-23	62	%375,33
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	-48	-26	%-46,04
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	-26	-1,1	%-95,91
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	-97	35	%136,03
Dönem başı hazır değerler	412	475	%15,45
Dönem sonu hazır değerler	315	510	%62,01

### Konsolide Nakit Akış Tablosu:

- Dönem içerisinde ilave 31 milyon TL'lik nakit kur korumalı mevduatta değerlendirilmiş ve bu tutar nakit akış tablosunda finansal varlık alımı olarak gösterilmiştir. Bu kur korumalı mevduatın etkisi dahil edildiğinde işletme faaliyetlerinden 93 milyon TL nakit elde edilmiştir.
- 2023 yılının ilk çeyreğinde Z Ofis satışlarından 14 milyon TL ve vadeli mevduatlardan 18 milyon TL nakit girişi sağlanmış, 58 milyon TL ise yatırım harcamaları için ödenmiştir. Toplamda yatırım faaliyetlerinden 26 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.
- 2023 yılında net 11 milyon TL kredi kullanımından nakit girişi sağlanmış, 12 milyon TL faiz ödemesi yapılmıştır. Toplamda finansman faaliyetleri için net 1 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Bilanço (mln TL)	31.12.2022	31.03.2023
Dönen Varlıklar	1.950	2.010
Duran Varlıklar	3.882	3.965
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.832</b>	<b>5.975</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.576	1.633
Uzun Vadeli Yükümlülükler	331	408
Özkaynaklar	3.926	3.935
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.833</b>	<b>5.976</b>
<b>Net Finansal Borç (mln TL)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	483	495
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	266	280
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	- 475	-510
	<b>274</b>	<b>265</b>
<b>Rasyolar</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
Cari Oran	1,24	1,23
Asit Test Oranı	0,90	0,92
Nakit Oran	0,30	0,31
Net Kar/Özsermaye (ROE)	%41,6	%0,30
Net Kar/Toplam Varlık (ROA)	%28,0	%0,20
Net Finansal Borç/FAVÖK	0,40	0,47
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%32,7	%34,2
Borç/Özkaynak	%48,6	%51,9
Borç Servis Karşılama Oranı	1,45	1,16

### Konsolide Bilanço:

- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde nakit ve nakit benzerleri artış göstermiştir. Kur korumalı mevduat dahil nakit ve nakit benzerleri yıl sonuna göre 66 milyon TL tutarında artmıştır.
- Döviz kuru artışına bağlı olarak finansal borçlar yıl sonuna göre %4 seviyesinde artış göstererek 775 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Kur korumalı mevduat hariç net borç 265 milyon TL ,kur korumalı mevduat dahil net borç ise yıl sonuna göre %19 oranında azalarak 169 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Nakde dönüşüm gün sayılarındaki iyileşmenin etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı yıl sonuna göre 58 milyon TL tutarında ve %17 oranında azalarak 276 milyon TL'ye gerilemiştir.
- Düşük operasyonel karlılığa rağmen grup'un borçluluk oranlarında yıl sonuna göre önemli bir değişim gerçekleşmemiştir. Net finansal borç/favök oranı yıl sonuna göre 0,1 puan artış göstermiştir.
- Grup'un, 2,6 milyon ABD doları ve 8,9 milyon Euro döviz pozisyonu açığı bulunmaktadır. 94 milyon TL nakit, kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirilmiş ve döviz pozisyonuna dahil edilmemiştir.

## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİPORT

milyon TL	2021	2022	21 - 22 (%)	1Ç22	4Ç22	1Ç23	1Ç22 - 23 (%)
Gelir	293	617	%110,8	115	191	192	%66,9
FAVÖK	147	332	%125,9	56	102	68	%22,4
FAVÖK Marjı	%50,2	%53,8	3,6 y.p.	%48,4	53,5%	%35,5	-12,9 y.p.
Net Kar/Net Zarar	86	1.196	%1292,7	31	1.019	48	%52,5

- 2023'ün ilk 3 ayında Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı geçen yıla kıyasla -%7,5 oranında azalarak 125.2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Kocaeli Körfez Bölgesi, elleçlenen yükte %8 oranında küçülmüş olup 19,2 milyon tonluk yük hareketi gerçekleştirmiştir. Türkiye'de en fazla yük elleçleyen ikinci liman bölgesi olarak pazardaki yerini almıştır. 2023 yılı mart ayı itibarıyla ülkemizin 10 ilini derinden etkileyen deprem afeti nedeni ile MDF ve sıvı kimyasallarda özellikle MDI gibi mobilya, inşaat ve beyaz eşya endüstrisine hizmet eden kimyasalların ticaretinde artışlar gözlenmeye başlamıştır.
- ABD doları cinsinden elde edilen gelirler; 1Ç23'de, kurların ve satış fiyatlarının etkisi ile geçen senenin aynı dönemine kıyasla %66,9 oranında artarak 192 milyon TL olmuştur. Tank bakım planı nedeniyle tank kapasitesinde geçen çeyreğe göre düşüş gerçekleşmiş ve satışlar geçen çeyreğe göre paralel seyretmiştir. 2. Tank çiftliğinin Mayıs ayında devreye girmesiyle kapasite açığı ortadan kalkacaktır.
- Asgari ücret zammı, 2023 yılında yapılan EYT ödemeleri ve yüksek seyreden enflasyon etkisiyle başta personel, bakım giderleri ve taşeron maliyetleri olmak üzere operasyonel giderler artış göstermiştir. Enflasyonun döviz kurlarındaki artıştan yüksek seyretmesi ilk çeyrek kar marjlarının düşmesinde ana etken olmuştur.
- Poliport; elleçlediği ürün portföyünde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık vermiş ve doğru fiyatlama politikası sayesinde karlı gelir artışını sürdürmüştür. Nitelikli kimyasal ürünler başta olmak üzere 65 çeşit kimyasal türevi ürünün elleçlenmesi ve depolanması gerçekleştirilmiştir. Poliport bu yönü ile tüm rakiplerinden farklı olarak; uzman iş gücü, 52 yıllık sektörel tecrübesi, ortaya koyduğu müşteri sadakat ve SEÇ çalışmaları kapsamında paydaşları ile uzun soluklu iş ilişkilerini sürdürmektedir.
- Poliport'ta, sıvı yük tank dolulukları tam kapasiteye yakın olarak gerçekleşirken, kuru yük limanında verimlilik odağı ile rulo sac, levha sac, alüminyum, pik demir ,boru ve standart dışı özel proje yükleri gibi daha yüksek marjlı ürünler elleçlenmiştir. Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 8.500 metrekarelik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştüren Şirket, bu sayede depolanan ürün sirkülasyonunu artırmış ve antrepo iş kolunun FAVÖK ve net kar marjında

## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KİMYA

milyon TL	2021	2022 (*)	21 - 22 (%)	1Ç22	4Ç22 (*)	1Ç23 (*)	1Ç22 - 23 (%)
Gelir	857	1.608	%87,6	326	319	335	2,8%
FAVÖK	125	188	%49,9	45	12	6	-86,7%
FAVÖK Marjı	14,6%	11,7%	-2,9 y.p.	%13,7	%3,7	%1,8	-11,9 p.p.
Net Kar/Net Zarar	67	185	%178,9	38	67	3	-93,8%

