



**SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.2 NOLU SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 30.09.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**31 EKİM 2022**

# İÇİNDEKİLER

Faaliyet Alanları.....	3
Konsolide ve Kombine Finansal Sonuçlara Genel Bakış.....	4
Ortaklık Yapısı.....	7
CEO Mesajı.....	8
Finansal Sonuçlar	
Polisan Holding Konsolide Finansal Sonuçları.....	10
Poliport.....	13
Polisan Kimya.....	14
Polisan Hellas.....	15
Polisan Kansai Boya.....	16
Polisan Holding Gayrimenkulleri.....	17
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri.....	18
Polisan Holding Üst Yönetimi ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar.....	23
Personel Hareketleri, Bağışlar, Ar-Ge.....	26
Teşvikler.....	27
Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler.....	28
Kurumsal Künye .....	29

## SEKTÖRLERİMİZ İÇİN YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ ÇÖZÜMLER

Yarım asrı aşkın süredir boya, liman, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Polisan Holding, faaliyette bulunduğu sektörlerin öncüleri ve liderleri arasında yer almaktadır.



### Kimya Aktiviteleri

Polisan Kimya %100

Polisan Yapıkim Yapı  
Kimyasalları %100 (\*\*\*)

### Yabancı Ortaklık

**Rohm & Haas (\*)**

Polisan Holding %40  
Dow Chemical %60

### Yurt Dışı Operasyon

Polisan Hellas %100



### Liman İşletmeleri

Poliport %100



### Gayrimenkul

Polisan Yapı (\*\*) %100



### Boya

**Yabancı Ortaklık**

**Polisan Kansai Boya (\*)**

Polisan Holding %50  
Kansai Paint %50

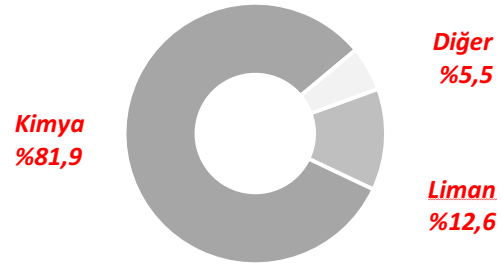
(\*) Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki doğrudan ve dolaylı payını gösterir. Rohm & Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. Polisan Holding'in iştiraki ve Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise iş ortaklığı olup, diğer grup şirketleri bağlı ortaklıktır.

(\*\*) Poliport'un, Polisan Yapı'yı aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak devralması suretiyle Polisan Holding'in iki bağlı ortaklığı birleşmiş ve tescil işlemi 29 Temmuz 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Polisan Yapı adına tescilli olan Kağıthane ve Pendik tapuları Poliport şirketi adına tescil ettirilmiştir.

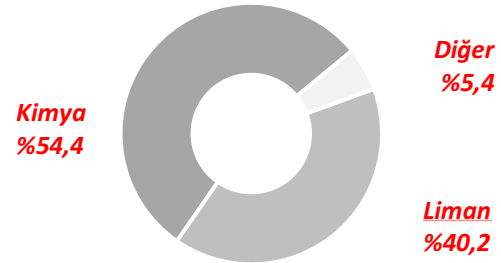
(\*\*\*) Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetleri, 30.09.2022 itibarıyla, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi tarafından yürütülmektedir.

## 9 AYLIK KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Konsolide Gelir Dağılımı



### Konsolide FAVÖK Dağılımı



### Konsolide Gelirler (milyon TL)

**%144 artış**



### Konsolide FAVÖK (milyon TL)

**%150 artış**



### Konsolide Net Kar (milyon TL)

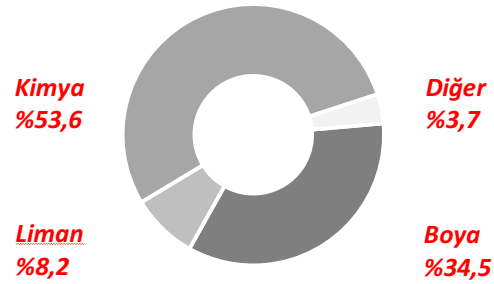
**%259 artış**



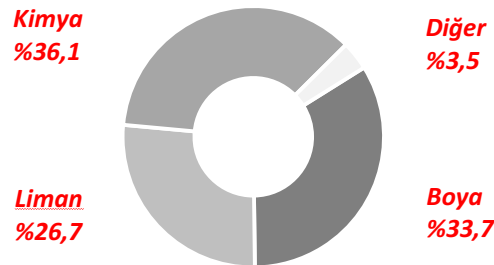
(\*) Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

## 9 AYLIK KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR (\*)

### Kombine Gelir Dağılımı



### Kombine FAVÖK Dağılımı



### Kombine Gelirler (milyon TL)

**%112 artış**



### Kombine FAVÖK (milyon TL)

**%123 artış**



### Kombine Net Kar (milyon TL)

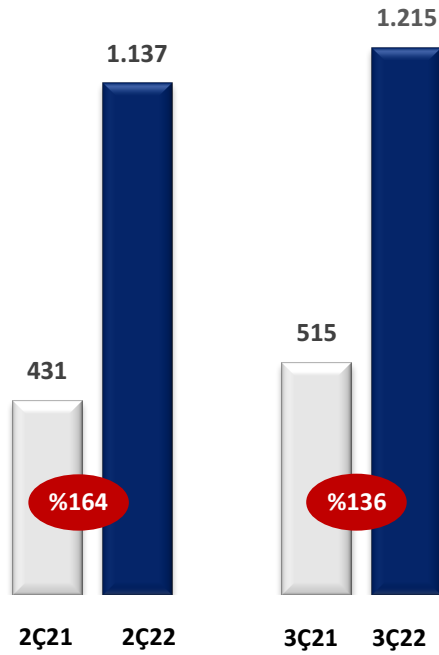
**%228 artış**



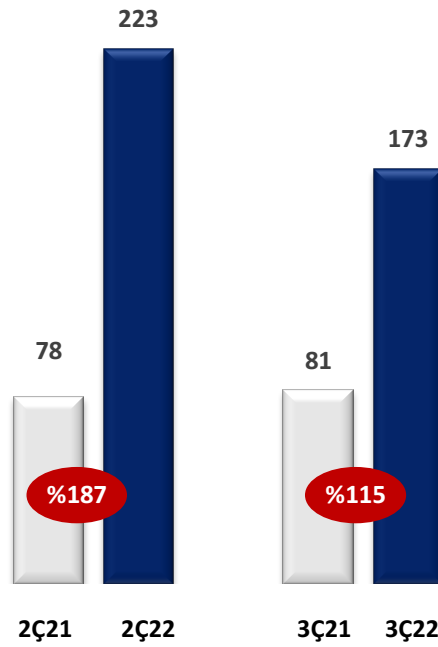
(\*) Eliminasyon öncesi şirket solo finansal tablolarının birleştirilmesiyle elde edilmiştir. İştiraklerden Polisan Kansai Boya finansal tabloları %100 dahil edilmiş, Rohm and Haas finansal tabloları dahil edilmemiştir.