- Yükselen döviz kurlarına rağmen hammadde fiyatlarındaki düşüş trendi satış fiyatları üzerinde baskı oluşturmuştur. Başta Rusya-Ukrayna savaşı olmak üzere jeopolitik gelişmeler enerji ve nakliye maliyetlerinin yükselmesine neden olmuştur. 2023 yılında enflasyonun döviz kurlarındaki artıştan yüksek seyretmesi ilk çeyrek kar marjlarının düşmesinde ana etken olmuştur.
- Avrupa'daki resesyonun olumsuz etkisi ihracat hacminde geçmiş yıla göre düşüşe neden olmuştur. 1Ç23'de, Formaldehit ve reçineleri ihracat gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı %20 olarak gerçekleşmiştir.
- Dünya genelinde devam eden yüksek enflasyonist ortamda, katma değeri yüksek formaldehit ve reçine ürün grubu için yurt içi ve dışından gelen yoğun talep normalize olmaya başlamış ve mevsimsel talep azalmaları ile birlikte piyasa rekabet koşulları artmıştır.
- Nakde dönüşüm gün sayılarındaki iyileşmenin etkisiyle net işletme sermayesi ihtiyacı azalmış ve Polisan Kimya'nın faaliyetlerden elde ettiği nakit yükselmiştir.
- Yeni reçine tesisinin 2022 yılının 4. çeyreğinde faaliyete geçmesi ile birlikte Şirket, piyasaya sunacağı katma değerli ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir ve yurtiçi- yurtdışı stratejik işbirliklerini gerçekleştirmektedir.

(\*) Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir. Dolayısıyla, 4Ç22 döneminde yaklaşık 206 milyon TL, 1Ç23 döneminde yaklaşık 137 milyon TL tutarında gelir kaydeden Polisan Yapıkim finansalları, Polisan Kimya'nın 4Ç22, 1Ç23 ve 2022 yılsonu finansallarına dahil edilmemiştir. 2021 yılı rakamları ise, yapı kimyasalları iş kolu finansallarını tamamen konsolide etmektedir.

## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN YAPIKİM

milyon TL	4Ç22	1Ç23	*4Ç22 – 1Ç23 (%)
Gelir	206	137	-33,5%
FAVÖK	27	18	-34,1%
FAVÖK Marjı	13,0%	12,9%	-0,1 p.p.
Net Kar/Net Zarar	19	15	-22,9%



- 2023 yılında ülkemizde yaşanan deprem afeti nedeniyle Adana fabrika kısa bir süre üretimine ara vermek durumunda kalmış, Doğu Akdeniz ve Güney Doğu Anadolu bölgelerindeki müşteri portföyünün şirket satışlarında önemli yer oluşturması nedeniyle şirket bu afetten olumsuz etkilenmiştir.
- Aynı zamanda mevsimsel etkiler nedeniyle sektörde işlem hacimleri önceki çeyreğe göre düşüş göstermiştir.
- Müşteri portföyünün genişlemesi ile beraber katma değerli ürünlerdeki artış şirket gelirlerine ve karlılıklarına olumlu yönde katkı sağlarken ödenen EYT bedelleri ve artan bakım ve kira maliyetleri sabit giderler üzerinde olumsuz etki yaratmıştır. Şirketin operasyonel karlılığı önceki çeyrek ile aynı seviyede gerçekleşmiştir.
- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde nakde dönüşüm gün sayılarında yıl sonuna göre iyileşme gerçekleşmiş ve şirketin faaliyetlerden elde ettiği nakit artış göstermiştir.
- Deprem afeti sonrası Doğu Akdeniz ve Güney Doğu Anadolu Bölgelerinde hazır beton ihtiyacıyla beraber ikinci çeyrekte çimento talebi artması beklenmektedir. Ülke genelinde kentsel dönüşümün hızlanması Polisan Yapıkimyasalları'na olumlu yansıtacaktır.

\* Polisan Kimya San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, Şirketin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, kısmi bölünme ile aynı ortaklık yapısı ile kurulacak farklı bir şirket tarafından yürütülmesi için aldığı karara istinaden, bu iş kolunun faaliyetleri 30 Eylül 2022 itibarıyla Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapıkim") tarafından sürdürülmektedir. Bu sebeple faaliyete geçilen tarih itibarıyla 4Ç22 – 1Ç23 sonuçları karşılaştırılmıştır.



## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HELLAS

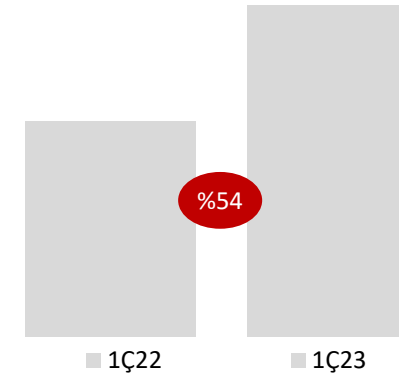
milyon TL	2021	2022	21 - 22 (%)	1Ç22	4Ç22	1Ç23	1Ç22 - 23 (%)
Gelir	830	1.841	%121,8	392	359	422	%7,6
FAVÖK	67	107	%59,3	52	(27)	(70)	%-235,7
FAVÖK Marjı	8,1%	5,8%	-2,3 p.p.	%13,2	%-7,7	%-16,6	-29,8 p.p.
Net Kar/Net Zarar	40	47	%17,5	36	(42)	(77)	%-315,4

- Avrupa’da 4. çeyrekte başlayan resesyonun etkisiyle düşük seyreden tüketici talebi birinci çeyrekte etkisini göstermeye devam etmiş ve satış fiyatları üzerinde baskı oluşturmuştur. Düşen taleple birlikte lojistik maliyetlerinin dramatik düşüşü Uzakdoğu ve özellikle Çin menşeli pet ürünleri rekabet gücü elde etmesine neden olmuş ve kar marjının düşmesinde etkili olmuştur.
- Son çeyrekte ani yükseliş gösteren enerji maliyetleri ilk çeyrekte düşüşe geçmiştir. Ancak yüksek enerji maliyetleri devreden stokların maliyeti üzerinde etkili olmuş ve kar marjının düşüşünde önemli bir rol almıştır.
- Resesyon ve artan Çin rekabeti sonrası Pet Europe’un (Avrupa’lı Pet Üreticileri Birliği) başvurusuyla Avrupa Komisyonu anti dumping soruşturması başlatmıştır.
- Preform kalıp yatırımı Haziran 2022’de tamamlandıktan sonra geri dönüştürülmüş PET (“r-PET”) yatırımına 2023 ‘ün ikinci çeyreğinde başlanması hedeflenmektedir.
- 2023 yılında 3 milyon Euro r-PET ve 1 milyon Euro iyileştirme ve genel bakım yatırımları olmak üzere toplam 4 milyon Euro tutarında yatırım planlanmaktadır.

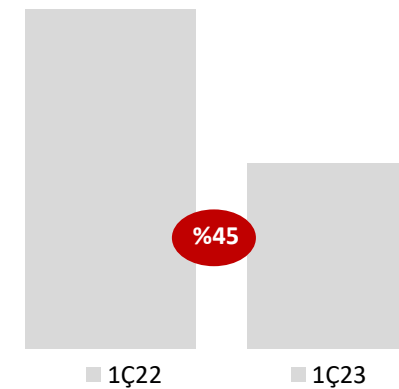
## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KANSAI BOYA

- Tüm boya segmentlerinde büyüme kaydeden Polisan Kansai Boya, 1Ç23'de toplam gelirlerini geçen seneye kıyasla %54 oranında arttırmıştır.
- Yaşanan deprem afeti Şubat ayında sektörü olumsuz etkilese de Mart ayından itibaren satış hacimleri artış göstermeye başlamıştır.
- Yurtdışında 127 adet satış noktası olan Şirket, Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını korumuştur. İhracat gelirleri, bir önceki seneye kıyasla, üç aylık dönemde % 117 oranında yükselmiştir.
- TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı, artan hammadde fiyatları ve artan enflasyonun etkisiyle operasyonel giderlerde artış gerçekleşmiştir. Bireysel satın alma gücünün azalması satış fiyatlarının artışını sınırlı tutmuştur. Satış fiyatlarındaki artışın geç seyretmesi ile favök geçen seneye göre %45 düşüş gerçekleşmiştir.
- Kur farkı giderleri ve artan finansman maliyetleri net karın düşmesinde diğer önemli etkenler olmuştur.
- Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya, katma değerli ürünler geliştirmek üzere AR-GE çalışmalarına devam etmektedir.

### Gelir Artışı



### FAVÖK Düşüşü



## 1Ç23 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HOLDİNG GAYRİMENKULLERİ

### KAĞITHANE Z OFİS/İŞ MERKEZİ



- İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'deki arsasında, DAP Yapı ile kat karşılığı bir proje gerçekleştirmiştir.

### DiĞER VARLIKLAR

- Operasyonlar için kullanılan varlıklar ve Kağıthane ve Pendik projeleri dışında, diğer varlıkların değeri ~344 milyon TL'dir.

### PENDİK PROJESİ



- Kurtköy'de; TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına yakın bulunan 173.000 m<sup>2</sup> bir arsa üzerinde DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak girişimi ile bir proje geliştirilmektedir.

Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı, 2022 yılında aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak Poliport tarafından devralınmış ve tescil işlemi tamamlanmıştır. Birleşme sonrasında, Z Ofis ve Pendik Projesi'nden elde edilecek gelirler Poliport'a gelir olarak yansıtılacaktır. Süregelen projeler için Polisan Holding herhangi bir yatırım bedeli ödemeyecektir.

### KAĞITHANE Z OFİŞ İŞ MERKEZİ:

- 2023'ün 1. Çeyreğinde 6 adet ofis satışı yapılmıştır. 31 Mart 2023 itibarıyla satış hazır 33 adet ofis, 25 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 32 ofis ve 24 mağaza kiralanmış durumdadır. Ayrıca 31 Mart 2023'e kadar 8 adet ofisin daha satışı için anlaşma sağlanmış olup 31 Mart 2023 tarihinden sonra tapu devri yapılacaktır.

### PENDİK PROJESİ:

- Polisan Holding, Poliport ve Ortak Girişim arasında yeni bir Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanarak, 5 Mart 2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan yeni sözleşme ile geliştirilecek Pendik Projesi'nin hasılatının taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılması kararlaştırılmıştır.
- Arsanın 2022 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 1.2 milyar TL'dir.
- Projenin tüm maliyeti ortak girişim tarafından karşılanacak olup, lansmanının ve projeden yapılacak satışların 2023 yılı içerisinde başlaması hedeflenmektedir.

\* 2022 yılı faaliyet raporu içerisinde gayrimenkullerin ekspertiz tarihleri ve piyasa değerleri ile ilgili detaylı bilgi sunulmaktadır.

## POLISAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU



**MEHMET EMİN BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 yılında doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis, Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Poliport, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.



**AHMET ERTUĞRUL BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



**FATMA NİLGÜN KASRAT**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



**YASEMİN NUR BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1996 yılında doğmuştur. Lise öğrenimini Notre Dame de Sion Fransız Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite hayatını Fransa ve Amerika'da sürdürmüştür. 2019'da Tufts Üniversitesi'nde lisansını, 2021'de Fletcher School of Law and Diplomacy'de "Arts in Law and Diplomacy" masterını tamamlamıştır. Fransa'da Panthéon-Sorbonne Üniversitesi'nde ve Sciences Po, Paris Uluslararası İlişkiler Okulu'nda programlara katılan Yasemin Nur Bitlis, 2017 yılından itibaren İstanbul Politikalar Merkezi, Fransız Amerikan Ticaret Odası, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Fletcher School of Law and Diplomacy, Sussex Üniversitesi Kalkınma Araştırmaları Enstitüsü (IDS), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, İstanbul, Türkiye Kalkınmada Özel Sektör Merkezi (IICPSD)'de deneyimler edinmiştir. Yasemin Nur Bitlis ayrıca Harvard Avrupa Konferansı'nda 2019 yılında Organizasyon Ekibi Gönüllü Koordinatörü, 2020 yılında Göç Paneli Lideri olarak görev almıştır. 2020 yılında Paris Barış Forumu'na katılan Bitlis, üniversite yıllarında Tufts Avrupa Öğrenci Derneği'nde Yürütme Kurulu ve Programlama Komitesi'nden başkanlığa çeşitli görevlerde bulunmuştur. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Yasemin Nur Bitlis, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**MEHMET HACIKAMİLOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA - programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Yapıkim, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.