## 2Ç/3Ç 2021 - 2022 KARŞILAŞTIRMALI KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

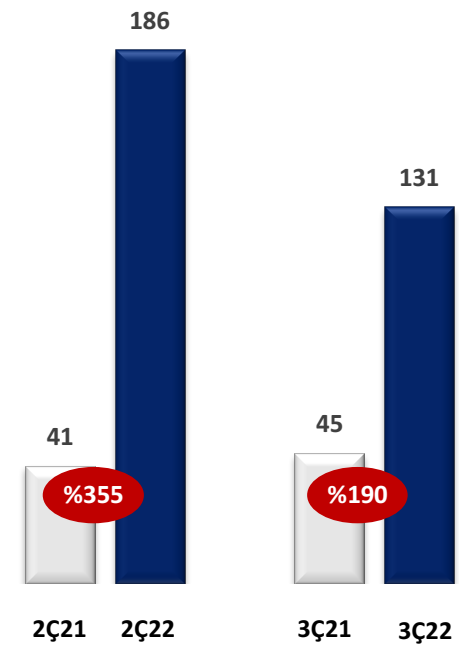
*Konsolide Gelirler (milyon TL)*



*Konsolide FAVÖK (milyon TL)*



*Konsolide Net Kar (milyon TL)*



## ORTAKLIK YAPISI



	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.934	%75,9
Diğer	18.920.409	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.657	%21,6
<b>Toplam</b>	<b>758.500.000</b>	<b>%100,0</b>

## CEO MESAJI



**POLİSAN HOLDİNG**  
**CEO**  
**MEHMET HACIKAMİLOĞLU**

2022 yılının üçüncü çeyreğinde, Rusya – Ukrayna savaşının etkileri, beklenenden daha keskin bir ekonomik yavaşlamaya ve yüksek enflasyona yol açarak, tüm dünyada hissedilmeye devam etti. Rusya'nın, Avrupa'ya verdiği doğalgazı 2021 yılının %20 seviyelerine düşürmesi, doğal gaz fiyatlarını 4 kattan fazla artmasına yol açarak, önümüzdeki aylarda enerji darboğazı endişelerini gündeme getirdi. Biz de, talebin daraldığı, maliyetlerin arttığı bu ortamda, risklerimizi minimize etmeye, çalışma sermayesi ihtiyacımızı ve naktimizi etkin bir şekilde yönetmeye ve seçici olarak yatırımlarımıza devam etmeye odaklandık.

Yılın üçüncü çeyreğinde, Kansai Paint ile iş ortaklığımız Polisan Kansai Boya'da, Türkiye'de dekoratif boya talebi yavaşlamaya devam ederken, farklı kampanya kurguları ile sahadaki satış ve pazarlama faaliyetlerimize devam ettik. AR-GE'miz zararlı gazların nüfuzuna engel olan, UV dayanımı yüksek, katma değerli dış cephe boya ları üzerinde çalışmalarını sürdürürken, ihracatımızı artırmaya odaklandık.

Liman operasyonlarımızı yürüten Poliport'ta, sıvı yük tank doluluk oranlarımız %95 olarak gerçekleşti. Kuru yük limanında ise, değişen yük profiline uygun verimliliği arttırıcı tedbirler devreye aldık ve rulo sac, pik demir ve boru gibi daha yüksek marjlı ürünleri elleçledik. Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 8.500 metrekarelik antrepo alanımızı geçici depolama alanına dönüştürerek, antrepo iş kolumuzun operasyonel karlılığını artırdık. 19.600 m<sup>3</sup> ilave tank kapasitemizi 2023 Ocak ayında faaliyete almak üzere yatırımlarımızı sürdürürken, sahadaki kantarların ve dolum adalarının otomasyon çalışmalarına devam ettik. Yük çeşitliliğimizi artırma ve müşterilerimize tüm taşıma formlarında hizmet verme hedefi ile konvansiyonel demiryoluna iltisak hattı ile bağlanacağımız proje için Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları ("TCDD") ile görüşmelere başladık. Karlılık odaklı yatırımlarımıza devam ediyoruz.

Kimya operasyonlarımızda, sıkı bir finansal disiplin yaklaşımı çerçevesinde, yatırımlarımızı iç kaynaklardan finanse etme odağımız ile alacak ve ödeme vadelerini iyileştirip, işletme sermayesi ihtiyacını kontrol altına alarak, nakit pozisyonumuzu artırdık. Bu dönemde, formaldehit reçine grubunda ihracata, yapı kimyasalları ürün grubunda ise, enerji ve girdi maliyetlerini düşüren, karlılığı yüksek, özellikle çimento ve beton sektörüne yönelik katkı malzemeleri satışlarına odaklandık. Dördüncü çeyrekte faaliyete geçecek olan yeni reçine tesisimizde üreteceğimiz katma değerli ürünler üzerindeki AR-GE çalışmalarımız sürüyor. 30 Eylül itibarıyla, Yapı kimyasalları iş kolumuzu, Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları adı ile ayrı bir bağlı ortaklık olarak sürdürmeye başladık. Bu alanda, karlı gelir büyümesi odağı ile ürün yelpazemizi genişletecek çalışmalar yürütüyoruz.



Yunanistan'daki PET işimiz Polisan Hellas'ta; Avrupa'da yükselen enerji maliyetleri dolayısıyla, Avrupalı alıcıların, tedarikçilerinin kesintisiz üretim yapabilmeleri konusunda endişe duymaya başladığı bu dönemde, pandemi dönemindeki lojistik problemler de hızla iyileşmeye başladı. Ağustos ayı itibarıyla düşen petrol fiyatları nihai fiyatı baskılarken, Uzakdoğu ve özellikle Çin menşeli mallar yeniden rağbet görmeye başladı. Bu ortamda, biz de, hem üretim maliyetlerimizi, hem de işletme sermayesi ihtiyacımızı en etkin şekilde yöneterek, bu krizi fırsata çevirebileceğimiz olası senaryolar üzerinde çalışmalarımıza devam ettik.

Nihayetinde, Polisan Holding'in konsolide gelirleri 2022'nin 9 aylık döneminde, geçen seneye kıyasla %144,2 oranında artarak ~3,2 milyar TL'ye çıkarken, konsolide FAVÖK marjı, 0,4 y.p. yükselerek %17,4 oldu. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas'ın kara katkıları arttı. Grup Şirketleri tarafından benimsenen titiz finansal disiplin sayesinde, net finansal gelir kaydedilirken, kur kaynaklı net esas faaliyet giderleri de 34,8 milyon TL seviyesinde kaldı. Nihayetinde, konsolide net karımız %259,0 oranında artarak 448,2 milyon TL'ye yükseldi.

Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımız Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine finansal sonuçlara göre de, tüm boya iş kollarında artan gelir artışı ile, kombine gelirlerimiz %111,8 oranında büyüyerek ~5,2 milyar TL'ye çıktı. Kombine FAVÖK marjımız, Polisan Kansai Boya'da doğru ürün ve fiyatlama stratejisi ve etkin maliyet yönetimi ile geçen yıla kıyasla yükselen operasyonel karlılık sayesinde, 0,8 y.p. artış ile %16,6 oldu. Polisan Kansai Boya'da, üretim ve finansman maliyetleri kaynaklı kur farkı gideri etkisine rağmen, kombine net karımız, %227,7 oranında büyüdü ve 448,5 milyon TL olarak gerçekleşti.

Bu dönemde, insan kaynağımızın yetkinlik ve verimliliğini artırmak üzere aldığımız aksiyonlarımız devam etti. Polisan Holding Grup Şirketlerinde, "Yenilikçi İş Fikirleri", "Yenilikçi Pazarlama Fikirleri", "Müşteri Süreçlerinde İyileştirmeler", "Verimlilik" ve "Outlier" kategorilerinde gerçekleştirdiğimiz "Hayal Mühendisliği Proje Yarışması" kazananları için, medyanın da katılımıyla Almanya'da dünyanın en büyük kimya fabrikasına benchmarking gezisi düzenledik. Dereceye giren projeleri destekleyerek, çalışanlarımızı inovasyon konusunda motive etmeye devam edeceğiz. Bunun yanı sıra, üretim ve yönetim ekiplerimizin katılımıyla Türkiye'de sektörünün öncüleri olan şirketlere saha ziyaretleri organize ettik. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi maddelerine bağlı kalarak yürüttüğümüz çalışmaların değerlendirilmesi ve tüm paydaşlarımızla paylaşılması amacıyla hazırladığımız küresel ilkeler sözleşmesi ilerleme durum raporumuzu platforma sunduk. Birleşmiş Milletler tarafından, bir yıl süre ile tasarlanan, şirketlerin iş dünyasında başarı ve sürdürülebilirliği güçlendirirken, toplumsal cinsiyet eşitliğini hızlandırmaya yönelik başlattığı Target Gender Equality (Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) programına da katıldık. Grup genelinde sürdürülebilirlik alanındaki eğitimlerimizi ve çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz.

Polisan Holding olarak, önümüzdeki zorlu bir dönemi, etkin maliyet ve nakit yönetimi ile aşmaya hazırız.

Bu vesile ile, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen başta hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Gelir Tablosu (mİn TL)	9A21	9A22	% Değişim
Net Satışlar	1.301,5	3.178,7	%144,2
Brüt Kar	251,1	632,7	%151,9
Brüt Kar Marjı (%)	%19,3	%19,9	0,6 y.p.
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	164,1	490,3	%198,9
FVÖK Marjı (%)	%12,6	%15,4	2,8 y.p.
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	221,1	553,3	%150,3
FAVÖK Marjı (%)	%17,0	%17,4	0,4 y.p.
Net Kar	124,8	448,2	%259,0
Net Karlılık Oranı (%)	%9,6	%14,1	4,5 y.p.

### Konsolide Gelir Tablosu:

- Grup Şirketleri, portföylerindeki katma değerli ürünlere yoğunlaşmış, ihracat fırsatlarını da değerlendirmeye devam etmiştir. Doğru fiyatlandırma politikası ve döviz kurlarının yükseliş de konsolide gelirlerin artışına katkıda bulunmuştur.
- Liman faaliyetlerinde terminal tam kapasite doluluk oranı ile çalışırken, kuru yükte karlılığı yüksek ürünlerin elleçlenmesi ve antrepo alanında yapılan düzenleme ile karlı gelir büyümesi kaydedilmiştir.
- Polisan Kimya'da üretim maliyetlerini azaltan katma değerli yapı kimyasalları ürün grubunun da artan katkısı ile karlılık artışı sürmüştür.
- Polisan Hellas'ın karlılığı, Avrupa'da yükselen enerji maliyetleri ve artan Uzakdoğu rekabeti karşısında aldığı operasyonel ve finansal tedbirlere rağmen olumsuz etkilenmiştir.
- Konsolide FAVÖK marjı geçen senenin 9 aylık dönemine kıyasla 0,4 y.p. artarak %17,4'e yükselmiştir.
- Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas'ın 9 aylık dönemde kaydettiği 28,2 milyon TL kar, net dönem karına katkıda bulunmuştur.
- Uygulanan sıkı finansal disiplin, finansman maliyetlerinin ve kur farkı giderlerinin kontrol altında tutulması ve yararlanılan vergi teşvikleri sayesinde net kar %259,0 oranında artarak 448,2 milyon TL'ye çıkmıştır.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu (mln TL)	9A21	9A22	% Değişim
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışlar	129,0	316,2	%145,1
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	24,1	-116,5	-%583,4
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	-203,7	-256,3	%25,8
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	-50,6	-56,6	%11,9
Dönem başı hazır değerler	288,5	411,6	%42,7
Dönem sonu hazır değerler	237,9	355,0	%49,2

### Konsolide Nakit Akış Tablosu:

- Kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle 207 milyon TL tutarında mevduat finansal yatırımlar altında kaydedilmiş ve nakit akış tablosunda finansal varlık alımı olarak gösterilmiştir. Bu kur korumalı mevduatın etkisi dahil edildiğinde faaliyetlerden 523 milyon TL nakit elde edilmiştir.
- 2021 yılının 9 aylık döneminde arsa satışlarından 82 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır. 2022 yılının 9 aylık döneminde ise Z Office Projesi'nden ve Holding mülkiyetindeki bir meskenin satışından toplamda 33 milyon TL tutarında nakit girişi sağlanmıştır.
- Gayrimenkul satışı ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile reçine tesisi ve 2. tank çiftliği başta olmak üzere toplam 244,3 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.
- 9 aylık dönemde net 191 milyon TL kredi, 50 milyon TL faiz, 15 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır. Finansman faaliyetleri için net 256 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

## FİNANSAL SONUÇLAR

Özet Konsolide Bilanço (mln TL)	31.12.2021	30.09.2022
Dönen Varlıklar	1.518,4	2.022,1
Duran Varlıklar	2.230,3	2.605,6
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3.748,6</b>	<b>4.627,7</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.245,0	1.614,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	456,8	327,1
Özkaynaklar	2.046,9	2.686,4
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>3.748,6</b>	<b>4.627,7</b>
<b>Net Finansal Borç (mln TL)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>30.09.2022</b>
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	490,8	513,8
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	342,9	268,2
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	-411,6	-355,0
	<b>422,1</b>	<b>427,0</b>
<b>Rasyolar</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>30.09.2022</b>
Cari Oran	1,22	1,25
Asit Test Oranı	0,91	0,90
Nakit Oran	0,22	0,33
Net Kar/Özsermaye (ROE)	%13,7	%16,7
Net Kar/Toplam Varlık (ROA)	%7,5	%9,7
Net Finansal Borç/FAVÖK	1,17	0,77
Toplam Borç/Toplam Varlıklar	%45,4	%41,9
Borç/Özkaynak	%83,1	%72,3
Borç Servis Karşılama Oranı	0,74	1,27

### Konsolide Bilanço:

- Nakit ve nakit benzerleri, kur korumalı mevduatların finansal yatırımlarda gösterilmesi nedeniyle azalmıştır. Kur korumalı mevduat dahil nakit ve nakit benzerleri 151 milyon TL tutarında artmıştır.
- Etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde operasyonel nakit artmış ve finansal borçlar %6,2 oranında ve 51,7 milyon TL tutarında azalmıştır. Kur Korumalı Mevduat hariç net borç 427,0 milyon TL, kur korumalı mevduat dahil net borç ise 220 milyon TL olmuştur.
- Alacak gün sayısındaki düşüşün etkisiyle ticari alacaklardaki artış 150,5 milyon TL ile sınırlı kalmıştır. Net işletme sermayesi 30,5 milyon TL tutarında ve %10 oranında artarak, 342 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Grup'un; 2,3 milyon ABD doları döviz pozisyonu fazlası, 14,2 milyon Euro döviz pozisyonu açığı bulunmaktadır. 207 milyon TL nakit, kur korumalı mevduat hesaplarında değerlendirilmiş ve döviz pozisyonuna dahil edilmemiştir.
- İlgili dönemde, özkaynaklar %31,2 oranında ve 640 milyon TL tutarında artmıştır.