**MURAT YILDIRAN****Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğmuştur. Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra Southeastern Üniversitesi'nde Finansal Yönetim dalında Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel hayatına 1988 yılında Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında çalışarak başlayan Yıldırım; 1989-1991 yılları arasında Başbakanlık Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'nde önemli projelerin yönetilmesinde görev aldıktan sonra, 1991 yılında Londra'da Samuel Montag Bankası'na geçmiştir. 1993 - 2007 yılları arasında Londra Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) proje finansmanı (borç, sermaye) ve şirket birleşme ve satın alma konularında çeşitli ülkelerde yönetici olarak çalışmıştır. 2008 - 2009 yılları arasında Martı GYO CEO'luğu, 2009 – 2010 yılları arasında Capital Resources Co. Group Azerbaycan'da Interim CEO olarak görev almıştır. 2010 - 2019 yılları arasında da İnci Holding bünyesinde, risk ve finansman komitesi başkanı, icracı yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak hizmet verirken, eş anlı olarak, farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyet gösteren şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve danışmanı olarak da görev almıştır. 1 Ekim 2019 tarihinde Polisan Holding'de CEO olarak göreve başlayan Murat Yıldırım, 1 Nisan 2021 itibarıyla CEO'luk görevini devrederek, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Belgin Yağları Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi ve Onurcan Ambalaj, BTM Yönetim Kurulu Danışman Üyesi olan Yıldırım, İngilizce, Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.

**ESRA YAZICI****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Esra Yazıcı, Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

**ŞEREF TAŞKIN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Ortak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. 17 yılı aşkın bir süredir sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavir olarak mesleki çalışmalarına devam etmektedir.

**ARIF BAŞER****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### DENETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Esra Yazıcı	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Temiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

### ADAY GÖSTERME KOMİTESİ VE ÜCRET KOMİTESİ

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 5 Nisan 2021 tarihli toplantısında da yenilemiştir.



## POLISAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ



**MEHMET HACIKAMILOĞLU**  
**CEO**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na, Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



**TOLGA ÜZÜMCÜ**  
**CFO**

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004- 2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde çalışmıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketinde CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich, Almanya ve Umman şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır.

**MAHMUT TEMİZ****İnsan Kaynakları Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası- MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurtiçi ve 9 yurtdışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüş olan Temiz, 2021 yılında binin üzerinde şirketin katıldığı ve Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri" arasında yer almıştır. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**CUMHUR AKSOY****Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan CUMHUR AKSOY, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens'te Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde Süreç Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan CUMHUR AKSOY, 2011-2016 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2016 yılında SabancıDX'de Profesyonel Servis Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. CUMHUR AKSOY, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**E. BURAK EKMEKÇİOĞLU****Denetim Başkanı**

1970 yılında doğmuştur. Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra Toprak Holding A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamış; 5 yıl sonra Süzer Grubuna geçmiş ve 2000-2014 yılları arasında başta Teftiş Kurulu Başkanlığı olmak üzere Mali ve İdari Grup Başkanlığı, Süzer Holding A.Ş. ve İştirakler Genel Müdürü, Finans Şirketleri Grubu (Banka, Leasing, Factoring) CEO'su ve Süzer Grubu'nun Turizm, Gıda, İnşaat ve Enerji sektörlerindeki çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ayrıca 2011 - 2013 yılları arasında Hırvatistan'da bulunan Kentbank DD.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli sektörlerdeki şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve finans, re-organizasyon, denetim danışmanlığı yapan Burak Ekmekçiöğlü, ardından Polisan Holding'de Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Burak Ekmekçiöğlü, İngilizce bilmektedir.