## 3Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİPORT

milyon TL	9A21	9A22	9A21 - 22 (%)	3Ç21	2Ç22	3Ç22	3Ç21 - 22 (%)
Gelir	195,3	425,4	%117,8	68,8	138,4	171,8	%149,9
FAVÖK	93,6	229,2	%144,8	30,3	79,5	94,1	%210,6
FAVÖK Marjı	%47,9	%53,9	6,0 y.p.	%44,0	%57,4	%54,7	10,7 y.p.
Net Kar/Net Zarar	41,6	177,0	%324,9	17,8	64,1	81,4	%356,5

- 2022'nin 9 ayında Türkiye limanlarında elleçlenen toplam yük miktarı geçen yıla kıyasla %4,6 oranında artarak 408,9 milyon tona çıkmıştır. Kocaeli Körfez Bölgesi, elleçlenen yükte %3,5 artış ile 63,4 milyon tona ulaşırken, Türkiye'de en fazla yük elleçleyen liman bölgesi olarak liderliğini korumuştur.
- Eylül ayı itibarıyla, Rusya-Ukrayna savaşı dolayısıyla, Avrupa'nın Rus orijinli ürünlere uyguladığı kısıtlamanın etkileri hissedilmeye başlamıştır.
- Poliport pazarlama stratejisini revize etmiş, elleçlediği ürün portföyünde daha yüksek katma değer yaratan ürünlere ağırlık vermiş ve doğru fiyatlama politikası sayesinde karlı gelir artışını sürdürmüştür.
- Poliport'ta, sıvı yük tank doluluk oranları %95 olarak gerçekleşirken, kuru yük limanında verimlilik odağı ile rulo sac, pik demir ve boru gibi daha yüksek marjlı ürünleri elleçlenmiştir.
- Kocaeli Körfez Bölgesi'ndeki daha kısa vade ile ürün depolama ihtiyacına istinaden, 8.500 metrekarelik antrepo alanını geçici depolama alanına dönüştüren Şirket, bu sayede depolanan ürün sirkülasyonunu artırmış ve antrepo iş kolunun FAVÖK ve net kar marjında ciddi bir artış kaydetmiştir.
- ABD doları cinsinden elde edilen gelirler, 3Ç22'de, kurların ve satış fiyatlarının etkisi ile geçen senenin aynı dönemine kıyasla %149,9 oranında artarak 171,8 milyon TL olmuştur. Yılın 9 ayı geçen sene ile karşılaştırıldığında ise gelirler %117,8 artarak 425,4 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Terminalde yüksek doluluk oranı, kuru yük iş kolundaki verimlilik odaklı iyileştirmeler, nitelikli işgücü ve yenilenen ekipmanların da katkısıyla, 3Ç22'de FAVÖK marjı geçen yıla kıyasla 10,7 y.p. yükselerek %54,7'ye çıkmıştır. 9 aylık dönemler karşılaştırıldığında ise FAVÖK marjı 6,0 y.p. artmıştır.
- 3Ç22'de Polisan Yapı ile birleşen Poliport'un net karı, aynı dönemde kaydedilen 12 milyon TL'lik gayrimenkul satış karı, kur farkı gelirleri ve artan operasyonel karlılık katkısı ile %356,5 oranında artarak 81,4 milyon TL olmuştur. 9 aylık dönemde, net kar %324,9 artış ile 177,0 milyon TL olmuştur.
- 19.600 m<sup>3</sup> ilave tank kapasitesini 2023 Ocak ayında faaliyete alacak olan Poliport, sahadaki kantar otomasyonu çalışmalarını eşanlı olarak tamamlamayı hedeflemekte ve dolmuş adalarındaki otomasyon yatırımlarına da devam etmektedir. Şirket, yük çeşitliliğini artırma ve müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet verme hedefi ile konvansiyonel demiryoluna iltisak hattı ile bağlanacağı proje için TCDD ile görüşmelere başlamıştır.

## 3Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KİMYA

milyon TL	9A21	9A22	9A21 - 22 (%)	3Ç21	2Ç22	3Ç22	3Ç21 - 22 (%)
Gelir	536,9	1.289,2	%140,1	218,0	471,5	491,9	%125,6
FAVÖK	55,2	176,0	%218,8	23,6	67,5	64,0	%171,0
FAVÖK Marjı	%10,3	%13,7	3,4 y.p.	%10,8	%14,3	%13,0	2,2 y.p.
Net Kar/Net Zarar	48,5	118,3	%143,7	14,6	40,6	39,5	%170,5

- Rusya - Ukrayna savaşı enerji maliyetlerinin artmasına yol açarken, lojistik problemlerin çözülmesi ile birlikte nakliye fiyatları düşmeye başlamıştır.
- Bu ortamda, katma değeri yüksek formaldehit ve reçine ürün grubu için yurt içi ve dışından gelen yoğun talep normalize olmaya başlasa da, 3Ç22'de, Formaldehit ve reçineleri ihracat gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı %17 olarak gerçekleşmiştir.
- Yapı kimyasalları ürün grubunda ise, enerji ve girdi maliyetlerini düşüren, karlılığı yüksek, özellikle çimento ve beton sektörüne yönelik katkı malzemelerine gelen talep artmıştır.
- Adblue ürün grubu, iç piyasadaki özellikle küçük ölçekli üreticileri etkileyen kısıtlamalar sürerken gelirlerini korumaya devam etmiştir.
- Üretim maliyetlerindeki artışları, dövizle endeksli fiyatlandırma ile gelirlerine yansıtan Polisan Kimya'nın üçüncü çeyrekte gelirleri geçen senenin aynı dönemine kıyasla %125,6 oranında artarak 491,9 milyon TL olmuştur. 9 aylık dönemde, gelirler %140,1 artarak 1.289,2 milyon TL'ye yükselmiştir.
- Artan üretim maliyetlerine rağmen, yapı kimyasalları ürün grubunda, katma değerli ürünler için yeni projeler alan Şirketin FAVÖK marjı 3Ç21'e kıyasla 2,2 y.p. artarak %13,0 olmuştur. 9 aylık dönemde, FAVÖK marjı 3,4 y.p. artarak, %13,7'ye çıkmıştır.
- Artan operasyonel karlılık ile Polisan Kimya'nın net karı, 3Ç21'e kıyasla %170,5 oranında artarak 39,5 milyon TL'ye çıkmıştır. 9 aylık dönemde ise net kar, Şirketin 2Ç21'de kaydettiği tek seferlik 32,0 milyon TL'lik gayrimenkul satış karına rağmen, %143,7 oranında artarak, 118,3 milyon TL olmuştur.
- Sıkı bir finansal disiplin yaklaşımı çerçevesinde, yatırımlarını iç kaynaklarından finanse etmeyi planlayan Polisan Kimya, alacak ve ödeme vadelerini iyileştirerek, çalışma sermayesi ihtiyacını kontrol altına almış ve bu dönemde nakit pozisyonunu da artırmıştır.
- Yeni reçine tesisini yılın 4. çeyreğinde faaliyete geçirecek olan Şirket, piyasaya sunacağı katma değerli ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