## POLİSAN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ ÜST YÖNETİMİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Hacıkamiloğlu	Vekaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürü
Selçuk Denizhan (*)	Poliport Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Kimya Genel Müdürü
Cenk Bitlis	Polisan Hellas Ülke Müdürü

## ÜST YÖNETİME SAĞLANAN HAKLAR

1 Ocak – 31 Mart 2023 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 4.515.750 TL'dir (1 Ocak- 31 Mart 2022: 1.981.506 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

## PERSONEL HAREKETLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 31 Mart 2022 itibarıyla toplam çalışan sayısı Polisan Hellas dahil 1.208 kişi iken, bu rakam 31 Mart 2023 itibarıyla 1.180 kişidir. Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

## DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Grup'un 1 Ocak – 31 Mart 2023 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 2.791.804 TL'dir. (1 Ocak – 31 Mart 2022: 258.409 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak deprem yardımı ve eğitim kurumlarına yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

(\*) 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Efe Hatay Poliport Kimya A.Ş genel müdürlüğü görevinden ayrılmıştır. Yerine Polisan Holding Genel Koordinatör görevindeki Selçuk Denizhan atanmıştır.

## ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2022 yılında 28,8 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 22,1 milyon TL tutarındadır. 2022 yılında başlayan 20 yeni projenin 11 adedi tamamlamıştır. Diğer projeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. 2022 Yılı içerisinde Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1501 projesi başlatılmış ve 2023 yılında da proje son fazı olan uygulama fazına girmiştir. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2022 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 9 adet ürün için TSE Belgesi, 6 adet ürün için de Biyosidal Ruhsatları alınmıştır.

Polisan Kansai Boya faaliyetlerine, 2022 yılında 25 milyon TL tutarındaki yatırımını tamamladığı, 2.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa ettiği binasında devam etmektedir. Temel Araştırmalar laboratuvarı tarafından TSE EN ISO/IEC 17025 numaralı standarda uygunluğu sağlamak ve akreditasyona hazır hale gelmek üzere hazırlıklar 2022 yılı içerisinde tamamlanmış 2023 yılı içerisinde de 11 metottan akreditasyon süreçlerinin tamamlanması hedeflenmiştir. Sürdürülebilirlik çerçevesinde Eco-Label ürünler çalışmaları devam etmektedir. 2021 ve 2022 Yıllarında yaklaşık 2.000 ton atıl atık kapsamında boya ürünü geri dönüşümü sağlanmıştır. Enerji verimliliği kapsamında yapılan Ar&Ge tasarımları ve süreç iyileştirme projeleri ile 2021 yılına göre %10 enerji tüketimleri azaltılmıştır. 2023 yılında toplam 131 Kaizen, 11 Yalın 6 Sigma Projesi ile toplamda 144 sürekli iyileştirme projesini hayata geçirilmiş, bu sayede yıl içerisinde toplam 2.3M \$ finansal kazanım elde edilmiş ve verimlilik artışı sağlanmıştır. 2023 Yılı Mart ayında devreye giren yeni solvent bazlı üretim tesisinde yapılan yalın süreç tasarımları sayesinde enerji, atık ve kalite konularında iyileştirmeler başlamış olup, 2023 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörlerle yönelik katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2022 yılında 21,2 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 7,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur. Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, toplamda 36 AR-GE projesi bulunmaktadır.

## TEŞVİKLER

Polisan Holding A.Ş.'nin iştiraki Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş. 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY Destek Programına dahil olmuştur. Ayrıca, Holding kapsamında süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.03.2023 itibarıyla - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport <sup>(*)</sup>	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport <sup>(*)</sup>	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport <sup>(*)</sup>	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Kansai Boya <sup>(*)</sup>	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.552.103	21.07.2017
Polisan Kimya <sup>(*)</sup>	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	101.849.974	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	207.481.354	6.10.2021
Polisan Kansai Boya	Gebkim Solvent Tesisi	541914	42.951.200	49.651.560	7.09.2022