## 3Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HELLAS

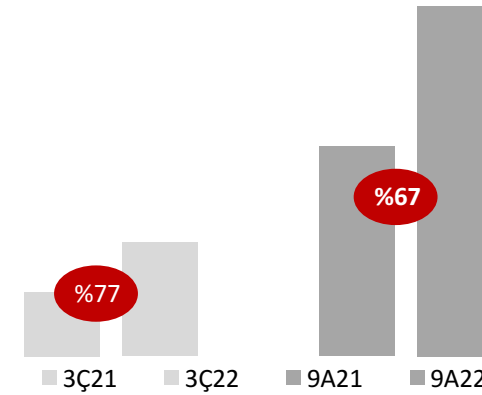
milyon TL	9A21	9A22	9A21 - 22 (%)	3Ç21	2Ç22	3Ç22	3Ç21 - 22 (%)
Gelir	575,5	1.481,1	%157,4	229,7	532,7	556,0	%142,0
FAVÖK	58,8	134,4	%128,5	16,8	74,9	7,8	-%53,6
FAVÖK Marjı	%10,2	%9,1	-1,1 y.p.	%7,3	%14,1	%1,4	-5,9 y.p.
Net Kar/Net Zarar	36,8	89,2	%142,3	9,8	55,3	-2,1	-%121,8

- Rusya – Ukrayna Savaşı dolayısıyla özellikle Avrupa’da yükselen enerji maliyetleri, sanayi üretimi maliyetlerini artırmıştır.
- Aynı zamanda, pandemi döneminde yükselen lojistik maliyetleri tekrar düşüşe geçmiş, bu durum Uzakdoğu ve özellikle Çin menşeli malları daha rekabetçi kılmıştır.
- Ağustos ayı itibarıyla düşen petrol fiyatları nihai fiyatı baskılarken, artan rekabet ortamında yerel üreticiler, en büyük gider kalemi olan enerji maliyetlerini nihai fiyata yansıtamamış ve bir kısmı talepteki yavaşlama dolayısıyla daha düşük kapasitelerde çalışmayı tercih etmişlerdir.
- Operasyonları Euro bazlı olan Polisan Hellas, bu dönemde, daha yüksek marjlı preform satışlarına ağırlık vermiştir. Şirketin üçüncü çeyrekte gelirleri geçen senenin aynı dönemine kıyasla %142,0 oranında artarak 556,0 milyon TL olmuştur. 9 aylık dönemde, gelirler %157,4 artarak 1.481,1 milyon TL’ye yükselirken, ihracat gelirleri toplam gelirler içerisinde %31 oranında pay almıştır.
- Artan enerji maliyetleri ve Uzakdoğu menşeli malların rekabeti operasyonel karlılığı baskılamış ve FAVÖK marjı 3Ç21’e kıyasla 5,9 y.p. düşerek %1,4 olmuştur. 9 aylık dönemde, FAVÖK marjı 1,1 y.p. gerilemiş, %9,1 olarak gerçekleşmiştir.
- Operasyonel karlılık düşerken, kur etkisi ile artan finansal giderler dolayısıyla 3Ç22’de 2,1 milyon TL net zarar kaydedilmiştir. 9 aylık dönemde ise, Şirketin ilk yarıdaki operasyonel performansı sayesinde net kar %142,3 artarak, 89,2 milyon TL olmuştur.
- Polisan Hellas; Avrupa’daki enerji krizi gölgesinde artan maliyetlere ve Uzakdoğu rekabetine karşılık risklerini minimize etmek için farklı senaryolar üzerinde çalışmaktadır.

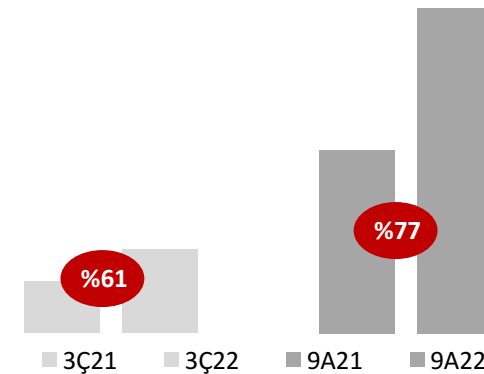
## 3Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KANSAI BOYA

- 3Ç22 döneminde, hem Türkiye dekoratif boya pazarında, hem de ısı yalıtım pazarında talep, Türkiye inşaat sektöründeki daralmaya bağlı olarak düşmeye devam etmiştir.
- TL'nin yabancı kurlar karşısındaki değer kaybı ve artan hammadde maliyetleri satış fiyatlarını artırarak, talebin yavaşlamasına neden olmuştur.
- Polisan Kansai Boya'nın yılın ilk çeyreğinde piyasaya tanıttığı yeni ekonomik ürün grubu satış hacmine olumlu katkıda bulunmaya devam etmiştir.
- Londra ile birlikte yurtdışında 127 adet satış noktası olan Şirket, Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını korumuştur. İhracat gelirleri, bir önceki seneye kıyasla, dokuz aylık dönemde %79, 3Ç22'de ise %95 oranında yükselmiştir.
- Tüm iş kollarında büyüme kaydeden Polisan Kansai Boya, 3Ç22'de toplam gelirlerini geçen seneye kıyasla %77 oranında arttırmıştır.
- Şirket, artan üretim maliyetlerine ve kur kaynaklı finansal giderlerine rağmen, 9 aylık dönemde 18,5 milyon TL net kar kaydetmiştir.
- Türkiye pazarındaki daralmaya karşılık ihracat odağını koruyan Polisan Kansai Boya, katma değerli ürünler geliştirmek üzere AR-GE çalışmalarına devam etmektedir.

### Gelir Artışı



### FAVÖK Artışı





## 3Ç22 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HOLDİNG GAYRİMENKULLERİ

### KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZ



- Grup, İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'deki arsasında, DAP Yapı ile kat karşılığı bir proje gerçekleştirmiştir. 2021 yılı sonunda, satışlar sonrasında elde bulunan 26 mağaza ve 73 ofisin ekspertiz değeri ~80 milyon TL'dir.

### DİĞER VARLIKLAR

- Operasyonlar için kullanılan varlıklar ve Kağıthane ve Pendik projeleri dışında, diğer varlıkların değeri ~411 milyon TL'dir.

### PENDİK PROJESİ



- Grup; Kurtköy'deki, TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına yakın ve yaklaşık 173.000 m<sup>2</sup> bir alana yayılan arsasında yapılacak proje için 5 Mart 2015 tarihinde DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak girişimi ile sözleşme imzalamıştır.

Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulan Polisan Yapı, aktif ve pasifleri ile kül halinde tasfiyesiz olarak Poloport tarafından devralınmış ve tescil işlemi tamamlanmıştır.

### KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ:

- 2022'nin 3. Çeyreğinde 18 adet ofis satışı yapılmıştır. 30 Eylül 2022 itibarıyla satışa hazır 43 adet ofis, 26 adet mağaza bulunmaktadır. Bu gayrimenkullerden 42 ofis ve 22 mağaza kiralanmış durumdadır. 30 Eylül 2022 tarihinden sonra 3 adet ofisin satışı için anlaşma sağlanmıştır.

### PENDİK PROJESİ:

- DAP Yapı-DOP Yapı Ortak Girişimi ("Ortak Girişim"), "Anahtar Teslimi" usulü inşa edeceği bağımsız birimlerden %66 pay alacak, %34'ünü Polisan'a teslim edecektir.
- Arsanın 2021 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 330 milyon TL'dir.
- Pendik projesi arsasının bulunduğu Ramazanoğlu 1. Bölge İmar Uygulaması 05.07.2022 Tarih ve 36370 Yevmiye ile tescil edilmiştir.
- Ortak Girişimin inşaat ruhsatı başvurusu için hazırlıkları devam etmektedir. İnşaat ruhsatı başvurusunun son çeyrekte yapılması beklenmektedir.
- İnşaat ruhsatı başvurusunun Pendik Belediyesi tarafından onaylanması ile projeye ait detaylar kamuoyu ile paylaşılacaktır.
- Ortak Girişim, projeye 2023 yılında başlamayı hedeflemektedir.

\* 2021 yılı faaliyet raporu içerisinde Polisan Yapı'ya ait gayrimenkullerin ekspertiz tarihleri ve piyasa değerlemeleri ile ilgili detaylı bilgi sunulmaktadır.

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU



**MEHMET EMİN BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 yılında doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis, Polisan Holding, Polisan Kimya, Rohm and Haas Yönetim Kurulu Başkanı, Poliport, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Ayrıca, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı üyesidir.



**AHMET ERTUĞRUL BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1961 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis, Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



**FATMA NİLGÜN KASRAT**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Holding ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



**YASEMİN NUR BİTLİS**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1996 yılında doğmuştur. Lise öğrenimini Notre Dame de Sion Fransız Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite hayatını Fransa ve Amerika'da sürdürmüştür. 2019'da Tufts Üniversitesi'nde lisansını, 2021'de Fletcher School of Law and Diplomacy'de "Arts in Law and Diplomacy" masterını tamamlamıştır. Fransa'da Panthéon-Sorbonne Üniversitesi'nde ve Sciences Po, Paris Uluslararası İlişkiler Okulu'nda programlara katılan Yasemin Nur Bitlis, 2017 yılından itibaren İstanbul Politikalar Merkezi, Fransız Amerikan Ticaret Odası, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Fletcher School of Law and Diplomacy, Sussex Üniversitesi Kalkınma Araştırmaları Enstitüsü (IDS), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, İstanbul, Türkiye Kalkınmada Özel Sektör Merkezi (IICPSD)'de deneyimler edinmiştir. Yasemin Nur Bitlis ayrıca Harvard Avrupa Konferansı'nda 2019 yılında Organizasyon Ekibi Gönüllü Koordinatörü, 2020 yılında Göç Paneli Lideri olarak görev almıştır. 2020 yılında Paris Barış Forumu'na katılan Bitlis, üniversite yıllarında Tufts Avrupa Öğrenci Derneği'nde Yürütme Kurulu ve Programlama Komitesi'nden başkanlığa çeşitli görevlerde bulunmuştur. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Yasemin Nur Bitlis, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



**MEHMET HACIKAMİLOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA - programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



**MURAT YILDIRAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

1962 yılında doğmuştur. Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra Southeastern Üniversitesi'nde Finansal Yönetim dalında Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel hayatına 1988 yılında Türkiye'de Yatırım Bankacılığı alanında çalışarak başlayan Yıldırım; 1989-1991 yılları arasında Başbakanlık Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'nde önemli projelerin yönetilmesinde görev aldıktan sonra, 1991 yılında Londra'da Samuel Montag Bankası'na geçmiştir. 1993 - 2007 yılları arasında Londra Avrupa Yatırım ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) proje finansmanı (borç, sermaye) ve şirket birleşme ve satın alma konularında çeşitli ülkelerde yönetici olarak çalışmıştır. 2008 - 2009 yılları arasında Martı GYO CEO'luğu, 2009 – 2010 yılları arasında Capital Resources Co. Group Azerbaycan'da Interim CEO olarak görev almıştır. 2010 - 2019 yılları arasında da İnci Holding bünyesinde, risk ve finansman komitesi başkanı, icracı yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak hizmet verirken, eş anlı olarak, farklı sektör ve coğrafyalarda faaliyet gösteren şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve danışmanı olarak da görev almıştır. 1 Ekim 2019 tarihinde Polisan Holding'de CEO olarak göreve başlayan Murat Yıldırım, 1 Nisan 2021 itibarıyla CEO'luk görevini devrederek, Polisan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Belgin Yağları Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi ve Onurcan Ambalaj, BTM Yönetim Kurulu Danışman Üyesi olan Yıldırım, İngilizce, Fransızca ve İtalyanca bilmektedir.



**ESRA YAZICI**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1968 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1986 yılında Saint Benoit Fransız Lisesi'nden; 1990 yılında da Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998'de Marmara Üniversitesi'nde MBA programını tamamlayan Esra Yazıcı; İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Çalışma hayatına 1991 yılında Societe Generale Bankası Krediler Bölümü'nde başlayan Yazıcı; Tekfen Bank ve DHB Bank'ta Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Ardından çeşitli aile şirketlerine "Kobilerde Riskin Etkin Yönetimi" eğitimi dışında birçok şirkete stratejik ve kurumsal yönetim ile finansal risk konularında danışmanlık yapmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak MBA öğrencilerine kriz yönetimi dersi vermektedir. Esra Yazıcı, Polisan Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

**ŞEREF TAŞKIN****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1998 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra Hesap Uzmanları Kurulu'ndan ayrılmıştır. 1998-2001 yılları arasında bir şirketler topluluğunda Mali Grup Koordinatörü olarak çalışmış ve bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2002 yılında Ortak ve Yeminli Mali Müşavir olarak Arkan & Ergin YMM A.Ş.'ne katılmıştır. 17 yılı aşkın bir süredir sanayi, ticaret ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli şirketlere vergi danışmanlığı, devir, birleşme, bölünme ile yeniden yapılandırma, hisse alım satımı, durum tespit denetimi, inceleme danışmanlığı, vergi davaları gibi konularda denetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Şeref Taşkın, halen Yeminli Mali Müşavir olarak mesleki çalışmalarına devam etmektedir.

**ARİF BAŞER****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1967 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1988 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1 yıl Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nde memur olarak çalışmıştır. 1989 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu giriş sınavını kazanmış ve 2004 yılına kadar Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. Amerikan Vergi İdaresi'nin (IRS) işleyişi hakkında inceleme yapmak üzere görevlendirilmiş ve bu amaçla 1999 yılında 1 yıl süre ile bu ülkede bulunmuştur. 2000-2004 yılları arasında sırasıyla Marmara Kurumlar Vergi Dairesi Başkanlığı, Dış Ticaret Vergi Dairesi Başkanlığı ve İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2004 yılının Kasım ayında kamu görevinden istifa ederek ayrılmıştır. O tarihten bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışan Arif Başer, Polisan Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### DENETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Esra Yazıcı	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Temiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Üzümcü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Değil

### ADAY GÖSTERME KOMİTESİ VE ÜCRET KOMİTESİ

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 5 Nisan 2021 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

## POLISAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ



**MEHMET HACIKAMILOĞLU**  
CEO

Mehmet Hacıkamiloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisası ve Sabancı Üniversitesi'nde Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Üstay İnşaat'ta mühendis olarak başlayan Hacıkamiloğlu, 1993 yılında Sabancı Grubu'na, Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak katılmış ve kariyerine yine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Yöneticisi olarak devam etmiştir. 1997 - 1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999 - 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü; 2001 - 2003 yılları arasında Akçansa'da Mali Koordinatör olarak görev almıştır. 2003 - 2006 yılları arasında Çimsa Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı; 2006 - 2014 yılları arasında Çimsa Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 01 Eylül 2014'de Akçansa Genel Müdürlüğü görevine başlayan Hacıkamiloğlu, 2016 - 2018 yılları arasında Sabancı Holding Çimento ve Sanayi Grup Başkanlıkları ile Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Temsa Otobüs, Temsa İş Makinaları, Temsa Otomotiv, Yünsa ve Karçimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 20 Nisan 2020 tarihinde Polisan Kansai Boya'da Genel Müdür olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla asaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra, vekaleten Polisan Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve atanmıştır. 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'in asaleten CEO'su olarak görevine devam etmektedir. Mehmet Hacıkamiloğlu aynı zamanda, Polisan Kansai Boya ve Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı, Polisan Kimya, Poliport, Polisan Holding, Rohm and Haas, Şark Mensucat ve Polar Teknoloji Yatırımları Yönetim Kurulu Üyesidir.