\*Tamamlanan yatırımlar

## DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Poliport, yük çeşitliliğini artırma ve müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet verme hedefi ile konvansiyonel TCDD demiryoluna iltisak hattı ile bağlanacağı yatırımı projelendirmektedir.
- Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. (“Poliport”) ile DOP Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ve DAP Yapı İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Ortak Girişimi (“Ortak Girişim”) arasında Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı ve Hasılat Karşılığı İnşaat Yapımı sözleşmesi imzalanmıştır ve 05.03.2015 tarihli sözleşme yürürlükten kalkmıştır. İmzalanan sözleşme ile Poliport’a ait Pendik İlçesi Yayalar mahallesi 10724 Ada 2 Parsel; 10723 Ada 3 ve 4 Parsel ve yine Poliport ve Polisan Holding’e ait Şeyhli Mahallesi Örenler Mevkii 10722 Ada 2 Parsel üzerinde geliştirilecek Pendik Projesinin hasılatı taraflar arasında %26,5 Poliport ve %73,5 Ortak Girişim oranıyla paylaşılacaktır.
- Polisan Holding 06.03.2023 tarihinde düzenlediği Olağan Genel Kurulunda 300.000.000 TL (üçyüzmilyonlira) brüt kar payının dağıtılması kararını oy çokluğu ile karar altına almıştır ve 07.04.2023 tarihinde pay sahiplerine hakları verilmiştir.
- Polisan Kansai Boya; Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi’nde yapacağı solvent bazlı boya tesisi test üretimlerine başlamıştır.
- Polisan Kimya AR-GE’si, yeni tesisin faaliyete geçmesinden sonra lansmanını planladığı katma değerli ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.
- Polisan Kansai Boya, CO2, Cl gibi zararlı gazların nüfuzuna engel olan fakat aynı zamanda bina dış yüzeyinin nefes almasını sağlayan yüksek UV dayanımı sayesinde güneş ışınlarının yıpratıcı etkisini azaltan dış cephe boyaları üzerinde çalışmalarına devam etmektedir.
- Polisan Holding Grup Şirketleri, Uluslararası Yenilenebilir Enerji sertifika sürecini tamamlamıştır. 2022 yılında, bir önceki yıla ait tüm operasyonların ve ofislerin elektrik ihtiyacının %50’si, bu yıl ise %60’ı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır.
- ISO 14064’e göre Polisan Holding karbon ayakizi hesabı QSI tarafından doğrulanmış, yurtdışında EmiCert tarafından akreditasyonlu verifikasyon tamamlanmıştır.
- Polisan Holding 2022 Çevresel Sosyal Yönetişimsel Performans Raporu yayınlanmıştır.
- Polisan Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunu tamamlamış ve bir yıl sürecek olan Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katılmıştır.

## KURUMSAL KÜNYE

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Polisan Holding A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
<b>Şube Adresi</b>	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükalyalı - İSTANBUL
<b>Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası</b>	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
<b>Vergi Dairesi ve No</b>	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
<b>Telefon ve Faks Numarası</b>	: Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
<b>İnternet Adresi</b>	: <a href="http://www.polisanholding.com.tr">www.polisanholding.com.tr</a>
<b>Elektronik Posta Adresi</b>	: <a href="mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr">yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr</a> ; <a href="mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr">investorrelations@polisanholding.com.tr</a>
<b>Sermaye</b>	: 758.500.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 1.000.000.000 TL
<b>İşlem Gördüğü Borsa / Pazar</b>	: Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) / Yıldız Pazar
<b>Şirketin Dahil Olduğu Endeksler</b>	: BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM / BIST KATILIM 100 / BIST YILDIZ / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM-100 / BIST KOCAELİ / BIST KATILIM TUM / BIST SURDURULEBİLİRLİK KATILIM / BIST MALİ
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>	: 24 Mayıs 2012
<b>İşlem Sembolü</b>	: POLHO
<b>Bağımsız Denetçi</b>	: Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
<b>Bağımsız Denetçi Adresi</b>	: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İstanbul

**DETAYLI BİLGİ İÇİN:****Telefon**                      **0 216 5785600****Faks**                              **0 216 5737792****E-posta**                      [yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr)  
[investorrelations@polisanholding.com.tr](mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr)

**YASAL UYARI:** Bu Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Rapordaki yüzde değişimler, yuvarlanan rakamlar üzerinden değil, tüm basamaklar üzerinden hesaplanmıştır.