**TOLGA ÜZÜMCÜ**  
CFO

2004 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş, 2017 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına Deloitte'ta başlayan Üzümcü, 2004- 2008 yılları arasında Deloitte İstanbul ofisinde çalıştıktan sonra Deloitte'un Global Mobility Program'ına seçilmiş ve yaklaşık iki yıl boyunca Deloitte Lüksemburg ofisinde çalışmıştır. 2011 yılında Deloitte İstanbul ofisine dönerek 2014 yılına kadar çalışmıştır. 2014 yılında Borajet Havayolları'nda çalışmaya başlamış ve 3 yıl boyunca Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 2017-2022 yılları arasında TAV Havalimanları Holding bünyesinde bulunan TAV İşletme Hizmetleri şirketinde CFO olarak görev yapmıştır. 2019 yılında İcra Kurulu üyesi olarak atanan Üzümcü, 23 ülkede 36 şirketin finans operasyonlarını kurmuş ve yönetmiştir. Aynı zamanda TAV İşletme Hizmetleri'nin Zurich, Almanya ve Umman şirketlerinin "Managing Director" görevlerini üstlenmiştir. SMMM, ACCA, CMA ve SPK bağımsız denetim lisansı bulunan Tolga Üzümcü, 1 Şubat 2022 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de CFO olarak göreve başlamıştır.



**MAHMUT TEMİZ****İnsan Kaynakları Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatına 1997 yılında Wittur Holding'de Ürün Yöneticisi olarak başlayan Mahmut Temiz, 2001'de Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası- MESS'te Endüstri Yönetimi ve Araştırma Müdürü olarak çalışmış, ardından Toyota Otomotiv Sanayii A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2017 yılları arasında Şişecam Topluluğunda Paşabahçe ve Trakya Cam Gruplarında Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak 5 yurtiçi ve 9 yurtdışı işletmenin uluslararası İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri süreçlerinin merkezi yönetim ve entegrasyonundan sorumlu olmuştur. 2017-2021 yıllarında BMC Otomotiv ve Savunma Sanayii A.Ş.'de CHRO-Grup İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini yürütmüş olan Temiz, 2021 yılında binin üzerinde şirketin katıldığı ve Fortune Magazine Türkiye tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Etkin 50 CHRO-İnsan Kaynakları Lideri" arasında yer almıştır. Mahmut Temiz, 5 Ocak 2022 itibarıyla Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**CUMHUR AKSOY****Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Cümhur Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Model Bilgi İşlem'de SAP Danışmanı olarak başlayan Aksoy, ardından 2002 yılında Siemens'te Kıdemli Proje Müdürü olarak görev almıştır. 2006 yılı itibarıyla Siemens IT Çözümleri'nde Süreç Çözümleri Grup Müdürü olarak çalışan Cümhur Aksoy, 2011-2016 yılları arasında Atos'ta SAP Müdürü, 2016 yılında SabancıDX'de Profesyonel Servis Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2019-2021 yıllarında ETİ'de Kıdemli IT Müdürü olarak görev almıştır. Cümhur Aksoy, 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Polisan Holding'de IT Direktörü olarak göreve başlamıştır.

**SELÇUK DENİZHAN****Genel Koordinatör**

1974 yılında Malatya'da doğmuştur. Erciyes Üniversitesi Makina mühendisliği bölümünden mezun olmuş; İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA Programını ve University of California Berkeley'de Uluslararası İlişkiler ve Finans yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen, Sakarya Üniversitesi, Üretim Yönetimi ve Pazarlama alanında doktora eğitimine devam etmektedir. Selçuk Denizhan, 2000 yılında çalışma hayatına başladığı Polisan Holding'de, yatırım projelerinde Proje Yöneticiliği ve Teknik Müdürlük pozisyonlarında görev yapmıştır. 2015-2018 yılları arasında Polisan Holding'in Yunanistan'daki bağlı ortaklığı Polisan Hellas'ın Ülke Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2018-2020 yılları arasında ise Polisan Holding'in İdari ve Teknik Direktörlük pozisyonunda görev almıştır. 15 Ocak 2020 itibarıyla Polisan Holding'de Genel Koordinatör olarak görev yapmakta olan Denizhan, aynı zamanda Poliport Yönetim Kurulu Üyesidir.





### **E. BURAK EKMEKÇIOĞLU**

#### **Denetim Başkanı**

1970 yılında doğmuştur. Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünü bitirdikten sonra Toprak Holding A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlamış; 5 yıl sonra Süzer Grubuna geçmiş ve 2000-2014 yılları arasında başta Teftiş Kurulu Başkanlığı olmak üzere Mali ve İdari Grup Başkanlığı, Süzer Holding A.Ş. ve İştirakler Genel Müdürü, Finans Şirketleri Grubu (Banka, Leasing, Factoring) CEO'su ve Süzer Grubu'nun Turizm, Gıda, İnşaat ve Enerji sektörlerindeki çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Ayrıca 2011 - 2013 yılları arasında Hırvatistan'da bulunan Kentbank DD.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2014 - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli sektörlerdeki şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ve finans, re-organizasyon, denetim danışmanlığı yapan Burak Ekmeçioğlu, ardından Polisan Holding'de Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Burak Ekmeçioğlu, İngilizce bilmektedir.

## **POLİSAN HOLDİNG GRUP ŞİRKETLERİ ÜST YÖNETİMİ**

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Mehmet Hacıkamiloğlu	Vekaleten Polisan Kansai Boya Genel Müdürü
Efe Hatay	Poliport Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Kimya Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Hellas Ülke Müdürü

## **ÜST YÖNETİME SAĞLANAN HAKLAR**

1 Ocak – 30 Eylül 2022 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 6.739.510 TL'dir. (1 Ocak – 30 Eylül 2021: 4.157.267 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

## PERSONEL HAREKETLERİ

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 30 Eylül 2021 itibarıyla toplam çalışan sayısı Polisan Hellas dahil 1.197 kişi iken, bu rakam 30 Eylül 2022 itibarıyla 1.201 kişidir. Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

## DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Polisan Grubu tarafından 1 Ocak – 30 Eylül 2022 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 981.957 TL'dir (1 Ocak - 30 Eylül 2021: 509.223 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

## ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Polisan Holding'in İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2021 yılında 19,3 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 10,2 milyon TL tutarındadır. Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1505 projesi yürütülmekte olup, dahil olunan Nanoteknoloji Kümelenmesi aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan 1 adet projede de İstanbul Üniversitesi ile iş birliği yapılmaktadır. 1 adet TEYDEB 1501 projesi 2021 yılında başarıyla bitirilmiştir. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2021 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 16 adet ürün için TSE Belgesi alınmıştır. Ayrıca Polisan Kansai Boya tarafından geliştirilen, virüs ve bakterilere karşı %99,9 etkili olduğu test edilen Türkiye'nin ilk iç cephe boyası Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılmıştır. Formaldehit salınımını azaltan mobilya boyası için 1 adet patent başvurusu yapılmıştır. Polisan Kansai Boya, 2021 yılında, 25 milyon TL'lik bir yatırım ile 2.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerine, sektörün en modern ve donanımlı merkezlerinden biri olarak inşa edilen yeni binasına taşınmıştır.

Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. İhracat potansiyeli yüksek, ithal ikameyi sağlayan, yeni sektörlerle yönelik katma değerli ürünlerin geliştirilmesini önceliğine alıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları 2021 yılında 10,1 milyon TL, yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 5,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son üç yılda, yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı ise %15 olmuştur. Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile iş birliklerini de içeren, 7 tanesi ulusal teşvik programları kapsamında tamamlanmış, toplamda 25 AR-GE projesi bulunmaktadır.

## TEŞVİKLER

Polisan Holding A.Ş.'nin İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş. 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY Destek Programına dahil olmuştur. Ayrıca, Holding kapsamında süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (30.09.2022 - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport (*)	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29.03.2013
Poliport (*)	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17.08.2018
Poliport (*)	Tank Teşviği	C/137652	167.959.754	167.959.754	3.12.2021
Polisan Kansai Boya (*)	Gebkim Fabrika İnşaatı	E/122296	351.850.411	351.850.411	7.07.2020
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.552.103	21.07.2017
Polisan Kimya (*)	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21.07.2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	24.378.190	29.09.2020
Poliport	Tank Teşviği	528259	465.000.000	67.428.143	6.10.2021
Polisan Kansai Boya	Gebkim Solvent Tesisi	541914	42.951.200	-	7.09.2022

\*Tamamlanan yatırımlar

## DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Yatırımı tamamlanan yeni reçine tesisinde deneme üretimleri başlamış olup, tesisin 4. Çeyrekte faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.
- Polisan Kimya San. A.Ş.'nin yapı kimyasalları faaliyetlerinin, aynı ortaklık yapısı ile Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. şirketi altında yürütülmesi için yapılan başvuru Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, şirket kuruluşu tamamlandı.  
[https://polisanholding.com/pdf/BagliOrtakligimizPolisanKimyaninKismiBolunmesi\\_PolisanYapikimYapiKimyasallariSanASninKurulmasiHakkinda\\_30.09.2022\\_f0fd.pdf](https://polisanholding.com/pdf/BagliOrtakligimizPolisanKimyaninKismiBolunmesi_PolisanYapikimYapiKimyasallariSanASninKurulmasiHakkinda_30.09.2022_f0fd.pdf)  
[https://polisanholding.com/pdf/BagliOrtakligimizPolisanKimyaAS\\_OlaganustuGenelKurulKarariHakkinda\\_23.09.2022\\_fabb5.pdf](https://polisanholding.com/pdf/BagliOrtakligimizPolisanKimyaAS_OlaganustuGenelKurulKarariHakkinda_23.09.2022_fabb5.pdf)
- Poliport, yük çeşitliliğini artırma ve müşterilerine tüm taşıma formlarında hizmet verme hedefi ile konvansiyonel demiryoluna iltisak hattı ile bağlanacağı proje için TCDD ile görüşmelere başladı.
- Polisan Kansai Boya, Kocaeli Gebze V (Kimya) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yapacağı solvent bazlı boya tesisi yatırımı için toplam 42.951.200 TL tutarında teşvik belgesi aldı.  
[https://polisanholding.com/pdf/PolisanKansaiBoyaSanveTicAS\\_YatirimTevsikBelgesiHakkinda\\_05.10.2022\\_2e3c2.pdf](https://polisanholding.com/pdf/PolisanKansaiBoyaSanveTicAS_YatirimTevsikBelgesiHakkinda_05.10.2022_2e3c2.pdf)
- Polisan Kimya AR-GE'si, yeni tesisin faaliyete geçmesinden sonra lansmanını planladığı katma değerli ürünler üzerinde çalışmalarını sürdürdü.
- Polisan Kansai Boya, CO2, Cl gibi zararlı gazların nüfuzuna engel olan fakat aynı zamanda bina dış yüzeyinin nefes almasını sağlayan yüksek UV dayanımı sayesinde güneş ışınlarının yıpratıcı etkisini azaltan dış cephe boya ları üzerinde çalışmalarına devam etti.
- Polisan Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Durum Raporunu tamamladı ve bir yıl sürecek olan Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katıldı.
- Polisan Kansai Boya, 17 Eylül – 20 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilmekte olan 17. İstanbul Bienali'nin etkinlik alanlarının renklendirilmesine sponsor oldu.
- Polisan Holding Grup Şirketlerinde, “Yenilikçi İş Fikirleri”, “Yenilikçi Pazarlama Fikirleri”, “Müşteri Süreçlerinde İyileştirmeler”, “Verimlilik” ve “Outlier” kategorilerinde gerçekleştirilen “Hayal Mühendisliği Proje Yarışması” kazananları belli oldu. Dereceye giren projeler desteklenirken, proje sahipleri için Almanya ve Türkiye’de sektörünün öncüleri olan şirketlere saha ziyaretleri organize edildi.

## KURUMSAL KÜNYE

<b>Ticaret Unvanı</b>	: Polisan Holding A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
<b>Şube Adresi</b>	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükalyalı - İSTANBUL
<b>Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası</b>	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
<b>Vergi Dairesi ve No</b>	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
<b>Tabi Olduğu Yasal Mevzuat</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
<b>Telefon ve Faks Numarası</b>	: Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
<b>İnternet Adresi</b>	: www.polisanholding.com.tr
<b>Elektronik Posta Adresi</b>	: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr; investorrelations@polisanholding.com.tr
<b>Sermaye</b>	: 758.500.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 1.000.000.000 TL
<b>İşlem Gördüğü Borsa / Pazar</b>	: Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) / Yıldız Pazar
<b>Şirketin Dahil Olduğu Endeksler</b>	: BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM / BIST KATILIM 100 / BIST YILDIZ / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM-100 / BIST KOCAELİ / BIST KATILIM TUM / BIST SURDURULEBİLİRLİK KATILIM / BIST MALİ
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>	: 24 Mayıs 2012
<b>İşlem Sembolü</b>	: POLHO
<b>Bağımsız Denetçi</b>	: Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
<b>Bağımsız Denetçi Adresi</b>	: Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No:48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İstanbul

### DETAYLI BİLGİ İÇİN:

<b>Telefon</b>	<b>0 216 5785600</b>
<b>Faks</b>	<b>0 216 5737792</b>
<b>E-posta</b>	<a href="mailto:yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr">yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr</a> <a href="mailto:investorrelations@polisanholding.com.tr">investorrelations@polisanholding.com.tr</a>

**YASAL UYARI:** Bu Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir. Rapordaki yüzde değişimler, yuvarlanan rakamlar üzerinden değil, tüm basamaklar üzerinden hesaplanmıştır.